



**BORSA
İSTANBUL**

**2025 ENTEGRE
FAALİYET RAPORU**

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Borsa İstanbul A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Borsa İstanbul A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 24 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılığın muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhaseleciler Mali Müşavirlik A.Ş.



Özge Arslan Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Mart 2026

Borsa İstanbul Grubu

Tarihi 1873 yılına uzanan Borsa İstanbul, 2012 yılında şirketleşerek altın ve vadeli opsiyon borsalarını bünyesine katmış, takip eden yıllarda İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK)'daki pay sahipliği oranını artırmıştır. Böylelikle geniş hizmet yelpazesi ile, gelişen Türkiye sermaye piyasalarına erişim sağlayan Borsa İstanbul Grubu yapılanması oluşturulmuştur. Borsa İstanbul Grubu, pay senetleri, sabit getirili menkul kıymetler, türev ürünler, kıymetli madenler ile taşlar ve katılım finans ürünleri başta olmak üzere sermaye piyasası araçlarının kotasyonu, alım-satımı, takası ve saklanması işlemlerini entegre bir iş modeli ile yürütmektedir.

Borsa İstanbul İletişim Kanalları:



<https://www.borsaistanbul.com>



<https://www.linkedin.com/company/borsaistanbul>



<https://x.com/borsaistanbul>



<https://www.youtube.com/borsaistanbul>



<https://tr-tr.facebook.com/borsaistanbul>



<https://www.instagram.com/borsaistanbul>

İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA	2
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	4
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	6
2025 PERFORMANSI	8
STRATEJİ VE DEĞER ÜRETİMİ	26
FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER	28
STRATEJİ	30
ÖNCELİKLİ KONULAR	40
DEĞER ÜRETİMİ	48
RİSK YÖNETİMİ	54
PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM	62
PAYDAŞLAR	64
KURUMSAL YÖNETİM	74
ORGANİZASYON YAPISI	76
YÖNETİM KURULU	78
YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ	83
ÜST YÖNETİM	85
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	88
FİNANSAL TABLOLAR VE EKLER	105

RAPOR HAKKINDA

RAPORUN DÖNEMİ VE KAPSAMI

Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa, Borsa İstanbul) yıllık entegre faaliyet raporunda, kullandığı ve etkilediği kaynaklar ile ilişkiler hakkında paydaşlarını bilgilendirmekte, faaliyetlerinin finansal, çevresel ve sosyal sonuçlarını paydaşlarına sunmaktadır.

2025 yılı Entegre Faaliyet Raporu (Rapor), Borsa İstanbul'un "faaliyetlerini finansal, çevresel ve sosyal açıdan sorumlu bir şekilde yürütme, toplum için katma değer oluşturma ve ekonomik büyümeyi destekleme" hedeflerini yansıtmakta, aynı zamanda şirketin finansal ve operasyonel performansı ile stratejik girişimlerine kapsayıcı bir bakış sağlamaktadır.

Rapor, Borsa İstanbul'un stratejisi ve iş modeli, Borsa İstanbul'u etkileyen faktörler, önemli riskler, fırsatlar, kurumsal yönetim ve 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki finansal ve operasyonel performans ile ilgili bilgiler sunmaktadır. Raporun ilgili yerlerinde Borsa İstanbul Grubu şirketleri olan Takasbank ve MKK hakkında da konu bazlı bilgi ve açıklamalara yer verilmektedir.

Rapor, Borsa İstanbul'un faaliyetlerinin finansal ve finansal olmayan çıktılarına ilişkin bilgileri bütünlük bir yaklaşımla ele almaktadır. Borsa İstanbul'un bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları ve tabloları açıklayıcı dipnotları, bu raporun tamamlayıcısı ve ayrılmaz bir parçasıdır.

Rapor içeriğinin oluşturulmasında Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi'nin (International Integrated Reporting Council-IIRC) Entegre Raporlama <ER> Çerçevesi dikkate alınmıştır. Rapor, Küresel Raporlama Girişimi'nin (Global Reporting Initiative) GRI Standartları'na da uyumlu olarak hazırlanmıştır. Raporda İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures-TCFD) beyanına da yer verilmiştir.

Raporda yer alan iş modeli, sermaye öğelerinin iş yapısı ile entegrasyonunu anlatmaktadır. Aşağıdaki simgeler, altı sermaye öğesinin Raporda kullanımında görsel referans olarak yer almaktadır.



Finansal Sermaye



İnsan Sermayesi



Fikri Sermaye



Üretilmiş Sermaye



Sosyal ve İlişkisel Sermaye



Doğal Sermaye

ÖNEMLİLİK YAKLAŞIMI

Rapor, Borsa İstanbul'un kısa, orta ve uzun vadede değer üretme kabiliyeti hakkında mevcut ve potansiyel yatırımcılarına ve değerlendirme yapmak isteyen diğer tüm paydaşlara önemli nitelik taşıdığı değerlendirilen bilgiler sunmaktadır. Borsa İstanbul'un stratejisi kapsamında iş modelinin, faaliyetlerin ve performansın değer üretimindeki etkileri, ortaya çıkan risk ve fırsatlara verilecek yanıtlara ilişkin değerlendirmeler ve kurumsal yönetim uygulamaları raporda yer almaktadır.

GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELER

Rapor, Borsa İstanbul'un finansal durumu, faaliyetleri ve faaliyet sonuçları ile ilgili geleceğe yönelik bazı ifadeler içermektedir. Bu ifadeler, gelecekte ortaya çıkacak koşullara bağlı olduğu için belirsizlikler de içermektedir. Gerçek sonuçların veya gelişmelerin, geleceğe yönelik söz konusu değerlendirmelerden farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli faktörler bulunmaktadır.

YÖNETİM KURULUNUN ENTEGRE FAALİYET RAPORUNA DAİR SORUMLULUĞU

2025 yılı Entegre Faaliyet Raporunda, Borsa İstanbul'un faaliyetlerini sürdürürken raporlama döneminde ürettiği değer ile sermaye ögelerini (finansal, insan, fikri, üretilmiş, sosyal ve ilişkisel, doğal) nasıl kullandığı anlatılmaktadır.

Bu rapor, Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ve Küresel Raporlama Girişimi Temel Standartları çerçevesine uyum gözetilerek hazırlanmıştır.



Korkmaz ERGUN
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi



Prof. Dr. Erişah ARICAN
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye'nin ekonomik ve finansal altyapısının güçlendirilmesine yönelik ortaya konan güçlü liderlik ve uzun vadeli kalkınma vizyonu, Borsa İstanbul Grubu olarak faaliyetlerimize yön vermektedir. Grubumuz, entegre yapısı ve güçlü bir sinerjiyle sermaye piyasalarına hizmet etmeye devam etmektedir.

2025 yılında pay, borçlanma araçları, vadeli işlemler ve kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasalarımızın tamamında işlem hacimleri önemli ölçüde artmıştır. Yıl boyunca 18 birincil halka arz gerçekleşmiş, kaynaklar sermaye piyasamız aracılığıyla yatırımlara yönlendirilmeye devam etmiştir. İşlem gören şirket sayısı 2025 sonu itibarıyla 591'e ulaşmış, şirketlerimizin piyasa değeri ise 17 trilyon TL'ye aşmıştır.

Borsa İstanbul olarak operasyonel gücümüzün temelinde, kaynak kodları ve tüm geliştirme süreçleri Borsamıza ait olan teknoloji altyapımız ve yetkin insan kaynağımız yer almaktadır. Ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar ve üyelerimizden gelen talepler doğrultusunda BISTECH Sistemi'nde iyileştirme ve geliştirme faaliyetleri yıl boyunca devam etmiştir. Operasyonel sürekliliğimizi korumak ve kapasitemizi artırmak amacıyla gerekli adımlar atılmıştır. Artık teknoloji ihracı gerçekleştirebilen bir mertebeye ulaşan Borsamızın bu alanındaki başarıları, geçtiğimiz yıl Dünya Borsalar Federasyonu (WFE) tarafından Borsamıza verilen Teknoloji İş Birliği Girişimi ödülü ile uluslararası düzeyde tescil edilmiştir.

Teknolojik ve kurumsal kapasitenin sürdürülebilirliği açısından insan kaynağına yapılan yatırımlarımız her zaman önceliğimiz olmuştur. Borsa İstanbul Teknoloji Akademisi (BİSTA) aracılığıyla üniversite öğrencilerine yönelik teorik ve uygulamalı eğitimler sunulmuş; finansal teknolojiler alanında nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesine katkı sağlanmıştır.

Paydaş odaklı hizmet anlayışımız doğrultusunda, kurumsal müşteri platformumuz ve müşteri ilişkileri yönetimi uygulamamız yenilenmiş, ayrıca risk yönetimi ve iş sürekliliği planları düzenli olarak gözden geçirilmiş ve hizmet altyapımızın her koşulda kesintisiz çalışmasını sağlayacak önlemler alınmıştır.

Borsa İstanbul Grubu, ekonomik değer üretmenin yanı sıra toplumsal fayda sunmayı da faaliyetlerinin ayrılmaz bir unsuru olarak ele almaktadır. Bu anlayış doğrultusunda, Eğitime Fiziksel Katkı Projesi başta olmak üzere gerçekleştirdiğimiz girişimlerle, sermaye piyasalarının yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda sosyal değer üreten bir yapı olduğu anlayışıyla gayretlerimizi sürdürmekteyiz.

2025 yılı, uluslararası görünürlük ve iş birlikleri açısından da önemli bir dönem olmuştur. Borsamız ev sahipliğinde gerçekleştirilen iki önemli buluşma, dünya sermaye piyasalarının odağının ülkemize çevrilmesini sağlamıştır. İslam dünyasından sermaye piyasaları temsilcilerinin yer aldığı İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Borsalar Forumu Borsamız koordinatörlüğünde toplanmıştır. Küresel sermaye piyasalarının en prestijli buluşmalarından biri olan WFE Genel Kurulu ve Konferansı da yine ev sahipliğimizde İstanbul'da gerçekleşmiştir.

Tüm bu çalışmaların arkasında, Borsa İstanbul ekibi ve güçlü bir iş birliği içinde olduğumuz siz değerli paydaşlarımız bulunmaktadır. Sizlere teşekkür ediyor; önümüzdeki dönemde de sermaye piyasalarımızın gelişimine ve Türkiye Yüzyılı Vizyonuna aynı kararlılıkla birlikte katkı sunmayı sürdüreceğimize inanıyorum.

Saygılarımla,

Prof. Dr. Erişah ARICAN
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

Geride bıraktığımız yıl, Borsa İstanbul'un faaliyetlerini kesintisiz operasyonel performans ile başarıyla sürdürdüğü bir yıl olmuş, sermaye piyasamız istikrarlı büyümesine devam etmiştir. 2025 yılında 18 şirketimiz halka arz olmuş ve 1.862 adet borçlanma aracı ihracı gerçekleşmiştir. İhraççı tabanındaki bu genişleme, sermaye piyasası yoluyla sağlanan kaynağın bir önceki yıla göre yaklaşık %45 artarak toplam 1 trilyon TL'ye ulaşmasını sağlamıştır.

2025 yılında işlem hacimleri artmaya devam etmiş, tüm piyasalarımızda toplamda gerçekleşen günlük ortalama işlem hacmi önceki yıla kıyasla %67 artışla 1,5 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır. Ayrıca, piyasalarımızın her birinde tüm zamanların en yüksek günlük işlem hacmi rekorları kırılmıştır.

Artan piyasa kapasitesi ve paydaş talepleri, piyasalarımızda sağlıklı ve kesintisiz işleyişi temin eden teknolojik altyapımızın ve operasyonel süreçlerimizin etkinliğini sürekli olarak gözetmemizi gerektirmektedir.

Teknoloji alanında, operasyonel süreçleri destekleyen ve verimliliği artıran geliştirmelere devam edilmiştir. Veri ve veri analitiklerine erişimi kolaylaştırarak genişleyen yatırımcı tabanını destekleme ve finansal okuryazarlığa katkı sağlama hedefiyle büyük veri analitiği ve dijital platform geliştirme çalışmalarımız sürmektedir. Küresel trendle uyumlu olarak, ülkemizde de takas süresinde T+1'e geçilmesi çalışması, aracı kurumlarımızla eşgüdüm içinde devam etmektedir.

Borsamız artık, teknoloji geliştiren ve bu teknolojileri ihraç eden bir kurum konumuna ulaşmıştır. Bu yöndeki çalışmalarımızın genişletilmesi planlanmakta ve yurt dışı borsalarla süregelen iş birliklerimizin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Borsa İstanbul Grubu içerisinde yürüttüğümüz operasyonel iş birliğiyse, sermaye piyasalarımızın bütüncül yapısının güçlenmesine katkı sağlamaya devam etmektedir.

Borsa İstanbul olarak önümüzdeki dönemde de operasyonel süreçleri iyileştirme, teknolojik altyapıyı güçlendirme ve piyasa katılımcılarına kesintisiz ve güvenilir hizmet sunma odağımızı sürdüreceğiz. Tüm faaliyetlerimizde etkinlik, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hareket ederek sermaye piyasalarımızın sağlıklı işleyişine katkı sunmaya ve paydaşlarımızla eş güdüm içerisinde çalışmaya devam edeceğiz.

Bu vesileyle, ailemize yeni katılan şirketlere, birikimlerini sermaye piyasalarında değerlendiren yatırımcılara, tüm çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

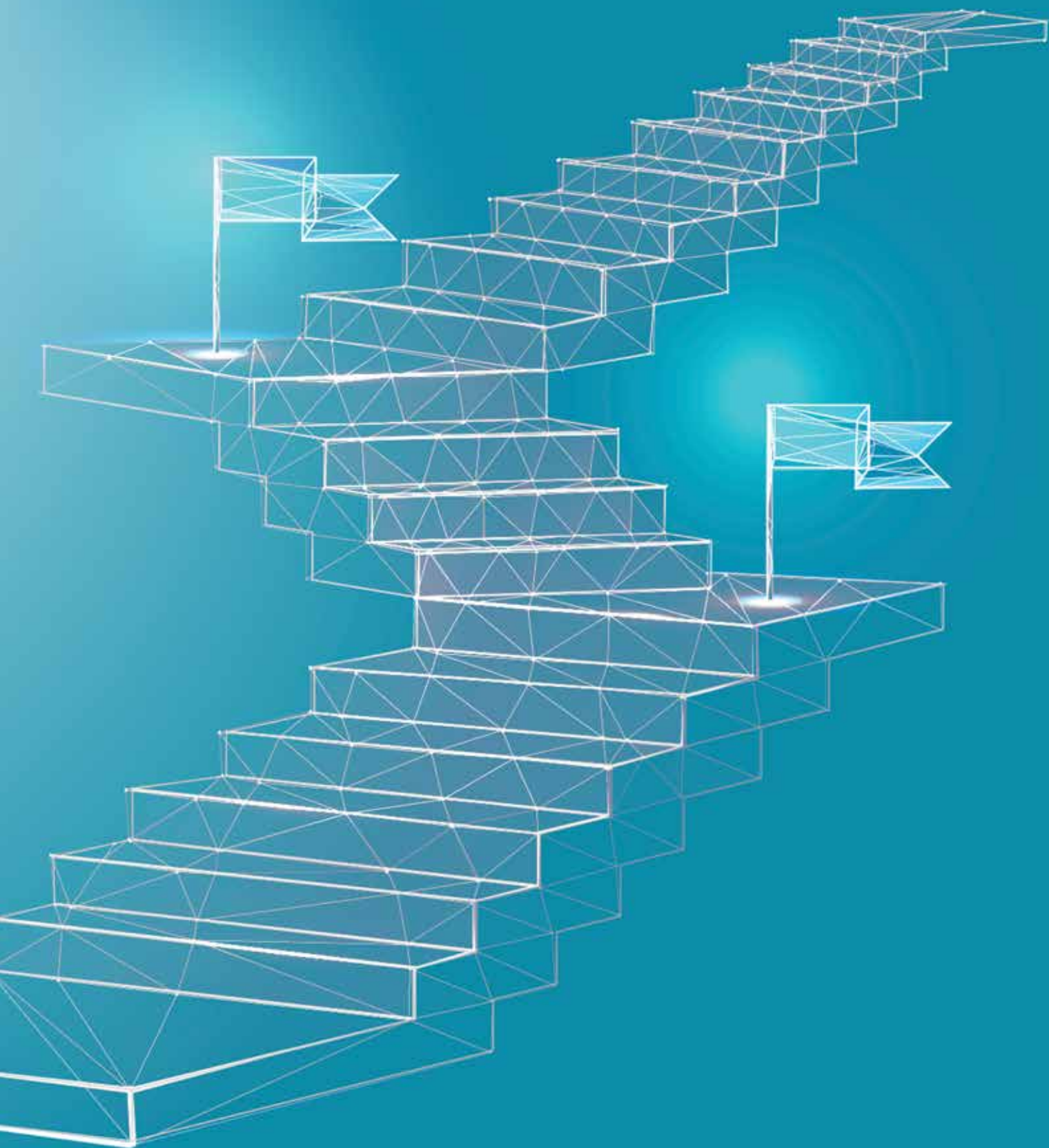
Saygılarımla,

Korkmaz ERGUN
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi



2025 PERFORMANSI





FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS

ÖZET GÖSTERGELER

43,6 milyar TL

Faaliyet Gelirleri

2024: 27,9 milyar TL

22,3 milyar TL

Net Kâr

2024: 15,8 milyar TL

18

Birincil Halka Arz

2024: 34

43,87 milyar TL

Birincil Halka Arz İhraç
Tutarı

2024: 59,5 milyar TL

1.862

Özel Sektör Borçlanma
Aracı İhracı

2024: 1.618

956,64 milyar TL

Özel Sektör Borçlanma
Aracı İhraç Tutarı

2024: 631,2 milyar TL

17,5 trilyon TL

Halka Açık Şirketlerin
Toplam Piyasa Değeri

2024: 13,4 trilyon TL

%42,8

Pay Piyasası Halka
Açıklık Oranı

2024: %42,7

591

Halka Açık Şirket Sayısı*

2024: 572

*BYF & GSP hariç

6,5 milyon

Yerli Bireysel Bakiyeli
Yatırımcı Sayısı

2024: 6,8 milyon

%27,8

Piyasa Değeri/GSYH
Oranı

2024: %30,1

%100

Seans Sürekliliği

2024: %100

FİNANSAL PERFORMANS

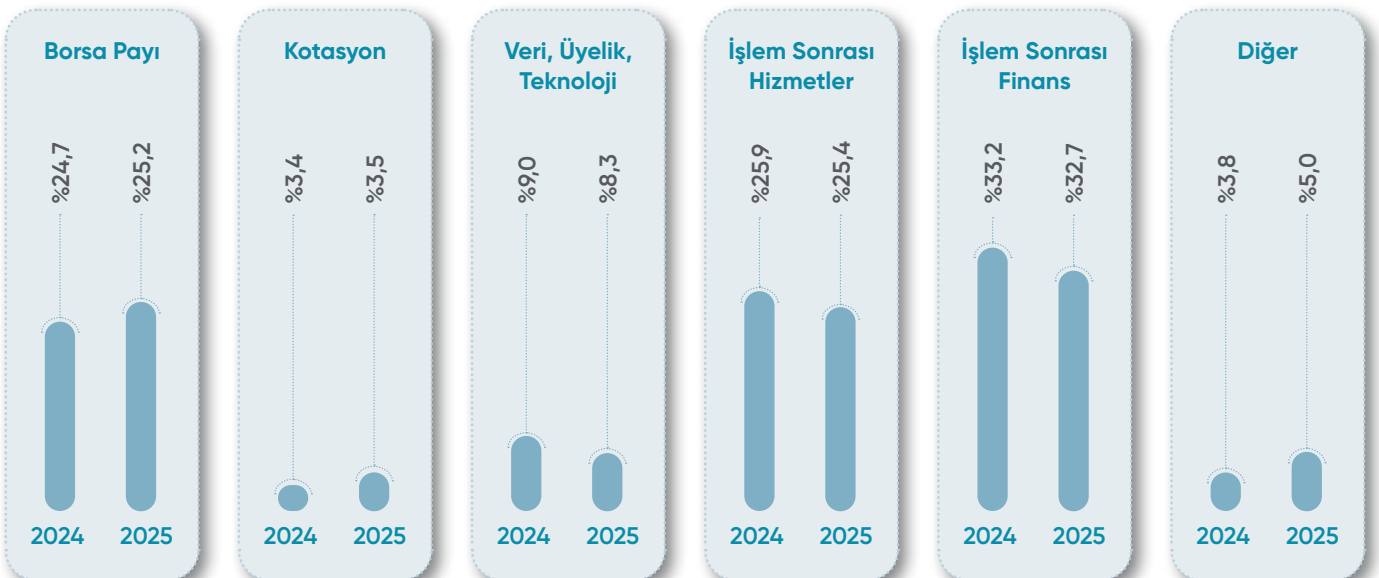
(Milyon TL)	2024	2025	Değişim (%) (2024'e göre)
Gelirler	27.972	43.597	55,9
Faaliyet Karı	17.847	24.811	39,0
Vergi Öncesi Kar	20.790	30.637	47,4
Net Dönem Karı	15.798	22.346	41,5
Toplam Varlıklar	211.783	354.677	67,5
Toplam Yükümlülükler	182.155	306.615	68,3
Toplam Özkaynaklar	29.628	48.062	62,2
Faaliyet Kar Marjı	64%	57%	
Net Kar Marjı	56%	51%	

GELİRLERİN DAĞILIMI

Gelir Kalemi	2025 Geliri (Milyon TL)	Toplam Gelire Katkısı (%)	Değişim (%) (2024'e göre)
Borsa Payı	10.971	25,2	58,9
Kotasyon	1.518	3,5	61,0
Veri, Üyelik, Teknoloji	3.611	8,3	44,0
İşlem Sonrası Hizmetler	11.095	25,4	53,1
İşlem Sonrası Finans	14.247	32,7	53,2
Diğer	2.166	5,0	102,1
TOPLAM	43.608	100,0	55,9

*İndirim ve iadeler dahil edilmemiştir.

GELİRİN YILLARA GÖRE DAĞILIMI



OPERASYONEL PERFORMANS

43,25 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2024: 34,31 trilyon TL)

BIST100 Endeksi 26 Ağustos 2025 tarihinde 11.529,81 puan ile tüm zamanların en yüksek seans kapanış değerine ulaşmıştır.

Pay Piyasası

- Pay el değiştirme hızında Dünya'da 4.
- İşlem hacmi sıralamasında Dünya'da 18.
- Piyasa değeri sıralamasında Dünya'da 27.

309,16 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2024: 173,99 trilyon TL)

4 Haziran 2025 tarihinde 1,71 trilyon TL ile Repo-Ters Repo Pazarında tüm zamanların işlem hacmi rekoru kırılmıştır.

Borçlanma Araçları Piyasası

- Özel sektör borçlanma aracı ihraç sayısı sıralamasında Dünya'da 2.
- Borçlanma aracı ihraç tutarı sıralamasında Dünya'da 11.
- İşlem hacmi sıralamasında Dünya'da 13.

TOPLAM İŞLEM HACMİ 378,73 trilyon TL

(2024: 225,60 Trilyon TL)

24,89 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2024: 16,51 trilyon TL)

30 Ekim 2025 tarihinde 231,54 milyar TL ile tüm zamanların işlem hacmi rekoru kırılmıştır.

Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası

- Döviz vadeli işlem sözleşmeleri toplam sözleşme büyüklüğü sıralamasında Dünya'da 7.
- Endeks vadeli işlem sözleşmeleri toplam sözleşme büyüklüğü sıralamasında Dünya'da 10.

1,43 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2024: 781,94 milyar TL)

5 Kasım 2025 tarihinde 28,7 milyar TL ile tüm zamanların işlem hacmi rekoru kırılmıştır.

Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası

ÖNEMLİ GELİŞMELER

Dönem	Gelişmeler
Ocak	<ul style="list-style-type: none">Bilgi varlıklarına ilişkin Varlık Yönetimi Prosedürü onaylanmıştır.Özel Nitelikli Kişisel Verilerin İşlenmesi ve Korunması Politikası güncellenmiştir.
Şubat	<ul style="list-style-type: none">Pay Piyasası Prosedürü güncellenerek varant ve sertifikaların seans akışında değişiklik yapılmıştır.
Mart	<ul style="list-style-type: none">Veri Yönetimi Sistemi Politikası onaylanmıştır.Bilgi Güvenliği Prosedürü güncellenmiştir.
Nisan	<ul style="list-style-type: none">BT Hizmet Yönetimi Prosedürü güncellenmiştir.Eğitim Yönetimi Prosedürü güncellenmiştir.Borçlanma Araçları Piyasası Prosedürü güncellenmiştir.İş Sürekliliği Politikası ile BT Hizmet Yönetim Sistemi Politikası güncellenmiştir.İş Sürekliliği Yönetimi Komitesi Yönergesi güncellenmiştir.
Mayıs	<ul style="list-style-type: none">Türk Lirası Gecelik Katılım Referans Getiri Oranı (TLREFK) Kural Seti güncellenmiştir.Kriz Yönetim Prosedürü güncellenmiştir.BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Pay Endeksleri Kural Seti güncellenmiştir.BIST Kaldıraçlı ve Kısa Endeksleri Kural Seti güncellenerek 8 endeks hesaplanmaya başlanmıştır.Pay Piyasası ile Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda BISTECH 3.12 sürümü devreye alınmıştır.
Haziran	<ul style="list-style-type: none">Veri Yönetimi Sistemi Prosedürü onaylanmıştır.
Temmuz	<ul style="list-style-type: none">İş Etki Analizi Prosedürü güncellenmiştir.VİOP Piyasa Yapıcılık Kuralları güncellenmiştir.
Ağustos	<ul style="list-style-type: none">TLREFK Kural Seti güncellenmiştir.BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Pay Endeksleri Kural Seti güncellenmiştir.Bilgi Güvenliği Politikası güncellenmiştir.
Eylül	<ul style="list-style-type: none">BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Olmayan Pay Endeksleri Kural Seti güncellenmiştir.Bilgi Güvenliği Prosedürü güncellenmiştir.Borçlanma Araçları Piyasası Prosedürü güncellenmiştir.BIST Sürdürülebilirlik Temalı Borçlanma Araçları Endeksleri Kural Seti güncellenmiştir.
Ekim	<ul style="list-style-type: none">BIST Kaldıraçlı ve Kısa Endeksleri Kural Seti güncellenmiştir.
Kasım	<ul style="list-style-type: none">Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası Prosedürü güncellenmiştir.BIST Emtia ve Emtia'ya Dayalı Kıymet Endeksleri Kural Seti güncellenmiştir.BIST Risk Kontrol Endeksleri Kural Seti güncellenmiştir.Pay, Borçlanma Araçları, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasaları'nda BISTECH 3.13 sürümü devreye alınmıştır.

* Gelişmelerin devreye alınma tarihlerine göre raporlanmıştır.

PIYASALAR VE KOTASYON

Borsa İstanbul'da Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ile Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası olmak üzere dört temel piyasa faaliyet göstermektedir. 2025 yılı boyunca Borsa İstanbul bünyesinde faaliyet gösteren piyasalarda %100 seans sürekliliği sağlanmıştır.

	2025 Geliri (Milyon TL)	Toplam Gelire Katkısı (%)	Değişim (%) (2024'e göre)
Borsa Payı	10.971	25,2	58,9
Pay Piyasası	2.492	5,7	24,0
Borçlanma Araçları Piyasası	4.697	10,8	75,6
Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası	1.634	3,7	47,2
Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası	554	1,3	77,5
Diğer*	1.594	3,7	99,5
Kotasyon	1.518	3,5	61,0

*Takasbank Para Piyasası, Takasbank Ödünç Pay Piyasası, Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu, Bireysel Emeklilik Fon Alım Satım Platformu

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>PAY PIYASASI</p> <p>Pay senetleri, yeni pay alma hakları, BYF, yatırım kuruluşu varantları ve sertifikaları, gayrimenkul yatırım fonları, gayrimenkul sertifikaları, girişim sermayesi yatırım fonları ve emtia sertifikaları işlem görmektedir.</p>	<p>Pay piyasası işlem hacminde 24 Ekim tarihinde 347,8 milyar TL ile tüm zamanların günlük işlem hacmi rekoru kırmıştır.</p> <p>BIST100 endeksi 26 Ağustos tarihinde 11.529,81 seviyesi ile seans kapanışında, aynı tarihte 11.605,30 seviyesi ile seans içinde tüm zamanlar rekorunu kırmıştır.</p> <p>BIST30 endeksi 26 Ağustos tarihinde 12.749,99 seviyesi ile seans kapanışında, 12.826,38 seviyesi ile seans içinde tüm zamanlar rekorunu kırmıştır.</p> <p>Yüksek frekanslı (High Frequency Trading-HFT) işlemlerin Pay Piyasası toplam işlem hacmi içindeki payı yıllık ortalama %34 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından halka arz edilen gayrimenkul sertifikası işlem görmeye başlamıştır.</p> <p>Pay Bazında Devre Kesici Sistemi, Endekse Bağlı Devre Kesici Sistemi ve açığa satış işlemlerinde uygulanan yukarı adım kuralında 1 Eylül itibarıyla geçerli olacak şekilde çeşitli (eşik değer, durdurma süresi, vb.) değişiklikler yapılmıştır.</p> <p>BISTECH Faz 3.12 ve 3.13 geçişleri başarıyla tamamlanmıştır.</p> <p>Pay Piyasası'nda işlem gören sermaye piyasası araçlarının takas süresinin T+2'den T+1'e geçişine yönelik test çalışmaları devam etmektedir.</p>	<p>Toplam işlem hacmi: 34,3 trilyon TL (2024: 43,2 trilyon TL)</p> <p>Toplam piyasa değeri: 17,53 trilyon TL (2024: 13,42 trilyon TL)</p> <p>Yerli bakiyeli bireysel yatırımcı sayısı: 6,5 milyon (2024: 6,8 milyon)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Seans sürekliliğinin sağlanması Takas süresinin T+2'den T+1'e geçişine yönelik çalışmaların sürdürülmesi FIX, OUCH, PTRM gibi sistemlerde üye kullanımının iyileştirilmesine yönelik gelişmeler yapılması BISTECH Faz 3.14 geçişinin yapılması

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
BORÇLANMA ARAÇLARI PİYASASI <p>Kesin alım-satım ve repo-ters repo işlemleri ile Eurobond alım-satım işlemleri yapılmaktadır.</p> <p>Borçlanma Araçları Piyasası bünyesinde ayrıca taahhütlü işlem pazarı, swap pazarı ve para piyasası bulunmaktadır.</p>	<p>Kesin Alım-Satım Pazarı'nda 19 Mart tarihinde 68,9 milyar TL günlük işlem hacmi ile tüm zamanlar rekoru kırılmıştır.</p> <p>Repo-Ters Repo Pazarı'nda 4 Haziran tarihinde 1,7 trilyon TL günlük işlem hacmi ile tüm zamanlar rekoru kırılmıştır.</p> <p>Para Swap Pazarı'nda 7 Kasım tarihinde 107,2 milyar TL günlük işlem hacmi ile tüm zamanlar rekoru kırılmıştır.</p> <p>Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ESG ilkelerine uygun olarak yurt dışına ihraç edilen 1 eurobond ile özel sektör tarafından yurt içine ihraç edilen 2 adet yeşil kira sertifikası ve 2 adet yeşil borçlanma aracı işlem görmektedir.</p> <p>BAP Gösterge Tahvil verilerinin 2, 5 ve 10 yıllık kıymetler için hesaplanması ve yayımlanması sağlanmıştır.</p> <p>BISTECH Faz 3.12 ve 3.13 geçişleri başarıyla tamamlanmıştır.</p>	<p>Toplam işlem hacmi: 309,2 trilyon TL (2024: 173,99 trilyon TL)</p> <p>Kesin Alım Satım Pazarı işlem hacmi: 5,69 trilyon TL (2024: 2,19 trilyon TL)</p> <p>Repo-Ters Repo Pazarı işlem hacmi: 267,75 trilyon TL (2024: 161,39 trilyon TL)</p> <p>Para Swap Pazarı işlem hacmi: 11,66 trilyon TL (2024: 4,69 trilyon TL)</p>	<ul style="list-style-type: none">Seans sürekliliğinin sağlanmasıPTRM Risk Grubu kontrollerinin hesap bazlı olarak yapılabilmesiTaahhütlü İşlemler Pazarı'nda pay senedi ve özel sektör kira sertifikası işlemlerinin yapılabilmesiBISTECH Faz 3.14 geçişinin yapılması

PİYASALAR VE KOTASYON

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>VADELİ İŞLEM VE OPSİYON PİYASASI</p> <p>Pay senedi, endeks, döviz, elektrik, kıymetli maden, metal, TLREF, yabancı endeks, BYF, gecelik repo, DİBS, emtia ve fiziki dövize dayalı vadeli işlem sözleşmeleri ile pay, endeks, döviz ve fiziki dövize dayalı opsiyonlar işlem görmektedir.</p>	<p>30 Ekim tarihinde 231,5 milyar TL günlük işlem hacmi ile tüm zamanlar rekoru kırmıştır.</p> <p>Yüksek frekanslı (High Frequency Trading-HFT) işlemlerin VİOP toplam işlem hacmi içindeki payı yıllık ortalama %46 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Piyasa yapıcılıkta etkinliğin artırılması kapsamında borsa payı indirimi için piyasada bulunma oranı alt limiti getirilmiş, pay grup değişiklikleri yapılmış ve bazı sözleşme gruplarında maksimum spread yükümlülükleri güncellenmiştir.</p> <p>Piyasa işleyişi kapsamında hatalı emir/emirler dolayısıyla gerçekleşen işlem/işlemlerin iptali için aranılan kriterler arasında yer alan hatalı işlem iptaline konu olan işlem/işlemler dolayısıyla hesaplanan minimum zarar tutarı güncellenmiştir.</p> <p>PTRM uygulamasında yapılan tanımlamalarının ve risk gruplarında tanımlı enstrümanlardaki tüketim seviyelerinin üyelerimizce takip edilebilmesi amacıyla PTRM Kullanım Raporu devreye alınmıştır.</p> <p>Endekse Bağlı Devre Kesici Sistemi'nde 1 Eylül tarihinden geçerli olacak şekilde çeşitli (durdurma süresi, referans saat, vb.) değişiklikler yapılmıştır.</p> <p>BISTECH Faz 3.12 ve 3.13 geçişleri başarıyla tamamlanmıştır.</p>	<p>Toplam işlem hacmi: 24,89 trilyon TL (2024: 16,51 trilyon TL)</p> <p>Toplam hesap sayısı: 1.214,9 bin (2024: 1.137,4 bin)</p> <p>Aktif hesap sayısı: 22,7 bin (2024: 22,7 bin)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Seans sürekliliğinin sağlanması BISTECH Faz 3.14 geçişinin yapılması

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>KIYMETLİ MADENLER VE KIYMETLİ TAŞLAR PIYASASI</p> <p>Altın, gümüş, paladyum ve platin madenleri ile kıymetli taşlar işlem görmektedir.</p>	<p>5 Kasım tarihinde 28,7 milyar TL günlük işlem hacmi ile tüm zamanlar rekoru kırmıştır.</p> <p>E-teminat ve Kasa Bekletme Ücreti uygulamaları devreye alınmıştır.</p> <p>26 Mayıs itibarıyla altın için tescil işlemlerinden arındırılmış farklı bir ağırlıklı ortalama fiyat (AOF-2) hesaplanmaya ve yayımlanmaya başlamıştır.</p> <p>29 Kasım itibarıyla işlem iptal talepleri ELTAS üzerinden gönderilmeye başlanmıştır.</p> <p>Ticaret Bakanlığı ile veri paylaşım protokolü çerçevesinde veri akışı başlamıştır. KASA uygulamasında Ticaret Bakanlığı'nın gümrük/beyanname verilerine rapor olarak ulaşılabilmektedir.</p> <p>BISTECH Faz 3.12 ve 3.13 geçişleri başarıyla tamamlanmıştır.</p>	<p>Toplam işlem hacmi: 1,43 trilyon TL (2024: 781,94 milyar TL)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Seans sürekliliğinin sağlanması Elmas ve Kıymetli Taş Piyasası işlemlerinin tamamen dijital ortama alınması Altın Fiksing Erken Takas süresinin uzatılması Yeni bir gümüş kasası yapılması BISTECH Faz 3.14 geçişinin yapılması
<p>KOTASYON</p> <p>Pay senetlerinin, BYF'lerin, varantların, özel sektör borçlanma araçlarının ve kira sertifikalarının kotasyon işlemleri gerçekleştirilmektedir.</p> <p>Ayrıca, talep edilmesi halinde toptan alış-satış işlemleri gerçekleştirilmektedir.</p> <p>Borsa İstanbul'da işlem gören pay senetlerinin ait olduğu şirketlerin faaliyetleri ile finansal ve hukuki durumlarındaki gelişmeler takip edilmektedir. Olumsuz gelişme görülen şirketler için uyarı, Yakın İzleme Pazarı'na alma, kottan çıkarma gibi çeşitli işlemler uygulanmaktadır. Olumsuz durumu düzelen şirketler ise başvuru yapmaları ve uygun görülmeleri halinde Yakın İzleme Pazarı'ndan çıkarılarak üst pazarlara alınmaktadır.</p>	<p>18 şirket kota alınarak toplam 43,87 milyar TL büyüklüğünde halka arz gerçekleştirmiştir.</p> <p>1.862 adet özel sektör borçlanma aracı kota alınarak ihraççılara toplam 956,64 milyar TL tutarında kaynak sağlamıştır.</p> <p>7 BYF, 6 girişim sermayesi/gayrimenkul yatırım fonu, 37.051 varant kota alınmıştır.</p> <p>61 toptan alış-satış işlemi gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2 şirket Yakın İzleme Pazarı'na alınmıştır. İncelemeler sonucunda 1 şirket uyarılmıştır.</p> <p>İşlem görmek üzere başvuru yapan 6 ayrı yeşil borçlanma aracı/kira sertifikası Borsa kotuna alınarak 3,6 milyar TL tutarında kaynak sağlanmıştır.</p> <p>"Yeşil Borçlanma Aracı, Sürdürülebilir Borçlanma Aracı, Yeşil Kira Sertifikası, Sürdürülebilir Kira Sertifikası Rehberi" kapsamında ihraç edilen ve Borsa İstanbul tarafından işlem görme başvurusu sonucu kota alınarak Borçlanma Araçları Piyasasında işlem gören söz konusu araçlar için kotasyon ücreti indirimli uygulanmaktadır.</p>	<p>Birincil halka arz sayısı: 18 (2024: 34)</p> <p>Birincil halka arz hasılatı: 43,87 milyar TL (2024: 59,51 milyar TL)</p> <p>Kota alınan özel sektör borçlanma aracı sayısı: 1.862 (2024: 1.618)</p> <p>Özel sektör borçlanma aracı ihraç hasılatı: 956,64 milyar TL (2024: 631,23 milyar TL)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Halka arz süreçlerinin geliştirilmesi için çalışmalar yapılması

VERİ, ÜYELİK VE TEKNOLOJİ

Borsa İstanbul çeşitli piyasaları işletmesinin yanı sıra veri satışı, lisans, üyelik, piyasa erişim ve eşyerleşim (kolokasyon) hizmetleri sunmaktadır.

	2025 Geliri (Milyon TL)	Toplam Gelire Katkısı (%)	Değişim (%) (2024'e göre)
Veri, Üyelik ve Teknoloji	3.611	8,3	44,0
Veri Dağıtım	1.660	3,8	36,4
Teknoloji	1.060	2,4	46,4
Terminal Kullanım	450	1,0	44,4
Üyelik	207	0,5	78,9
Lisans	234	0,5	68,0

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>VERİ DAĞITIM</p> <p>Borsa İstanbul piyasalarında gerçekleşen işlemler sonucunda oluşan veriler, lisanslı veri dağıtım kuruluşları üzerinden eşanlı/gecikmeli/gün sonu verisi şeklinde yatırımcılara ulaştırılmaktadır. Bu kapsamda, Borsa İstanbul'un farklı kapsamlara sahip veri paketleri, veri dağıtım kuruluşları tarafından yurt içi ve yurt dışı kullanıcılara iletilmektedir.</p> <p>Borsa İstanbul verilerinin yanı sıra, yurt içinden Takasbank'ın ve MKK'nın, yurt dışından ise Saraybosna, Karadağ ve Makedonya Borsalarının verileri dağıtılmaktadır.</p>	<p>Veri dağıtım ve endeks alanında 43 kurum ile yeni sözleşmeler imzalanmıştır. Böylece, Borsa İstanbul verilerini dağıtım yetkisine sahip kuruluş sayısı 270'e ulaşmıştır.</p> <p>Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan 76 kurum ve bu kurumlara ait 2.275 fon bulunmaktadır.</p> <p>7 Mayıs itibarıyla yeni müşteri ilişkileri yönetimi (CRM) uygulaması ve yenilenen Connect uygulaması devreye alınmıştır.</p> <p>Eylül ayında Veri Dağıtım Sözleşmesi kapsamında Gösterimsiz Kullanım/Türetilmiş Veri Politikası güncellenmiş olup 2026 itibarıyla geçerli olacak şekilde diğer gelişmiş borsalarda uygulanan politikalara benzerlik sağlanmıştır. Bu doğrultuda Gösterimsiz Kullanım/Türetilmiş Veri için Borsa İstanbul üyelerinin maliyetlerini ve operasyonel yüklerini artırmayacak şekilde faydalanabilecekleri ayrı lisanslar tanımlanmıştır.</p> <p>2025 itibarıyla MKK verilerine dahil olacak şekilde Saklamada Bireysel/Kurumsal Yatırımcı Oranı ve Pay Senedi Bazında Yatırımcı Sayısı verileri paylaşılmaya başlanmıştır.</p> <p>Finansal okuryazarlığın artırılması ve borsaya yeni yatırımcılar kazandırılması amacıyla, üniversiteler tarafından düzenlenen sanal borsa/portföy yarışmalarına ücretsiz veri sağlanarak destek verilmektedir. Ayrıca Borsa İstanbul'un desteğiyle üniversitelerde açılan Borsa İstanbul Uygulama ve Finans Simülasyonu Laboratuvarları'nda (BISTLAB) kullanılan veriler için ücret alınmamaktadır.</p> <p>Mevcut ve potansiyel müşteriler görüşmeler yapılmaktadır. Bu görüşmeler aracılığıyla müşterilerin talep ve ihtiyaçları hakkında bilgi alınarak çalışmalar yapılmaktadır.</p>	<p>Borsa İstanbul verilerini dağıtım yetkisine sahip kuruluş sayısı: 270 (2024: 260)</p> <p>Veri dağıtım kuruluşlarınca Borsa İstanbul'a raporlanan veri paketi abonelik sayısı: 4,7 milyon (2024: 5 milyon)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Yeni veri paketlerinin çıkarılması konusunda çalışmalar yapılması Veri dağıtımına ilişkin yürütülen operasyonel süreçlerin CRM platformuna taşınması Ürün/hizmet geliştirilmesi amacıyla mevcut ve potansiyel müşterilerle görüşmelerin sürdürülmesi

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>ENDEKS VE LİSANS</p> <p>Borsa İstanbul, piyasalarda oluşan işlemlerin ve eğilimlerin yatırımcılar ve paydaşlar tarafından takip edilebilmesi için çeşitli endeksler hesaplamaktadır.</p> <p>Borsa İstanbul endeksleri finansal ürünlerde dayanak varlık veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanılmaktadır.</p> <p>Borsa İstanbul, kendi adına endeks hesaplatmak isteyen kurumlara da endeks hesaplama hizmeti sunmaktadır.</p>	<p>Yıl sonu itibarıyla, paya dayalı 156'sı anlık toplam 468 endeks; borçlanma araçları, kira sertifikaları, altın, mevduat, fon gibi farklı yatırım araçlarının günlük getirilerinin ölçülmesi için 40'ı anlık toplam 62 adet BIST-KYD endeksi; "Sürdürülebilir Borçlanma Aracı" veya "Yeşil Borçlanma Aracı" niteliğine sahip olan borçlanma araçlarının günlük getirilerinin ölçülmesi amacıyla 4 adet sürdürülebilirlik temalı borçlanma araçları endeksi; altın, gümüş, platin ve paladyum fiyatlarının günlük getirileri ile altına dayalı kira sertifikaları ve altın tahvillerinin günlük getirilerinin ölçülmesi amacıyla 7 adet emtia ve emtiaya dayalı kıymet endeksi; herhangi bir pay endeksi portföyüne yatırım yaparken aynı zamanda ilgili piyasanın aşırı oynaklığından korunmak isteyen yatırımcılar için 20 adet risk kontrol endeksi; referans alınan endeksin (dayanak endeks) performansının, aynı yönde veya ters yönde belirli bir kaldıraç oranıyla yansıtılması için 14 adet kaldıraçlı ve kısa endeks hesaplanmaktadır. Ayrıca kendi adına endeks hesaplatmak isteyen kuruluşlar için 26'sı anlık toplam 74 adet müşteri pay endeksi hesaplanmaktadır.</p> <p>2025 yılında, Borsa İstanbul endeksi olarak, BIST Kaldıraçlı ve Kısa Endeksleri kapsamında piyasa katılımcılarından gelen talep doğrultusunda, ihraç edilecek finansal ürünlerde dayanak varlık olarak kullanılacak toplam 8 yeni kaldıraçlı endeks ve kısa endeks hesaplanmaya başlanmıştır. Ek olarak, müşteri endeksi olarak, Osmanlı Portföy Değer 25 Endeksi hesaplanmaya başlamıştır.</p> <p>Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü'nün "Finansal Ölçütlere İlişkin Temel İlkeler"ine uyumlu şekilde finansal ölçütlerin oluşturulması, hesaplanması, yayımlanması, operasyonlarının yürütülmesi, denetlenmesi ve yönetilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleme çalışmaları kapsamındaki "Temel İlkeler"e sağlanan uyumun pekiştirilmesi, uygulamada karşılaşılan ihtiyaçların karşılanması, yazım formatının standartlaştırılması amaçlarıyla 7 adet Kural Setinde değişiklikler yapılmıştır.</p> <p>Payları BIST Pay Endeksleri kapsamında yer almayan şirketler için belirli koşullar altında özsermaye halleri sonrasında referans fiyat hesaplanamaması hali düzenlenmiştir.</p>	<p>Paya dayalı endeks sayısı: 468 (2024: 468)</p> <p>Diğer yatırım araçlarına dayalı KYD endeks sayısı: 62 (2024: 62)</p> <p>Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan fonların sayısı: 2.275 (2024: 1.900)</p> <p>Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan fonların büyüklüğü: 8,93 trilyon TL (2024: 5 trilyon TL)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Endekslerin IOSCO prensiplerine uyumunun gözetilmesi Yeni Endeks Hesaplama Sistemi'ne yönelik çalışmaların sürdürülmesi Dönemsel Değerleme Modülünde geliştirmeler yapılması

VERİ, ÜYELİK VE TEKNOLOJİ

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>İŞLEM YAPMA YETKİSİ VERİLMESİ VE ÜYELİK</p> <p>Borsa İstanbul üyeleri, sermaye piyasasında faaliyet göstermek üzere yetkilendirilmiş yatırım kuruluşları ile Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda faaliyet göstermek üzere yetkilendirilmiş kıymetli madenler aracı kuruluşlarından oluşmaktadır.</p> <p>Piyasaların ve pazarların özelliklerine göre diğer gerçek ve tüzel kişilere de üye olmaksızın işlem yapma yetkisi verilebilmektedir.</p>	<p>6 banka ve 13 aracı kuruma üye olarak işlem yapma yetkisi verilmiştir.</p> <p>25 Borsa üyesine, halihazırda işlem yapma yetkisinin olduğu piyasalar dışındaki bir piyasada işlem yapma yetkisi verilmiştir.</p> <p>86 gerçek/tüzel kişiye Elmas ve Kıymetli Taş Piyasası'nda üye olmaksızın işlem yapma yetkisi verilmiştir.</p> <p>Borsa İstanbul piyasalarında işlem yapmak üzere 348 kişi temsilci olarak yetkilendirilmiştir.</p> <p>315 aracı kurum personeline piyasa eğitimi verilmiştir.</p> <p>Temsilci uygulama ve PTRM uygulaması eğitimleri için başvuru, duyuru ve takvim bilgilerinin tutulacağı modülün çalışmaları devam etmektedir. Bu modülün 2026 yılında devreye alınması öngörülmektedir.</p>	<p>Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren aracı kurum sayısı (kıymetli madenler dahil): 145 (2024: 152)</p> <p>Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren banka sayısı (tüm bankalar): 60 (2024: 53)</p> <p>Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren gerçek/tüzel kişi KMTP Üye Sayısı: 675 (2024: 615)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Yeni müşteri veri tabanı oluşturulması ile veri ve müşteri süreçlerinin ERP sistemi ile entegrasyonuna yönelik 2025 yılı içinde devreye alınan CRM uygulamasının kapsamının genişletilmesi ve iyileştirmesi Temsilci uygulama ve PTRM uygulaması eğitimleri için başvuru, duyuru ve takvim bilgilerinin tutulacağı modülün 2026 yılında devreye alınması İşlem yapma yetkisi verilmesine yönelik prosedürün yayımlanması

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>PİYASA ERİŞİMİ VE TEKNOLOJİ HİZMETLERİ</p> <p>Borsa İstanbul, piyasa katılımcılarının sistemleriyle Borsa sistemlerinin aynı ortamda bulunmasına imkân sağlamaktadır.</p> <p>Piyasa erişimi, üyelerin faaliyette buldukları piyasalara uzak erişim noktalarından, eşyerleşimden ve seans salonundan bağlantı sağlayarak işlem yapması ve bilgi alışverişinde bulunması için gerekli olan sistem, yazılım ve donanım hizmetlerinden oluşmaktadır.</p> <p>Üyelerin işlem öncesinde risk yönetimi yapmasına imkân sağlayan PTRM uygulaması, yüksek frekansta emir ve veri iletimi için geliştirilmiş OUCH, FIX ve ITCH protokolleri, Referans Data ve Dropcopy, OTASS ve TW ile zaman sunucusu gibi çeşitli hizmetler piyasa katılımcılarının hizmetine sunulmaktadır.</p>	<p>Üyelere ilave 500 emir/saniye kapasitesi OUCH kullanıcı tahsisatı yapılmıştır.</p> <p>Üyelere ilave 1450 emir/saniye kapasitesi FIX kullanıcı tahsisatı yapılmıştır.</p> <p>Üyelere ilave 19 Referans data ve 34 drop copy kullanıcı tahsisatı yapıлып, bu kalemlerde yapılan toplam kullanıcı tahsisatı sırasıyla 368 ve 373 olmuştur.</p> <p>Veri merkezine yeni kabinetlerin kazandırılması sağlanmış ve gelen kabinetlerin tahsisi gerçekleştirilmiştir. Müşterilere tahsis edilen kabinet adedi 145 olmuştur.</p> <p>Eşyerleşim hizmetinden yararlanan toplam müşteri sayısı 61 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Eşyerleşimde veri dağıtılan kurum sayısı 66 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>PTRM tahsisatı 69 kurum olarak gerçekleştirilmiş olup, zaman sunucusu hizmetlerimizden faydalanan müşteri sayısı 46'ya çıkarılmıştır.</p> <p>7 Mayıs itibarıyla yeni CRM uygulaması devreye alınmıştır.</p>	<p>Eşyerleşim hizmetinden yararlanan müşteri sayısı: 61 (2024: 59)</p> <p>Eşyerleşimde tahsis edilen kabinet adedi: 145 (2024: 141)</p> <p>Eşyerleşimde veri dağıtılan kurum sayısı: 66 (2024: 65)</p> <p>Zaman sunucusu hizmetinden yararlanan kurum sayısı: 46 (2024: 44)</p> <p>FIXAPI ve OUCH Piyasa erişimi hizmetlerinden faydalanan kurum sayısı: 91 (2024: 90)</p> <p>FIXAPI ve OUCH BISTECH Alım Satım Sistemi erişimi kullanıcı sayısı: 3.698 (2024: 3.404)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Mevcut ürün/hizmet satışının artırılması Satış gelirini artırmaya yönelik yeni ürün araştırması yapılması

İŞLEM SONRASI

Borsa İstanbul'un Kuyumcukent yerleşkesinde saklama kasasında Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'na ilişkin saklama hizmetleri sağlanmaktadır.

Alım-satım sonrası hizmetler, Borsa İstanbul Grubu şirketlerinden olan Takasbank ve MKK tarafından verilmektedir.

Takasbank, sahip olduğu 'bankacılık' ve 'merkezi takas' lisansları ile takas, saklama, merkezi karşı taraf ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

MKK, sermaye piyasası araçları için hak sahibi bazında tam kaydileştirme modelini uygulayan merkezi saklama kuruluşu ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yetkilendirilmiş Veri Depolama Kuruluşu olarak kaydileştirme, merkezi veri tabanı, saklama, veri ve kurumsal yönetim hizmetleri sunmaktadır.

	2025 Geliri (Milyon TL)	Toplam Gelire Katkısı (%)	Değişim (%) (2024'e göre)
İşlem Sonrası	25.342	58,11	53,2
Takasbank Faiz Gelirleri	14.220	32,6	53,4
Saklama Gelirleri	8.910	20,4	53,0
Takas Gelirleri	1.711	3,9	62,3
Hesap Yönetim Gelirleri	474	1,1	28,4
Menkul Kıymet Değerleme Kazancı	27	0,1	1,3

	Gelişmeler ve Yenilikler	Hedefler
<p>TAKASBANK FAİZ GELİRLERİ</p> <p>Takasbank ana faaliyetlerinin ve mali gücünün sürekliliğini sağlayarak, mevzuatta belirlenmiş çerçevede ve piyasa koşullarında makul düzeyde risk alarak maksimum getiriye ulaşmayı hedeflemektedir.</p> <p>Takasbank, Bankacılık Kanunu'nun kalkınma ve yatırım bankacılığı ile ilgili hükümleri ve Takasbank Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı maddesinde yer alan hususlar çerçevesinde yurt içinde faaliyet gösteren aracı kurumlara kredilendirme işlemlerini gerçekleştirmektedir.</p>	<p>Teminat yönetimi çerçevesinde Takasbank'ın ve Takasbank müşterilerine ait fonların en iyi gayretle, amaçlarına ve sahiplerinin çıkarlarına uygun vade ve piyasalarda değerlendirilmesi sağlanmıştır.</p> <p>Faiz geliri, "TFRS 9 Finansal Araçlar" hükümleri çerçevesinde etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır.</p> <p>Takasbank'a tevdi edilen teminat ve garanti fonlarına verilen nema hizmeti, katılım esaslı İslami bankacılık ürünleri ile çeşitlendirilmiş olup talep eden üyelere nema getirisi kâr payı olarak ödenmeye başlanmıştır.</p> <p>2025 yılında hazine işlemlerinin daha etkin ve verimli yürütülebilmesi için hazine hizmetinin iyileştirilmesi hedeflenmiştir. Bu doğrultuda, Takasbank'ın bankacılık sistemine entegre edilebilecek ve mevcut altyapıyı güçlendirebilecek yeni bir Hazine Yönetim Modülü satın alınmaktadır. Hazine Yönetim Modülünün 2025 yılında test süreçleri başlamış olup 2026 yılında tam entegrasyonunun gerçekleşmesi planlanmaktadır.</p> <p>2025 yılında kredilerden alınan faiz gelirleri yatırım fonlarına kullanılan kredilerin de etkisi ile yaklaşık olarak 2,3 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Kullanılan kredilerin vadeleri üyelerin talepleri doğrultusunda çoğunlukla gecelik olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>2023 yılında tekrar devreye alınan Takas Kredisi faiz gelirleri, 2025 yılında bir önceki yıla oranla yaklaşık olarak 3 katı düzeyinde gerçekleşmiştir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Makroekonomik ve finansal piyasalardaki gelişmeler doğrultusunda değişen koşullara en uygun olan finansal araçların kullanılmasıyla faiz gelirlerinin maksimum seviyede tutulması Üyelere portföyleri adına hazine ürünlerini kullanabilme imkânı sunacak geliştirmeler yapılması Kullanılan Hazine uygulamasının iyileştirilmesi projesi çalışmalarının tamamlanması Limit tahsis ve tebliğ hizmeti kapsamında 2026 yılında; kurumlara tahsis olacak tüm kredi limitlerinin belirlenmesinin risk bazlı bakış açısında geliştirilmesini amaçlayan kapsamlı çalışmanın yapılması

	Gelişmeler ve Yenilikler	Hedefler
<p>TAKAS HİZMETİ</p> <p>Takasbank, Borsa İstanbul bünyesinde mevcut piyasalarda gerçekleşen; pay, borçlanma araçları, yurt dışı sermaye piyasası araçları, türev araçlar ve kıymetli madenler ile ilgili işlemlerin nakit ve menkul kıymet takasını sonuçlandırmak üzere yetkilendirilmiş merkezi takas kuruluşudur. Borsa İstanbul üyelerinin alım-satım işlemlerinden doğan menkul kıymet teslim etme ve teslim alma taahhütleri ile alım-satım konu olan menkul kıymet karşılığındaki ödeme taahhütleri Takasbank aracılığıyla yerine getirilmektedir.</p> <p>Bunların yanında Takasbank, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. bünyesindeki Elektrik Piyasası, Vadeli Elektrik Piyasası, Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi ve Organize Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Piyasası, Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası ve Vadeli Doğal Gaz Piyasasında Merkezi Uzlaştırma Kuruluşu olarak nakit takas, teminat yönetimi hizmeti, elektronik ürün senetlerinin şartlı virman sistemi üzerinden takas işlemlerinin gerçekleştirilmesi hizmeti ve Türkiye Ürün İhtisas Borsası tarafından işletilen ELÜS Piyasası'na takas, teminat ve risk yönetimi hizmeti vermektedir.</p> <p>"Takasbank Çek Takas Sistemi" ile çeklerin, banka şubeleri arasında hesaben ödenmesi sağlanmakta, takas, mutabakat işlemleri ve teminat yönetiminin yapılmasına aracılık edilmektedir. Ayrıca, Takasbank tarafından sermaye piyasası işlemlerinin yanı sıra "Tapu Takas Sistemi" ve "Taşıt Takas Sistemi" hizmetleri verilmektedir.</p>	<p>Takasbank, Merkezi Karşı Taraf (MKT) hizmeti verdiği piyasalarda teminat yönetimi etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmaları 2025 yılında da sürdürmüştür.</p> <p>Pay Piyasası takas işlemlerinin T+1'e alınması projesi kapsamında fizibilite çalışmaları ve paydaşlarla geçiş sürecine ilişkin takvim oluşturmak üzere 2024 yılında başlayan görüşmeler 2025 yılı içerisinde de devam etmiştir. Projeye ilişkin geliştirme testleri Takasbank tarafından tamamlanmış olup 2026 yılının başı itibarıyla üyelerin testine açılması planlanmaktadır.</p> <p>2023 yılında Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. (TÜRİB) ile Takasbank arasında risk, teminat ve temerrüt yönetimi hizmeti verilmek üzere protokol imzalanmıştır. İmzalanan protokol çerçevesinde gerekli geliştirmeler ve testler 2025 yılında tamamlanarak 13 Ocak itibarıyla spot piyasa risk ve teminat yönetimi hizmetleri verilmeye başlanmıştır. Ayrıca, TÜRİB vadeli piyasalar için de testler ve çalışmalar devam etmektedir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Seans sürekliliğinin sağlanması • Piyasaların etkinliğinin artırılmasına yönelik geliştirme ve düzenleme faaliyetlerine devam edilmesi • Merkezi karşı taraf uygulamasının ve risk-teminat yönetimi yaklaşımının, bu hizmetin verilmediği piyasalarda ve borsalarda yaygınlaştırılması • Pay Piyasası takas işlemlerinin T+1'e alınması projesi kapsamında risk ve teminat yönetimi için geliştirme süreçlerinin yürütülmesi • Takasbank ile TÜRİB arasında imzalanan protokol kapsamında TÜRİB Vadeli İşlemler Piyasası Projesi ile ilgili geliştirmelerin tamamlanması • Sistemlerde, üyelerden gelecek talepler doğrultusunda geliştirmeler ve iyileştirmeler yapılması

İŞLEM SONRASI

	Gelişmeler ve Yenilikler	Hedefler
<p>SAKLAMA VE HESAP YÖNETİMİ</p> <p>Borsa İstanbul, Kuyumcukent yerleşkesinde kıymetli madenlerin saklamasını yapmaktadır.</p> <p>Takasbank, BES (Bireysel Emeklilik Sistemi) kapsamındaki fonlar ve yurt dışı piyasalarda işlem gören sermaye piyasası araçları için saklama hizmeti sağlamaktadır.</p> <p>Takasbank, portföy saklama sistem altyapısı ile, kolektif yatırım kuruluşlarına (menkul kıymet yatırım fonları/yatırım ortaklıkları, girişim sermayesi yatırım fonları, gayrimenkul yatırım fonları ve borsa yatırım fonları) ait finansal varlıkların saklanması ve/veya kayıtların tutulması, diğer varlıkların aidiyetinin doğrulanması ve takibi, kayıtlarının tutulması, varlık ve nakit hareketlerine ilişkin işlemlerin yerine getirilmesinin kontrolü ile ilgili mevzuatta belirtilen diğer görevlerin yerine getirilmesi faaliyetlerini gerçekleştirebilmektedir. Bankalar tarafından düzenlenen geçici ve kesin elektronik teminat mektuplarının ve sigorta şirketleri tarafından düzenlenen geçici ve kesin kefalet senetlerinin idareler adına kabulü, saklanması, tazmin edilmesi, iadesi ve vade uzatımı gibi işlemlere ilişkin süreçler Takasbank Kamu Teminat Yönetim Platformu üzerinden Takasbank tarafından yürütülmektedir.</p> <p>MKK, sermaye piyasası araçları, elektronik ürün senetleri ve hamiline pay senetleri için saklama hizmeti veren Türkiye'nin Merkezi Saklama Kuruluşudur.</p>	<p>Bireysel emeklilik sistemi için 2025 yılında; hem 2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı hem de Orta Vadeli Program (2025-2027) çerçevesinde belirtilen Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi'ne yönelik gelişmeler takip edilmiş, Emeklilik Gözetim Merkezi ve Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu ile ilişkiler geliştirilmiştir.</p> <p>Yapı müteahhitlerine verilecek yetki belgelerinde istenen mali durumun ispatı için sunulan banka referans mektuplarının Takasbank aracılığı ile bankalardan alınarak elektronik olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na iletilmesi kapsamında "Takasbank Elektronik Referans Mektubu Yönetim Projesi"ne ilişkin çalışmalar bankalar ve ilgili Bakanlık ile tamamlanmış ve 1 Mart tarihinde devreye alınmıştır.</p> <p>Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü ile çeşitli bakanlıklarca ilgili mevzuatları kapsamında talep edilen teminatlara; teminatların kabulü, saklanması, tazmin edilmesi, iade ve vade uzatımı gibi süreçlerin yürütülmesini içeren "Teminat Yönetim Hizmeti" verilmesi konusunda mutabık kalınmış, "Bakanlıklar Teminat Yönetim Projesi" çalışmaları tamamlanmış ve proje 23 Haziran tarihinde devreye alınmıştır.</p> <p>Kamu Teminat Yönetim Hizmeti kapsamında kabul edilen geçici ve kesin teminat mektubu ve kefalet senedi şablonlarında, Kamu İhale Kurumu tarafından değişiklik yapılması gerekliliği talebiyle birlikte, Kredi Kayıt Bürosu (KKB) ve Sigorta Bilgi ve Gözetim Merkezi (SGM) ile başlanan çalışmalar tamamlanmış, proje 1 Ağustos tarihinde devreye alınmıştır.</p> <p>Merkezi Kaydi Sistem'in (MKS) daha güvenli, ölçeklenebilir ve yenilikçi teknolojilere uyumlu hale getirilmesi amacıyla dönüştürülmesi çerçevesinde Altyapı Mimarisi Dönüşümü ve ELÜS İşlemleri Teknoloji Dönüşümü gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Sermaye Piyasası Risk Merkezi faaliyetleri kapsamında, düzenleyici ve denetleyici kurumlar ile güvenli veri paylaşımına yönelik MKK tarafından geliştirilen Veri İletim Platformu (VİP) canlıya alınmıştır.</p> <p>Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) İnternet Sitesi Altyapı ve Önyüz Dönüşüm Projesi tamamlanmış, yenilenen KAP internet sitesi kullanıma açılmıştır.</p> <p>KAP sisteminin doğru ve etkin kullanımını desteklemek amacıyla KAP Kullanıcı Sertifikası uygulaması hayata geçirilmiştir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Tüm saklama hizmetlerinde sürekliliğin sağlanması Sunulan hizmetlerde etkinliğin artırılmasına yönelik geliştirme ve düzenleme faaliyetlerine devam edilmesi Sistemlerde, üyelere gelecek talepler doğrultusunda geliştirmeler ve iyileştirmeler yapılması

	Gelişmeler ve Yenilikler	Hedefler
<p>MKK, yurt içi ve yurt dışı organize ve tezgâh üstü piyasalarda gerçekleşen türev sözleşmelerin Veri Depolama Kuruluşudur. Ayrıca, yatırımcı risk takip sistemi ile yatırımcıların kredili, ödünç ve açığa satış işlemleri raporlanmakta ve Veri Analiz Platformu ile sermaye piyasaları verileri kamuya paylaşılmaktadır.</p> <p>MKK, şirketlerin kamuyu aydınlatma ve bilgi toplumu yükümlülüklerini yerine getirebilmesi ve kurumsal yönetim süreçlerini etkinleştirmesine yönelik katma değerli ürün ve hizmetler sunmaktadır. Ayrıca, Borsa İstanbul'a kote şirketlerin kullanımı zorunlu olan Elektronik Genel Kurul Sistemi'nin (e-GKS) işletici kuruluşudur.</p> <p>MKK, piyasalara sunduğu merkezi saklama fonksiyonuyla ilişkili olarak, yatırımcılara yönelik bilgilendirme, raporlama ve blokaj hizmetleri sağlamaktadır.</p> <p>MKK, AR-GE merkezi kimliği ile geliştirdiği yazılım, sistem ve platformlarla yerli ve yabancı finans kuruluşlarına ve ilgili paydaşlara altyapı hizmetleri sunmaktadır.</p>	<p>e-GKS, Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) tarafından 2025 yılında yayımlanan raporda, çevrim içi ve hibrit katılımlı genel kurul toplantıları içinde en gelişmiş sistemlerden biri olarak gösterilmiştir.</p> <p>Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcısı kurumlarda gerçekleşen işlem kayıtlarının ve saklamacı kuruluşlardaki kripto varlık bakiyelerinin karşılaştırılması ve raporlanmasına ilişkin Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi (KVMKS) projesi altyapı çalışmaları ve entegrasyon süreçleri tamamlanmıştır.</p> <p>MKK'da kullanılmakta olan CC/IVR sesli yanıt sistemi uygulaması yenilenerek bütünsel bir çağrı yönetim sistemi kurulumu sağlanmıştır.</p> <p>Finansal kuruluşlar, çözüm geliştiriciler, yazılımcılar ve akademisyenlerin hizmetine sunulan MKK API Portal üzerine Kitle Fonlaması Sistemi (KFS) API'leri eklenmiştir.</p> <p>Euroclear ve Azerbaycan Merkezi Saklama Kuruluşu ile aktif işleyen omnibus hesap ilişkisine ek olarak Clearstream ve Kazakistan ile omnibus hesaplar üzerinden bağlantı tesis edilmiştir. Arjantin Merkezi Saklama Kuruluşu ile mutabakat zaptı imzalanmıştır.</p>	<ul style="list-style-type: none"> MKS'nin daha güvenli, ölçeklenebilir ve yenilikçi teknolojilere uyumlu hale getirilmesi amacıyla altyapısının dönüştürülmesi çalışmalarının fazlası halinde sürdürülmesi Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcı kurumlarda gerçekleşen işlem kayıtlarının ve saklamacı kuruluşlardaki kripto varlık bakiyelerinin karşılaştırılması ve raporlanmasına ilişkin KVMKS projesinin tamamlanması

STRATEJİ VE DEĞER ÜRETİMİ





FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER

Küresel ekonomide normalleşme çabalarının ticaret savaşları, jeopolitik riskler ve bölgesel gerilimler ile gölgelenmesine rağmen, pandemi sonrası dönemde düşük ama kararlı büyüme şeklindeki ilerleme 2025 yılında da devam etti.

İlimli pozitif geçen 2025 yılında Dünya Bankası verilerine göre %3,4 büyüyen ticaret hacmine %2,7'lik küresel GSYH büyümesi eşlik etti. Bu verilerle birlikte pandemiden bu yana en güçlü beş yıllık toparlanma süreci yaşandı. Bu istikrarlı performansın temelinde, değişen ticaret politikalarından türeyen olumsuzlukların, başta Kuzey Amerika'da ve Asya'da olmak üzere teknolojiyle ilgili artan yatırımlar ile mali ve parasal desteklerden kaynaklanan olumlu etkilerle dengelenmesi yer aldı.

Küresel enflasyonun gerilemesine rağmen yüksek fiyatlar, önemli bir sorun olmaya devam etti. Manşet enflasyon 2024'te %4,0'tan 2025'te tahmini %3,4'e gerilemiş olup 2026'da %3,1 olması beklenmektedir. Küresel enflasyonun gerilemeye devam etmesiyle birlikte merkez bankalarının para politikalarında gevşemeye gitmesi öngörülmüş, ancak faiz indirimleri konusunda temkinli bir yaklaşım sürdürülmüştür. Küresel eğilimin aksine Japonya'da negatif faiz dönemi kapanmış, 2025 yıl sonunda faiz oranı %0,75 ile son 30 yılın en yüksek oranına ulaşmıştır.

ABD'de parasal ve mali gevşemenin desteğiyle 2025 yılı ekonomik büyümesinin %1,9 olması beklenmektedir. Yaşlanan nüfus ve enerjide dışa bağımlılık sorunları ile uğraşan Avrupa Birliği ise %1,5'lük büyüme tahmini ile küresel rekabetteki ağırlığını her geçen gün biraz daha kaybetmektedir. Asya bölgesinde Hindistan, ABD'nin kendisine uyguladığı taviz içermeyen politikalara karşın bölgede izlediği denge bulma politikası ile büyümeyi güçlendirecek iç reformlar ve bir dizi ticaret anlaşmaları yapmıştır. Tarife şoklarına, tedarik zinciri parçalanmasına ve jeopolitik belirsizliğe rağmen Hindistan, 2025 yılında %6,5 oranında büyüme kaydederek uzun yıllar süren büyüme ivmesini devam ettirmiştir. Hindistan önümüzdeki dönemde de küresel tedarik zincirlerinde alternatif bir üretim merkezi olarak ABD ve Çin'den bağımsız bir ekonomik büyüme stratejisi hedeflemektedir. Çin'in büyümesinde ise 2020 yılında yaşanan ve etkileri halen süren gayrimenkul sektörü krizi, ABD ile yaşanan ticaret savaşı ve tarife gerilimleri, artan işsizlik oranı ve iç talepteki düşük ivmeye karşın dış ticaretteki güçlü performans, dengeleyici rol oynayan kritik faktörler olmuştur. 2022'de %3, 2023'te %5,2 ve 2024'te %5 büyüyen Çin, 2025 yılında %5'lik büyüme kaydetmiştir. Çin, nadir toprak elementlerinin ihracına koyduğu yasaklar, teknoloji alanında ucuza mal ettiği ürünler ve Afrika ülkeleri ve BRICS ülkeleri ile politik ve ekonomik bağlarını güçlendirme çabaları ile yeni pazarlar yaratma ve ABD karşısında elini güçlendirme yolundaki çalışmalarına devam etmektedir.

2025 yılı, küresel tedarik zincirinin ticaret savaşları ile sarsıldığı ve yükselen gümrük tarifelerinin korumacılık duvarlarını yeniden inşa ettiği bir dönem olarak tarihteki yerini aldı.

ABD'nin neredeyse tüm sektörlerini etkileyen kapsamlı gümrük tarifelerinin duyurulduğu 2 Nisan 2025 tarihinden sonra yaşanan panik satışlarıyla birlikte küresel hisse senedi piyasalarında düşüşler yaşandı. Pandemi yılı olan 2020'den bu yana yaşanan en büyük düşüşün ardından önce kısa süreli yükselen ABD tahvil piyasasında tarifeler nedeniyle yükselen enflasyon beklentileri ve hisse senedi çöküşü sırasındaki teminat tamamlama çağrıları ile satışlar yaygınlaşmıştır. Kanada ve Meksika ile başlatılan ticaret savaşları ile birlikte finansal piyasalar daha çalkantılı hale gelirken ABD piyasaları ve ABD doları güven kaybına uğramıştır. Bu gelişmeler ışığında ABD, gümrük tarife değişikliğini 9 Nisan 2025'de durdurmuştur. Atılan geri adımlar ve yapılan ticaret anlaşmalarıyla hızla toparlanan ABD hisse senedi piyasalarında, Haziran ayında tüm zamanların endeks rekoru kırılmıştır.

2025 yılında merkez bankaları gümrük tarifeleri, olası yaptırımların yarattığı belirsizlik ortamı, faiz indirim sinyalleri ile küresel gücü zayıflamakta olan ABD dolarına karşı rezervlerinde siyasi müdahaleye nispeten kapalı olan altının miktarını artırmaya yönelmişlerdir. Bunun sonucunda altının ons değeri 4.500 doları aşarak tarihi zirveye ulaşmış ve merkez bankalarının rezervlerindeki altın miktarları ABD Hazine tahvillerini geride bırakmıştır. Dünya Altın Konseyi'nin verilerine göre başta Polonya olmak üzere Çin, Türkiye ve Kazakistan merkez bankaları yüksek miktarda altın alımı yapmıştır. 2025 yılındaki 27 ton artış ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) 614 ton altın rezervine ulaşmış ve dünya sıralamasında 10. sırada yer almıştır.

2025 yılı, yapay zekanın dijital bir asistan olmaktan çıkıp küresel ekonominin otonom işletim sistemine dönüştüğü, vaatlerin yerini veriye, hayallerin yerini ise teknolojik egemenlik savaşlarına bıraktığı tarihi bir kırılma noktası oldu.

2025 yılının başında Çin merkezli yapay zeka şirketi DeepSeek'in piyasaya sürdüğü açık kaynaklı model, ABD'li rakiplerine kıyasla çok daha az sayıda gelişmiş çipler kullanarak, geleneksel geliştirme maliyetlerinin çok küçük bir kısmıyla lider modellerle rekabet edebilir ve hatta onları geride bırakabilir bir teknoloji sunarak yapay zeka rekabetinde küresel dengeleri sarsmıştır. Bu teknolojik atılımın finansal piyasalardaki yansıması oldukça sert olmuş; 27 Ocak 2025 tarihinde NASDAQ Endeksi %3'ün üzerinde değer kaybetmiş, yapay zekanın gelişiminde önemli rolü olan çip üreticisi Nvidia'nın piyasa değeri bir günde yaklaşık 600 milyar dolarlık rekor bir kayıp yaşamıştır.

Günümüzde yapay zeka modelleri sadece veri işlemekle kalmayıp karmaşık görevleri uçtan uca yürütebilen, kendi kendine kararlar alabilen ve karmaşık iş akışlarını yönetebilen ajan yapay zeka sistemlerine dönüşmeye başlamıştır. Böylece, önümüzdeki süreçte yenilikçi yapay zeka modelleri ve verimli yapay zeka modelleri arasında bir rekabet yaşanacağı öngörülmektedir.

2026 yılı; Rusya-Ukrayna arasında zayıf barış ihtimali, Orta Doğu'da süregelen çatışmalar ve yeni oluşan gerilimler, ABD'nin iç siyasetindeki çalkantılar ve küresel düzende bölgesel rekabetler, zayıf ittifaklar, öngörülemez güç ilişkileri ve ekonomik baskı araçları ile dünya düzenini yeniden şekillendirebilecek potansiyel risklerle birlikte başlamıştır. Önümüzdeki süreçte üretken yapay zeka yatırımlarının olgunlaşması ve operasyonel faaliyetlere hızlı bir şekilde entegre edilmesi, verimlilik artışı ve iş dinamizminin geliştirilmesini sağlayarak ekonomik büyümenin sürdürülebilir kılınmasına katkı sağlayabilecektir.

STRATEJİ

Borsa İstanbul Grubu, paylar, borçlanma araçları, türev ürünler, kıymetli madenler ve kıymetli taşlarda alım-satım, takas, saklama ve kayıt işlemlerini kapsayan tam entegre iş modeli ile sermaye piyasalarına ve menkul varlıklarına tek noktadan erişim sağlamaktadır. Grup, teknoloji odaklı, yenilikçi ve değer katan bir yaklaşımla Türkiye sermaye piyasalarını potansiyeline ulaştıracak altyapı, ürün ve hizmetler sunmaktadır.

Borsa İstanbul stratejik planını, küresel gelişmeler, makroekonomik koşullar, borsacılıktaki global eğilimler ve sunmayı taahhüt ettiği değer önermeleri doğrultusunda güncellemiştir. 2024-2026 yıllarını kapsayacak şekilde gerçekleştirilen ve Türkiye sermaye piyasalarının büyüme potansiyeline yönelik atılacak adımları içeren bu güncelleme, 2025 yılında da gerçekleştirilen faaliyetlere rehberlik etmiştir.

Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe giren ve Borsa İstanbul'un yol haritasını belirleyen stratejik planda, riskler ve fırsatlar değerlendirilmiş, borsacılık teknolojilerinde öncü bir konum edinme hedefi vizyonun bir parçası olarak konumlandırılmıştır. Borsa İstanbul'un "Geleceğin sermaye piyasalarında, finansal varlıklar için küresel entegre pazar yeri ve finansal teknoloji alanında öncü borsa olmak" olarak tanımlanan vizyonu, büyüme, derinleşme, ürün ve hizmet çeşitliliğini artırma ve uluslararası portföy yatırımları Borsa İstanbul piyasalarına çekme hedefleriyle birlikte finansal teknoloji alanındaki iddialı duruşunu yansıtmaktadır. Bu doğrultuda, Borsa İstanbul, yatırımcılar için güvenilir bir teknolojik altyapı üzerinde şeffaf, etkin, adil, yenilikçi, rekabetçi ve sürdürülebilir bir işlem platformu sunmayı; pay sahipleri için sürdürülebilir gelir akışı sağlamayı; çalışanları için sağlıklı ve güvenli çalışma ortamını sürdürmeyi ve toplum için finansman imkanlarını geliştirerek ve çeşitlendirerek, istihdamın artmasını ve ekonomik büyümeyi desteklemeyi amaçlamaktadır.

STRATEJİK TEMALAR



BÜYÜME



**İŞ SÜREKLİLİĞİ-
DAYANIKLILIK**



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



TEKNOLOJİ

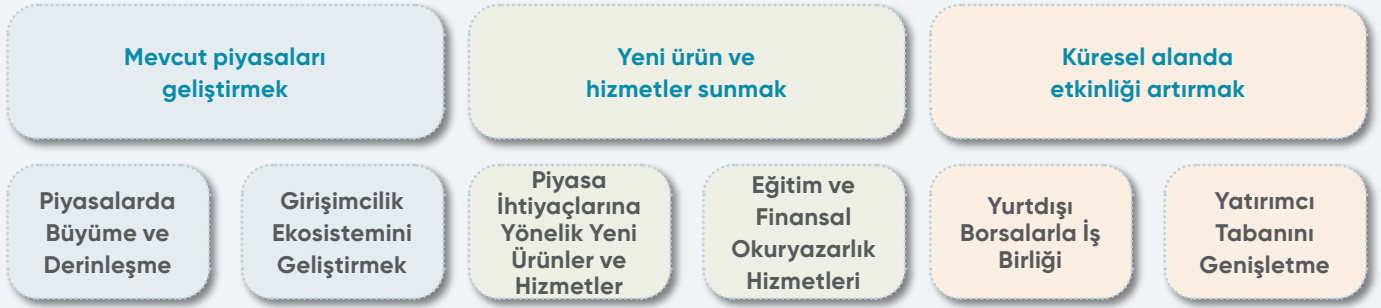


BÜYÜME

Borsa İstanbul büyüme stratejisi; sermaye piyasalarının derinleşmesi, ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması ve uluslararası entegrasyonun güçlendirilmesi yoluyla uzun vadeli değer yaratmanın temel unsuru olarak ele almaktadır.

2025 yılında şirketlerin finansmana erişimini destekleyen piyasa yapıları güçlendirilmiş, yatırımcı tabanının genişletilmesine ve piyasa şeffaflığının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Uluslararası yatırımcıların sermaye piyasalarına erişimini kolaylaştıran adımlar ile teknoloji ihracı ve yurt dışı borsalara sunulan danışmanlık hizmetleri, büyüme stratejisini destekleyen tamamlayıcı unsurlar olarak öne çıkmıştır.

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik ve teknoloji temalarıyla entegre biçimde dengeli ve kalıcı büyüme hedeflemektedir.



Borsa İstanbul'un büyüme stratejisi; mevcut piyasaların geliştirilmesi, yeni ürün ve hizmetlerin sunulması ve küresel alanda etkinliğin artırılması eksenlerinde şekillenmektedir. Böylece, yatırımcı tabanının genişlemesi, sermaye piyasalarının derinleşmesi ve Türkiye sermaye piyasalarının uluslararası alanda rekabet gücünün artırılması hedeflenmektedir.

Borsa İstanbul, sermaye piyasalarının etkinliğini ve derinliğini artırmak amacıyla ürün ve hizmet çeşitliliği ile piyasa katılımını destekleyen çalışmalara öncelik vermektedir. 2025 yılında piyasa segmentlerinde likidite ve erişilebilirliği artırmaya, piyasanın derinleşmesine katkı bulunmaya ve sağlıklı fiyat oluşumunu desteklemeye yönelik adımlar atılmaya devam edilmiştir.

Şirketler, pay ve borçlanma araçları gibi sermaye piyasası araçlarını halka arz ederek ya da nitelikli yatırımcılara ihraç etmek suretiyle sermaye piyasalarının sunduğu kaynak sağlama imkanlarından yararlanabilmekte, sermaye piyasaları yoluyla düşük maliyetli ve uzun vadeli finansmana erişebilmektedir. Aynı zamanda, borsada işlem gören şirketlerin pay sahipleri önemli bir likidite imkânına ulaşmaktadır.

Borsa İstanbul'da halka açık şirketlerin yurtiçi ve yurtdışındaki yatırımcılara erişimi sağlanırken, sermaye piyasalarının denetim mekanizmaları kurumsallaşma süreçlerini hızlandırmaktadır.

Güven ve şeffaflığın temel ilke olduğu Borsa İstanbul piyasalarında yatırımcıların ihtiyaç duyduğu şirket ve piyasa bilgilerine erişebilmeleri esastır. Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin kamuya açıkladığı bilgilere Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşabilmektedir. Yatırımcı güveninin güçlendirilmesi ve piyasa işleyişinin etkin bir şekilde sürdürülmesi için gerekli önlemler alınmakta; piyasalarda gerçekleştirilen işlemler ile olağan dışı fiyat ve miktar hareketleri piyasa gözetim sistemi ile izlenmekte ve sermaye piyasası araçları ve yatırımcılar özelinde çeşitli önlemler uygulanmaktadır.

Girişimcilik ve yenilikçilik, büyüme stratejisinin önemli bileşenleri arasında yer almaktadır. Borsa İstanbul, girişimlerin sermaye piyasalarına erişimini kolaylaştıran mekanizmaların geliştirilmesine ve girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, erken aşama ve büyüme potansiyeli yüksek şirketlerin yatırımcılarla buluşturulmasını destekleyen Girişim Sermayesi Pazarı ve Özel Pazar ile ilgi duyan erken aşama şirketlere hizmet sağlanmaktadır.

STRATEJİ

Borsa İstanbul, değişen piyasa koşulları ve yatırımcı beklentileri doğrultusunda yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine odaklanmaktadır. 2025 yılında, farklı risk-getiri profillerine hitap eden, piyasa derinliğini ve etkinliğini artırmayı amaçlayan ürünler üzerinde çalışmalar sürdürülmüş; sermaye piyasalarının ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılmasına katkı sağlanmıştır. Böylelikle, piyasa katılımcılarının ihtiyaçlarının daha etkin bir şekilde karşılanması amaçlanmıştır.

Küresel finans piyasalarıyla uyumlu olarak pay piyasasında takas süresinin kısaltılarak T+1 sistemine geçiş çalışmaları yürütülmekte olup uçtan uca testlerin gerçekleştirilebilmesi için test ortamları faaliyete geçirilmiştir.

Fiyat oynaklığını azaltmak amacıyla Endekse Bağlı Devre Kesici Sisteminin çalışması ile birlikte seans sonuna kadar açığa satış yapılabilen paylarda yukarı adım kuralının otomatik olarak uygulanmasına yönelik geliştirmeler devreye alınmış, açığa satış yapılabilen işlem sıralarında seans sonuna kadar yukarı adım kuralı getirilmesi uygulamasında esas alınan BIST100 endeksindeki düşüş değeri %3'ten %2'ye çekilmiştir.

Katılım finans fırsatlarını genişletmeyi hedefleyen Borsa İstanbul, İslami finans prensiplerine uygun çeşitli sermaye piyasası ürünleri sunmaktadır. Borsa İstanbul, borsada işlem gören ve katılım esaslarına uyan şirketlerin performansını izleyen çeşitli katılım endeksleri hesaplamaktadır. Bu girişim, katılım finans prensiplerine uygun yatırıma öncelik veren yatırımcıların, beklentilerine uygun ve bilinçli seçimler yapmalarına imkan sağlamaktadır. Ayrıca, Borsa İstanbul'da kira sertifikaları işlem görmekte olup kira sertifikalarında kotasyon ücreti %50 indirimli uygulanmaktadır. Borsa İstanbul tarafından hesaplanan TLREFK, katılım bankaları için bir referans oranı olarak hizmet vermektedir. Borsa İstanbul tarafından hesaplanan BIST-KYD Kira Sertifikası Endeksleri, devlet, TÜFE bağlantılı, kurumsal ve ABD Doları cinsinden endeksler dahil olmak üzere çeşitli kategorilerde kira sertifikalarının getirilerini ölçmektedir. Katılım finans prensipleriyle uyumlu altın yatırım seçenekleri için altın fiyatını ve devlet tarafından ihraç edilen altın cinsinden finansal araçları izleyen altın cinsinden endeksler hesaplanmaktadır. Ayrıca, Emtia Pazarı'nda işlem görmeye başlayan ve fiziki teslim imkanı sunan Altın Sertifikası ile tasarruflarını sermaye piyasasında altın yatırımı yaparak değerlendirmek isteyen yatırımcılar için alternatif yatırım aracı sunulmaktadır. Borsa İstanbul, İİT ülkeleri sermaye piyasaları için karşılaştırma ölçütü niteliğinde olan S&P/OIC COMCEC 50 Endeksi aracılığıyla katılım finans prensipleri uyumlu uluslararası sermaye piyasası araçlarına erişim sağlamaktadır. Bu endeks, İİT üyesi olan 19 ülkeden 50 önde gelen şirketin performansını izlemektedir.

Finansal okuryazarlık ve eğitim faaliyetleri, büyümenin sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahiptir. Borsa İstanbul, 2025 yılında da yatırımcıların ve piyasa paydaşlarının bilgi ve farkındalık düzeylerini artırmaya yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerini sürdürmüştür. Sunulan eğitimler ve finansal okuryazarlık hizmetleri ile sermaye piyasalarına duyulan güvenin artırılması ve uzun vadeli yatırım kültürünün desteklenmesi hedeflenmektedir. Finansal teknoloji alanında insan kaynağı yetiştirme konusunda önemli bir adım olarak BİSTA kurulmuştur. Donanım ve altyapı çalışmaları tamamlanan BİSTA bünyesinde bilgi teknolojileri (BT) alanında teknik uzmanlık dersleri verilmektedir. Eğitim programlarının içerikleri üniversitelerin iş birliğiyle akademik boyut da gözetilerek zenginleştirilmektedir.

Üniversitelerle gerçekleştirilen iş birlikleri kapsamında, Borsa İstanbul'un alanında uzman çalışanları, sermaye piyasaları ve borsa faaliyetleri ile ilgili derslere konuk eğitmen olarak katılmaktadır. 2025 yılında üniversitelerde ders açma çalışmaları yürütülmüş; İstanbul Teknik Üniversitesi ile tezsiz yüksek lisans programı iş birliği protokolü hazırlanmıştır. Farklı üniversitelerde finansal teknolojiler, yapay zeka ve finansal alanda yazılım mühendisliği pratikliği konulu dersler açılmıştır.

BISTLAB projesi, finansal okuryazarlığın yaygınlaştırılmasını ve özellikle genç neslimize tasarruf ve yatırım bilinci kazandırılmasını amaçlayan, ülkemizdeki ilk uygulama ve simülasyon laboratuvarlar zinciridir. 2018 senesinde kurulumlarına başlanan BISTLAB'lar 15 farklı üniversite ve bilim merkezinde faaliyet göstermektedir. 2025 yılında ise 4 yeni BISTLAB kurulumuna başlanmıştır. Yazılım altyapısı Borsa İstanbul tarafından geliştirilen BIST Simülasyon (BIST-S) modülü, eğitim ve teknoloji desteğiyle öğrencilerin ve eğitmenlerin kullanıma sunulmaktadır.

Borsa İstanbul, küresel entegrasyonu güçlendirmek amacıyla yurtdışı borsalar ve piyasa altyapısı kuruluşlarıyla iş birliklerini geliştirmeye devam etmektedir. Bu iş birlikleri; bilgi paylaşımı, teknoloji ve operasyonel kapasite geliştirme ile ortak projeleri kapsamaktadır. Borsa İstanbul, uluslararası düzeyde artan temsil gücü ve kurumsal itibarının önemli bir göstergesi olan uluslararası iş birlikleri ile küresel alanda etkinliğini artırmaktadır.

Borsa İstanbul, sermaye piyasalarını küresel ölçekte temsil eden WFE'nin yönetim toplantıları ve çalışma grubu faaliyetlerine aktif katılım sağlamaktadır. Bu kapsamda, Borsa İstanbul Genel Müdürü Sn. Korkmaz Ergun, 2021 yılından bu yana WFE Yönetim Kurulunda yer almaktadır. Borsa İstanbul'un küresel sermaye piyasaları ekosistemindeki konumunun altını çizen diğer önemli gelişme ise WFE'nin 64. Genel Kurulu ve Yıllık Toplantısı'nın 21-23 Ekim 2025 tarihlerinde Borsa İstanbul'un ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirilmesi olmuştur. Söz konusu organizasyon, dünya genelindeki önemli borsa ve piyasa altyapısı kuruluşlarının yöneticilerini bir araya getirerek, küresel sermaye piyasalarının öncelikli gündem maddelerinin ele alınmasına ve uluslararası iş birliklerinin geliştirilmesine zemin hazırlamıştır. Borsa İstanbul bu organizasyonda WFE tarafından verilen Teknoloji İş Birliği Girişimi ödülüne layık görülmüştür.

İİT Borsalar Forumunun 19. toplantısı, Borsa İstanbul ev sahipliğinde 23 Eylül 2025 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Ana teması "İslami sermaye piyasaları için yasal bir çerçeve oluşturmak" olan toplantıya borsalar, takas ve saklama kuruluşları ile sektör temsilcileri katılım sağlamıştır.

Yatırımcı tabanının genişletilmesi, büyüme stratejisinin önemli unsurlarından biri olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda, uluslararası yatırımcıların Türkiye sermaye piyasalarına erişimini kolaylaştıran düzenlemeler, altyapı geliştirme çalışmaları ve tanıtım faaliyetleri yürütülmektedir.

6,5 milyon kişi seviyesinde devam eden bireysel yatırımcı sayısı ve 2025 yılında yeni halka arzların gerçekleşmesi, katılımcı bir finansal sisteminin oluşumuna katkı sağlamaya devam etmiştir. Sanayi ve ticaret odaları gibi kuruluşlara dönem dönem gerçekleştirilen ziyaretlerde Borsa İstanbul ve halka arza ilişkin tanıtımlar gerçekleştirilmekte, halka arza ilişkin sorular bizzat Borsa İstanbul üst yönetimi tarafından cevaplandırılmaktadır.

Borsa İstanbul'da 2025 yılında 18 şirket paylarını halka arz etmiş ve bu halka arzların toplam büyüklüğü 43,87 milyar TL olmuştur. Bakiyeli pay senedi yatırımcı sayısı yıl sonu itibarıyla 6,5 milyon seviyesinde dengelenmiştir. Pay Piyasası günlük ortalama işlem hacmi 172 milyar TL'ye ulaşarak rekor kırmıştır. Bunun yanında borçlanma araçlarına yüksek talep 2025'te de devam etmiştir. Yıl içerisinde 1.862 özel sektör borçlanma aracı ihraç edilirken 956,64 milyar TL'lik rekor bir kaynak sağlanmıştır.

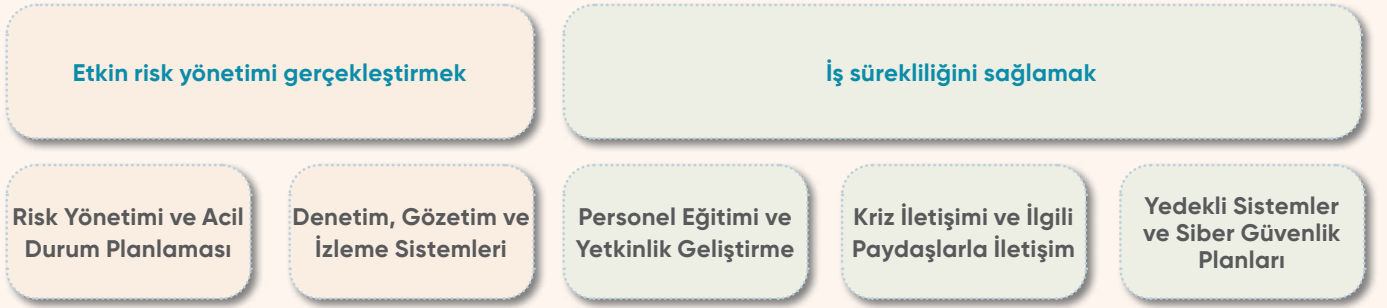
Veri, sermaye piyasalarının şeffaflığı ve etkinliği açısından stratejik bir varlık olarak ele alınmaktadır. Bu doğrultuda, piyasa verilerinin kalitesinin artırılması, standardize edilmesi ve farklı paydaşların kullanımına etkin şekilde sunulmasına yönelik dijital çözümler geliştirilmektedir. Veri analitiği ve raporlama kabiliyetlerinin güçlendirilmesiyle, yatırımcıların ve piyasa katılımcılarının karar alma süreçlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

STRATEJİ



İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK

Borsa İstanbul, piyasa işleticisi olarak sermaye piyasalarının kesintisiz, güvenli ve etkin işleyişini sağlamak amacıyla iş sürekliliği ve dayanıklılığı stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, operasyonel, teknolojik, siber ve fiziksel riskleri kapsayan bütüncül bir yaklaşım benimsenmekte; kritik süreç ve sistemlerin sürekliliği yedekli altyapılar, güncel iş sürekliliği ve felaket kurtarma planları ile desteklenmektedir. 2025 yılında artan dijitalleşme, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel riskler dikkate alınarak operasyonel dayanıklılığı güçlendirmeye yönelik çalışmalar sürdürülmüş; siber güvenlik önlemleri, senaryo bazlı testler ve tatbikatlar yoluyla kurumsal hazırlık seviyesi artırılmıştır. Bu çalışmalar, üst yönetim gözetiminde yürütülerek piyasa güveninin korunması ve finansal istikrarın desteklenmesi hedeflenmiştir.



Sermaye piyasalarının kesintisiz, güvenli ve etkin şekilde işlenmesini temin etmek Borsa İstanbul'un stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır. Piyasa işleticisi olarak Borsa İstanbul, operasyonel sürekliliğin sağlanmasını, sistemik risklerin yönetilmesini ve olağanüstü durumlar karşısında piyasa güveninin korunmasını temel sorumlulukları arasında değerlendirmektedir. Muhtemel riskleri azaltmaya yönelik uygulanan proaktif yaklaşım, iş sürekliliğine, sistem güvenilirliğine ve genel olarak paydaş güvenine katkıda bulunmaktadır.

Borsa İstanbul, operasyonel, teknolojik ve siber güvenlik risklerini kapsayan bütüncül bir risk yönetimi yaklaşımı benimsemekte ve bu kapsamda iş sürekliliği ile felaket kurtarma planlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir. Yedekli altyapılar, alternatif operasyon merkezleri ve senaryo bazlı testler, kritik süreçlerin ve sistemlerin sürekliliğini sağlayarak dayanıklılık kapasitesini güçlendirilmektedir.

Borsa İstanbul, artan küresel belirsizlikleri dikkate alarak, 2025 yılı boyunca operasyonel dayanıklılığı artırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmüştür. Bu doğrultuda, BT altyapısının güvenliği, gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliği öncelikli alanlar arasında yer almış; siber güvenlik risklerine karşı önleyici kontroller güçlendirilmiştir. Aynı zamanda, doğal afetler başta olmak üzere çeşitli risk faktörlerine yönelik tatbikatlar gerçekleştirilerek olağanüstü durumlara yönelik organizasyonel hazırlık seviyesi artırılmıştır.

İklim değişikliği kaynaklı fiziksel riskler de iş sürekliliği ve dayanıklılık perspektifiyle ele alınmaktadır. Aşırı hava olayları ve doğal afetlerin operasyonlar üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmekte; bu risklerin azaltılmasına yönelik önlemler, iş sürekliliği planlarıyla entegre edilmektedir.

Borsa İstanbul'un iş sürekliliği politikası, yerleşkeleri, bu yerleşkelerde sunulan ürün ve hizmetler ile bu ürün ve hizmetleri destekleyen süreçleri, BT bileşenlerini, çalışanları, üyeleri, veri yayın kuruluşlarını, tedarikçileri ve ilişkili paydaşları kapsamaktadır.

İş sürekliliği yönetim sistemi; stratejik hedeflere ulaşabilmesi için sunulan hizmetlerin mümkün olan en az kesinti ile sürdürülmesini, iş etki analizi ile tespit edilmiş kritik iş süreçlerinin ve BT bileşenlerinin hedeflenen kurtarma zamanları içerisinde tekrar işlevsel hale getirilmesini ve çalışanların güvenliğinin sağlanmasını hedeflemektedir. Aynı zamanda, olağanüstü durumlarda kritik kararların alınması için geçecek zamanın en aza indirilmesi ve iş sürekliliğini olumsuz etkileyecek risklerin yönetilmesi esastır. Bu doğrultuda, iş sürekliliği yönetimi, Borsa İstanbul'un stratejisi ve hedefleri ile entegre ve uyumlu hale getirilmesi gereken kilit bir süreç olarak değerlendirilmektedir. Borsa İstanbul tarafından sunulan hizmetlerin sürekliliğini sağlamak amacıyla yürütülen iş sürekliliği programı dahilinde periyodik olarak olağanüstü durum tatbikatları gerçekleştirilmektedir. 2025 yılı Kasım ayında üyelerin katılımı olmayan, Borsa İstanbul Grubu bazında sınırlı bir olağanüstü durum tatbikatı düzenlenmiştir. 2025 yılı Aralık ayında ise üyelerin katıldığı ve kritik iş süreçlerinin test edildiği müşterek bir olağanüstü durum tatbikatı gerçekleştirilmiştir.

Talep ve projeler, güncel proje yönetimi metodolojileri ve araçları kullanılarak etkin bir şekilde yönetilmekte olup 2025 yılı için planlanan öncelikli BT projeleri, herhangi bir olay veya risk gerçekleşmeden tamamlanmıştır.

Yönetişim yapısı çerçevesinde, iş sürekliliği ve dayanıklılık alanındaki çalışmalar üst yönetim gözetiminde yürütülmektedir. Üst yönetim tarafından ilgili politika ve prosedürler düzenli olarak gözden geçirilirken, ilgili kontroller ise izlenmektedir. Böylece, mevcut ve gelecekte ortaya çıkabilecek risklere karşı kurumsal hazırlığın güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

İş Sürekliliği-Dayanıklılık teması aynı zamanda Borsa İstanbul'un sahip olduğu uluslararası sertifikasyonlar için düzenli denetim süreçleri yürütülmesini kapsamaktadır. ISO 20000 BT Hizmet Yönetimi Sertifikası, BT hizmet yönetimi sistemini kurmak, izlemek, gözden geçirmek ve sürekli iyileştirmek konularını kapsamaktadır. ISO 20000 standardının gereksinimlerine uygun şekilde yapılandırılan BT süreçlerinin kalitesi, dış denetim sonrası 2027 yıl sonuna kadar geçerliliği uzatılan ISO 20000 sertifikası ile tescillenmiştir.

Borsa İstanbul'da bilgi güvenliği, dosyalardan veri merkezlerinin korunmasına kadar geniş bir yelpazede ele alınmaktadır. Borsa İstanbul, bilgi varlıklarının güvenliğini sağlamak için tasarlanan ve uluslararası düzeyde kabul gören ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sertifikasına 2022 yılından bu yana sahip bulunmaktadır. Siber Güvenlik Operasyon Merkezi, siber güvenlikle ilgili teknoloji çözümlerini ve güçlü bir süreç kombinasyonunu kullanarak siber güvenlik olaylarını tespit ve analiz etmekte, bunlara anlık olarak yanıt vermek için 7/24 izleme faaliyeti yürütmektedir. Siber Güvenlik Operasyon Merkezi'nde Borsa İstanbul Grubu şirketlerine de hizmet verilmekte olup bu merkezin altyapısı ilerleyen dönemlerde Borsa İstanbul Grubu şirketleri dışındaki kurum ve kuruluşlar için de hizmet verebilecek şekilde kurulmuştur.

ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetimi Sertifikası, Borsa İstanbul'un iş sürekliliği risklerini yönetme yeteneğini belgelemektedir. Söz konusu sertifikanın da geçerliliği 2027 yıl sonuna kadar uzatılmıştır.

Uygulanan tüm önlemlerin ve proaktif eylemlerin katkısıyla, Borsa İstanbul piyasalarında 2025 yılında %100 seans sürekliliği sağlanmıştır.

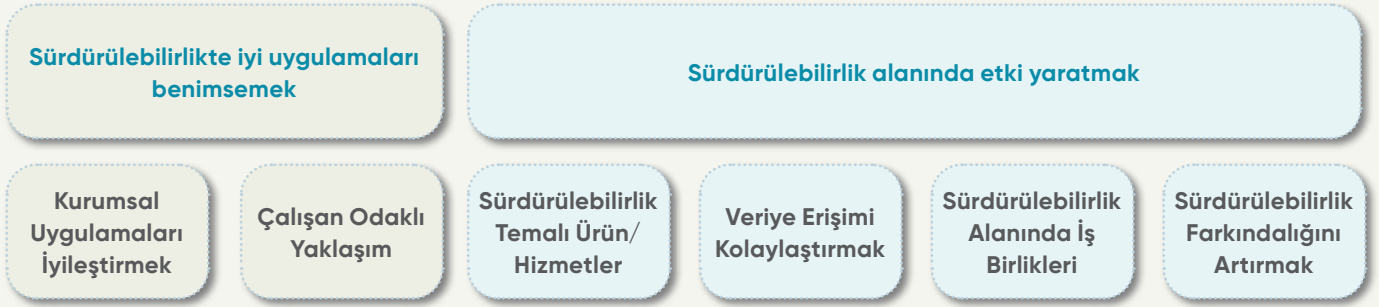
Borsa İstanbul, önümüzdeki dönemde de iş sürekliliğini ve dayanıklılığı; teknolojik dönüşüm, siber güvenlik, iklim riskleri ve operasyonel mükemmeliyet hedefleriyle entegre bir biçimde ele almayı, böylece sermaye piyasalarının güvenli ve kesintisiz işleyişine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

STRATEJİ



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilirlik, sermaye piyasalarının uzun vadeli istikrarını destekleyen, şirketlerin risk yönetimi çerçevesini güçlendiren ve piyasa güvenini artıran temel bir unsur olarak konumlandırılmaktadır. Borsa İstanbul, finans ekosisteminde yeşil ve sürdürülebilir dönüşüme katkı sağlamak amacıyla hem kurum içi sürdürülebilirlik uygulamalarını geliştirmeyi hem de ihraççılar ve yatırımcılar başta olmak üzere paydaşları nezdinde değer zinciri boyunca etki yaratmayı hedeflemektedir.



Borsa İstanbul'un stratejisinde sürdürülebilirlik; büyüme, iş sürekliliği-dayanıklılık ve teknoloji temalarıyla bütünlük bir çerçevede ele alınmakta, sermaye piyasalarının uzun vadeli gelişimi ve etkinliği açısından temel bir unsur olarak konumlandırılmaktadır. Bu doğrultuda Borsa İstanbul, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel etkilerle sınırlı bir alan olarak değil, aynı zamana finansal istikrarı destekleyen, risk yönetimini güçlendiren ve piyasa güvenini artıran bütüncül bir yaklaşım içinde değerlendirmektedir.

Borsa İstanbul, finans ekosisteminde yeşil ve sürdürülebilir dönüşüme katkı sağlamak amacıyla hem kurum içi sürdürülebilirlik uygulamalarını geliştirmeyi hem de ihraççılar, yatırımcılar ve diğer paydaşlar nezdinde değer zinciri boyunca etki yaratmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilir finans araçlarının gelişimini destekleyen piyasa altyapısı, şeffaflık ve veri kalitesi unsurları öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır.

Türkiye'de yeşil dönüşüm, kapsayıcı ve sürdürülebilir büyümenin sağlanmasının yanı sıra, uluslararası pazarlarda rekabet gücünün korunması ve güçlendirilmesi açısından stratejik bir öncelik olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda atılan adımlar, Türkiye'nin küresel değer zincirleriyle entegrasyonunun derinleştirilmesine ve uluslararası yatırımcıların ilgisinin artırılmasına da katkı sağlamaktadır. Borsa İstanbul, 2025 yılında iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerinin finansal sistem üzerindeki etkilerini dikkate alarak, iklimle ilgili açıklamaların kapsamını ve niteliğini güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmüştür. Bu doğrultuda, Borsa İstanbul Grubu'nun sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına temel oluşturmak amacıyla emisyonların ölçülmesi, raporlanması ve azaltılmasına yönelik süreçleri içeren kapsamlı bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışma ile Grup şirketlerinin faaliyetleri ile iklim değişikliği arasındaki etkileşim ayrıntılı biçimde analiz edilmiş; elde edilen bulgular, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve izlenmesi açısından referans niteliğinde bir altyapı oluşturmuştur.

Yeşil ve adil dönüşümün desteklenmesi amacıyla, yatırım ortamının iyileştirilmesi, sürdürülebilir büyümenin teşvik edilmesi ve yeşil finansman kaynaklarına erişimin artırılmasına yönelik diyalog ve iş birliği 2025 yılında da sürdürülmüştür. Borsa İstanbul kamu kurumları, özel sektör temsilcileri, finansal kuruluşlar ve uluslararası paydaşları bir araya getiren etkinliklere ev sahipliği yaparak sürdürülebilir finans alanında ortak anlayış ve kapasite gelişimine katkı sunmuştur.

Uluslararası iş birlikleri, Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir bileşeni olmaya devam etmiştir. WFE ve Birleşmiş Milletlere bağlı Sürdürülebilir Borsalar Girişimi (SSE) başta olmak üzere çeşitli uluslararası platformlar aracılığıyla uluslararası sürdürülebilirlik gündemine ilişkin istişareler yürütülmüş; sürdürülebilirlik raporlaması ve KOBİ'lerin sürdürülebilir dönüşümü konularında geliştirilen rehber ve iyi uygulama çalışmalarına katkı sağlanmıştır. Bu çalışmalarla, küresel standartlar ve eğilimler yakından takip edilerek ulusal sermaye piyasalarının uluslararası gelişmeleri yakından takip etmesi hedeflenmiştir.

Borsa İstanbul, şirketlerin sürdürülebilirlik alanındaki uygulamalarını geliştirmelerine destek olmak amacıyla rehberlik ve bilgilendirme faaliyetleri yürütmektedir. 2024 yılında kapsamlı biçimde güncellenen Sürdürülebilirlik Rehberi, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak raporlama yapan şirketlere yol göstermekte, şirketlerin hem düzenleyici kuruluşların beklentilerine uyum sağlamalarını hem de sürdürülebilirlik performanslarını daha etkin biçimde yönetmelerini desteklemektedir.

Borsa İstanbul, sermaye piyasalarının gelişiminin temel unsurlarından biri olarak gördüğü finansal okuryazarlığın artırılması, eğitim faaliyetlerinin yaygınlaştırılması ve farkındalığın güçlendirilmesine yönelik çalışmalarını 2025 yılında da sürdürmüştür. Bu kapsamda, farklı hedef kitlelerinin ihtiyaçları gözetilerek yatırımcıların, şirketlerin ve piyasa paydaşlarının sermaye piyasalarına ilişkin bilgi ve farkındalık düzeylerini artırmaya yönelik eğitim, bilgilendirme ve iletişim faaliyetleri yürütülmektedir. Düzenlenen programlar aracılığıyla finansal okuryazarlık, sürdürülebilir finans ve risk yönetimi konularında bilinç oluşturulması hedeflenmekte; sermaye piyasalarına duyulan güvenin artırılmasına ve uzun vadeli yatırım kültürünün desteklenmesine katkı sağlanmaktadır. Social Science Citation Index'te (SSCI) yer alan Borsa İstanbul Review, 2025 yılı itibarıyla 7,1 olarak gerçekleşen etki (impact) faktörü ile SSCI endeksinde kendi kategorisinde dünyada 11. sırada yer almaktadır. Geçtiğimiz yıl içinde, Borsa İstanbul Review için dünyadan 2000'e yakın akademik makale başvurusu gerçekleşmiştir.

25-26 Şubat 2025 tarihlerinde SESRIC iş birliğiyle İİT borsalarına yönelik "Sürdürülebilir Büyüme ve İklim Dayanıklılığı-İslami Yeşil Finans" konulu eğitim programı düzenlenmiştir.

Teknolojik dönüşüm, sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir kaldıraç olarak değerlendirilmektedir. Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, standardize edilmesi ve yatırımcıların kullanımına sunulması süreçlerinde dijital çözümlerin rolünü güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmüştür. Bu yaklaşım, veri kalitesinin artırılmasını, karşılaştırılabilirliğin sağlanmasını ve piyasa şeffaflığının güçlendirilmesini desteklemektedir.

Borsa İstanbul önümüzdeki dönemde de sürdürülebilirliği sermaye piyasalarının büyümesini destekleyen, piyasa dayanıklılığını güçlendiren ve teknolojik gelişmelerle entegre bir stratejik başlık olarak ele almaya devam edecektir. İklim riski, sürdürülebilir finans, kurumsal şeffaflık ve veri kalitesi başlıklarında yürütülecek çalışmalarla, sermaye piyasalarının uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin artırılması ve ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Borsa İstanbul, sosyal sorumluluk anlayışını toplumsal dayanıklılığın güçlendirilmesi, fırsat eşitliğinin desteklenmesi ve uzun vadeli sosyal değer yaratılması hedefleri doğrultusunda ele almaktadır. Bu yaklaşım çerçevesinde yürütülen faaliyetler, özellikle doğal afetler sonrası toparlanma süreçlerine katkı sağlanması ve eğitime erişimin güçlendirilmesi alanlarında yoğunlaşmaktadır.

2023 yılında yaşanan depremlerin ardından başlatılan destek çalışmaları, 2025 yılında da ihtiyaçlar ve öncelikler doğrultusunda sürdürülmüştür. Borsa İstanbul, depremden etkilenen bölgelerde yaşamın normalleşmesine katkı sağlamak amacıyla ilgili kurum ve paydaşlarla iş birliği içinde yürütülen yardım ve destek faaliyetlerine devam etmiş; kalıcı ve sürdürülebilir çözümler üretilmesini önceleyen bir yaklaşım benimsemiştir.

Eğitime Fiziksel Katkı Projesi ise Borsa İstanbul'un sosyal sorumluluk faaliyetleri kapsamında öncelikli alanlarından biri olmaya devam etmiştir. Bu projeye, eğitimin toplumsal kalkınmadaki rolü doğrultusunda uzun vadeli sosyal etki yaratılması amaçlanmaktadır. Proje ile eğitim altyapısının güçlendirilmesi, öğrencilerin güvenli ve nitelikli fiziki ortamlarda eğitim almalarının desteklenmesi hedeflenmektedir. 2025 yılında EFİKAP kapsamında yürütülen çalışmalarla, eğitim kurumları inşası amacıyla kaynak sağlanmıştır. Projede şimdiye kadar 463 adet okul inşası finanse edilmiştir. Ayrıca, 181 adet tasarım beceri atölyesinin yapımı, 21 adet okulun deprem güçlendirme işleri, Van ilinde depremden zarar gören 15 adet okulun onarımı ve 3 okulun muhtelif donanım ihtiyaçları finanse edilmiştir.

Borsa İstanbul, önümüzdeki dönemde de sosyal sorumluluk faaliyetlerini toplumun ihtiyaçlarını dikkate alan, paydaşlarla iş birliğine dayalı ve sürdürülebilir etki odağını gözetilen bir yaklaşımla sürdürmeyi hedeflemektedir.

STRATEJİ



TEKNOLOJİ

Borsa İstanbul, teknolojiyi sermaye piyasalarının etkin, güvenli ve kesintisiz işleyişini destekleyen stratejik bir kaldıraç olarak konumlandırmaktadır. 2025 yılında işlem ve veri altyapılarının performansı ve ölçeklenebilirliği güçlendirilmiş; siber güvenlik ve operasyonel dayanıklılığı destekleyen dijital yatırımlar sürdürülmüştür. Sahip olunan teknoloji ve operasyonel bilgi birikimi, yurt dışı borsalara sunulan teknoloji çözümleri ve danışmanlık hizmetleri aracılığıyla uluslararası ölçekte değer yaratan bir yetkinlik alanı olarak değerlendirilmiş; teknoloji ihracı yoluyla Borsa İstanbul'un küresel görünürlüğü artırılmıştır.

Teknolojik dönüşümü ilerletmek

Teknolojik hizmetler
geliştirmek ve pazarlamak

BISTECH Sistem ve
Kapasite Geliştirme
Çalışmaları

Etkin Hizmet Yönetimi ve
Kaynak Tahsisi

Entegrasyon ve
Danışmanlık Hizmetleri

Teknoloji, büyüme, iş sürekliliği ve sürdürülebilirlik temalarını destekleyen temel stratejik alanlardan biri olarak değerlendirilmektedir. Piyasa işleticisi olarak Borsa İstanbul, sermaye piyasalarının etkin, güvenli ve kesintisiz işleyişini temin etmek için teknolojik altyapısını sürekli olarak geliştirmekte; dijital dönüşümü operasyonel mükemmeliyet ve piyasa güveni perspektifleriyle ele almaktadır.

2025 yılı boyunca Borsa İstanbul, işlem, takas ve veri hizmetlerinin yüksek performans, ölçeklenebilirlik ve erişilebilirlik ilkeleri doğrultusunda sunulmasını destekleyen teknoloji yatırımlarını sürdürmüştür. Kritik sistemlerin sürekliliğini sağlamak için aynı zamanda yedekli olan altyapılar güçlendirilmiş; artan işlem hacimleri ve veri ihtiyaçları doğrultusunda sistem kapasitesi ve performansı artırılmıştır. Borsa İstanbul kaynak kodu kendine ait olan BISTECH sistemi üzerinde uygulama geliştirme ekipleri ile dönemselsel olarak kapsamlı yazılım geliştirme çalışmaları yapmaktadır. Böylece, büyüyen piyasalarda yüksek performanslı ve düşük gecikmeli emir işleme hizmetlerine devam edilmesi hedeflenmektedir.

BISTECH sisteminin yüksek performanslı ve düşük gecikmeli emir işleme kapasitesinin artırılması için yazılım geliştirmelerine ilave olarak sunucu ve merkezi disk üniteleri gibi donanımlar yenilenmiştir. Ayrıca sunucular üzerinde çalışan işletim ve veri tabanı sistemleri en güncel versiyonlara yükseltilmiştir. Böylece, BISTECH sisteminin performansı azami seviyede artırılmakta ve iş sürekliliği desteklenmektedir.

BISTECH piyasa işlem sisteminde üyeler kendi müşterilerinin risklerini takip etmek için PTRM (Pre-Trade Risk Management/ İşlem Öncesi Risk Yönetimi) modülünü kullanmaktadır. Borsa İstanbul tarafından devreye alınan PTRM API uygulaması ile üyeler tarafından daha önce manuel yapılan risk kontrolü faaliyetlerinin, kendi risk yönetimi uygulamalarıyla otomatik olarak yapılabilmesine imkân veren gelişmiş bir altyapı sağlanmaktadır.

Borsa İstanbul, sahip olduğu teknoloji ve operasyonel bilgi birikimini yalnızca yerel piyasalarda değil, aynı zamanda uluslararası düzeyde değer yaratan bir yetkinlik alanı olarak görmektedir. Bu kapsamda, piyasa işleticiliğine ilişkin teknoloji çözümleri ile danışmanlık hizmetleri yurt dışındaki borsa ve piyasa işletici kuruluşların kullanımına sunulmakta; teknoloji ihracı yoluyla ülkemizin finansal hizmetler alanındaki uluslararası görünürlüğüne katkı sağlanmaktadır. Yurt dışı borsalara yönelik yürütülen danışmanlık faaliyetleri, piyasa altyapısı kurulumu, operasyonel süreç tasarımı ve kapasite geliştirme alanlarını kapsamaktadır.

Borsa İstanbul, teknoloji alanındaki yetkinliği ve iş birliğine dayalı yaklaşımı doğrultusunda, WFE tarafından verilen Teknoloji İş Birliği Girişimi ödülüne layık görülmüştür. Bu ödül, Borsa İstanbul'un yenilikçi teknolojik çözümler geliştirme, bilgi paylaşımını teşvik etme ve küresel borsacılık ekosistemine katkı sağlama konularındaki çalışmalarının uluslararası düzeyde takdir edildiğini göstermektedir.

Borsa İstanbul'un çevre dostu ve son teknolojiyle donatılmış veri merkezi, eşyerleşim hizmetleri sunmakta, yüksek frekanslı ve algoritmik işlemleri desteklemekte ve uzaktaki yatırımcılara hızlı erişim imkânı sağlamaktadır. Yeni veri merkezinin inşası en yüksek standartlar gözetilerek sürdürülmektedir.

Borsa İstanbul'da yüksek frekanslı işlemler yapan eşyerleşim müşterilerine özel, yüksek performanslı ve ölçeklenebilir sanal sunucu hizmetinin verilebilmesi için gerekli altyapı geliştirmeleri sürmektedir. Bu proje kapsamında eşyerleşim müşterilerinin operasyonel (donanım kaynaklı arızalar, bakım, vb.) maliyetlerinin azaltılması beklenmektedir.

Siber güvenlik, teknolojik dönüşümün ayrılmaz bir unsuru olarak öncelikler arasında yer almaktadır. Borsa İstanbul, Siber Güvenlik Operasyon Merkezi ile siber güvenlik teknoloji çözümlerini ve güçlü bir süreç kombinasyonunu kullanarak siber güvenlik olaylarını tespit ve analiz etmekte ve bunlara anlık olarak yanıt vermek için 7/24 izleme faaliyetleri yürütmektedir. Halihazırda Borsa İstanbul Grubu şirketlerine hizmet veren altyapı, uzun vadede Borsa İstanbul Grubu Şirketleri dışındaki kurum/kuruluşlar için de hizmet verebilecek kapasiteye sahiptir.

2025 yılında bilgi güvenliği risklerinin yönetimine ilişkin önleyici ve tespit edici kontroller güçlendirilmiş; siber tehditlere karşı kurumsal farkındalık oluşturulmuş ve müdahale kapasitesi artırılmıştır. Bu yaklaşım, piyasa güveninin korunması ve operasyonel dayanıklılığın desteklenmesi açısından kritik öneme sahiptir.

Veri altyapısı ile veriler etkin şekilde yönetilmekte ve raporlama ve analiz çalışmaları desteklenmektedir.

Borsa İstanbul, önümüzdeki dönemde de teknolojiyi yenilikçilik, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ilkeleri doğrultusunda öncelikli olarak ele alarak teknoloji ihracı ve uluslararası danışmanlık faaliyetleriyle küresel ölçekte değer yaratmayı ve sermaye piyasalarının rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

STRATEJİNİN UYGULANMASI

Borsa İstanbul'un stratejisi; büyüme, iş sürekliliği-dayanıklılık, sürdürülebilirlik ve teknoloji temaları etrafında yapılandırılmış olup bu temaların etkin bir şekilde hayata geçirilmesi sistematik bir uygulama ve izleme yaklaşımıyla desteklenmektedir. Stratejinin uygulanması süreci, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda, üst yönetim gözetiminde ve ilgili tüm birimlerin katkısıyla yürütülmektedir.

Stratejik hedefler, yıllık iş planları ve performans hedefleri ile ilişkilendirilerek operasyonel düzeye indirgenmektedir. Bu çerçevede, stratejik planın ana temaları kapsamında belirlenen öncelikler, somut faaliyet ve projelere dönüştürülmüş ve ilgili birimlerin sorumlulukları tanımlanmıştır. Projeler düzenli aralıklarla takip edilmekte ve gerçekleştirme sonuçları üst yönetime raporlanmaktadır. Stratejinin uygulanmasında birimler arasında koordinasyon sağlanması ve kaynakların etkin kullanımı temel prensipler arasında yer almaktadır.

Stratejik hedefler doğrultusunda ortaya çıkan talep ve projeler, güncel proje yönetimi metodolojileri ve dijital araçlar kullanılarak önceliklendirilmekte ve izlenmektedir. Proje yaşam döngüsü boyunca kapsam, zaman ve kaynak yönetimi disiplinli bir çerçevede ele alınmakta; ilerleme ve çıktıların düzenli olarak değerlendirilmesi yoluyla projelerin etkin ve zamanında tamamlanması sağlanmaktadır.

Önümüzdeki dönemde Borsa İstanbul, stratejinin uygulanmasına yönelik yönetim, izleme ve değerlendirme mekanizmalarını daha da güçlendirerek; stratejik önceliklerin etkin, ölçülebilir ve sürdürülebilir sonuçlar üretmesini öngörmektedir.

ÖNCELİKLİ KONULAR

Borsa İstanbul ve paydaşları açısından etkisi yüksek olan, aynı zamanda Borsa İstanbul'un kısa, orta ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini etkileyen konular öncelikli konular olarak tanımlanmaktadır. Borsa İstanbul'un stratejik yaklaşımı, paydaş beklentileri ile faaliyet gösterilen ekonomik, sosyal ve çevresel bağlamdaki gelişmeler doğrultusunda öncelikli konular zaman içerisinde dinamik bir yapı göstermektedir.

Borsa İstanbul, öncelikli konularını belirlerken çifte önemlilik ile önceliklendirme değerlendirme yaklaşımını benimsemekte; bu kapsamda hem etki önemliliği hem de finansal önemlilik perspektiflerini dikkate almaktadır. Etki önemliliği, içeriden dışarıya bakış açısını yansıtmakta olup Borsa İstanbul'un faaliyetlerinin çevre ve toplum üzerindeki fiili ve potansiyel olumlu ve olumsuz etkilerini kapsamaktadır. Finansal önemlilik ise dışarıdan içeriye bakış açısıyla risk ve fırsatların Borsa İstanbul'un finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli olası etkilerini dikkate almaktadır.

Önceliklendirme analizi, Borsa İstanbul yönetimi ve paydaş gruplarının geri bildirimleri doğrultusunda, Borsa İstanbul tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu süreçte belirlenen öncelikli konular, Borsa İstanbul'un değer üretim modeli ve stratejik yol haritası kapsamında gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Yüksek Öncelikli Konular

Piyasaların geliştirilmesi, yeni ürün ve hizmetlerin sunulması yoluyla piyasalarda organik büyüme ve derinleşmenin desteklenmesi yüksek öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. **Teknoloji ve inovasyon ile iş sürekliliği ve risk yönetimi**, finansal piyasa altyapısının güvenli ve kesintisiz işleyişi açısından temel öncelikler olmaya devam etmektedir. 2020 yılı ve sonrasında artan bireysel yatırımcı sayısının sürdürülebilir şekilde desteklenmesi amacıyla, **yatırımcıların korunmasına yönelik tedbirlerin güçlendirilmesi** ve **finansal okuryazarlık faaliyetlerinin yaygınlaştırılması** öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Etkin piyasa gözetimi ve piyasa güveninin korunması da bu kapsamda içinde yer almaktadır. **Yetkin insan kaynağı** borsacılık faaliyetlerinin sürekliliği ve kalitesi açısından temel bir unsur olarak ele alınmakta, bu nedenle **çalışan gelişimi ve yetenek yönetimi** başlıkları öncelikli konular arasında konumlandırılmaktadır.

Bunların yanı sıra, sürdürülebilirlik Borsa İstanbul ve paydaşları nezdinde önemi giderek artan bir alan olarak ön plana çıkmaktadır. Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlik yaklaşımı, **ekonominin yeşil ve sürdürülebilir dönüşümünü destekleme, paydaşlara uzun vadeli değer sunma ve paydaşların uzun vadeli değer yaratma kapasitelerini güçlendirme** hedefleri doğrultusunda şekillenmektedir.

Borsa İstanbul'un uluslararası konumunun güçlendirilmesi açısından **uluslararası iş birlikleri** öncelikli konular arasında yer alan bir diğer alan olmaktadır.

Ayrıca, paydaş ilişkileri ve kurumsal yönetim konusu altında sermaye piyasası paydaşlarıyla sürekli ve şeffaf iletişim kurulması ve iyi yönetim uygulamalarının güçlendirilmesi başlıkları ele alınmaktadır.

Öncelikli Konu	Etki Önemliliği	Finansal Önemlilik	Strateji Bağlantısı	Temel Hedefler
Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme	Çok Yüksek	Çok Yüksek	Büyüme İş Sürekliliği-Dayanıklılık Sürdürülebilirlik Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"> Mevcut piyasaları geliştirmek Yeni ürün ve hizmetler sunmak
İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi	Çok Yüksek	Yüksek	Büyüme İş Sürekliliği-Dayanıklılık Sürdürülebilirlik Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"> İş sürekliliğini sağlamak Etkin risk yönetimi gerçekleştirmek
Teknoloji ve İnovasyon	Çok Yüksek	Çok Yüksek	Büyüme İş Sürekliliği-Dayanıklılık Sürdürülebilirlik Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"> Teknolojik dönüşümü ilerletmek Teknolojik hizmetler geliştirmek ve pazarlamak
Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim	Çok Yüksek	Orta	Büyüme İş Sürekliliği-Dayanıklılık Sürdürülebilirlik Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"> Paydaşlarla açık ve şeffaf iletişimin sürdürmek İyi yönetim uygulamaları benimsemek
Sürdürülebilirlik	Çok Yüksek	Yüksek	Büyüme İş Sürekliliği-Dayanıklılık Sürdürülebilirlik Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"> Sürdürülebilirlikte iyi uygulamaları benimsemek Sürdürülebilirlik alanında etki yaratmak
Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik	Orta	Yüksek	Büyüme İş Sürekliliği-Dayanıklılık Sürdürülebilirlik Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"> Veri güvenliğinin sağlamak Siber Güvenlik Operasyon Merkezi'nin kesintisiz faaliyet göstermesini sağlamak
Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık	Çok Yüksek	Çok Yüksek	Büyüme İş Sürekliliği-Dayanıklılık Sürdürülebilirlik Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"> Etkin gözetim hizmetleri sağlamak Eğitim ve finansal okuryazarlık faaliyetleri yürütmek
Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi	Yüksek	Yüksek	Büyüme İş Sürekliliği-Dayanıklılık Sürdürülebilirlik Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"> Çalışan odaklı yaklaşımı sürdürmek Çalışanların yetkinliklerini geliştirmek
Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri	Yüksek	Orta	Büyüme Sürdürülebilirlik Teknoloji	<ul style="list-style-type: none"> Yurt dışı iş birliklerini geliştirmek Yabancı yatırımcı tabanını genişletmek

Diğer Öncelikli Konular

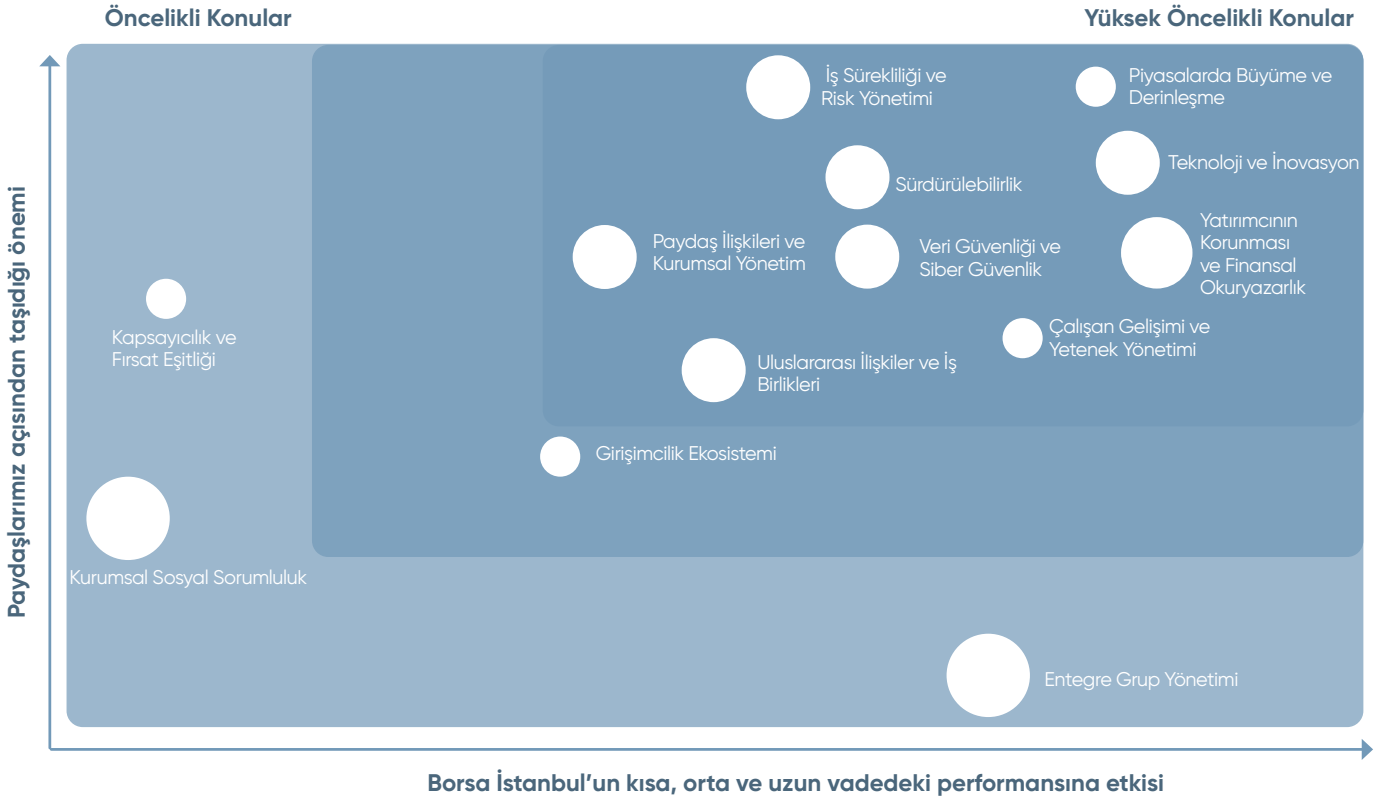
Girişimcilik ekosistemine katkı sunulması, **entegre grup yönetimi** yapısının korunması, **kapsayıcılık ve fırsat eşitliğinin desteklenmesi** ve **kurumsal sosyal sorumluluk** faaliyetleri diğer öncelikli konular arasında yer almaktadır.

ÖNCELİKLİ KONULAR


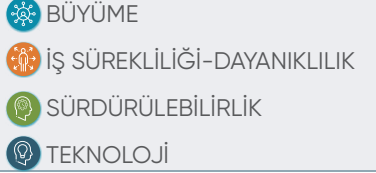
Önceliklendirme Matrisi

Öncelikli konular matrisinde yer alan konular, Borsa İstanbul'un stratejik hedefleri, paydaşların geri bildirimleri ve faaliyet gösterilen ekonomik, sosyal ve çevresel bağlam dikkate alınarak belirlenmiştir.

Yüksek öncelikli konular, Borsa İstanbul'un stratejik yol haritasının temel yapı taşlarını oluşturmakta ve hedef, aksiyon planları ve performans göstergeleri aracılığıyla takip edilmektedir.




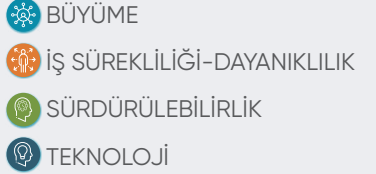
Balon büyüklükleri Borsa İstanbul'un öncelikli konu üzerindeki etkisini ifade etmektedir.

PİYASALARDA BÜYÜME ve DERİNLEŞME	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Sermaye piyasalarının gelişmesi ve derinleşmesi, yatırıma dönüşen finansman olanaklarını artıracak, böylece sermayenin daha geniş bir tabana yayılmasına katkı sağlayacaktır. Ayrıca, sunulan yeni ürün ve hizmetlerle, değişen piyasa koşullarında, yatırımcıların ve ihraççıların farklılaşan ihtiyaçlarına cevap verilebilecektir.		

Sermaye piyasalarında ihraççı ve yatırımcı tabanının genişlemesi, çeşitlilik ve katılımın artması, piyasa derinliğinin artmasına ve daha verimli ve katılımcı bir finansal sistemin oluşmasına katkı sağlamaktadır. Yeni halka arzlar ve borçlanma aracı ihraçlarıyla genişleyen ihraççı tabanı yatırımların finansmanında sermaye piyasamızın öne çıktığının önemli bir göstergesidir. Son dönemde elde edilen büyüme ivmesinin devam ettirilmesi, piyasaların gelişimi ve ülke potansiyelini yansıtan büyüklüğe ulaşması açısından kritik önem arz etmektedir. Şirketlerin kurumsal yönetim yapılarının sağlamaştırılması, halka arz yoluyla sermaye piyasalarına katılması, sermaye piyasası aracı ihraç etmelerinin teşvik edilmesi ve bu vesilelerle sermayenin tabana yayılması amaçlarına ilişkin çalışmalar düzenli bir şekilde sürdürülmektedir. Bu kapsamda, proaktif bir yaklaşımla başlatılan ve büyük ölçekli şirketlerin halka arz yoluyla sermaye piyasalarına katılmalarını teşvik etmeyi amaçlayan şirket ziyaretleri ve iletişim faaliyetleri devam etmektedir.

Büyümenin diğer bir boyutu da ürün ve hizmetlere yönelik ilginin artırılmasıyla yerli ve yabancı yatırımcı tabanının genişletilmesidir. Sermaye piyasalarındaki yatırım fırsatlarını tanıtmak için pazarlama ve tanıtım faaliyetleri yürütülmektedir.


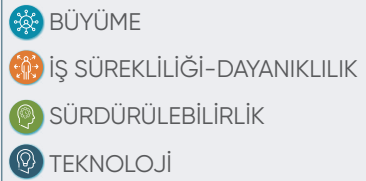
Yeni endeksler, ürünler ve piyasalar vasıtasıyla gerek ihraççıların gerekse yatırımcıların ihtiyaçlarına ve taleplerine cevap verilmektedir. Mevcut ürün ve hizmetlerde de piyasanın daha verimli işlemesi için yenilikler ve süreç geliştirmeleri yapılmaktadır.

İŞ SÜREKLİLİĞİ ve RİSK YÖNETİMİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
İş sürekliliği ve risk yönetimi; risklerin tanımlanması ve etkin bir şekilde sürekli izlenmesi, seans sürekliliğinin sağlanması, seans sürekliliğinde kesinti olması halinde sistemlerin yeniden devreye alınmasına ilişkin Borsa İstanbul'un cevap verebilme kabiliyetinin geliştirilmesi, yedeklilik planlarıyla iş sürekliliğinin ve verimliliğin öncülenmesi, veri ve bilgi güvenliğinin artırılması, veri kaybı ve sızıntısı risklerinin minimize edilmesi, üst seviyede siber güvenlik sağlanması konularını içermektedir.		

İş sürekliliği ve risk yönetimi, Borsa İstanbul'un faaliyetlerini kesintisiz ve güvenli bir şekilde sürdürmesini sağlamak amacıyla kritik önem taşıyan faaliyetlerdir. Bu faaliyetler, potansiyel risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile olası iş kesintilerinin etkilerinin minimize edilmesini kapsamaktadır. Borsa İstanbul, iş sürekliliği ve risk yönetimi konusunda güçlü bir yapı oluşturarak hem yatırımcıların güvenini artırmakta hem de piyasanın düzenli işleyişini sağlamaktadır. ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikası ile iş sürekliliğinin sağlanmasına yönelik faaliyetlerin belirli bir standartta yürütülmesi güvence altına alınmıştır.

Siber güvenlik tehditlerine karşı güçlü savunma mekanizmaları oluşturma, veri güvenliği politikalarını güncelleme ve çalışanların farkındalık seviyesini artırma çalışmaları yürütülmektedir. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası ile bilgi güvenliği faaliyetlerinin belirli bir standartta yürütülmesi güvence altına alınmıştır. Ayrıca, ISO 27701 Kişisel Verilerin Yönetim Sistemi sertifikası alınmıştır.

ÖNCELİKLİ KONULAR

TEKNOLOJİ VE İNOVASYON	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Borsa İstanbul, Grup şirketleriyle birlikte sermaye piyasalarında dijital dönüşüme odaklanarak teknolojiyi stratejisinin taşıyıcı sütunlarından biri haline getirmiştir. Borsa İstanbul, teknolojik dönüşümünü ilerletirken etkin hizmet yönetimi ve kaynak tahsisine önem vermekte, teknoloji hizmetleri geliştirmekte ve satışını gerçekleştirmektedir.		


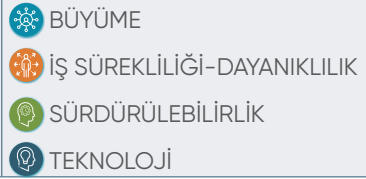
Borsa İstanbul, teknolojik dönüşümünü tüm piyasalarını kapsayacak şekilde tamamlamıştır ve BISTECH sistemi ile hızlı ve güvenli teknolojik bir altyapı kurmuştur.

Sermaye piyasası ekosisteminin ve paydaşlarının ihtiyaçlarına odaklanarak geniş bir yelpazede dağılım gösteren talepleri karşılamaya yönelik ürün ve hizmetler sunmaya devam etmektedir. Bunun yanı sıra, paydaşların ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak, sunulan ürün ve hizmetler arasında her yıl yenileri eklenmektedir.

Borsa İstanbul, BISTECH sisteminin ve bu sistemle entegre çalışan uygulamaların geliştirilmesi, Grup sinerjisinin ürün geliştirme süreçlerine yansıtılması ve kurumsal çözümler sunulması konularında çaba sarf etmektedir. Yurt dışı borsalara test, veri transferi, yazılım geliştirme ve entegrasyon hizmetleri gibi alanlarda başlayan teknoloji hizmeti ihracatını kapsayan çalışmalar genişletilmektedir.

ISO 20000 BT Hizmet Yönetim Sistemi sertifikası ile bilgi güvenliği hizmetlerinin belirli bir standartta yürütülmesi güvence altına alınmıştır.


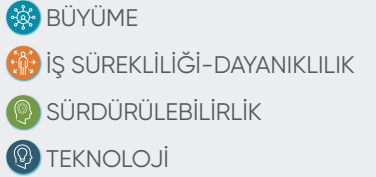
BT alanında nitelikli ve yetkin personelin istihdam edilmesi, teknoloji altyapısının sürdürülebilir ve güvenli bir şekilde yönetilmesi için kritik öneme sahiptir. Sürekli eğitim ve gelişim programlarıyla personelin teknik bilgi ve becerilerinin güncel kalması sağlanmaktadır.

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Borsa İstanbul, şeffaf ve etkin iletişim yoluyla paydaşlarla güçlü ilişkilerin sürdürülmesini, mevcut kurumsal yönetim uygulamalarının iyileştirilmesini ve iyi yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesini hedeflemektedir.		

Borsa İstanbul, faaliyetlerini yürütürken paydaşların ihtiyaç ve görüşlerini dikkate almaktadır. Borsa İstanbul, sermaye piyasalarının önemli paydaşları olan yatırım kuruluşları ile sürekli iletişim yürütmektedir. Ek olarak, SPK, TVF, Cumhurbaşkanlığının ilgili ofisleri, Grup şirketleri ve iştiraklerle sürekli iletişim halinde bulunmaktadır.

Borsa İstanbul'un Esas Sözleşmesinde, iyi yönetim uygulamaları çerçevesinde, en az bir bağımsız yönetim kurulu üyesinin kadın olmasına yönelik hüküm yer almaktadır. Halihazırda, Yönetim Kurulunda biri bağımsız olmak üzere iki kadın üye bulunmaktadır.

Sermaye piyasalarının etkin ve kesintisiz bir şekilde işlemesi ve risklere karşı dayanıklı olması için verimli organizasyon yapısı ve iyi yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesi önem taşımaktadır. Dolayısıyla, paydaş ilişkileri ve kurumsal yönetim hususu Borsa İstanbul'un öncelikli konuları arasında yer almaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Sürdürülebilirlik, Borsa İstanbul'un öncü olmayı hedeflediği alanlardan biridir. Sürdürülebilirlik alanında halka açık şirketlere ve paydaşlara örnek olacak faaliyetlerde bulunmak ve uzun vadeli sürdürülebilirlik perspektifini finansal piyasalara entegre etmek temel amaçlar arasındadır.		


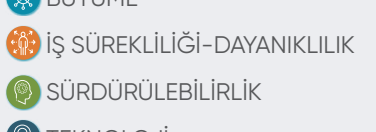
Sürdürülebilirlik, Borsa İstanbul'un stratejik temalarından birini oluştururken aynı zamanda öncelikli konular arasında da yer almaktadır. Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlik yaklaşımı; en iyi uygulamaların benimsenmesi, paydaşlar nezdinde farkındalığın artırılması, finansal olmayan verilerin raporlanmasının teşvik edilmesi ve sürdürülebilirlik verilerine erişimin güçlendirilmesi, sürdürülebilir finans alanında iş birliklerinin geliştirilmesi ve yeni ürün ve hizmetlerin sunulması ilkeleri doğrultusunda uygulanmaktadır.

Borsa İstanbul, bir yandan sürdürülebilirlik temalı ürünler sunarken, diğer yandan sürdürülebilirliğin daha geniş bir paydaş kitlesinde karşılık bulmasına katkı sağlamak için, sürdürülebilirlik raporlaması alanlarında ortaya çıkan gelişmeleri şirketlere aktaran Türkçe kaynak eksikliğini gidermek amacıyla rehberler hazırlamıştır.

Ayrıca, Borsa İstanbul, sürdürülebilirliği faaliyetlerine entegre etmektedir. İstinye Kampüsü'nde Sıfır Atık projesi uygulanmaktadır. Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) sayesinde önemli miktarda kâğıt tasarrufu sağlanmaktadır. Sürdürülebilir temiz enerjiyi desteklemek için Batman ili Gercüş ilçesinde Borsa İstanbul tarafından Güneş Enerjisi Santrali devreye alınmaktadır.

Borsa İstanbul, WFE ve SSE tarafından yönlendirilen sürdürülebilirlik çalışmalarına katılım sağlamaktadır.

2021 yılında başlatılan kız öğrencilere eğitim bursu verilmesi uygulaması, 2025 yılında 55 öğrenci ile sürdürülmüştür.

VERİ GÜVENLİĞİ VE SİBER GÜVENLİK	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Veri ve bilgi güvenliğinin artırılması, veri kaybı riskinin minimize edilmesi, üst seviyede siber güvenlik sağlanması Borsa İstanbul'un veri ve siber güvenlik alanındaki temel hedeflerini oluşturmaktadır.		

Veri güvenliği ve siber güvenlik süreci, düzenlemelere uyum sağlanmasının yanı sıra Borsa İstanbul'un itibarı açısından kritik öneme sahiptir. Borsa İstanbul düzenlemelere uyum sağlamak ve bilgi varlıklarını korumak amacıyla gerekli önlemleri almaktadır. Bu önlemler, siber tehditlere karşı güçlü savunma mekanizmaları oluşturmayı, güncel veri güvenliği politikalarını uygulamayı ve çalışanların bu konulardaki farkındalık seviyesini artırmayı kapsamaktadır.

Borsa İstanbul'un organizasyon yapısı içinde bilgi güvenliği ile ilgili hususlardan sorumlu bir birim bulunmakta olup bilgi güvenliği kapsamına giren konularda bu birim tarafından çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca, BT ve ISO sertifikaları ile ilgili bağımsız denetim şirketlerinin çalışmaları Bilgi Güvenliği birimi tarafından koordine edilmekte ve tespit edilen bulgulara ilişkin aksiyonlar alınmaktadır. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası ile bilgi güvenliği faaliyetlerinin belirli bir standartta yürütülmesi güvence altına alınmıştır. Ayrıca, ISO 27701 Kişisel Verilerin Yönetim Sistemi sertifikası alınmıştır.

Siber Güvenlik Operasyon Merkezi faaliyette bulunmakta olup Borsa İstanbul Grubu şirketlerine 7/24 izleme hizmeti sağlamaktadır.

ÖNCELİKLİ KONULAR

YATIRIMCININ KORUNMASI VE FİNANSAL OKURYAZARLIK	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Sermaye piyasalarına olan güvenin sürdürülmesi ve etkin gözetim faaliyetleri yürütülmesi amacıyla çalışmalar yürütülmektedir. Borsa İstanbul'un ürün ve hizmetlerinin tanınırlığının artırılması ve yurt içi tasarrufların sermaye piyasalarına yönlendirilmesi için finansal okuryazarlığı destekleyici çalışmalar gerçekleştirilmektedir.		

Borsa İstanbul, bireysel yatırımcıların finansal okuryazarlığını artırarak, etkin piyasa gözetimi faaliyetlerini sürdürerek ve şeffaf piyasalar sunarak yatırımcıların finansal sağlıklarını ve sermaye piyasası ekosisteminin gelişimini korumayı hedeflemektedir. Çevrimiçi içerikler, sosyal medya paylaşımları, kamu spotu gibi uygulamalarla geniş kitlelere ulaşarak, yatırımcıların ve diğer paydaşların bilinçlenmesine katkı sağlanmaktadır.

Bireysel yatırımcıların sermaye piyasalarına olan ilgisi yüksek seviyede devam etmektedir. Bunun bir yansıması olarak 2022 yıl sonunda 3,8 milyon olan bakiyeli bireysel pay senedi yatırımcı sayısı 2025 yıl sonunda 6,5 milyon olarak gerçekleşmiştir.

Eğitim Programları kapsamında sermaye piyasası paydaşlarına piyasalar, BT, hukuk, yatırımcı ilişkileri gibi alanlarda çeşitli uzmanlık eğitimleri sunulmaktadır.

BİSTCOURSE programıyla, üniversitelerle iş birliği yapılmakta, bu kapsamda sermaye piyasaları ve borsa faaliyetleri ile ilgili derslere konuk eğitmen olarak Borsa İstanbul'un alanında uzman çalışanları katılım sağlamaktadır. 2025 yılında farklı üniversitede ders açma çalışmaları yürütülmüş; "Finansal Teknolojiler ve Yapay Zekâ" ve "Yazılım Mühendisliği Pratikleri Finansal Alanda Geliştirme ve Test" içeriklerinde dersler verilmiştir.

BISTLAB projesiyle, finansal okuryazarlığın yaygınlaştırılması ve özellikle gençlere tasarruf ve yatırım bilinci kazandırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılında 4 adet BISTLAB projesine başlanmıştır. Yazılım altyapısı Borsa İstanbul tarafından geliştirilen BIST Simülasyon (BIST-S) modülü, eğitim ve teknoloji desteğiyle öğrencilerin ve eğitmenlerin kullanımına sunulmaktadır.








ÇALIŞAN GELİŞİMİ VE YETENEK YÖNETİMİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
İnsan kaynağı kapasitesinin genişletilmesi, yüksek nitelikli insan kaynağının elde tutulması, mevcut niteliklerin geliştirilmesine yönelik uygulamaların artırılması, insan kaynağı yedekliliğinin sağlanması önceliklendirilmektedir.		

Yetkin insan sermayesi, stratejik ve kurumsal hedeflere ulaşmada büyük önem taşımaktadır. Borsa İstanbul, çalışanların memnuniyetini ve iş tatminini sağlamak amacıyla çeşitli programlar ve uygulamalar hayata geçirmektedir. Çalışanların iş yerinde adil muamele görmeleri ve sağlıklı ve güvenli çalışma koşullarına sahip olmaları için politikalar geliştirilmekte ve düzenlemeler yapılmaktadır.

BİST Yetenek programıyla, finans ve teknoloji sektörüne ilgi duyan üniversite öğrencilerine yönelik yetenek kazanımı gerçekleştirilmektedir. Potansiyel yetkinlikleri itibarıyla Borsa İstanbul'un geleceğine katma değer sağlayacak yeteneklerin, mezuniyetleri sonrası Grup şirketlerine katılımı hedeflenmektedir.

Borsa İstanbul, finansal teknoloji alanında insan kaynağı yetiştirme konusunda önemli bir adım olarak BİSTA'yı kurmuştur. Donanım ve altyapı çalışmaları tamamlanan BİSTA bünyesinde teknik uzmanlık eğitimleri verilmektedir. Eğitim program içerikleri üniversite iş birlikleriyle birlikte akademik boyut gözetilerek zenginleştirilmektedir.

Çalışanlara sunulan eğitim ve gelişim imkanları artırmak amacıyla Eğitim Yönetimi Prosedürü uygulanmaktadır. Borsa İstanbul E-Akademi platformu ile çalışanlara 20.000'e yakın yetkinlik ve teknik eğitim içeriği sunulmaktadır.

ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE İŞ BİRLİKLERİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Yurtdışı faaliyetler etkin bir şekilde yürütülmekte, borsalarla ve küresel kuruluşlarla iş birlikleri geliştirilmekte, yatırımcılar ile kurulan etkin diyalog sürdürülmektedir.	   	 BÜYÜME  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ

Sermaye piyasalarını küresel düzeyde temsil eden WFE yönetim kurulu toplantılarına ve çalışma grubu faaliyetlerine katılım sağlanmaktadır. Borsa İstanbul Genel Müdürü Sn. Korkmaz ERGUN, 2024 yılı Kasım ayında WFE Yönetim Kurulu üyeliğine tekrar seçilmiştir.

WFE'nin 64. Genel Kurulu ve Yıllık Toplantısı 21-23 Ekim 2025 tarihlerinde Borsa İstanbul'un ev sahipliğinde gerçekleşmiştir. Etkinlikte Borsa İstanbul, WFE tarafından verilen Teknoloji İş Birliği Girişimi ödülüne layık görülmüştür.

Borsa İstanbul, İİT sekretarya görevi kapsamında faaliyetler yürütülmektedir. İİT Borsalar Forumu'nun 19. toplantısı, Borsa İstanbul ev sahipliğinde 23 Eylül 2025 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Ana teması "İslami sermaye piyasaları için yasal bir çerçeve oluşturmak" olan toplantıya borsalar, takas ve saklama kuruluşları ve diğer sektör kuruluşlarından temsilciler katılım sağlamıştır. İİT Borsaları yıllık istatistik raporu ve çeyreklik haber bültenleri üyelerle paylaşılmıştır.

Uluslararası konferans ve etkinliklere katılım sağlanmakta, yatırımcılar, borsalar ve diğer paydaşlarla bilgi alışverişi ve iş birliği görüşmeleri gerçekleştirilmektedir.

DEĞER ÜRETİMİ

Borsa İstanbul, faaliyetlerini sürdürürken paydaşları için uzun vadeli değer üretme ve sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşım izlemektedir. Raporunda, risklerin ve fırsatların, stratejik temaların, öncelikli konuların, kurumsal yönetim yaklaşımının, organizasyon yapısının ve sürdürülebilirlik yaklaşımının, bu yaklaşım çerçevesinde nasıl yapılandırıldığı açıklanmaktadır.

Rapor, sermaye piyasalarını etkileyen dış faktörler ile muhtemel risk ve fırsatlara karşı Borsa İstanbul'un stratejik yanıtlarını, uzun vadeli bir bakış açısıyla ele almakta ve öncelikli konular çerçevesinde faaliyetleri değerlendirmektedir.

Ek olarak, hızlı ve güvenilir bir işlem platformu ile yatırımcılara geniş bir yelpazede finansal yatırım araçları sunan ve riskten korunma imkanı sağlayan, sermayenin tabana yayılmasına ve bu sayede uzun vadeli kaynak ihtiyacı olan şirketlere finansman imkanı sunan Borsa İstanbul'un iş modeli ve paydaşları için ürettiği değer paylaşılmaktadır.

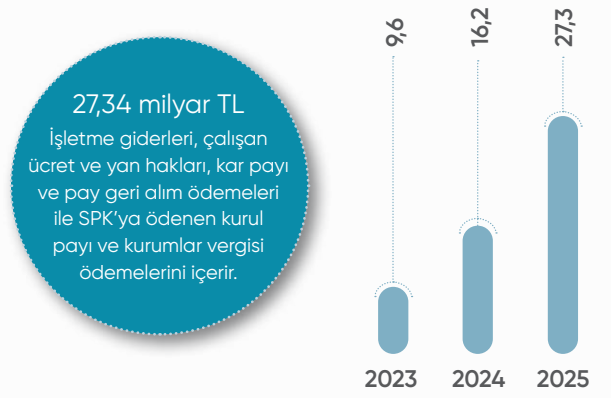
Ayrıca, şirketler için finansman kaynağı sağlama, yatırımcılar için çeşitli ürün ve hizmetler sunma, risk yönetimi ve sağlıklı fiyat oluşumu açısından önde gelen bir finansal merkez olma hedefine yönelik çalışmalar ele alınmaktadır.



Üretilen Ekonomik Değer (TL Milyar)

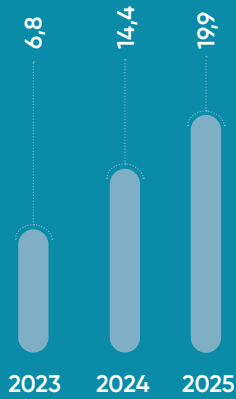


Dağıtılan Ekonomik Değer (TL Milyar)



19,92 milyar TL
Sermayeye eklenen değeri içerir.

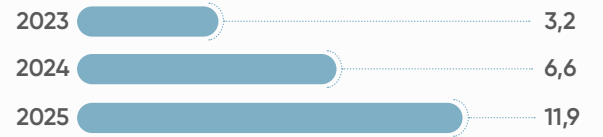
Elde Tutulan Ekonomik Değer (TL Milyar)



İşletme



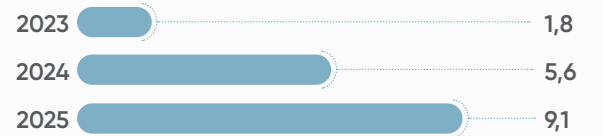
Çalışanlar



Pay sahipleri



Devlet



İŞ MODELİ

KAYNAKLAR



FİNANSAL SERMAYE:

Güçlü nakit üretme kapasitesine ve kaynak çeşitliliğine sahip faaliyetler ve yatırımlardan sağlanan getiriler finansal sermayeyi oluşturmaktadır.

Ödenmiş Sermaye: 423.234.000 TL



İNSAN SERMAYESİ:

Güçlü liderlik ekibi ve uzmanlık gerektiren faaliyetleri yürütmek için mevcut nitelikli çalışanlar, teknolojiye uzman ekipler ve destek çalışanı insan sermayesini oluşturmaktadır.

**Çalışan Sayısı: 1.608
(2024: 1.495)**



FİKRİ SERMAYE:

Sermaye piyasası araçları için işlem platformu sağlama lisansı, kaynak kodları ile dünyanın önde gelen işlem teknolojisi (BISTECH), ürün geliştirme faaliyetleri ve öz düzenleyici bir kurum olarak oluşturulan kurallar ve düzenlemeler fikri sermayeyi oluşturmaktadır.

**Ar-Ge Harcaması: 630,8 milyon TL
(2024: 460,5 milyon TL)**



ÜRETİLMİŞ SERMAYE:

Yatırımcıların alım-satım işlemlerini daha hızlı ve kesintisiz bir biçimde gerçekleştirmelerini sağlayan ve güvenlik açısından yüksek standartlara sahip Birincil Veri Merkezi, eşyerleşim altyapısı, Olağanüstü Durum Merkezi, kıymetli maden saklama kasası ve grup şirketlerinin entegre bir şekilde faaliyet gösterdiği yerleşke, üretilmiş sermayeyi oluşturmaktadır.

**Veri Merkezi: 3.000 m²
Ar-Ge Merkezi: 4.031 m²**



SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYE:

Faaliyetleri etkin şekilde gerçekleştirmek için gerekli, olumlu çalışan ilişkileri ve yatırımcı güveni ile birlikte düzenleyici kurumlar ile etkin iletişim, STK'lar ile iş ortaklıkları, uluslararası iş birlikleri, sosyal ve ilişkisel sermayeyi oluşturmaktadır.



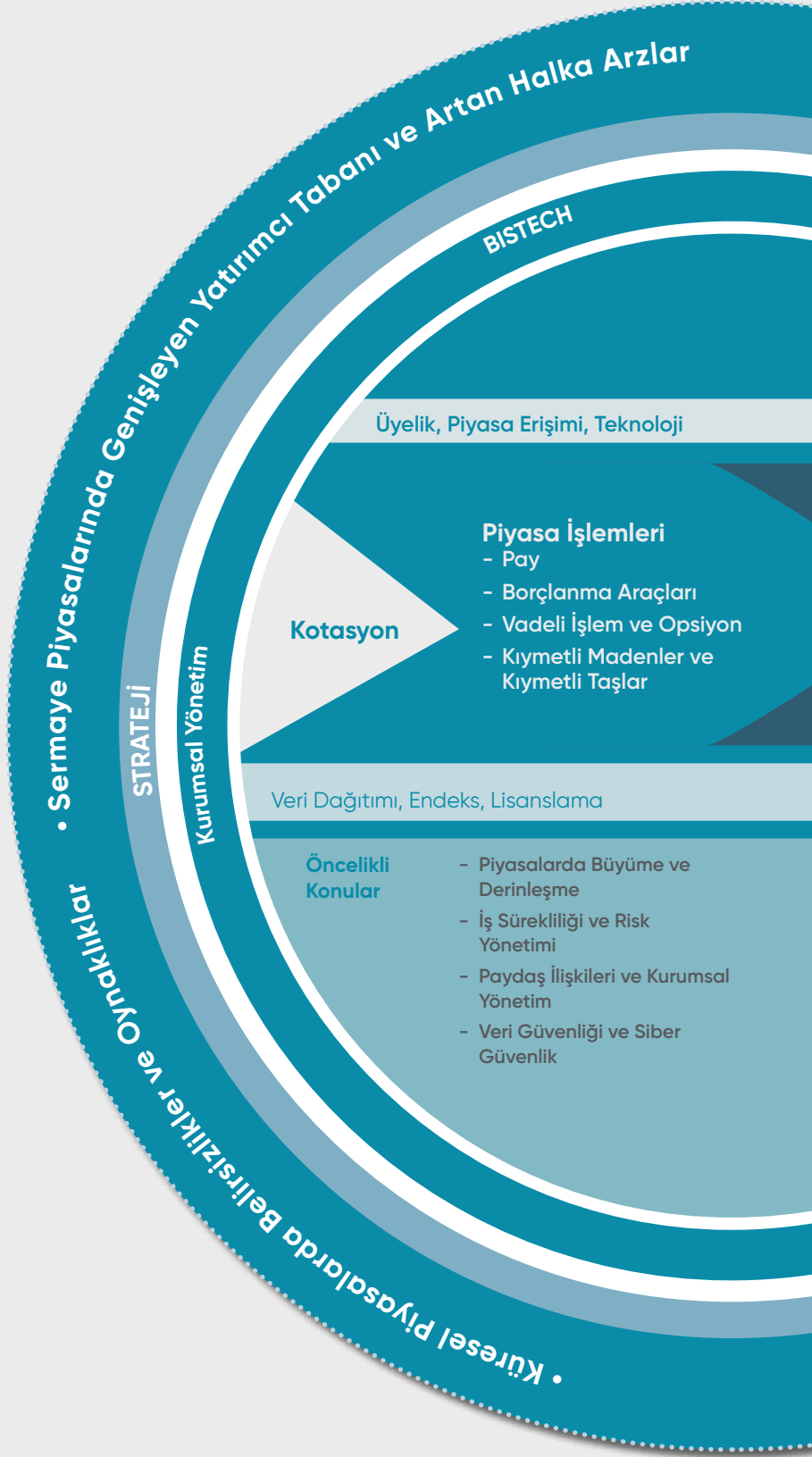
DOĞAL SERMAYE:

Yerleşkelerde tüketilen elektrik ve suyun etkin kullanımı, doğal sermayeyi oluşturmaktadır.

**Elektrik: 17,8 GWh
(2024: 16,3 GWh)**

**Doğalgaz: 202.861 m³
(2024: 222.574 m³)**

**Su: 71.421 m³
(2024: 61.170 m³)**



İşlem Sonrası

- Takas
- Saklama
- Kamuyu Aydınlatma

- Sürdürülebilirlik
- Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi
- Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık
- Teknoloji ve İnovasyon
- Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri

• Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim Faktörleri ve Paydaş İletişimi

Piyasa Gözetimi

Risk Yönetimi

FAALİYETLERİN ÇIKTILARI

24,8 milyar TL Faaliyet Karı
(2024: 17,8 milyar TL)

22,3 milyar TL Net Kar
(2024: 15,8)

Yeni istihdam: 185
(2024: 226)

- Modern yazılım mimarisi ve teknolojisi
- Yüksek kullanılabilirlikte ürünler
- Finans ve yazılım teknolojileri alanlarında yenilikçi ve yüksek teknoloji ürünler
- Sermaye piyasası mevzuatının geliştirilmesine katkı

Eşyerleşim hizmetinden yararlanan müşteri sayısı: **61** (2024: 59)

Eşyerleşimde tahsis edilen kabinet adedi: **145** (2024: 141)

Eşyerleşimde veri dağıtılan kurum sayısı: **66** (2024: 65)

Yatırımcı Danışma Merkezi (YDM) aracılığıyla alınan **1.203 başvuru**

Sponsorluk, bağış ve yardımlar

Toplam Atık: **126,8 Ton** (2024: 27,5 ton)

Geri Dönüştürülen Atık: **11,5 Ton** (2024: 6 ton)

FAALİYETLERİN SONUÇLARI

PAY SAHİPLERİ

- Borsa İstanbul pay sahiplerine **2,4 milyar TL** kar payı ödemesi

ÇALIŞANLAR

- Borsa İstanbul Grubu çalışanlarına **11,93 milyar TL** ücret ve yan hak ödemesi

MÜŞTERİLER/ YATIRIMCILAR

- Birincil halka arz ve ÖSBA ihracı yoluyla sağlanan **1 trilyon TL**'nin üzerinde finansman imkanı
- **%100** Seans Sürekliliği

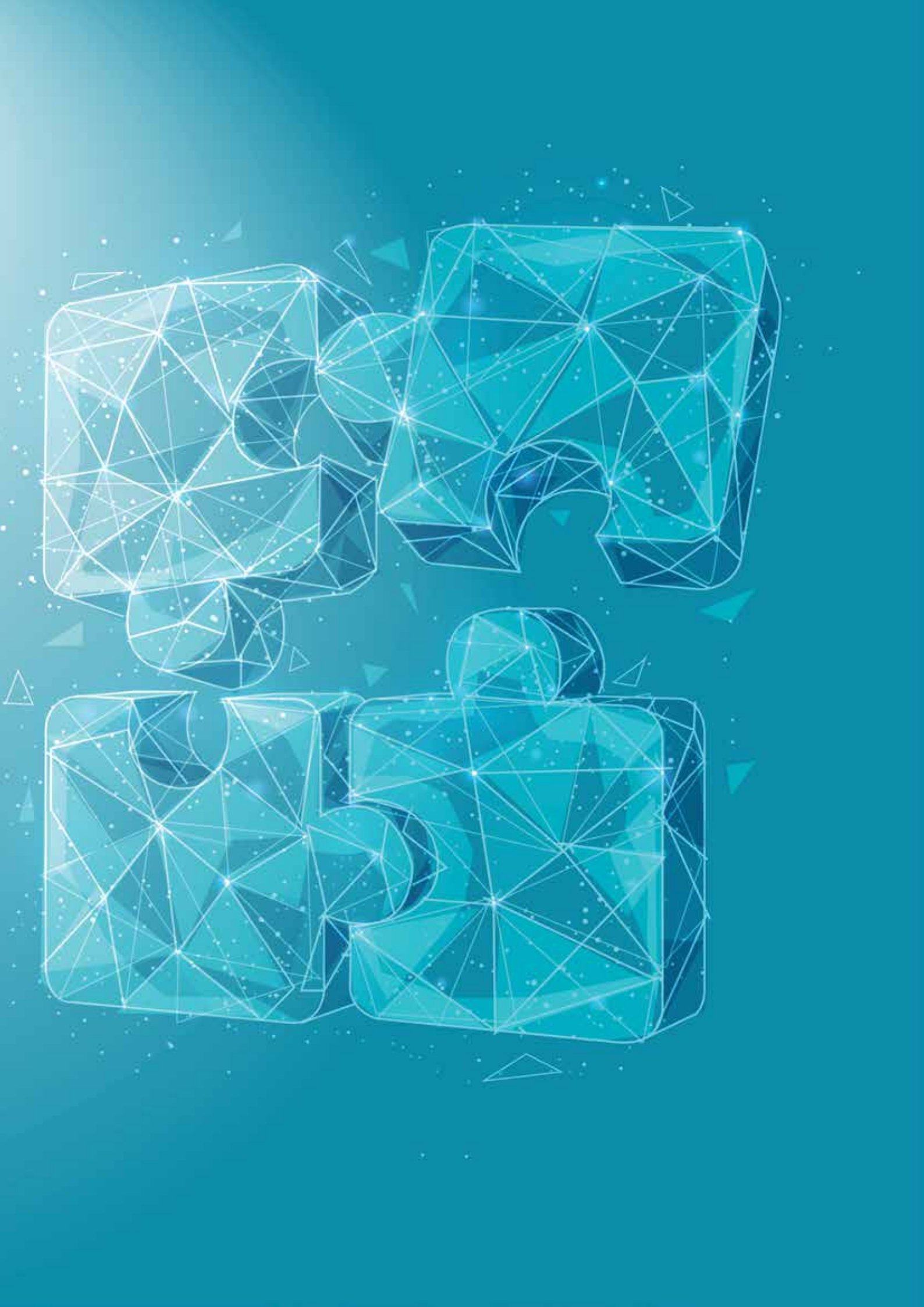
DÜZENLEYİCİ KURUMLAR/KAMU

- Vergi ve düzenleyici kuruma **9,1 milyar TL** ödemesi
- Yeni mevzuat geliştirilmesi için yapılan katkı

TOPLUM

- Eğitime Fiziksel Katkı Projesi ile 1997 yılından bu yana **463** okul inşası, **181** adet tasarım beceri atölyesinin yapımı, **36** okulun deprem güçlendirme işleri, **3** okulun muhtelif donanım ihtiyaçlarının karşılanması
- Tasarruf ve yatırım kültürünün gelişmesi için finansal okuryazarlığı geliştirmeye yönelik çalışmalar
- Ekonomik büyümeye katkı

RİSK YÖNETİMİ



RİSK YÖNETİMİ

Borsa İstanbul'da risk yönetimi sürecini kurum kültürünün ve stratejik karar alma sürecinin vazgeçilmez bir parçası haline getirmek kurumsal risk yönetimi stratejisinin temelini oluşturmaktadır. Borsanın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi esastır.

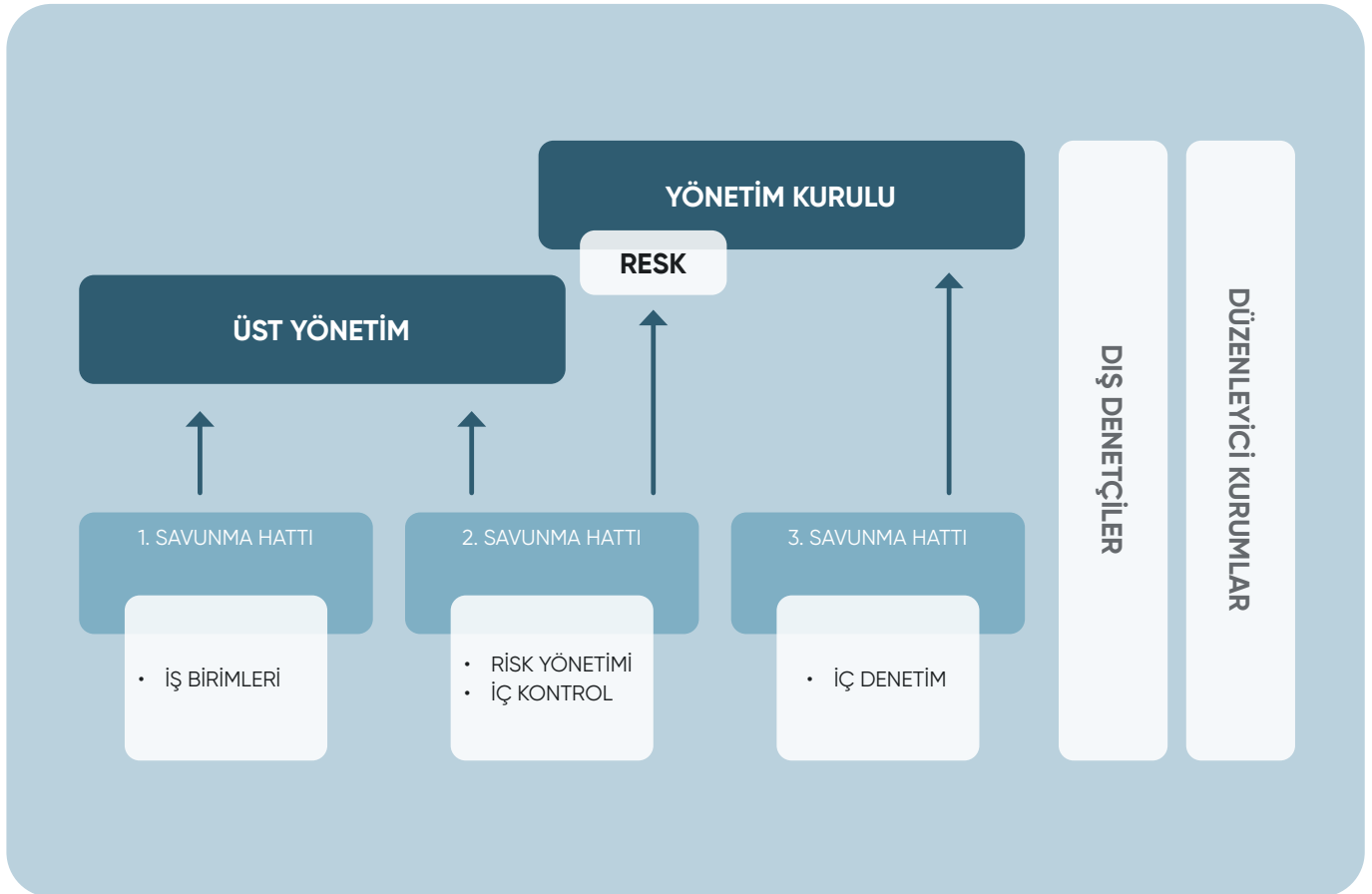
Yönetim Kurulu onaylı Risk Yönetimi Politikası uyarınca, risk yönetimi faaliyetleri aşağıda yer verilen ilkeler doğrultusunda yürütülmektedir:

- Borsanın karşı karşıya bulunduğu risklerin yönetimine ilişkin strateji ve politikalara karar verilir, risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi için gerekli önlemler alınır.
- Borsa, risk iştahı doğrultusunda risk yönetimi hedeflerini belirler, hedeflere ulaşabilmek için başta çalışan yetkinliği ile güncel, güvenilir, yedekli teknolojik alt yapı olmak üzere gereken tüm kaynakları tahsis eder.
- Alınacak stratejik kararlarla, şirketin risk, sürdürülebilir büyüme ve getiri dengesinin en uygun düzeyde tutularak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Borsanın öncelikle uzun vadeli çıkarları gözetilir.
- Menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indiren ve paydaşlar için yaratılan değerlerin artırılmasını önceliklendiren bir risk yönetim sistemi benimsenir.
- Borsa içerisinde işletilen tüm faaliyetlere ve verilen hizmetlere yönelik risklerin yönetilmesine dair süreçler oluşturulur, erken uyarı göstergesi mahiyetindeki ölçütler izlenerek Üst Yönetim'e raporlanır, kontroller tesis edilir ve gerekli gözetim sağlanır.
- Dış kaynak yoluyla alınan kritik sistem ve süreçlere ilişkin riskler değerlendirilir.
- Adil ve düzenli bir pazar yönetimi hedefini sürdürmek için yasal ve düzenleyici gereklilikler karşılanır.
- Borsanın operasyonel sürdürülebilirliğinin sağlanması ve finansal sağlamlığının korunması için gerekli önlemler alınır.
- Borsanın operasyonel esnekliği ve hizmetlerini kesintisiz olarak sağlamasıyla desteklediği güçlü itibarı korunur.
- Kritik süreçlerin ve hizmetlerin kesintiye uğramaması amacıyla risklerin erken teşhisine yönelik sistemler tesis edilir ve proaktif önlemler alınır.
- Borsa içerisinde risk kültürünün yaygınlaştırılmasına ve çalışanlarda risk farkındalığının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilir.
- Gelişen ve değişen faktörler göz önünde bulundurularak dinamik ve proaktif bir risk yönetim yaklaşımı benimsenir.

Yönetim Kurulu, risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi uygulamalarının oluşturulması ve kritik süreçlerde risk yönetimi politikalarının uygulanmasından sorumludur. Entegre risk yönetimine yönelik çalışmalar, Yönetim Kurulu nezdindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözetilmektedir. Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi adına bu sorumluluğa ilişkin faaliyetleri risk yönetimi ve iç kontrol konusunda uzman çalışanlardan oluşan Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü koordine etmektedir.

Borsa İstanbul tarafından belirlenen kurumsal strateji ve hedeflere ulaşılmasına engel olabilecek risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve kontrol edilebilmesi, üst

yönetime makul güvence sağlanarak kurumsal yönetim, risk ve iç kontrol sistemlerinin optimizasyonu ve etkinliğinin sağlanması amacıyla Üçlü Savunma Hattı modeli benimsenmiştir. Birinci savunma hattında yer alan birimler, faaliyetlerini gerçekleştirirken maruz kaldıkları riskleri tespit eder, değerlendirir, kontrol eder, izler ve gerekli durumlarda aksiyon alarak bu riskleri azaltırlar. İkinci savunma hattında yer alan Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü ise birinci savunma hattında yer alan birimlerin kontrol faaliyetlerinin oluşturulmasında ve risk yönetiminde kullanacakları metodoloji ve araçları tanımlamakta ve bunların kullanılması hususunda birimlere danışmanlık sağlamaktadır.



Borsa İstanbul'da risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi kurum stratejisinin temel bir bileşenidir ve faaliyetlerin başarılı bir şekilde yürütülmesi için önemli bir adımdır. Belirlenen stratejik hedeflere ulaşmada etkisi olabilecek mevcut ya da olası risklerin sürekli olarak ve zamanında tanımlanması, ölçülmesi ve değerlendirilmesi, kontrol edilmesi, azaltılması, izlenmesi ve raporlanması amacıyla kurumsal risk yönetimi metodolojisi benimsenmekte, iç kontrol ortamının etkinliği sürekli olarak izlenmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

Borsada kurumsal risk yönetimi sisteminin her aşamasının gerçekleştirilmesinde;

- Risk değerlendirme,
- Aksiyon planlama,
- Kayıp olay bildirimleri,
- Anahtar risk göstergeleri,
- Kontrollerin etkinliği,
- İç/dış denetim bulguları,

birer araç olarak kullanılmakta; bu çerçevede Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü tarafından uçtan uca tüm süreçlerin "sürekli iyileştirme prensibi" ile dinamik bir yapıda Borsanın temel hedef ve politikalarına uygun bir şekilde işletilmesi sağlanmaktadır.

RİSK İŞTAHI

Etkin bir risk yönetimi gerçekleştirebilmek amacıyla kurumun stratejik hedefleri, vizyonu ve misyonu gözetilerek risk iştahı oluşturulur ve stratejik hedeflerde gerçekleşebilecek potansiyel değişiklikler göz önünde bulundurulmak suretiyle risk iştahı gözden geçirilir. Kurum risk iştahı Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Kurumun maruz kaldığı risklerin iştah seviyesinin altına indirilebilmesi adına gerekli aksiyonlar süreç sahiplerince alınır.

Risk iştahının belirlenmesinde Borsa İstanbul'un stratejik temaları dikkate alınmaktadır.

OPERASYONEL

- İşlemlerin güvenilir, şeffaf, etkin, istikrarlı, adil ve dürüst bir şekilde gerçekleşmesine engel iş ve işlemler
- Sistem hataları, bilgi ve veri güvenliği ihlalleri, gizli bilgilerin ifşası
- Paydaşlara sunulan hizmetlerin sürekliliğini sekteye uğratabilecek faktörler
- Stratejik planların ve değişikliklerin uygulanmasında ortaya çıkan ve dış müşterileri etkileyen operasyonel riskler
- Rüşvet, yolsuzluk, zimmet, suiistimal, usulsüzlük ve buna bağlı itibar riski
- Borsa üyelerine olan taahhütlerimizi yerine getirememekten kaynaklanan operasyonel riskler

FİNANSAL

Kurumun uzun dönem finansal sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyecek kararlar

İTİBAR

Borsaya güvenin pekiştirilmesini önleyen faktörler

TOLERANS YOK

İNSAN KAYNAKLARI

- İnsan kaynakları politikaları açısından ırk, dil, din ve cinsiyet ayrımı yapılması
- Çalışanların bilgi, eğitim ve tecrübe eksikliği nedeni ile Borsa İstanbul'un esas faaliyetlerinin etkilenmesi sonucunu doğuran hususlar

ÇEVRESEL

Çevre, ekolojik denge ve topluma zarar verebilecek kararlar

UYUM




Yasal ve düzenleyici yükümlülüklerle uymama

RİSK YÖNETİMİ

RİSK ÖNLEME STRATEJİLERİ

Borsa İstanbul tarafından yürütülen faaliyetler nedeniyle çeşitli risklere maruz kalınmakta olup bu riskler, etkin risk yönetimi araçları ile ölçülmekte ve yönetilmektedir. Birinci ve ikinci savunma hattı kapsamında yürütülen önemli risk yönetimi stratejileri aşağıda yer almaktadır:

RİSKLER	POTANSİYEL ETKİSİ	RİSK ÖNLEME STRATEJİLERİ	İLGİLİ SERMAYE ÖGESİ	
Operasyonel Riskler	Bilgi Teknolojileri Riskleri	Gizlilik Bütünlük Erişilebilirlik	Borsa İstanbul bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlerin tam otomasyon şartlarında icrası esas olup bu kapsamda gerekli sistemler Kurum içinde BT birimleri tarafından ve/veya Kurum dışında tedarikçi firmalardan temin edilmektedir. Sermaye piyasası faaliyetleri kapsamında kullanılan alım-satım sistemleri yerli ve milli sermaye ile oluşturulmuş olup uluslararası standartlara uygun bir şekilde dizayn edilmiştir. Bilgi teknolojilerinin işletiminde "operasyonel dayanıklılık", "iş sürekliliği" ve "siber güvenlik" konuları en temel önceliklerdir. Bu sebeple kullanılan sistemler 7/24 sürekli olarak izlenmekte ve belirli kritik durumlar için öngörülebilir yanıt süreleri gibi performans kriterleri takip edilmektedir. Piyasa işletim sisteminin durumunun sürekli izlenmesi için bilgilendirme kanalları kurulmuştur. Veri merkezi ve yedekleme sistemleri aktif ve hataya dayanıklı koşullarda, her zaman çalışacak şekilde tasarlanmıştır.	 Finansal Sermaye
	İş Sürekliliği Riskleri	Gizlilik Bütünlük Erişilebilirlik	Sermaye piyasalarında, "piyasa işleticisi" rolüne sahip olan Borsa İstanbul, tüm paydaşlarına sunulan hizmetlerde operasyonel sürekliliğin sağlanmasını teminen iş sürekliliği risklerini yönetmekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonları almaktadır. Borsa İstanbul tarafından sunulan hizmetlerde herhangi bir kesinti yaşanmaması için faaliyet, altyapı, süreç ve ürünlerde operasyonel risk yönetimi çerçevesi etkin bir şekilde uygulanmakta, personel politikaları, iş süreçleri ve kontrol noktaları gözden geçirilerek önleyici tedbirler alınmaktadır. Herhangi bir kriz ya da felaket anını ve sonrasını yönetmeyi sağlayan iş sürekliliği politika ve planları ile yapılan test ve tatbikatlar aracılığıyla her koşula hazırlıklı ve esnek olunması ve ihtiyaç halinde hızlı kararlar alınarak krizlerin yönetilmesi amaçlanmaktadır. Borsa İstanbul'da ISO/IEC 22301:2019 standardı ile uyumlu olarak İş Sürekliliği Yönetim Sistemi işletilmekte olup sertifikasyonun devamlılığı sağlanmaktadır.	 İnsan Sermayesi
	Bilgi Güvenliği Riskleri	Gizlilik Bütünlük Erişilebilirlik	Yetkisiz kişilerin gizli ve hassas bilgilere erişimini önlemek amacıyla, bilgi güvenliği politikası kapsamında, kurum içinde bilgi güvenliği farkındalığının artırılmasına yönelik olarak periyodik eğitimler yapılmaktadır. Siber saldırı, sızma vb. girişimlere karşı alınan tedbirler periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Bu çerçevede tüm piyasalarda dışarıdan teknolojik sızmalara ve içeriden yetkisiz erişimlere karşı farklı kuruluşlara düzenli olarak sızma testleri yaptırılmakta ve alınan önlemler gözden geçirilmektedir. Karşılaşılan sorunlar ve alınan tedbirler Grup şirketleriyle düzenli olarak paylaşmakta, ilişkili taraflarla bilgi ve tecrübe paylaşımı konusunda koordinasyon sağlanmaktadır. Mevcut kontrollerin ve alınan tedbirlerin periyodik olarak gözden geçirilmesi ve ilave kontrol noktalarının katkısıyla bilgi güvenliği ve siber saldırı riskleri başarıyla yönetilmektedir.	 Sermaye
	İnsan Kaynağı Riski	Finansal İtibar	Borsa İstanbul'da piyasa beklentilerini zamanında karşılayan yetkin insan kaynağının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, kariyer ve yetenek yönetimi, birim içi ve birimler arası rotasyon ve organizasyon yapısı konularında iyileştirmeler yapılmakta ve eğitim faaliyetleri sürdürülmektedir. İnsan kaynağı kaybının önlenmesi ve kontrol altında tutulması, yeni yeteneklerin şirkete kazandırılması ve teknoloji odaklı yetkin insan kaynağının geliştirilmesine yönelik oluşturulan politikalar uygulanmaktadır.	

	RİSKLER	POTANSİYEL ETKİSİ	RİSK ÖNLEME STRATEJİLERİ	İLGİLİ SERMAYE ÖGESİ
Finansal Riskler	Likidite Riski	Finansal	Likidite riski, herhangi bir beklenmedik kayba maruz kalmadan ve temerrüde düşmeden borçlarını ve yükümlülüklerini karşılayamama riski olarak tanımlanmaktadır. Borsa İstanbul bünyesinde yaratılan fonlar uygun ve likiditesi yüksek finansal araçlarda değerlendirilmekte, varlık ve yükümlülükler arasında tutar ve vade uyumu gözetilmekte ve böylelikle likidite riskine maruziyet azaltılmaktadır.	 Finansal Sermaye
	Kur ve Faiz Riski	Finansal	Kur ve faiz riski, yabancı para birimlerinin TL karşısındaki değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmaları ile faiz oranlarında veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal araçların değerinde meydana gelen değişimleri içermektedir. Borsa İstanbul, kur ve faiz riskini, faiz oranına duyarlı olan finansal enstrümanlar ile yabancı para varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.	 Finansal Sermaye
Uyum ve İtibar Riskleri	Uyum Riski	İtibar Finansal Regülasyon	Borsa İstanbul, SPK başta olmak üzere düzenleyici ve denetleyici kurumlarla yakın iletişimde bulunmaktadır. Ayrıca, piyasaların geliştirilmesine ve derinleştirilmesine yönelik düzenlemelerin yapılmasında rol almakta ve ilgili düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından yayımlanan düzenlemelere tam uyum sağlamaktadır. Borsa İstanbul'da işlem gören sermaye piyasası araçlarının güven ve istikrar içinde alınıp satılabilmesini teminen, pazar ve piyasaların açık, düzenli, adil ve şeffaf çalışmasını engelleyen fiillerin tespitine yönelik olarak elektronik gözetim sistemi ile ilgili pazar ve piyasalar izlenmekte ve raporlanmaktadır.	 Finansal Sermaye  Sosyal ve İlişkisel Sermaye
Stratejik Riskler	Konjonktürel Riskler	Finansal İtibar	Borsa İstanbul tarafından global ve yerel ekonomik konjonktür yakından takip edilerek ülke ekonomisine ilişkin değer yaratılması yönünde bir yaklaşım izlenmektedir. Paydaşların ihtiyaçlarına yanıt vermek ve sürdürülebilir gelir akışı sağlamak amacıyla gelirlerin çeşitlendirilmesine ve yenilikçi yaklaşımlarla ilave gelir kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Finansal okuryazarlık ve piyasaların işleyişi konularında eğitim programları düzenlenmekte, yatırımcı tabanının genişletilmesi amacıyla projeler yürütülmektedir.	 Finansal Sermaye
	Strateji Riski	Finansal İtibar	Borsa İstanbul tarafından oluşturulan ve gözden geçirilen Stratejik Plan ile kurumun ilerleyen dönemde izleyeceği stratejik hedefler belirlenmiştir. Bu süreçte, stratejik hedeflere ulaşılmasını temin etmek üzere iş planı oluşturulmuş ve takip edilmesi gereken anahtar performans göstergeleri tanımlanmıştır.	 Finansal Sermaye

RİSK YÖNETİMİ

2025 YILI FAALİYETLERİ

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL

2025 yılı içerisinde iş birimleri ile risk değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, risk iştahının üzerindeki riskler için oluşturulan aksiyon planları takip edilmiştir. Riskler ve aksiyonların durumları aylık olarak izlenmiş, Üst Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne düzenli olarak raporlama yapılmıştır. Birimler ile anahtar risk göstergeleri çalışmaları gerçekleştirilmiş ve belirlenen göstergeler aylık, üç aylık, altı aylık ve yıllık periyotlarda izlenmiştir. İşe yeni başlayan personele ve mevcut çalışanlara risk farkındalığını artırmaya yönelik eğitim faaliyetleri/atölyeler gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında İç Kontrol Programı kapsamında ISO/IEC 22301:2019 ve ISO 20000-1:2018 çerçevesinde iç tetkikler yürütülmüş ve bulgu takipleri gerçekleştirilmiştir. Yürütülen iç tetkik faaliyetleri ve bulgu takiplerinin de katkısıyla riskler gözden geçirilmiş ve ilgili birimlerle birlikte risklere ilişkin kontrollerin belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Borsa'da birincil seviyede ilgili süreç sahiplerince yürütülen faaliyetlerin; mevzuata, düzenleyici kurum ve kuruluşlarca belirlenen ilke ve standartlara ve Borsa İstanbul Yönetim Kurulu tarafından onaylanan düzenlemeler ile genel politikalara uygunluğu İç Kontrol Programı'nda belirlenen periyotlarda izlenerek kontrol edilmiş, inceleme ve kontrol sonuçları hakkında düzenli olarak üst yönetime raporlama yapılmıştır.

UYUM

Borsa İstanbul A.Ş. Etik İlkeler Yönergesi uyarınca birimlerden 2025 yılı içindeki olası veya gerçekleşmiş uyumsuzluklara ilişkin olarak bilgi ve belgelerin paylaşılması talep edilmiş olup, alınan geri bildirimlerde 2025 yılı içerisinde olası veya gerçekleşmiş uyumsuzluklara ilişkin herhangi bir bilgi ve belgenin bulunmadığı belirtilmiştir.

2025 yılı içinde mevzuat faaliyetleri kapsamında başta SPK olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarının hazırlanan mevzuat taslaklarına Borsa İstanbul adına görüş verilmesi sürecinin koordinasyonu yürütülmüştür. Bu kapsamda, ilgili birimlerden gelen görüşlerin derlenmesi suretiyle Borsa İstanbul'un nihai görüşü oluşturularak ilgili kurumlara iletilmiştir. Birimlerce oluşturulan iç ve dış düzenlemelerin dayanak mevzuat, ulusal ve uluslararası standartlar ile Borsa İstanbul düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmasına katkı sağlanmış ve mevzuatın uygulanması sürecinde doğan tereddütlerin giderilmesi amacıyla ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde birimlerden iletilen talepler incelenerek görüş verilmiştir. Resmi Gazete ile SPK ve Hazine ve Maliye Bakanlığı internet siteleri düzenli olarak takip edilmiş ve Borsa İstanbul faaliyetlerini ve genel olarak sermaye piyasalarını ilgilendiren mevzuat değişiklikleri ile SPK tarafından yayımlanan bültenler ve kararlarda yer alan hususlar hakkında Borsa İstanbul üst yönetimi ve ilgili birimler bilgilendirilmiştir. Başta KMTP faaliyetleri kapsamında iletilenler olmak üzere birimlerden gelen taleplere istinaden veritabanı sorgulama ve raporlama faaliyetleri gerçekleştirilmiş ve ulaşılan sonuçlar ilgili birimlerle paylaşılmıştır.

Borsa İstanbul A.Ş. Borsacılık Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Yönetmeliği ve Borsa İstanbul A.Ş. Etik İlkeler Yönergesi doğrultusunda "Etik İlkeler ve Kurallar" ile "Finansal Ölçütlerde Çıkar Çatışmalarının Önlenmesi" hususlarına yönelik olarak Borsa çalışanlarına eğitim verilmiştir.

2025 YILI DEĞERLENDİRMESİ

Borsa İstanbul'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Risk Yönetimi Politikası kurum genelinde benimsenmiştir. Kurum genelinde maruz kalınan risklere ilişkin ölçüm ve değerlendirmeler yapılmakta, risk seviyeleri düzenli olarak izlenerek risk düzeyinin risk iştahının altında kalmasını sağlayacak aksiyonlar takip edilmektedir.

Borsanın risk yönetimi kapsamındaki faaliyetleri Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve üst yönetimin gözetiminde "üçlü savunma hattı" yaklaşımı çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Bu yaklaşım kapsamında, organizasyonel yapıda birinci seviyede süreç/hizmet sahipleri, ikinci seviyede Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü (Direktörlük) ile üçüncü seviyede Denetim ve Gözetim Kurulu bulunmakta olup tüm faaliyetler Sermaye Piyasası Kanunu başta olmak üzere tabi olunan tüm iç/dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmektedir.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü tarafından WFE'nin Enterprise Risk Working Group (ERWG) çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmakta olup WFE'ye üye diğer borsa temsilcileriyle gerçekleştirilen paylaşımlar vasıtasıyla

uluslararası iyi uygulamaların Borsa İstanbul'a entegrasyonu ve Borsa İstanbul bünyesindeki iyi uygulamaların da diğer üyelere aktarımı hususlarında çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

2025 yılında Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü tarafından Borsa İstanbul'un süreçlerine ve sistemlerine ilişkin risk değerlendirmeleri gerçekleştirilmiş, operasyonel risk envanteri gözden geçirilmiş, risk skoru, risk iştahı ve anahtar risk göstergeleri düzenli olarak ölçülerek izlenmiş, kayıp olay bildirimleri analiz edilmiş, risk azaltımına yönelik aksiyon planları başta olmak üzere risk yönetimine ilişkin ikinci seviyede gerçekleştirilen faaliyetler Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlanmıştır. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü tarafından iletilen raporlar Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilerek Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Borsa faaliyetleri nedeniyle oluşabilecek risklerin tespiti, ölçülmesi ve değerlendirilmesi kapsamında Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin tabi olunan iç/dış mevzuat hükümlerine uygun bir şekilde gerçekleştirildiği; bu kapsamda "üçlü savunma hattı" yaklaşımının tüm paydaşlarca etkin bir şekilde yürütülerek süreçlerin "sürekli iyileştirme prensibi" ile dinamik bir yapıda Borsanın temel hedef ve politikalarına uygun bir şekilde işletildiği değerlendirilmektedir.



PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM



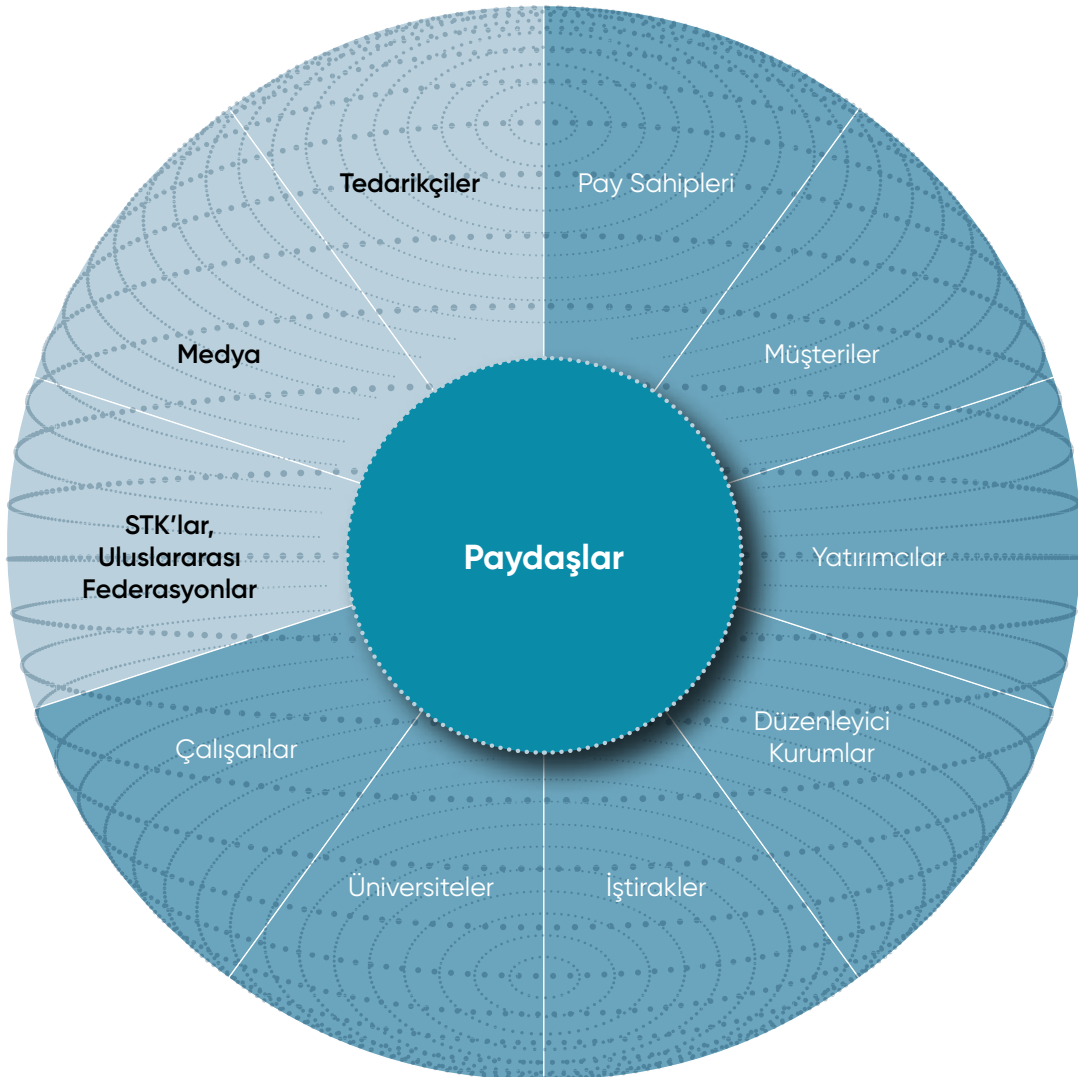


PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

PAYDAŞLAR

Borsa İstanbul, şeffaf ve etkin iletişim yoluyla paydaşlarıyla güçlü ilişkiler sürdürmektedir. Borsa İstanbul, paydaşlarıyla iletişimi çeşitli platformlar vasıtasıyla gerçekleştirmektedir.

Borsa İstanbul'un ana paydaşlarını, Borsa İstanbul faaliyetlerinden etkilenen ve Borsa İstanbul üzerinde önemli derecede etkisi bulunan bireyler, gruplar, kurum ve kuruluşlar oluşturmaktadır. Borsa İstanbul'un temel paydaşları arasında pay sahipleri, müşteriler, yatırımcılar, düzenleyici kurumlar, iştirakler, üniversiteler ve çalışanlar yer almaktadır.



PAY SAHİPLERİ	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> • TVF • QH Oil Investments • Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) • Aracı Kurumlar • Bankalar • Kıymetli Maden Şirketleri • Döviz Şirketleri • Pay Sahibi Diğer Şirketler 	<ul style="list-style-type: none"> • BÜYÜME • İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK • SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK • TEKNOLOJİ 	<ul style="list-style-type: none"> • Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme • İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi • Teknoloji ve İnovasyon • Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim • Sürdürülebilirlik

İLETİŞİM KANALLARI

yatirimciiliskileri@borsaistanbul.com ve investorrelations@borsaistanbul.com e-posta adresleri, Genel Kurul toplantıları, faaliyet raporları, kurumsal internet sitesi

İLETİŞİM KONULARI

Genel Kurul toplantılarında pay sahipliği haklarının kullanılması, pay sahiplerinin soruları, kar payı, kurumsal performans, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik, pay devirleri, payların Takasbank bünyesindeki piyasalarda teminata verilmesi

GELİŞMELER

25 Nisan 2025 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Dağıtılabilir dönem kârının en az %50'sinin dağıtılmasını hedefleyen kâr dağıtım politikası çerçevesinde pay sahiplerine 1-TL nominal değerli pay karşılığında brüt 5,85-TL kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir.

Esas Sözleşme ile ilgili teklif edilen değişiklikler oy birliğiyle kabul edilmiştir.

Azınlık pay sahiplerinden toplam %0,075 oranında pay Borsa İstanbul tarafından satın alınmıştır.

2025 yıl sonu itibarıyla, Borsa İstanbul'un sermayesinin toplam %1,82'sine denk gelen paylar, pay sahipleri tarafından Takasbank bünyesindeki farklı piyasalarda teminata verilmiştir.

Yıl sonu itibarıyla pay sahipliği yapısı:

%80,60: TVF

%10,00: QH Oil Investments

%2,39: Borsa İstanbul A. Ş.*

%1,30: TSPB

%5,71: Diğer**

* Borsa İstanbul A.Ş. tarafından pay sahiplerinden iktisap edilen paylardan oluşmaktadır.

** Aracı kurumlar, bankalar, kıymetli maden ve döviz şirketleri ile diğer şirketler

(Güncel sermaye yapısı için Borsa İstanbul kurumsal internet sitesi ziyaret edilebilir)

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

MÜŞTERİLER	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> Sermaye piyasası araçları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler Üyeler (aracı kurumlar, bankalar, kıymetli maden aracı kuruluşları, kıymetli maden üretimi veya ticareti ile iştigal eden şirketler ve yetkili müesseseler) KMTP'de işlem yapan gerçek ve tüzel kişiler TCMB Veri dağıtım kuruluşları Yazılım firmaları/telekom operatörleri BİST endekslerini finansal ürünlerinde dayanak varlık ya da kıyas ölçütü olarak kullanan kuruluşlar 	<ul style="list-style-type: none">  BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ 	<ul style="list-style-type: none"> Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi Teknoloji ve İnovasyon Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık

İLETİŞİM KANALLARI

Doğrudan iletişim ve görüşmeler, duyurular, bilgilendirme e-postaları, gong törenleri

İLETİŞİM KONULARI

Sermaye piyasası aracı ihraç süreçleri, kotasyon şartları ve diğer düzenlemeler, ücret modelleri ve piyasa uygulamaları, ürün ve hizmetler, kurumsal çözümler

GELİŞMELER

18 şirket kota alınarak toplam 43,87 milyar TL büyüklüğünde halka arz gerçekleşmiştir.

1.862 özel sektör borçlanma aracı kota alınmış ve ihraççılara 956,64 milyar TL tutarında kaynak sağlamıştır.

7 BYF, 6 girişim sermayesi/gayrimenkul yatırım fonu, 37.051 adet varant kota alınmıştır. 61 toptan alıŖ satıŖ işlemi gerçekleştirilmiştir.

6 yeŖil borçlanma aracı/kira sertifikası Borsa kotuna alınarak 3,6 milyar TL tutarında kaynak sağlanmıştır.

2 şirket Yakın İzleme Pazarından Alt Pazara alınmıştır. İncelemeler sonucunda 1 şirket uyarılmıştır.

22 gong töreni düzenlenmiştir.

Üye temsilcilerine yönelik olarak 315 aracı kurum çalışanının katıldığı 26 uygulama eğitimi organize edilmiştir.

Finansal okuryazarlığın artırılması için çeŖitli etkinliklerde Borsa İstanbul, piyasalar, ürünler ve hizmetler hakkında eğitimler verilmiştir.

Eğitim Programları kapsamında sermaye piyasalarında ve sermaye piyasalarının paydaŖları bünyesinde çalışanlara ve yöneticilere yönelik yatırımcı ilişkileri, piyasalar, BT, hukuk gibi muhtelif alanlarda eğitim alternatifleri sunulmaktadır. 2025 yılı içerisinde 27 eğitim programı gerçekleştirilmiş olup, bu programlar aracılığıyla 178 kurumdan 485 katılımcıya ulaŖılmıştır.

Yatırım kuruluşları ile yatırımcılar arasındaki ihtilaflar ile ilgili başvurular UyuŖmazlık Komitesi veya Disiplin Komitesi tarafından ele alınmaktadır. 24 uyuŖmazlık ve 7 disiplin dosyası için yatırım kuruluşları, yatırımcılar ve Disiplin Komitesi üyeleri ile iletişim kurulmuŖtur.

YATIRIMCILAR	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> Gerçek ve tüzel kişi yatırımcılar Yatırım fonları BYF Bireysel emeklilik fonları Yatırım ortaklıkları Serbest fonlar Bireysel/kurumsal portföy yönetiminden oluşan kolektif yatırım kuruluşları 	<ul style="list-style-type: none"> BÜYÜME İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TEKNOLOJİ 	<ul style="list-style-type: none"> Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi Teknoloji ve İnovasyon Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık

İLETİŞİM KANALLARI

YDM, medya (yazılı, görsel, sosyal), etkinlikler, eğitimler

İLETİŞİM KONULARI

Ürünler, hizmetler, sorular, şikayetler, finansal okuryazarlık

GELİŞMELER

SPK ve TSPB iş birliği ile Dünya Yatırımcı Haftası etkinlikleri düzenlenmiştir.

YDM kanalıyla gelen 1.203 başvuru cevaplanmıştır.

Tedbir Yönetim Sistemi kapsamında, 7 pay bazında tedbir ve 25 yatırımcı bazında tedbir uygulanmıştır.

Volatilite Bazlı Tedbir Sistemi kapsamında, toplam 240 farklı pay için; 340 adedi Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı, 63 adedi Brüt Takas, 22 adedi Tek Fiyat, 127 adedi Emir Paketi ("Piyasa Emri ve Piyasadan Limite Emir Girişinin Kısıtlanması", "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" ve "Emir Toplama Bilgi Yayınının Kısıtlanması") olmak üzere toplam 552 tedbir alınmıştır.

Borsa İstanbul piyasalarındaki işlem kalıpları piyasa bozucu eylemler kapsamında dikkat çekici bulunan 217 yatırımcı hakkında yatırım kuruluşlarına uyarı ve bilgilendirme e-postası gönderilmiştir. Tedbirler Yönergesi kapsamında yatırımcılara, işlemlerinde aracı olarak kullandıkları aracı kuruluşlar aracılığıyla gönderilen uyarı e-posta mesajlarına ilişkin bilgiler aylık olarak SPK'ya raporlanmaktadır.

Alınan tedbirlerdeki bulgular, gözetim incelemelerinde karşılaşılan sermaye piyasası mevzuatına aykırılık şüphesi taşıyan fiil ve eylemler hakkında hazırlanan 99 Bilgi Notu SPK'ya iletilmiştir.

YDM, Uyuşmazlık Komitesi ve Disiplin Komitesi alanına giren başvurulardan ayrı olarak, yatırımcılardan gelen istek, talep veya şikayet konulu 19 başvuru Hukuk Müşavirliği tarafından, 11 başvuru ise Denetim ve Gözetim Kurulu tarafından ele alınmıştır.

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

DÜZENLEYİCİ KURUMLAR	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> • SPK • Hazine ve Maliye Bakanlığı • TCMB • Düzenleyici ve denetleyici diğer kurumlar 	<ul style="list-style-type: none"> • BÜYÜME • İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK • SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK • TEKNOLOJİ 	<ul style="list-style-type: none"> • Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme • İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi • Teknoloji ve İnovasyon • Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim • Sürdürülebilirlik • Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik • Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık • Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri

İLETİŞİM KANALLARI

Raporlama, doğrudan iletişim, iş birlikleri

İLETİŞİM KONULARI

Piyasalarda büyüme ve derinleşme, yeni ürünler ve hizmetler, mevzuat çerçevesi, denetim ve gözetim faaliyetleri

GELİŞMELER

Borsa İstanbul, SPK'nın çeşitli daireleri ile sürekli iletişim halindedir.

Borsa İstanbul tarafından yapılan inceleme ve denetimlerde belirlenen şüpheli/dikkat çekici durumlar ve sermaye piyasası mevzuatına aykırı olduğu değerlendirilen hususlar SPK'ya iletilmektedir.

Gözetim, inceleme, denetim faaliyetleri kapsamında, gerekli durumlarda SPK ile toplantılar yapılmakta, alınan tedbirlere ilişkin bilgi notları ile piyasa gözetim faaliyeti kapsamında önem arz eden konularda hazırlanan bilgi notları SPK'ya iletilmektedir.

Üye denetimi ve şirket denetimi faaliyetleri kapsamında düzenlenen raporlar gerektiğinde SPK ile paylaşılmakta ve sonrasında SPK'nın ilgili dairesi ile koordinasyon içinde çalışmalar yürütülmektedir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı, TCMB, Türkiye Bankalar Birliği, TSPB ve Takasbank temsilcilerinin yer aldığı TLREF Komitesi düzenli olarak toplanmaktadır.

Ekonomik kurumlar arasındaki iletişim ve iş birliği toplantılarına Borsa İstanbul tarafından üst düzey katılım sağlanmaktadır.

Finansal denetim ve BT denetimi çalışmaları başta olmak üzere dış denetim faaliyetleri kapsamında, ilgili bağımsız denetim firmalarıyla iş birliği yapılmakta ve güvence hizmeti alınmaktadır.

İŞTİRAKLER	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> Grup şirketleri Yurt içi ortaklıklar Yurt dışı ortaklıklar 	<p>BÜYÜME</p> <p>İŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIK</p> <p>SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK</p> <p>TEKNOLOJİ</p>	<p>Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme</p> <p>İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi</p> <p>Teknoloji ve İnovasyon</p> <p>Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim</p> <p>Sürdürülebilirlik</p> <p>Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik</p> <p>Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık</p> <p>Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri</p>

İLETİŞİM KANALLARI

Genel Kurul toplantıları, entegrasyon kapsamındaki faaliyetlere ilişkin toplantılar/görüşmeler

İLETİŞİM KONULARI

Grup sinerjisi, ortak ürünler ve hizmetler, etkinlikler, yeni projeler

GELİŞMELER

Sermaye piyasası araçlarının kota alınması, işlem gören sermaye piyasası araçlarına ilişkin pazar değişikliği yapılması, daha önce kota alınmış sermaye piyasası araçlarının kottan çıkarılmasına ilişkin Borsa İstanbul tarafından alınan kararlar Takasbank ve MKK ile paylaşılmaktadır.

Grup şirketleri ile sinerji toplantıları düzenlenmekte olup kurumlar arasında sinerji oluşturulması amacıyla ortak satın almalar değerlendirilmekte, benzer özellikteki taleplerin topluca ve tek seferde temini yoluna gidilmektedir.

Borsa İstanbul kendi verilerinin yanı sıra Takasbank, MKK, Saraybosna, Karadağ ve Makedonya borsalarının verilerinin dağıtımını yapmaktadır. Ayrıca, DWH ve Büyük Veri projeleri kapsamında Takasbank ve MKK ile iş birliği yapılmakta, farklı veri paketleri ve ürünler oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

İİT Borsalar Forumu sekreteriyasını üstlenen kurum olarak, her yıl düzenlenen Forum toplantısının koordinasyonu ve oluşturulan çeşitli görev güçlerinin çalışmaları kapsamında Takasbank ve MKK ile iş birliği yapılmaktadır.

İştirakler	Doğrudan Ortaklık (%)	Dolaylı Ortaklık (%)
Sermaye Piyasası Kurumları		
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64,18	
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	30,10	71,75
Sermaye Piyasası Lisanslama, Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	20,00	34,27
Borsalar		
Karadağ Borsası	24,43	
Kırgız Borsası	30,43	
Saraybosna Borsası	9,89	16,70
Bakü Borsası	4,76	
Emtia ve Finansal Piyasalar		
Enerji Piyasası İşletme A.Ş.	30,83	
Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	17,33	19,98
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	15,00	21,80
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	
Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	5,00	

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

ÜNİVERSİTELER	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
• Üniversiteler	 BÜYÜME  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ	Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık

İLETİŞİM KANALLARI

Doğrudan iletişim, iş birlikleri, medya (yazılı, görsel, sosyal), etkinlikler, eğitimler

İLETİŞİM KONULARI

BISTLAB, BISTCOURSE, BISTTOUR, Öğrenci Eğitim Programı, staj programları, kariyer günleri

GELİŞMELER

Finans teknolojisi alanında insan kaynağı yetiştirme misyonuyla kurulan BİSTA kapsamında, BT uzman yardımcılarında BİST Yetenek çalışanlarına eğitim vermeyi sürdürmektedir. Ayrıca, söz konusu faaliyetlerin üniversite iş birliği ile yüksek lisans niteliği kazanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Finansal okuryazarlığın desteklenmesi ve sermaye piyasalarına yönelik bilgi seviyesinin artırılması amacıyla yürütülen BISTLAB projesi kapsamında, üniversitelerde kurulan finans laboratuvarları gençlere simülasyon ortamında yatırım deneyimi sunulmaktadır. Böylece, üniversite öğrencileri uygulamalı eğitim imkânları ile teorik bilgilerini pratik uygulamalarla pekiştirme imkanı bulmakta; öğrencilerin piyasa koşullarını deneyimlemelerine ve yatırım stratejileri geliştirmelerine yardımcı olmaktadır. 2025 yılında 4 adet BISTLAB kurulumuna başlanmış olup, çalışmalar devam etmektedir.

Üniversiteler ile iş birliğini desteklemek ve Borsa İstanbul'un bilinirliğini arttırmak amacıyla BISTTOUR ve BISTCOURSE projeleri sürdürülmektedir. Bu kapsamda, borsacılık faaliyetleri ve sermaye piyasaları ile ilgili derslere katılım sağlanması, üniversitelerde borsacılık faaliyetleri ve sermaye piyasaları ile ilgili yeni derslerin açılması ve öğrencilerin Borsa İstanbul'u ziyaret ederek tanınması amaçlanmaktadır.

BISTCOURSE programı kapsamında, Borsa İstanbul'un alanında uzman çalışanları sermaye piyasaları ve borsacılık faaliyetleri ile ilgili derslere konuk eğitmen olarak katılım sağlamaktadır. 2025 yılında BT ekiplerinin desteği ile "Finansal Teknolojiler ve Yapay Zekâ" ve "Yazılım Mühendisliği Pratikleri Finansal Alanda Geliştirme ve Test" adlı 2 ders açılmış ve 100'den fazla öğrenci bu derslere katılım sağlamıştır.

BISTTOUR programı kapsamında, akademik başarı düzeyi ön plana çıkan üniversite öğrencileri, Borsa İstanbul yerleşkesini ziyaret etmekte ve Borsa İstanbul tanıtım turuna katılmaktadır.

Öğrenci Eğitim Programı, Borsa İstanbul'un gençlere iş hayatı öncesinde vizyon kazandırmayı amaçladığı ve sermaye piyasalarının ve Borsa İstanbul piyasalarının işleyişi hakkında ayrıntılı bilgiler verdiği iki haftalık bir programdır. Bu kapsamda, 235 üniversite öğrencisine kısa süreli staj imkanı sağlanmaktadır.

55 kız üniversite öğrencisine karşılıksız eğitim bursu verilmiştir. Önümüzdeki dönemde bu sayının 100'e çıkarılması hedeflenmektedir.

ÇALIŞANLAR	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> Grup çalışanları 	<ul style="list-style-type: none">  BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ 	<ul style="list-style-type: none"> Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi Teknoloji ve İnovasyon Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri

İLETİŞİM KANALLARI

'Bir Fikrim Var' uygulaması, bilgilendirme/paylaşım toplantıları, performans değerlendirme görüşmeleri, iç memnuniyet anketleri

İLETİŞİM KONULARI

Eğitim ve yetenek yönetimi, organizasyonel düzenlemeler, performans yönetimi, çalışma ortamının iyileştirilmesi

GELİŞMELER

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Çalışanların kendilerini rahat ifade edebildiği, fikirlerini paylaşabildiği ve gelişim gösterebildiği bir iç inovasyon kültürü desteklenmektedir.

Borsa İstanbul, çalışanlarına işe alım, terfi ve kariyer gelişimlerinde eşit fırsatlar sunmaktadır. Çalışanlar cinsiyet, yaş, etnik köken veya diğer demografik özellikler nedeniyle ayrımcılığa maruz kalmamaktadır.

Çalışanlara ödenecek prim katsayısı; çalışanların ilgili yıl için nihai performans puanı doğrultusunda ayrılmaktadır. Nihai performans puanı yüksek olan çalışanlar daha fazla prim almaktadır.

Borsa İstanbul, yönetim kurulu yapısını da çeşitlilik ve bağımsızlık ilkeleri ışığında güçlendirmektedir. Bu doğrultuda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız yönetim kurulu üyelerinin sayısının, görev süresinin, atanma usullerinin ve ücretlerinin belirlenmesinde SPK düzenlemelerine uyum sağlanmaktadır. Ayrıca, daha önce yapılan Esas Sözleşme değişikliği ile birlikte bağımsız yönetim kurulu üyelerinin en az birinin kadın olması zorunluluğu getirilmiştir.

Yetenek Yönetimi

Grup nezdinde 185 yeni çalışan istihdam edilmiş ve işe yeni başlayanlar için oryantasyon eğitimleri düzenlenmiştir.

Terfilerde herhangi bir kota uygulanmaksızın terfi kriterlerini karşılayan çalışanlar için terfi süreçleri işletilmektedir.

"İK ile Kahve Arası" projesi kapsamında çalışanlar İnsan Kaynakları ve Yetenek Yönetimi Direktörlüğüne görüşme isteği iletebilmekte ve çalışanlarla doğrudan temas sağlanmaktadır.

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

Çalışan memnuniyetinin değerlendirilmesi için iç müşteri, çalışan memnuniyeti ve yönetici değerlendirme anketleri uygulanmaktadır. Böylece, çalışanların temas ettikleri paydaşlara yönelik değerlendirmeleri performans yönetim sürecinde dikkate alınmaktadır. Ayrıca, performans yönetimine ilişkin geri bildirim anketi uygulanarak, çalışanların performans yönetimi süreci hakkındaki görüşleri değerlendirilmektedir.

Motivasyon sorunu yaşadığı gözlenen çalışanlarla görüşme sağlanmakta, çalışanların motivasyonunun artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Ofisten ve uzaktan çalışmanın birlikte uygulandığı hibrit çalışma modeli sürdürülmektedir.

Kritik Pozisyonlar

İş sürekliliğinin önemli bir unsuru olan yetkin çalışanların istihdamı ve devamlılığının sağlanması için kurum içi kritik pozisyonları belirleme ve kritik çalışan yedekleme süreçleri yıllık olarak yürütülmektedir. Bu kapsamda, kritik roller, pozisyonlar ve yedekleme havuzu tanımlanmakta, gelişim aksiyonları oluşturulmaktadır.

Performans Yönetimi ve Ücretlendirme

Borsa İstanbul, yöneticilerin performans değerlendirmesinde sürdürülebilirlikle ilişkili sosyal hedefleri de gözetmektedir. Bunlar arasında çalışan memnuniyeti genel skoru, çalışan devir oranı, kritik çalışan yedekliliğinin sağlanması, iç müşteri memnuniyeti skoru, izin kullanımının teşvik edilmesi gibi hedefler yer almaktadır. Bu hedefler, performans priminin hesaplanmasında kullanılmaktadır.

Her yıl gerçekleştirilen çalışan memnuniyeti anketi, yönetici değerlendirme anketi ve iç müşteri memnuniyet anketi, Borsa İstanbul'un performans yönetimi sürecini besleyen önemli parametreler arasında yer almaktadır. Söz konusu anketlerin sonuçları, birim hedef kartlarını beslemektedir.

Performans değerlendirmeleri hem hedef hem de yetkinlik bazında yapılmaktadır. Borsa İstanbul'un kurumsal hedefleri çerçevesinde yönetici kademesinin hedef kartlarının oluşturulmasını takiben, yönetici kademesinin hedef kartları dikkate alınarak çalışanların hedef kartları oluşturulmaktadır. Yıl sonu performans değerlendirmeleri, söz konusu bireysel hedef kartları ve yetkinlikler dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir.

Çalışan Gelişimi ve Memnuniyeti

Borsa İstanbul, çalışanlarının mesleki bilgilerini geliştirerek uzmanlık alanlarındaki yenilikleri takip etmelerini sağlamanın yanı sıra kişisel gelişimlerini de desteklemektedir. Bu amaçla, 20.000'e yakın eğitim içeriği sunan online eğitim platformu Borsa İstanbul E-Akademi aktif olarak kullanılmaktadır.

Çalışanların almaları gereken zorunlu eğitimler, birim yöneticileri ve İnsan Kaynakları birimi tarafından planlanmaktadır. Zorunlu olmayan ancak katma değer yaratacağı düşünülen eğitimler de değerlendirilerek çalışanlara sunulmaktadır. Ayrıca, çalışanların yürüttükleri işlerle ilgili sertifika almaları teşvik edilmekte, sertifika almaya hak kazanan çalışanların sertifika ve sınav ücretleri belirli şartlar dahilinde Borsa İstanbul tarafından karşılanmaktadır.

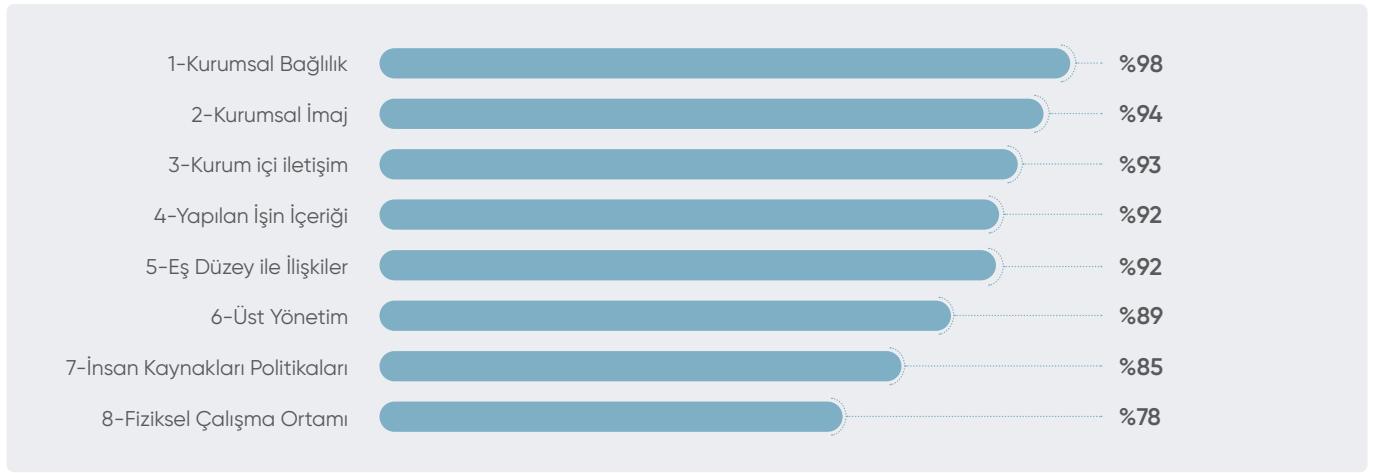
Yüksek lisans ve doktora programlarına devam etmek isteyen çalışanlara eğitim izni verilebilmektedir. Lisansüstü eğitimin uygun görülmesi ve iş alanıyla uyumunun değerlendirilmesiyle birlikte çalışanlar ücretli izin kullanabilmektedir. Bu program, çalışanlarımızın kişisel ve mesleki gelişimine olumlu katkı sağlamaktadır.

Çalışanların sağlık, çevre, sıfır atık gibi sürdürülebilirlik konularında bilinç düzeyinin artırılması amacıyla kurum içi sürdürülebilirlik bültenleri yayımlanmaktadır.

Çalışanlardan oluşan futbol ve basketbol takımları, kurumsal şirket takımlarının da yer aldığı turnuvalarda yer almaktadır.

Ayrıca, müzik sever çalışanların korist ve müzisyen olarak yer aldıkları Koro İstanbul, özel günlerde Borsa İstanbul çalışanlarına performans sergilemektedir.

Borsa İstanbul'da çalışan memnuniyetini ölçmek ve değerlendirmek amacıyla çalışan memnuniyet anketi düzenlenmiştir. Cevaplar analiz edilerek, gerekli adımların atılması için yönetime toplulaştırılmış raporlama yapılmıştır. Ankete katılım oranı %95 olup, genel memnuniyet oranı %90'dır. Ankette 8 bölümdeki sorulara 'Katılıyorum' ve 'Kesinlikle katılıyorum' şeklinde cevaplanarak belirlenen genel memnuniyet seviyeleri oransal olarak aşağıda sıralanmıştır:



Genel çalışan memnuniyeti anketinde 2025 yılında memnuniyet oranı önceki yıla göre %4 artış göstererek %90 olmuştur. Yönetici değerlendirme anketi sonuçları ise yönetici bazında üst yönetime raporlanmakta, yöneticilerin yetkinlik değerlendirme sürecinde dikkate alınmak üzere bir üst seviye yöneticiler ile paylaşılmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Borsa İstanbul, faaliyet gösterilen tüm alanlarda çalışanların sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamına sahip olmasını amaçlamaktadır. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konusunda farkındalığının artırılması amacıyla eğitimler ve çalışmalar yürütülmektedir.

Eğitimler

İşe yeni başlayan çalışanların adaptasyonunu kolaylaştırmak amacıyla başlatılan mentörlük uygulaması sürdürülmektedir.

Tüm çalışanlara Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimleri verilmiştir.

3 yılda bir alınması zorunlu olan İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, yenileme süresi dolan çalışanlara verilmiştir.

Çalışanların eğitim ve gelişim imkanlarının genişletilmesini sağlamak üzere, eğitim talepleri dikkate alınarak planlama yapılmaktadır. Bu amaçla Eğitim Yönetimi Prosedürü uygulanmaktadır.

Belirlenen çeşitli mesleki sertifikalar için, sertifikanın alınması ve kurum içi prosedürde belirtilen kriterlerin sağlanması durumunda, sertifika ücreti çalışana geri ödenmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 73. maddesi ile Borsalar ve Piyasa İşleticilerinin Kuruluş, Faaliyet, Çalışma ve Denetim Esasları Hakkında Yönetmelik'in 40. maddesi uyarınca Borsa İstanbul, SPK tarafından yayımlanan kurumsal yönetim ilkelerine kıyasen uymakla yükümlüdür.

Borsa İstanbul, SPK tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan ilkelere uyum durumunu raporlamak için Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonlarını kullanmış ve kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM YAKLAŞIMI

Borsa İstanbul, kurumsal yönetim açısından halka açık şirketlere örnek olmayı ve söz konusu şirketleri bu yönde teşvik etmeyi hedeflemektedir. Bu yaklaşımın temelinde, yurt içi ve yurt dışı yatırımcılara Türk sermaye piyasalarının yüksek standartlara sahip olduğunu ve dolayısıyla diğer gelişmekte olan ülkelere kıyasla düşük kurumsal yönetim riskine sahip olduğunu göstermesinin bir yolu olduğu değerlendirilmektedir. Bu amaçla, Borsa İstanbul'un kurumsal yönetim yaklaşımı aşağıda özetlenmektedir:

- Borsa İstanbul'un kurumsal yönetim ve organizasyonel yapısının stratejik ve operasyonel hedefleri ile uyumlu olmasının sağlanması,
- Yerel düzenlemelerin ve uluslararası iyi yönetim uygulamaların benimsenmesiyle birlikte Borsa İstanbul'un dünya çapında bir işlem platformu olarak itibarının artırılması,
- Yönetim Kurulu, üst yönetim ve çalışanların iyi yönetim yaklaşımı içinde organizasyonel hedeflere yönelik uyumlu çalışmasının sağlanması,
- Borsa İstanbul'un pay sahipleri, mevcut ve potansiyel yatırımcıları, düzenleyicileri kurumların ve diğer önemli paydaşlarının kurumsal yönetime olan güveninin artırılması.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ YAKLAŞIMI

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik ile ilgili konuların kurumsal yönetim süreçlerine entegrasyonuna önem vermektedir. Kurumsal yönetim yapısı, sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesi ve bu alanda sermaye piyasalarındaki öncü rolün sürdürülmesi için stratejik rehberlik sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri, Üst Yönetim, sürdürülebilirlikten sorumlu birim ve risk yönetiminden sorumlu birim tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin etkileşimi ile Borsa İstanbul'da sürdürülebilirlikle ilgili faaliyetler yürütülmektedir.

Stratejik Planlama, Muhasebe, Finansal Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri birimi, sürdürülebilirlik süreçlerini yürütmekte olup sürdürülebilirlik ile ilgili fırsatların değerlendirilmesinden ve üst yönetime raporlama yapılmasından sorumludur. Bu kapsamda;

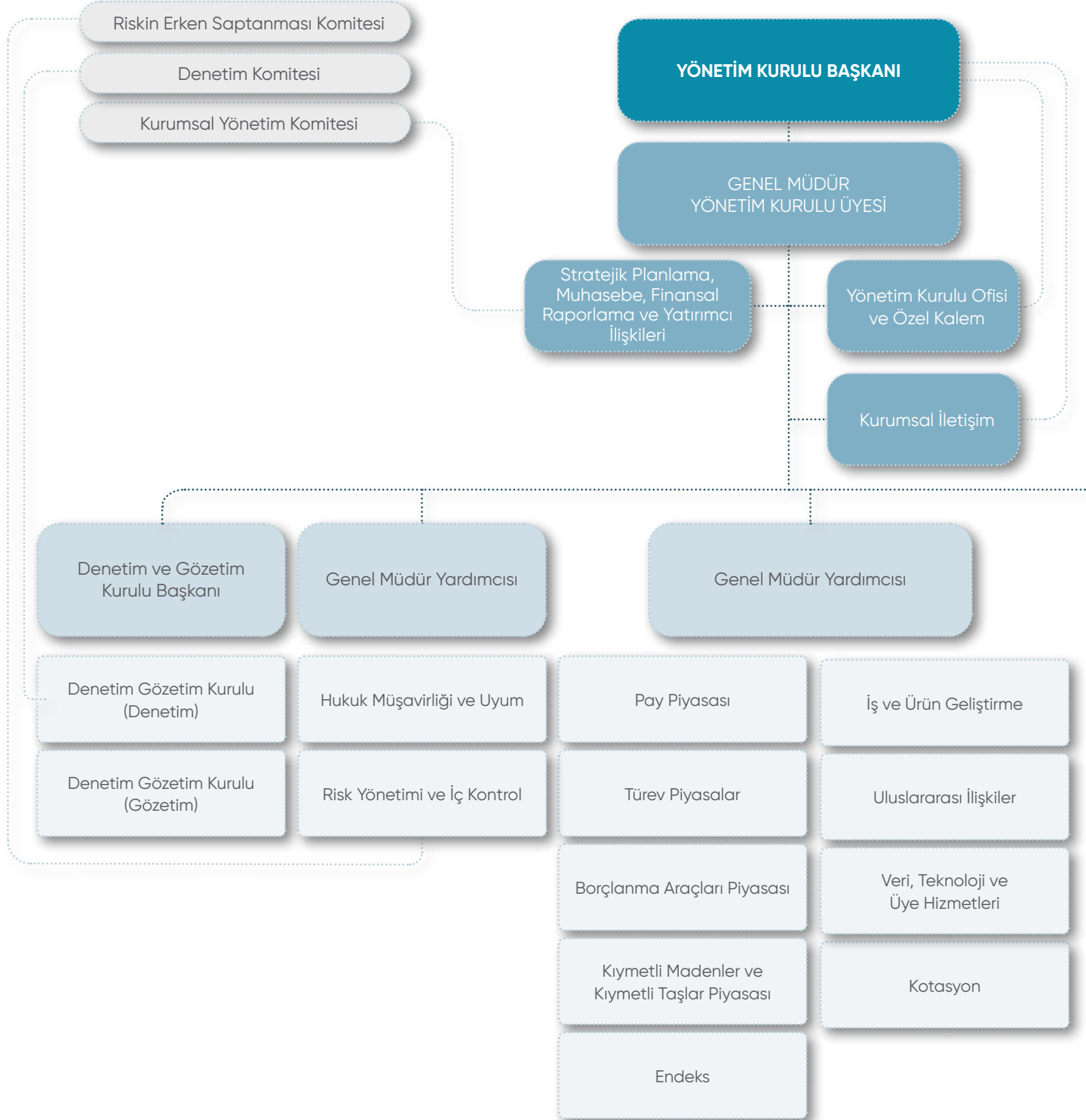
- Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması,
- Kurumsal seviyesindeki Stratejik Plana entegre edilen sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasının ve yürütülmesinin iyileştirilmesi, sürdürülebilirlik stratejisine ilişkin süreçlerin takip edilmesi,
- Başta halka açık şirketler olmak üzere, paydaşlara yönelik rehberler hazırlanması ve eğitimler düzenlenmesi, böylece konusunda paydaşlara farkındalık kazandırılması,
- Borsa İstanbul içinde sürdürülebilirlik çalışmalarının koordine edilmesi,
- Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlik ajandasını belirlemek ve çevresel, sosyal, yönetim performansını geliştirmek için iç ve dış paydaşlarla etkileşimde bulunulması ve iş birliği yapılması,
- Sürdürülebilirlikle ilgili mevzuatın, standartların ve iyi uygulama örneklerinin takip edilmesi ve Borsa İstanbul'un bunlara uyumunun gözetilmesi ve izlenmesi,
- Sürdürülebilirlikle ilişkili ulusal ve uluslararası platformlarda Borsa İstanbul'un temsil edilmesi ve çalışmalara katılım sağlanması, konuları yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik ilgili fırsatlar, Fırsat Değerlendirme Talimatnamesi kapsamında yılda düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Borsa İstanbul'un Stratejik Planı'nın ele alındığı dönemlerde bu görüşler, üst yönetime ve Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik birim yapısı, insan kaynakları ve üst yönetim tarafından aday çalışanların yetkinlikleri, bilgi ve becerileri değerlendirilerek oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik konularına odaklı bir şekilde çalışmak, bu alanda doğabilecek fırsatları değerlendirmek ve muhtemel riskleri önlemek amacıyla oluşturulan ekibin yetkinliği eğitimler ve iç öğrenme yoluyla artırılmaktadır.

Sürdürülebilirlik konularının etkili bir şekilde ele alınmasını ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar hakkında ilgili birimlerin bilgilendirilmesini sağlamak amacıyla sürdürülebilirlikten sorumlu birim diğer birimlerle etkin bir iletişim sürdürmekte, böylece kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve birimler arası koordinasyonun sağlanması hususlarında rol oynamaktadır.

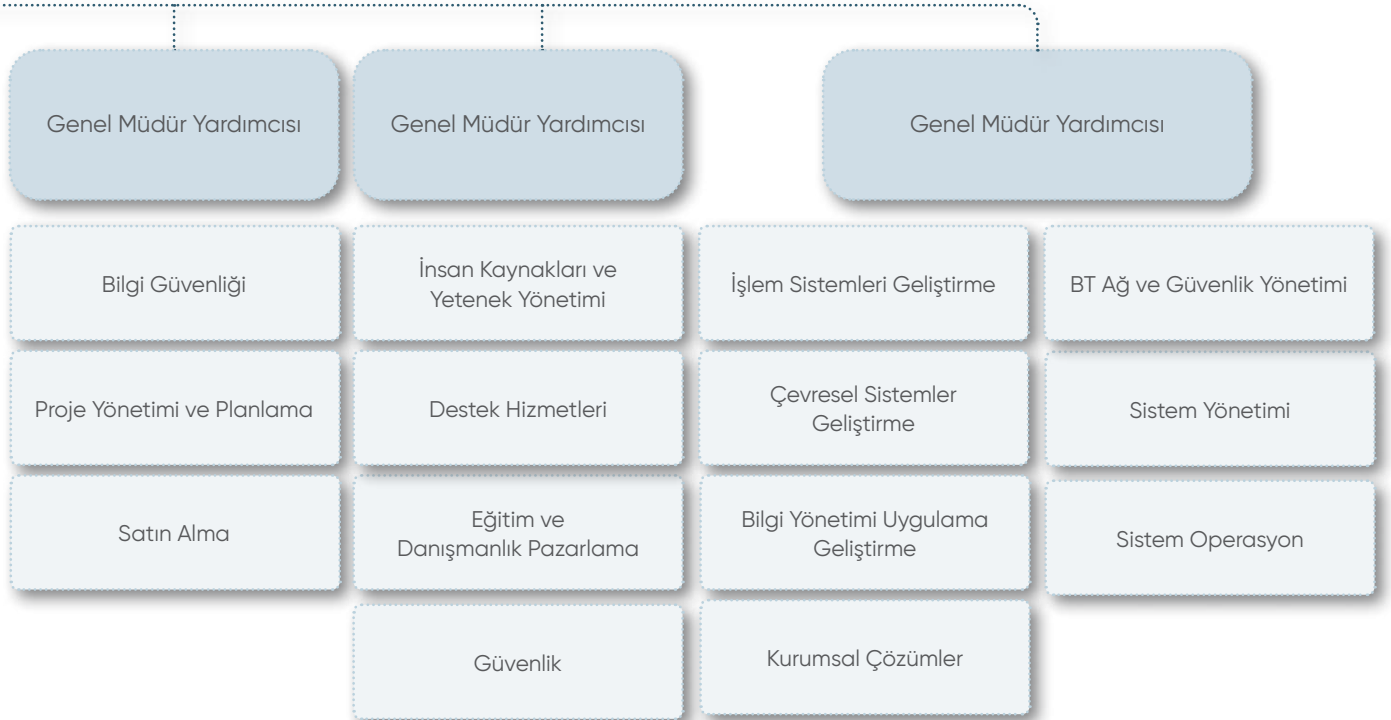
ORGANİZASYON YAPISI



Borsa İstanbul yönetim organları, uzun vadeli büyüme perspektifine odaklanan bir vizyona sahiptir. Borsa İstanbul'un yol haritası Stratejik Plan ışığında Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Üst yöneticiler ve ara yöneticiler ise belirlenen stratejiyi uygulamakta ve günlük faaliyetleri yönetmektedirler.

Borsa İstanbul Yönetimi, Grup şirketlerinin, pay sahiplerinin ve paydaşlarının menfaatlerinin korunmasını öncülemektedir.

Borsa İstanbul'un organizasyon yapısı, etkinlik ve verimlilik prensipleri çerçevesinde sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Paydaşların ihtiyaç ve beklentileri de dikkate alınarak, organizasyonel yapıda gerekli görülen değişiklikler yapılmaktadır. Borsa İstanbul'un güncel organizasyonel yapısı aşağıdaki sunulmaktadır:



YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu, şirket vizyonunun garantörüdür. Şirketin stratejik planını ve stratejik eğilimlerini belirlemekte ve belirlenen stratejik eğilimin üst yönetim tarafından uygulanmasını gözetmektedir.

Yönetim Kurulu, Borsa İstanbul'un karşı karşıya bulunduğu risklerin yönetimine ilişkin strateji ve politikalara karar vermekte ve risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi için gerekli önlemleri almaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisini belirlemekte, düzenli olarak gözden geçirmekte, bu alandaki politikaları onaylamakta ve politikaların uygulamalarını gözetmektedir. İklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetimi ve iklim geçiş planı da dahil olmak üzere, Borsanın sürdürülebilirlik stratejisi üzerinde nihai gözetim ve onay yetkisine sahiptir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanması konusunda üst yönetime görev vermektedir. Böylece, Yönetim Kurulu, risk yönetimi, çevre, sosyal ve kurumsal yönetim konularını da dikkate alarak uzun vadeli değer oluşturmaya teşvik etmeye çalışmaktadır.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu, 2022 yılı sonunda 2023-2025 Sürdürülebilirlik Stratejisini onaylamıştır. Strateji belgesiyle birlikte, sürdürülebilirlik alanındaki temel pazar trendleri, mevcut durum analizi ve sürdürülebilirlik ilkeleri Yönetim Kurulunca değerlendirilmiştir. Strateji belgesinin ilk uygulama yılının sonunda Yönetim Kurulu, gelişmeler hakkında bilgilendirilmiştir.

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024-2026 Stratejik Planında da sürdürülebilirlik stratejisinin temel konularına yer verilmiştir. Borsa İstanbul'un karar alma mekanizmasında önemli bir temel olan stratejik planda sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar da analiz edilmiş ve aksiyon maddeleri geliştirilmiştir. İlgili maddelerden proje olarak yapılandırılanlar proje yönetimi mekanizması dahilinde takip edilmektedir.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu 9 üyeden oluşmaktadır ve üyeler Genel Kurul tarafından 3 yıl süre için seçilmektedir. Çeşitli profillere ve farklı alanlarda deneyime sahip olan Yönetim Kurulu Üyeleri, ekonomi, sermaye piyasası, finans, muhasebe, denetim, hukuk, iletişim ve kurumsal yönetim gibi alanlardaki uzmanlıkları ile şirkete katkı sağlamaktadır. Yönetim Kurulu, toplu olarak tüm pay sahiplerini temsil etmekte ve sermaye piyasası ekosisteminde yer alan paydaşların önceliklerini şirketin öncelikli konuları arasında değerlendirmektedir. Yönetim Kurulu, öncelikli konuları belirlerken dengeli, istikrarlı ve uzun vadeli bir büyüme stratejisi, riskin kontrol edilmesi kültürü, verimli ve sürdürülebilir bir iş modeliyle ilerlemektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Prof. Dr. Erişah ARICAN **Yönetim Kurulu Başkanı**



Prof. Dr. Erişah Arıcan, akademik kariyerine 1988 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi İktisat-Maliye Kürsüsünde araştırma görevlisi olarak başlamıştır. 1990 yılında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'ne geçen Arıcan, 1991 yılında "Merkez Bankası ve Parasal Büyüklüklerin Denetimi" konulu doktora tezi ile doktor unvanını almıştır. Prof. Dr. Arıcan, 1999 yılında İktisat Politikası Bilim Dalında Doçent, 2005 yılında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Bankacılık Bölümünde Profesör unvanını almıştır. 1998-2006 yılları arasında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Arıcan, 2006-2015 yılları arasında ise M. Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Müdürlüğü görevini yapmıştır. 2015 Ağustos ayında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdürlüğü görevine atanmış ve halen bu görevi sürdürmektedir. Prof. Dr. Arıcan, 2002 yılından günümüze M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu, Bankacılık Bölüm Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeliğiyle beraber 2015 Eylül ayından itibaren M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Anabilim Dalı Başkanlığı ve Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir. Prof. Dr. Arıcan'ın, Türkiye Ekonomisi, Ekonomik Sistemler, Para- Banka, Merkez Bankacılığı ve Uygulamaları, Finansal Piyasalar ve Kurumlar üzerine bir çok akademik çalışmaları ve kitapları bulunmaktadır. 1 Nisan 2016 tarihinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Prof. Dr. Erişah Arıcan, 12 Eylül 2018 tarihinde de Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk annesidir.



Salih TANRIKULU

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili

1974 yılında Ankara'da doğan Salih Tanrikulu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1996 yılında mezun oldu. ABD'de Illinois Üniversitesinde Ekonomi dalında yüksek lisans derecesi aldı. 1997 yılında Başbakanlık Uzman Yardımcısı olarak kamu görevine başlayan Tanrikulu, 1998 yılından itibaren Maliye Bakanlığında Gelirler Kontrolörü, Gelir İdaresi Grup Başkanı, Vergi Başmüfettişi, Vergi Denetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerinde bulundu. OECD ve AB Fiscalis çalışma gruplarında ülkemizi temsil etti. 2013- 2015 yılları arasında Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği (Brüksel) Maliye Müşaviri ve NATO Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2015 yılında Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Üyeliği görevine atanan Tanrikulu, 2017'den Ocak 2023 tarihine kadar Olağanüstü Hal İşlemleri İnceleme Komisyonu Başkanlığı görevini yerine getirdi. Kasım 2023 tarihinden itibaren DDK Başkan Vekili olarak görev yapan Salih Tanrikulu, 7 Haziran 2024 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Başkanlığına atandı. 2 Kasım 2023 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. Yabancı dili İngilizce ve Fransızca olup, evli ve üç çocuk babasıdır.



Hakkı SUSMAZ

Yönetim Kurulu Üyesi

21 Haziran 1974 tarihinde Manisa Gördes'te doğdu. 1992 yılında Kırklareli 60. Yıl Sağlık Meslek Lisesinden, 1998 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu. 1992 yılında Sağlık Bakanlığında çalışma hayatına başlayan Hakkı Susmaz, daha sonra Sağlık Bakanlığı Hukuk Müşavirliği 'nde Raportör ve Hukuk Müşaviri görevlerinde bulundu. 2011 yılından itibaren Cumhurbaşkanlığı Kanunlar, Kararlar ve Hukuk İşleri Başkanlığında, Müdürlük ve Başkanlık görevlerinde bulunan Hakkı Susmaz, 2018 yılında Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı Hukuk ve Mevzuat Genel Müdürü olarak atandı. Hakkı Susmaz, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından 17 Temmuz 2024 tarihinde Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığına atandı. Hakkı Susmaz, evli ve iki çocuk babasıdır.



Prof. Dr. Burhanettin DURAN

Yönetim Kurulu Üyesi

Burhanettin Duran 1970 yılında Sakarya'da doğdu. Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde (1993), Doktorasını Bilkent Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi alanında yaptı (2001). 2006 yılında Siyasal Hayat ve Kurumlar alanında Doçent, 2013 yılında Uluslararası İlişkiler alanında Profesör unvanlarını aldı. 1993-2001 yılları arasında Sakarya Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak çalışma hayatına başlayan Duran, aynı üniversitede 2001-2006 yılları arasında Öğretim Üyeliği, 2006-2009 yılları arasında Uluslararası İlişkiler Bölümü Bölüm Başkanlığı yaptı. 2010-2011 yılları arasında misafir öğretim üyesi olarak George Mason Üniversitesi'nde bulundu. 2014-2024 yılları arasında SETA Genel Koordinatörlük görevini yürüttü ve 2015-2024 yılları arasında Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi ve İbn Haldun Üniversitesi'nde öğretim üyeliği yaptı. 2024-2025 yılları arasında Dışişleri Bakan Yardımcılığı görevini yürüttü. Evli ve 3 çocuk babası olan Duran, 2018 Ekim ayı itibarıyla Cumhurbaşkanlığı Güvenlik ve Dış Politikalar Kurulu Üyeliği, 2025 Temmuz ayı itibarıyla Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı ve Borsa İstanbul A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

YÖNETİM KURULU



Peter JURDJEVIC
Yönetim Kurulu Üyesi

Peter Jurdjevic, Katar Yatırım Otoritesi'nde Finansal Kurumlar Departmanı Lideri olarak görev yapmaktadır. Katar Yatırım Otoritesi'ne katılmadan önce, Barclays Yatırım Bankası'nda dünya genelindeki finansal kurumlara stratejik danışmanlıklar ve finansal işlem çözümleri sunan multidisipliner bir danışmanlık ekibinin Yönetici Direktörü olarak görev yapmıştır. Barclays'den önce Citigroup bünyesinde EMEA Bölgesi yeni ürünler biriminin liderliğini yürütmüştür. Lisans eğitimini Matematik ve Avrupa Tarihi alanlarında Pennsylvania Üniversitesi'nde alan Sayın Jurdjevic, New York Üniversitesi Leonard N. Stern İşletme Fakültesi'nden İşletme Yüksek Lisansı (MBA) derecesine sahiptir. Peter Jurdjevic'in ayrıca CPA (Certified Public Accountant) lisansı bulunmaktadır.



Işinsu KESTELLİ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1962 yılında Konya'da doğan Işinsu Kestelli, 1981 yılında İzmir Amerikan Kız Lisesi'nden ve 1986 yılında 9 Eylül Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümünden mezun olmuştur. Evli ve bir oğlu olan Işinsu Kestelli, uluslararası bitkisel yağ sektöründe faaliyet gösteren Agrilink Tarım Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şirketinin ve Agritrade Tarım Ürünleri Loj. Dep. Ltd. Şirketinin kurucusu ve ortağıdır. Kasım 1992'de İzmir Ticaret Borsası Nebati Yağlar Meslek Komitesi üyesi olan Işinsu Kestelli, 1995 yılında Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş olup, 2003 – 2009 yılları arasında İzmir Ticaret Borsası'nda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2009 Şubat ayında İzmir Ticaret Borsası'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine seçilen Kestelli, 2018 yılında gerçekleştirilen seçimlerde de güvenoyu alarak tekrar aynı göreve getirilmiştir. 26 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Borsa İstanbul A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.



Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Cem Demiroğlu 1978 yılında Diyarbakır'da doğdu. 1996 yılında Beşiktaş Atatürk Anadolu Lisesi'ni bitirdikten sonra lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yaptı (2000). Yüksek lisansını finans alanında University of Nebraska'da (2001), doktorasını ise yine finans alanında University of Florida'da yaptı (2008). Akademik kariyerine 2008 yılında Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde Yardımcı Doçent olarak başladı. Aynı üniversitede 2014 yılında Doçent 2019 yılında ise Profesör unvanını aldı. Ziyaretçi öğretim görevlisi olarak; 2010 yılında Bocconi University, 2010-2011 yılları arasında University of Florida'da bulundu. Profesör Demiroğlu, portföy yönetimi, bankacılık, kurumsal finansman ve risk sermayesi konusunda lisans, yüksek lisans ve doktora seviyelerinde dersler vermektedir. Kredi piyasaları, kredi derecelendirme şirketleri, bankacılık, konut finansmanı, yeniden yapılandırmalar ve seküritizasyon konularındaki makaleleri Journal of Finance, Journal of Financial Economics, Review of Financial Studies ve Management Science gibi üst düzey uluslararası dergilerde yayınlanmıştır. Profesör Demiroğlu 2018 yılında, 40 yaşın altındaki üstün başarılı akademisyenlere verilen Bilim Akademisi ödülünü kazanmıştır. Demiroğlu 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir.



Tevfik ERASLAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

26 yıllık sektör deneyimine sahip olan Tevfik Eraslan, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Başkanlığı ve sektörün lider kurumu olan İş Portföy Yönetimi A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini yaptıktan sonra 2021 yılında Rota Portföy Yönetimi A.Ş.'yi kurmuştur. Sayın Eraslan, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden Lisans ve İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden Sermaye Piyasaları konusunda Yüksek Lisans derecesine sahiptir. Wharton Business School'da "Emeklilik Fonları Yönetimi (Pension Fund Management)", Insead University ve CFA Ortak Programı'nda "Global Fon Yönetimi (Global Fund Management)" ve Columbia University'de "Executive Management" eğitim programlarına katılmıştır. 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktaki olan Tevfik Eraslan, evli ve 2 çocuk babasıdır.



Korkmaz ERGUN
Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümünde tamamlayan Korkmaz Ergun, aynı yıl Borsa İstanbul'da çalışma hayatına başlamıştır. Yüksek Lisans ve Doktora eğitimini ise Marmara Üniversitesi İktisat Anabilim Dalında tamamlamıştır. 28 yıllık Borsa ve Sermaye Piyasaları tecrübesine sahip olan Ergun, çok sayıda şirketin halka arzının değerlendirilmesi ile işlem gören şirketlerin incelenmesini ve piyasa faaliyetlerini yönetmiştir. Ergun, aynı zamanda Takasbank Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir. Ergun, ayrıca Dünya Borsalar Federasyonu (WFE) Yönetim Kurulu üyesidir.

YÖNETİM KURULU

YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu karar defterine, varsa muhalefet şerhleri ile beraber işlenmektedir. İşlem gören şirketlerle ilgili olarak alınan kararlar sermaye piyasası mevzuatının gerektirdiği hallerde Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden duyurulmaktadır.

Yönetim Kurulu, 2025 yılında 6 kez toplanmış olup, gerekli hallerde toplantı yapmaksızın da kararlar almıştır.



Yönetim Kurulunun çalışma usul ve esasları için kurumsal internet sitesi ziyaret edilebilir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN MALİ HAKLARI

Borsa İstanbul'un Yönetim Kurulu üyelerini de kapsayan "yönetici sorumluluk sigortası" ve "mesleki sorumluluk sigortası" poliçeleri bulunmaktadır.

2025 yılında Borsa İstanbul Grubu şirketlerinin Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine yapılan ücret ve benzeri menfaat ödemeler toplamı 249,7 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 109,9 milyon TL).

Yönetim kurulu başkanına ve üyelerine verilecek huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye gibi malî menfaatler, aynı ve nakdî imkânlar ve sair haklar ile bunların şekli ve tutarının her yıl Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından belirlenmesi esastır. Ayrıca, Borsa İstanbul tarafından karşılanacak yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile sigorta ve benzeri teminatlar, Yönetim Kurulunca tayin ve tespit edilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri ile eşleri, çocukları ve bakmakla yükümlü oldukları kimseler, Borsa İstanbul tarafından çalışanlara uygulanan şartlar dâhilinde sağlık yardımından yararlanabilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerine ve şirket yöneticilerine, Borsa İstanbul tarafından doğrudan ya da dolaylı borç verilmesi, kredi kullanılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının, ilgili mevzuatın getirdiği yükümlülükler doğrultusunda etkin ve şeffaf bir biçimde yerine getirilebilmesi amacıyla Kurumsal Yönetim Tebliği ile uyumlu olarak oluşturulmuş Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Amacı

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçelerini ve bu ilkelere uyulmaması nedeniyle meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirmek amacıyla tavsiyede bulunmaktadır. Ayrıca, Kurumsal Yönetim Komitesi pay sahipleri ve diğer paydaşlar arasındaki iletişimin ve iş birliğinin geliştirilmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu bünyesinde ayrı bir komite kurulmadığı için aday gösterme ve ücretlendirme fonksiyonları da Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisi ve bu stratejiye ilişkin bilgilendirmeler, Kurumsal Yönetim Komitesinin değerlendirmesi sonrası Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Üyeleri

- Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU (Başkan)
- Tefik ERASLAN (Üye)
- Peter JURDJEVIC (Üye)

2025 Yılı Faaliyetleri

Komite 3 toplantı yapmıştır. Komitenin faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Komite, 2025 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlarını (Kurumsal Yönetim Uyum Formu ve Kurumsal Yönetim Bilgilendirme Formu) hazırlamış ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- Komite, 2025 yılı kurumsal performans sonuçlarını değerlendirerek üst yönetim performans primleri hakkında önerisini hazırlamış ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- Komite, yönetici ücretlerine ilişkin önerisini hazırlamış ve Yönetim Kurulu onayına sunmuştur.
- Komite, 2025 yılında gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin bu değerlendirme raporunu hazırlamış ve Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.

DENETİM KOMİTESİ

Amacı

Denetim Komitesi, Borsanın finansal tablolarının niteliği ve doğruluğu konusunda Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen gözetime yardımcı olmak, muhasebe sisteminin uygulanmasını ve verimliliğini izlemek, bağımsız dış denetim şirketinin atamasının ve bu şirketçe verilecek hizmetlerin ön onayını vermek, bağımsız denetçi ile Borsa arasındaki sözleşmeyi hazırlamak ve denetlemek, Borsanın bağımsız denetim sistemini, kontrol ve iç denetim mekanizmalarının işleyişini ve verimliliğini gözetmekle görevli ve yetkilidir.

Üyeleri

- Salih TANRIKULU (Başkan)
- Tefik ERASLAN (Üye)
- Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU (Üye)

2025 Yılı Faaliyetleri

Komite 8 toplantı yapmıştır. Komitenin faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Borsa İstanbul A.Ş.'nin 2025 yılı ara dönem konsolide finansal tabloları ve bağımsız denetim raporları hakkında yıl içinde düzenli bilgi alınmış, tablolardaki çeşitli hesap hareketlerinin ayrıntıları hakkında inceleme ve değerlendirmeler yapılmıştır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

- Denetim ve Gözetim Kurulunun 2025 yılına ilişkin yıllık iç denetim çalışma planı Komite tarafından onaylanmıştır. Yıl içinde gerçekleşen iç denetim çalışmaları hakkında Komite düzenli aralıklarla bilgi edinmiştir. Denetim Komitesi, hazırlanan iç denetim ve inceleme raporlarını onaylamıştır. Verilen onaylar doğrultusunda süreç sahiplerine ve ilgili birimlere gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.
- Denetim ve Gözetim Kurulu tarafından hazırlanarak Genel Müdür'e arz edilen raporların özetleri Denetim Komitesine sunulmuştur.
- Borsa İstanbul'un 2026 yılı bağımsız denetim hizmetinin PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasından alınmasına ön onay verilmiştir.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Amacı

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Borsa İstanbul'u etkileyebilecek riskleri tanımlamak, değerlendirmek, izlemek ve ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin politika, yönerge ve prosedür başta olmak üzere ilgili iç mevzuatı oluşturmakla yükümlüdür. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Borsa İstanbul'un varlığını ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin etkin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Kurumsal risk yönetimi yapısını sürekli olarak gözden geçirmek ve risk yönetimine ilişkin uygulamaların Yönetim Kurulu kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapmak Komitenin sorumlulukları arasında yer almaktadır. Borsa İstanbul'un maruz kalabileceği riskler Komite tarafından üçer aylık periyotlarda ele alınarak değerlendirilmekte ve bu konuda hazırlanan değerlendirme raporu Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Üyeleri

- Tevfik ERASLAN (Başkan)
- Hakkı SUSMAZ (Üye)
- Işın KESTELLİ (Üye)

2025 Yılı Faaliyetleri

Komite 8 toplantı yapmıştır. Komitenin faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Komite, toplantılarında risk yönetim sisteminin gözetimini gerçekleştirmiş, Borsa İstanbul'un faaliyetlerini etkileyebilecek riskler ve bu risklere karşı alınan aksiyonlar hakkında Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğünden bilgi almıştır.
- Borsa İstanbul'da risk farkındalığının yüksek olduğu ve üst yönetimin riskleri yakından izlediği değerlendirilmiştir.
- Komite tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü tarafından tespit edilen risklere yönelik olarak ilgili birimlerce gerekli aksiyonların alındığı ve/veya takvime bağlandığı görülmüştür.
- Komite, 2025 yılında risk yönetim sistemine ilişkin yürüttüğü faaliyetler ve değerlendirmeler hakkında Yönetim Kurulunu bilgilendirmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esaslarına kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.

DİĞER KOMİTELER

Borsa İstanbul bünyesinde;

- Yatırım kuruluşlarının kendi aralarında veya müşterileriyle, emirlerin iletilmesi ve eşleştirilmesi ile gerçekleştirilen işlemlere ilişkin yükümlülüklerin zamanında yerine getirilmesine dair Borsa İstanbul'da gerçekleşen işlemlerden doğan uyuşmazlıkların çözülmesinde Yönetim Kuruluna yardımcı olmak üzere **Uyuşmazlık Komitesi**,
- Borsada işlem yapma yetkisi verilenler ile temsilcilerinden, sermaye piyasası mevzuatına, Borsa İstanbul düzenlemelerine, Borsa İstanbul tarafından alınan kararlara, ilgili diğer düzenlemelere, uygun hareket etmeyenlerle ilgili gerekli disiplin süreçlerinin yürütülmesinde Yönetim Kuruluna yardımcı olmak üzere **Sermaye Piyasası Araçları Disiplin Komitesi ile Kıymetli Madenler Ve Kıymetli Taşlar Piyasaları Disiplin Komitesi**,
- Sermaye piyasalarının geliştirilmesi ve sermaye piyasaları ve borsacılık sektörünün sorunları, talepleri ve ihtiyaçları hakkında tavsiyelerin Yönetim Kuruluna sunulması amacıyla oluşturulan **Danışma Komitesi**,

bulunmaktadır.

ÜST YÖNETİM

Üst yöneticilere ilişkin özet bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

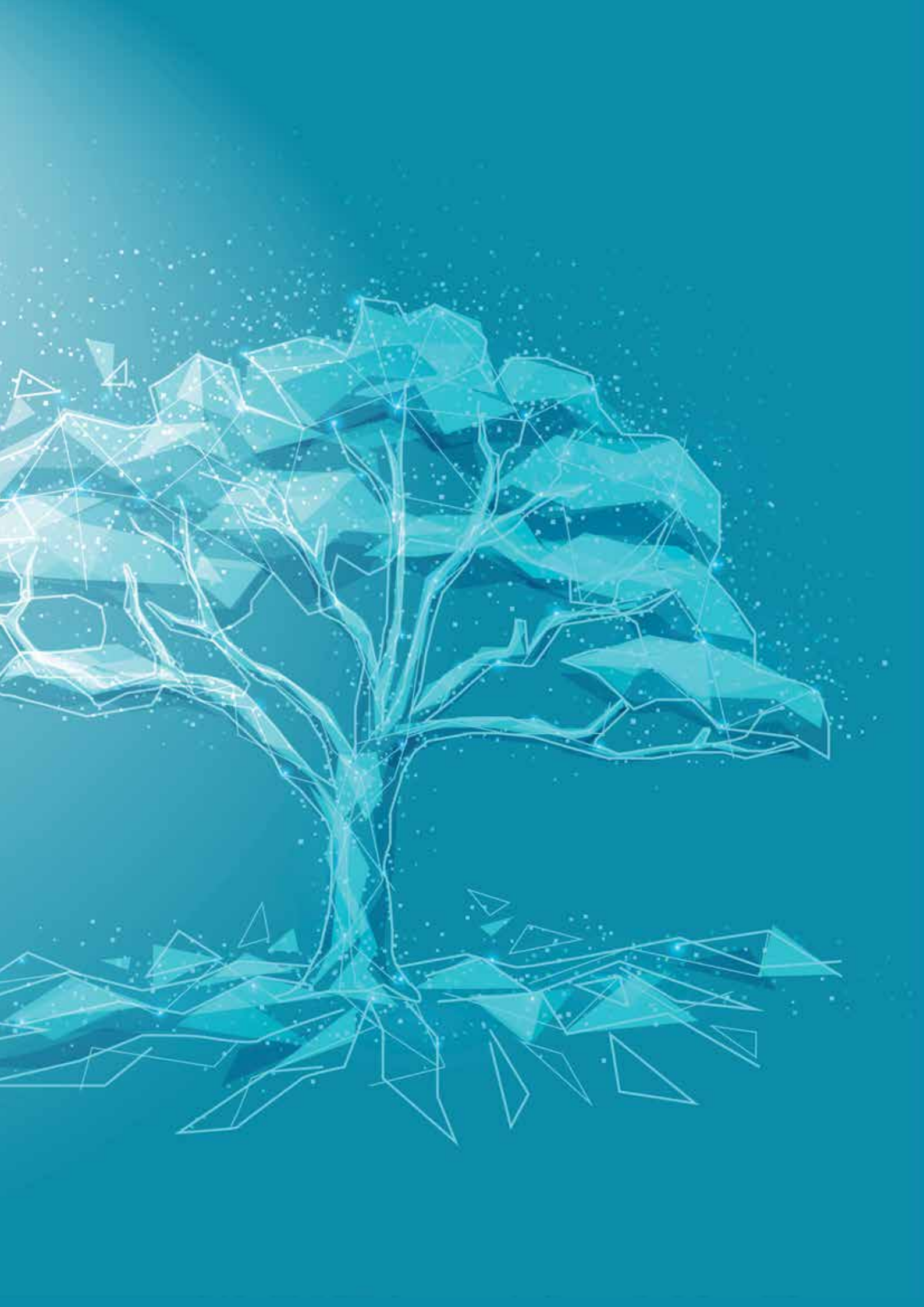
Kişi	Görevi	Öğrenim	Mesleki Tecrübe
Korkmaz ERGUN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Üyesi	Ankara Üniversitesi, Lisans Marmara Üniversitesi, Yüksek Lisans Marmara Üniversitesi, Doktora	28 yıl sermaye piyasaları deneyimi
Filiz DEMİRKIRAN*	Denetim ve Gözetim Kurulu Başkanı	İstanbul Üniversitesi, Lisans	32 yıl hukuk ve borsacılık deneyimi
Atila TÜRELİ	Genel Müdür Yardımcısı	İstanbul Üniversitesi, Lisans Bahçeşehir Üniversitesi, Yüksek Lisans	32 yıl hukuk ve borsacılık deneyimi
Erdinç TUTAM	Genel Müdür Yardımcısı	Yıldız Teknik Üniversitesi, Lisans	24 yıl BT deneyimi
Güzhan GÜLAY	Genel Müdür Yardımcısı	İstanbul Üniversitesi, Lisans Marmara Üniversitesi, Yüksek Lisans Marmara Üniversitesi, Doktora	32 yıl bankacılık ve borsacılık deneyimi
Mehmet KARATAŞ	Genel Müdür Yardımcısı	İstanbul Üniversitesi, Lisans New York Şehir Üniversitesi, Yüksek Lisans New York Şehir Üniversitesi, Doktora	25 yıl kamu ve özel sektör yöneticilik deneyimi
Murat BULUT**	Genel Müdür Yardımcısı	Ankara Üniversitesi, Lisans	28 yıl borsacılık deneyimi
Necdet KARDAN	Genel Müdür Yardımcısı	Augsburg Üniversitesi, Lisans Donau Üniversitesi, Yüksek Lisans	33 yıl yazılım ve BT deneyimi

*2025 yıl sonunda Sn. Arif Tuncay ERSÖZ görevinden ayrılmıştır. 2026 yılında Sn. Filiz DEMİRKIRAN Denetim ve Gözetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

**2026 yılı içinde Sn. Murat BULUT görevinden ayrılmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK





SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik odaklı geniş bir yelpazede ürün ve faaliyetler sunarak ve farkındalık faaliyetleri gerçekleştirerek etki yaratmak, aynı zamanda kendi uygulamalarıyla örnek bir şirket olma ilkeleriyle uzun vadeli sürdürülebilirlik perspektifini finansal piyasalara entegre etmeyi amaçlamaktadır.



Sürdürülebilirlik Stratejisi

Sürdürülebilirlikte iyi uygulamaları benimsemek



Kurumsal Uygulamaları İyileştirmek

Şirket içi süreçlerin ve operasyonların sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda optimize edilmesi, verimliliğin artırılması ve çevreye yönelik olumsuz etkilerin azaltılması



Çalışan Odaklı Yaklaşım

Çalışanların gelişimin ve refahını önceliklendiren politikaların uygulanması, çalışanların memnuniyetinin ve motivasyonunun artırılması



Sürdürülebilirlik Farkındalığını Artırmak

Şirket içindeki ve dışındaki paydaşlarda sürdürülebilirlik bilincinin artırılması, eğitim programları, kampanyalar ve iletişim stratejileri aracılığıyla farkındalık yaratılması



Sürdürülebilirlik Temalı Ürünler ve Hizmetler

Çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği destekleyen yenilikçi ürünlerin ve hizmetlerin geliştirilmesi, paydaşların kullanımına sunulması, bu ürünlerin ve hizmetlerin benimsenmesinin teşvik edilmesi

Sürdürülebilirlik alanında etki oluşturmak



Sürdürülebilirlik Alanında İş Birlikleri

Sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için iş birlikleri yapılması, ortak projeler geliştirilmesi ve uygulanması



Veriye Erişimi Kolaylaştırmak

Veri güvenliği ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda, ilgili paydaşların sürdürülebilirlik ile ilgili verilere kolayca erişebilmeleri için gerekli altyapıların ve platformların geliştirilmesi

Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlik yaklaşımı, paydaşlarına uzun vadeli değer sunma ve sermaye piyasalarının paydaşlarının yeşil ve sürdürülebilir dönüşümünü destekleme doğrultusunda şekillenmiştir.

Önemli sürdürülebilirlik konuları arasında iş stratejisini, iş sürekliliğini ve itibarı, diğer bir ifadeyle uzun vadeli değer yaratma kapasitesini etkileyebilecek konular yer almaktadır. Borsa İstanbul'un öncelikli konuları, paydaş beklentileri ile toplum ve çevre üzerindeki etkisinin yanı sıra sürdürülebilirlik risk ve fırsatları da dikkate alınarak güncellenmektedir.

Öncelikli sürdürülebilirlik konularına ilişkin proaktif adımlar atılmasını sağlayan sürdürülebilirlik yaklaşımı, iyi uygulamaları benimsemiş, paydaşlar nezdinde farkındalık oluşturma, finansal olmayan verilerini raporlayan şirket sayısını ve bu verilere erişimi artırma, sürdürülebilir finans alanında iş birliklerini geliştirme ve yeni ürünler ve hizmetler sunma ilkelerini içermektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ

Sürdürülebilirlik ürünleri ve hizmetleri, olumsuz çevresel ve sosyal etkileri minimize eden veya uzun vadeli değer yaratan çözümleri ifade etmektedir. Bu ürünler ve hizmetler, piyasa katılımcılarının çevresel ve sosyal sorumluluk çerçevesinde faaliyet göstermelerini ve yatırım yapabilmelerini kolaylaştırmakta, böylece sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesine yardımcı olmaktadır. Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik endeksleri ve borçlanma araçları ile bu temaya yatırım yapmak isteyen yerli ve uluslararası yatırımcıları sermaye piyasalarıyla buluşturmaya devam etmektedir.

SPK tarafından yayımlanan "Yeşil Borçlanma Aracı, Sürdürülebilir Borçlanma Aracı, Yeşil Kira Sertifikası, Sürdürülebilir Kira Sertifikası Rehberi" kapsamında belirtilen koşullara uygun olarak ihraç edilen "Sürdürülebilir Borçlanma Aracı ve Sukuklar" ile "Yeşil Borçlanma Aracı ve Sukuklar"a %50 oranında kotasyon indirimi uygulanmaktadır.

Türkiye'de ve halka açık şirketler arasında sürdürülebilirlik konusundaki anlayış, bilgi ve uygulamaların artması amacıyla Borsa İstanbul'da işlem gören ve sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarının yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik ve BIST Sürdürülebilirlik 25 endeksleri oluşturulmuştur. Aynı zamanda, BIST

Sürdürülebilirlik 25 Vadeli İşlem Sözleşmeleri yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır. İlave olarak, katılım finansı ve sürdürülebilirlik temalarına birlikte yatırım yapmak isteyen yatırımcılara yönelik olarak BIST Katılım Sürdürülebilirlik Endeksi oluşturulmuştur.

BIST Sürdürülebilirlik Temalı Borçlanma Araçları Endeksleri, sürdürülebilir borçlanma aracı ve yeşil borçlanma aracı niteliğine sahip olan borçlanma araçlarının günlük getirilerinin ölçülmesi amacıyla oluşturulmuştur. BIST Kurumsal Yönetim Endeksi ise Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlayan şirketlerin finansal performanslarını yansıtan bir endekstir.

Borsa İstanbul, çeşitli endeksler yayımlamasına ilave olarak kendi adına endeks hesaplatmak isteyen paydaşlara endeks hesaplama hizmeti de vermektedir. Kendi adına endeks hesaplatmak isteyen paydaşlar söz konusu endeksin hesaplama yöntemini, seçme kriterlerini ve diğer kurallarını Borsa İstanbul danışmanlığında belirlemektedir. Endeksin hesaplanması, sürekliliğinin sağlanmasına ilişkin gerekli değişikliklerin yapılması ve endeks değerlerinin veri dağıtım kuruluşları aracılığıyla yayımlanması işlemleri Borsa İstanbul tarafından gerçekleştirilmektedir. Borsa İstanbul tarafından 26'sı anlık ve 48'i günsonu olmak üzere toplam 74 adet müşteri endeksi hesaplanmaktadır. Son zamanlarda hesaplanmaya başlanan sürdürülebilirlik temalı endeksler aşağıdaki gibidir:

- **IS PORTFOY KOC-KAM KADIN DOSTU ŞİRKETLER**, kadınların istihdam ve şirket yönetimlerinde söz sahibi olmalarını destekleyen şirketlerin paylarından oluşmaktadır.
- **GARANTI BBVA IKLİM**, CDP (Carbon Disclosure Project) metodolojisine göre iklim değişikliği konusundaki risklerini ve fırsatlarını şeffaf bir şekilde beyan eden şirketlerin paylarından oluşmaktadır.
- **HALKBANK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 30, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde** yer alan, yüksek sürdürülebilirlik notuna sahip şirketlerden seçilen fiili dolaşımdaki piyasa değeri yüksek 30 paydan oluşmaktadır.
- **QNB TEMİZ ENERJİ**, gelirlerinin önemli bir kısmını yenilenebilir enerji faaliyetlerinden elde eden şirketlerden oluşmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ

BORSA İSTANBUL'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Çalışan Gelişimi ve Memnuniyeti

Borsa İstanbul, çalışanlarının mesleki bilgilerini geliştirerek uzmanlık alanlarındaki yenilikleri takip etmelerini sağlamanın yanı sıra kişisel gelişimlerini de desteklemektedir. Bu amaçla, 20.000'e yakın eğitim içeriği sunan online eğitim platformu Borsa İstanbul E-Akademi, aktif olarak kullanılmaktadır.

Borsa İstanbul çalışanlarının mevzuat gereği alması gereken zorunlu eğitimler, birim yöneticileri ve İnsan Kaynakları tarafından planlanmaktadır. Zorunlu olmayan, ancak katma değer yaratacağı düşünülen eğitimler de değerlendirilerek çalışanların istifadesine sunulmaktadır. Ayrıca, çalışanların yürüttükleri işlerle ilgili mesleki sertifika almaları teşvik edilmektedir.

Yüksek lisans ve doktora programlarına devam etmek isteyen çalışanlara eğitim izni verilebilmektedir. Lisansüstü eğitimin uygun görülmesi ve iş alanıyla uyumunun değerlendirilmesiyle birlikte çalışanlar ücretli izin kullanabilmektedir.

Çalışanların sağlık, çevre, sıfır atık gibi sürdürülebilirlik konularında bilinç düzeyinin artırılması amacıyla kurum içi sürdürülebilirlik bültenleri yayımlanmaktadır.

İş sürekliliğinin önemli bir unsuru olan yetkin personel istihdamı ve devamlılığının sağlanması için, yıllık olarak kritik pozisyonları belirleme ve kritik personel yedekleme süreçleri yürütülmektedir. Bu kapsamda, kritik roller, pozisyonlar ve yedekleme havuzu tanımlanmakta, gelişim aksiyonları oluşturulmaktadır.

Çalışanların kendilerini rahat ifade edebilecekleri, fikirlerini paylaşabilecekleri ve gelişim gösterebilecekleri iç inovasyon kültürü desteklenmektedir.

Borsa İstanbul, çalışanlarına işe alım, terfi ve kariyer gelişimlerinde eşit fırsatlar sunmaktadır. Çalışanlar cinsiyet, yaş, etnik köken veya diğer demografik özellikler nedeniyle ayrımcılığa maruz kalmamaktadır.

Çevresel Sorumluluk ve İyi Uygulamalar

Borsa İstanbul, işinin doğası gereği kendisini karbon yoğun bir işletme olarak değerlendirmemektedir. Finans sektöründe ve hizmet alanında faaliyet gösteren bir şirket olan Borsa İstanbul, çevresel sürdürülebilirlikle ilgili hassasiyet ve bütüncül sürdürülebilirlik yaklaşımına paralel olarak iş süreçlerinde çevrenin korunmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Batman ili Gercüş ilçesinde Borsa İstanbul tarafından inşa edilmekte olan Güneş Enerjisi Santrali, sürdürülebilir enerji hedefine katkı sağlamak amacıyla hayata geçirilmektedir. 2026 yılında faaliyete geçmesi hedeflenen güneş enerjisi santrali, Borsa İstanbul Grubu'nun tükettiği elektrikten daha fazla elektrik üretimi gerçekleştirebilecektir.

Borsa İstanbul, çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda geçen yıllarda uygulamaya aldığı EBYS sayesinde önemli miktarda kâğıt tasarrufu sağlamaktadır. EBYS, kurum içi ve dışı belgelerin elektronik ortamda oluşturulmasını, saklanmasını ve ilgililere elektronik ortamda dağıtılmasını sağlayarak kâğıt tüketimini minimize etmektedir.

Borsa İstanbul, enerji verimliliği kapsamında aydınlatma sistemlerinde LED ve verimli floresanlı armatürlere geçiş yapmıştır. Bu değişiklikler, aydınlatma kaynaklı enerji tüketimini önemli ölçüde azaltmaktadır. İklimlendirme sistemlerinde de elektrik ve doğalgaz kullanımını azaltacak iyileştirmeler yapılmıştır.

Yapımı devam eden İstanbul Finans Merkezi yerleşkesi, çevre dostu bina konseptiyle tasarlanmış ve LEED sertifikası almaya hak kazanmıştır. Bu yerleşkede enerji verimliliği, su tasarrufu ve çevresel etkilerin minimize edilmesi açısından iyi uygulamalar benimsenmektedir.

Borsa İstanbul İstinye yerleşkesinde yaşayan canlılar için düzenli olarak yiyecek temin edilmektedir. Bu sayede, yerleşkedeki hayvanların sağlıklı ve dengeli bir şekilde beslenmeleri sağlanmaktadır. Yerleşkedeki hayvanların sağlık sorunlarının giderilmesi ve genel sağlık durumlarının iyileştirilmesi için düzenli olarak veteriner hizmeti sağlanmakta, tedavi masrafları ise Borsa İstanbul tarafından karşılanmaktadır.

Raporlama ve Şeffaflık

Uluslararası entegre raporlama çerçevesine uygun olarak hazırlanan faaliyet raporları, Borsa İstanbul'un sürdürülebilir iş modeli ve paydaşları için ürettiği değeri entegre bir düşünce yapısıyla ele almaktadır. Entegre Faaliyet Raporlarında, sermaye piyasalarını etkileyen dış faktörler ve risklere Borsa İstanbul'un stratejik yanıtı uzun vadeli bir bakış açısıyla anlatılmakta, öncelikli konular çerçevesinde yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetler üzerinde durulmaktadır. Grup şirketleri Takasbank ve MKK da faaliyet raporlarını entegre rapor olarak hazırlamaktadırlar.

Borsa İstanbul, 2025 yılında Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarını hesaplamak için dış danışmanlık hizmeti almış ve karbon emisyonu hesaplama metodolojisini yenilemiştir. Bu yenilikler, emisyon verilerinin daha doğru ve güvenilir bir şekilde hesaplanmasını sağlamakta ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada önemli bir rol oynamaktadır.

Borsa İstanbul, kurum içi karbon fiyatlandırması yapmamaktadır ve raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır. Diğer taraftan, karbon emisyonlarının ölçülmesine ve azaltılmasına yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

Borsa İstanbul Okulları

1998 yılında başlatılan Borsa İstanbul Okulları Projesinin temeli, 1997 yılında 32 milyon TL bütçeli İMKB Eğitim Fonu desteği ile 46 okul yapımı için başlatılan Ulusal Eğitime Fiziksel Katkı Projesi (EFİKAP) ile atılmıştır. 2025 yılı itibarıyla proje, yurt genelinde okulların inşasını ve okullara destek verilmesini kapsayan dev bir girişim haline gelmiştir. Proje ile;

- 81 ilde 463 adet okul inşası,
- 181 tasarım beceri atölyesinin yapımı,
- 36 okulun deprem güçlendirme işleri,
- 3 okulun muhtelif donanım ihtiyaçları, finanse edilmiştir.

Proje kapsamında, özellikle Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki okullaşma sürecinin hızlandırılması ve eğitim sisteminin güçlendirilmesi amaçlanmıştır. Borsa İstanbul, yeni yapılacak okulların finansmanını kendi kaynaklarından karşılayarak birçok ilde eğitimin ilerlemesine ve daha fazla öğrencinin eğitim imkanından yararlanmasına öncülük etmiştir.

Proje çerçevesinde sadece okul binaları değil, aynı zamanda sosyal tesisler, halk eğitim merkezleri, bilimsel araştırma merkezleri, yurtlar, lojmanlar, spor ve kültür merkezleri de inşa edilerek öğrencilerin hizmetine sunulmuştur.

Eğitimde fırsat eşitliğinin sağlanması ve toplumun tüm kesimlerine kaliteli eğitim olanakları sunulmasına hedefine ulaşmada, Borsa İstanbul bu projeye önemli rol oynamaktadır.

Finans Dünyasına Bilimsel Katkı: Borsa İstanbul Review

Borsa İstanbul, ampirik, finansal ve ekonomik analizler içeren akademik "Borsa İstanbul Review" dergisinin sahibi olup bu dergiyi finanse etmektedir. Dergi, finans ve ekonomi alanında makalelerin yer aldığı hakemli uluslararası akademik bir dergi olarak yayın hayatına devam etmektedir. Dergide makalelerin seçimi bağımsız bir editör tarafından yürütülmekte, makalelerin değerlendirilmesi ise hakemler tarafından gerçekleştirilmektedir.

Borsa İstanbul Review, sosyal bilimler alanında en üst standart olan SSCI kategorisinde ekonomi ve finans alanında yer almakta olup bu alanda dünyanın önde gelen akademik dergilerinden biri olarak kabul edilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ

Borsa İstanbul Kütüphanesi

Borsa İstanbul Kütüphanesi, 1995 yılında kullanıma açılmış olup, ekonomi ve finans alanında uzmanlaşmış bir kütüphanedir. Kütüphanede, kütüphanecilik bölümü mezunu bir kütüphaneci ve bir destek personeli görev yapmaktadır.

Sermaye piyasaları ve Borsa İstanbul tarihi açısından büyük önem taşıyan 1925-2012 yılları arasındaki Günlük Bültenler, kütüphanede hem basılı hem de elektronik ortamda saklanmaktadır. Bu değerli kaynaklar, araştırmacılar ve akademisyenler için büyük bir bilgi hazinesi niteliğindedir.

Kütüphaneden, Borsa İstanbul Grubu çalışanları, borsacılık ve sermaye piyasası ile ilgilenen araştırmacılar, öğrenciler ve öğretim üyeleri ile anlaşmalı kütüphaneler yararlanabilmektedir.

Rehberlik ve Farkındalık Faaliyetleri, İş Birlikleri

Borsa İstanbul, rehberlik ve farkındalık artırıcı faaliyetleri ile sermaye piyasalarının daha etkin, şeffaf ve sürdürülebilir bir şekilde işlemesine katkıda sağlamayı amaçlamaktadır. Bu çabalar, piyasa katılımcılarının bilgi düzeyini artırmakta ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmalarını desteklemektedir.

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilirlik raporlaması alanlarında ortaya çıkan gelişmeleri halka açık şirketlere aktaran Türkçe kaynak eksikliğini gidermek amacıyla rehberler hazırlamıştır. Bu rehberlerde iyi uygulamalar paylaşılarak şirketlerin sürdürülebilirlik alanında ilerlemeleri teşvik edilmektedir. Bu kapsamda hazırlanan Sürdürülebilirlik Rehberi, Entegre Raporlama Rehberi ve İklim Raporlaması Rehberi, sürdürülebilirlikle ilgilenen tüm şirketlere hitap etmektedir.

SSE, 2009 yılında hayata geçmiştir. Borsa İstanbul, 2012 yılında yapılan RIO+20 BM Zirvesi sırasında SSE'nin kuruluşunda imzası bulunan beş borsadan biri olarak bu önemli girişimin öncülerinden biri olmuştur. SSE, sürdürülebilirlikle ilgili çalışmaları türev borsalar arasında yaygınlaştırmak amacıyla 2021'de Sürdürülebilir Türev Borsalar İnisiyatifi'ni başlatmıştır. Borsa İstanbul, bu uluslararası girişimin de kurucuları arasında yer almaktadır.

WFE nezdinde oluşturulan "Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu" aracılığıyla, borsaların sürdürülebilir bir finans ekosistemi ve dolayısıyla sürdürülebilir bir toplum yaratmadaki rollerini belirlemeye yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Borsa İstanbul, bu çalışma grubunun aktif üyelerinden biridir ve sürdürülebilir finans alanındaki katkılarıyla öne çıkmaktadır.

BISTLAB

BISTLAB projesi, finansal okuryazarlığın yaygınlaştırılmasını ve özellikle gençlere tasarruf ve yatırım bilinci kazandırılmasını amaçlayan, ülkemizdeki ilk uygulama ve simülasyon laboratuvarlar zinciridir. 2018 senesinde kurulumlarına başlanan BISTLAB'lar 15 farklı üniversite ve bilim merkezinde faaliyet göstermekte, 4 yeni BISTLAB kurulumu ise devam etmektedir. Yazılım altyapısı Borsa İstanbul tarafından geliştirilen BIST Simülasyon (BIST-S) modülü, eğitim ve teknoloji desteğiyle öğrencilerin ve öğretmenlerin kullanıma sunulmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI VERİLERİ

EKONOMİK PERFORMANS VERİLERİ

Milyon	2023		2024		2025	
	TL	ABD Doları	TL	ABD Doları	TL	ABD Doları
Üretilen Ekonomik Değer						
Gelirler*	16.429,0	691,3	30.537,3	930,4	47.256,2	1.196,0
Dağıtılan Ekonomik Değer						
İşletme Giderleri**	3.640,2	153,2	2.534,5	77,2	3.873,9	98,0
Çalışan Ücretleri ve Yan Haklar	3.238,9	136,3	6.580,2	200,5	11.927,7	301,9
Sermaye Sağlayıcılara Ödemeler***	875,1	36,8	1.426,1	43,5	2.426,0	61,4
Devlete Yapılan Ödemeler****	1.840,7	77,5	5.624,9	171,4	9.108,1	230,5
Elde Tutulan Ekonomik Değer						
(Gelirler - Dağıtılan Ekonomik Değer)	6.834,2	287,6	14.371,5	437,9	19.920,4	504,2

Açıklama ve notlar: Konsolide finansal bilgiler sunulmuştur. Hesaplamalarda yıllık ortalama ABD Doları/TL döviz kuru 2023 yılı için 23,77, 2024 yılı için 32,82 ve 2025 yılı için 39,51 olarak kullanılmıştır

* Tüm gelirleri (finansal ve diğer faaliyet gelirleri dahil) içermektedir.

**Diğer faaliyet giderleri ve finansal giderler dahildir.

*** Kar payı ve pay geri alım ödemelerini kapsamaktadır.

**** SPK payı karşılığı ve Kurumlar Vergisinden oluşmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI VERİLERİ

ÇEVRE PERFORMANS VERİLERİ

	2023	2024	2025	Değişim (%)
Kapsam 1	1.414	965	1.037	7
Sabit Yanma Emisyonları	408	453	424	-6
Hareketli Yanma Emisyonları	375	117	114	-3
Sızıntı Emisyonları	631	395	499	26
Kapsam 2	6.490	7.236	7.767	7
Satın Alınan Enerji Kaynaklı Emisyonlar	6.490	7.236	7.767	7
Kapsam 3	2.800	3.078	3.666	19
Kuruluşa Gelen Ürünlerin Taşımacılığı veya Dağıtım Kaynaklı Emisyonlar	893	921	992	8
Çalışan Ulaşımı Kaynaklı Emisyonlar	1.241	1.418	2.159	52
Müşteri Ziyaretleri Kaynaklı Emisyonlar	9	5	3	-40
İş Seyahatleri Kaynaklı Emisyonlar (Uçuş, Konaklama, Tren vb.)	153	121	92	-24
Satın Alınan Ham Maddeler Kaynaklı Emisyonlar	247	384	248	-35
Sermaye Varlıkları Kaynaklı Emisyonlar	240	194	125	-36
Atıkların Bertarafı Kaynaklı Emisyonlar	0,2	0,2	0,6	200
Hizmet Alımları Kaynaklı Emisyonlar	17	33	46	39
Toplam (tCO2e)	10.704	11.279	12.470	11

* 2024-2025 yılları arasındaki değişim yüzdesini göstermektedir.

SOSYAL PERFORMANS VERİLERİ

Bu kısımda verilen sosyal performans verileri Grup şirketlerini de kapsayan konsolide verilerdir.

ÇALIŞAN SAYISI	2024			2025		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Borsa İstanbul Grubu Toplamı	459	1.036	1.495	470	1.138	1.608

İSTİHDAM TÜRÜNE GÖRE ÇALIŞAN SAYISI	2024			2025		
	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam
Borsa İstanbul Grubu Toplamı	1.455	40	1.495	1.571	37	1.608

ÇALIŞMA SÜRESİNE GÖRE ÇALIŞAN SAYISI	2024	2025
0-5 Yıl	720	790
5-10 Yıl	371	397
10+ Yıl	404	421
Borsa İstanbul Grubu Toplam Çalışan Sayısı	1.495	1.608
Borsa İstanbul Grubu Çalışma Süresi Ortalaması	6,9	7,5

ÇALIŞANLARIN YAŞ DAĞILIMI	2024	2025
50 yaş üstü	138	137
30-50 yaş arası	895	975
30 yaş altı	462	496
Borsa İstanbul Grubu Toplam Çalışan Sayısı	1.495	1.608
Borsa İstanbul Grubu Toplam Çalışan Yaş Ortalaması	35,5	35,8

ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ Üst Yönetim Organlarındaki Direktör ve Üstü Çalışanların Cinsiyet ve Yaşa Göre Dağılımı	2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 yaş üstü	4	30	4	28
30-50 yaş arası	7	30	10	30
30 yaş altı	0	0	0	0

DOĞUM İZİNİNE AYRILAN VE DOĞUM İZİNİNDEN DÖNEN ÇALIŞANLAR	2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Doğum İznine Hak Kazanan	22	55	23	38
Doğum İzninden Sonra İşe Dönen	15	55	17	38

Not: Eşinin doğum yapması sonucu 10 gün izin hakkına sahip olan erkek çalışan sayısı alınmıştır. Toplu İş Sözleşmesinde bu izin "zorunlu izin" ve 10 gün olarak, İş Kanunu'nda "mazeret izni" ve 5 gün olarak tanımlanmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI VERİLERİ

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ	2024	2025
İş Sağlığı ve Güvenliğine Ayrılan Eğitim Saati Yüzdesi*	%10,3	%20,0

Not: Bu oranın hesaplanmasında İSG Konulu Eğitimler/Toplam Eğitim Saati dikkate alınmıştır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ VERİLERİ	2024	2025
Çalışan Sayısı	1.495	1.608
Taşeron Çalışan Sayısı	64	75
Ölümlü Kaza Sayısı	0	0
Yüksek Sonuç Doğuran Kaza Sayısı	0	0
Yaralanmaya Neden Olan Kaza Sayısı	1	3
Ölümlü Kaza Sayısı (Taşeron)	0	0
Yüksek Sonuç Doğuran Kaza Sayısı (Taşeron)	0	0
Yaralanmaya Neden Olan Kaza Sayısı (Taşeron)	0	0
Kaza Sıklık Oranı (Borsa İstanbul Grubu)	0,32	0,90
Kaza Sıklık Oranı (Taşeron)	0	0

Not: Kaza Sıklık Oranı = (Toplam kaza sayısı/Toplam çalışan çalışma saati) x 1.000.000; Kayıp Gün Oranı = (Toplam kayıp gün sayısı x 200.000)/Toplam iş günü (saat cinsinden)

ÇALIŞAN EĞİTİMLERİ	2024	2025
Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	31,3	33,9
Kadın Çalışanlar Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	34,4	35,5
Erkek Çalışanlar Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	30,0	33,2

YENİ ÇALIŞAN SAYISI	2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 yaş üstü	0	0	0	1
30-50 yaş arası	12	33	6	53
30 yaş altı	50	131	23	102
İşe alınan yeni çalışan sayısı	62	164	29	156

İŞTEN AYRILAN ÇALIŞAN SAYISI	2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 yaş üstü	9	30	3	13
30-50 yaş arası	14	19	7	12
30 yaş altı	12	24	9	36
İşten ayrılan toplam çalışan sayısı*	35	73	19	61
İş Gücü Devir Oranı	0,08	0,07	0,04	0,06

Not: *İstifa, İşten Çıkarma, Emeklilik veya Ölüm

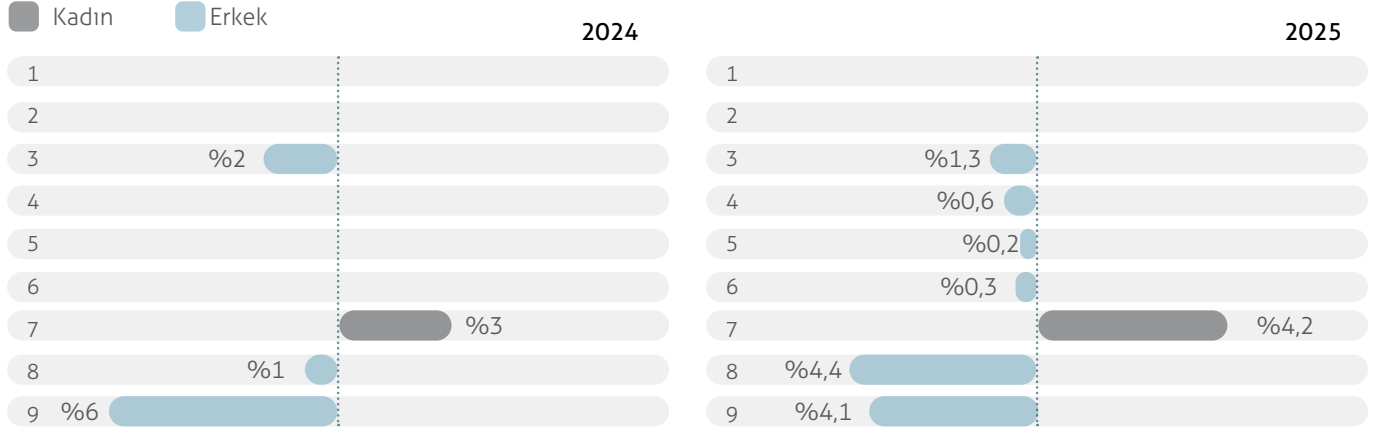
PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİNE TABİ ÇALIŞANLAR	2024			2025		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Borsa İstanbul Grubu Toplamı	446	992	1.438	456	1.062	1.518

Kadın-Erkek Ücret Analizi

Kadın-Erkek Ücret Analizi

Borsa İstanbul'da ücretler cinsiyete dayalı olarak belirlenmemektedir. Kıdeme göre belirlenen ücret aralıkları kadın ve erkek çalışanlar için aynıdır. Ek olarak, çocuğu olan kadın çalışanlara kreş yardımı yapılmaktadır.

1 en kıdemli, 9 en az kıdemli olmak üzere, çalışanlar kıdeme göre gruplandığında solda kalan kısım erkeklerin, sağda kalan kısım kadınların daha yüksek ücret aldığı göstermektedir.



KISALTMA LİSTESİ

ABD	Amerika Birleşik Devletleri
BISTLAB	Borsa İstanbul Uygulama ve Finans Simülasyonu Laboratuvarları
BİSTA	Borsa İstanbul Teknoloji Akademisi
Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
BT	Bilgi Teknolojileri
BYF	Borsa Yatırım Fonu
CRM	Müşteri İlişkileri Yönetimi
DWH	Data Warehouse
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
e-GKS	Elektronik Genel Kurul Sistemi
ER	Entegre Raporlama
GRI	Global Reporting Initiative
GSP	Girişim Sermayesi Pazarı
GSYH	Gayrisafi Yurtiçi Hasıla
HFT	High Frequency Trading
İİT	İslam İşbirliği Teşkilatı
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KFS	Kitle Fonlaması Sistemi
KYBF	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MKS	Merkezi Kaydı Sistem
MKT	Merkezi Karşı Taraf
SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
SSCI	Social Science Citation Index
SSE	Sürdürülebilir Borsalar Girişimi
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TCFD	Task Force on Climate-Related Financial Disclosures
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TLREF	Türk Lirası Gecelik Referans Getiri Oranı
TLREFK	Türk Lirası Gecelik Katılım Referans Getiri Oranı
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜRİB	Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.
TVF	Türkiye Varlık Fonu
URF	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
WFE	World Federation of Exchanges
YDM	Yatırımcı Danışma Merkezi

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Bağımsız Denetçi Raporu

Borsa İstanbul A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Borsa İstanbul A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tabloların bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Dikkat Çekilen Husus

Dipnot 2.1.2'de belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 ve 16 Mayıs 2024 kararları ile Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") muhasebe standardının uygulamasından muaf tutulabileceği değerlendirilmiştir. Grup bu değerlendirme çerçevesinde ilişikteki konsolide mali tablolarda TMS 29 standardını uygulamamıştır. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

4. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Hasılatın Muhasebeleştirilmesi	
<p>Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosunda "hasılat" kalemi altında muhasebeleştirilmiş olduğu toplam 43.597.175 bin TL hasılat geliri bulunmaktadır.</p> <p>Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları Borsa payları, faiz gelirleri, saklama gelirleri, menkul kıymet tescil ücretleri, takas gelirleri, menkul kıymet kotasyon gelirleri ve veri yayın gelirlerinden oluşmaktadır.</p> <p>Grup faaliyetlerinin niteliği nedeni ile hasılatın tespit edilmesine yönelik süreçlerde işlem çeşitliliği, yüksek işlem hacmi ve gelir hesaplamalarında uygulanan çeşitli metodoloji ve parametreler mevcuttur. Ayrıca, hasılat Grup'un performans değerlendirmesinde önemli bir göstergedir. Bu nedenler ile birlikte, hasılatın konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal büyüklüğü de dikkate alındığında söz konusu alan denetimimiz açısından kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar sırasıyla Dipnot 2.11.1 ve 24'te yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, hasılatın muhasebeleşmesi ile ilgili Grup yönetimiyle görüşmeler yapılarak hasılat sürecini değerlendirdik.</p> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikalarının uygunluğunu değerlendirdik.</p> <p>Grup yönetiminin, Takasbank faiz gelirleri ve saklama gelirlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin uygulamakta olduğu iç kontrollerin işleyiş etkinliğini değerlendirdik.</p> <p>Grup'un hasılat tutarlarının muhasebeleştirilmesinin uygunluğunu, örneklem yoluyla seçilen işlemlere ilişkin destekleyici belgelerin temini ile maddi doğrulama prosedürleri gerçekleştirerek test ettik.</p> <p>Grup'un, hasılatla ilişkin konsolide finansal tablolarda yer alan açıklama ve dipnotlarının ilgili muhasebe standartlarına göre yeterliliğini ve doğruluğunu kontrol ettik.</p>

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Bağımsız Denetçi Raporu

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Özge Arslan Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 20 Şubat 2026

İçindekiler

	<u>Sayfa</u>
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	104
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	107
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	108
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	110
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	111-164
NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	111
NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	113
NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ	132
NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	133
NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	134
NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR	135
NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR	136
NOT 8 - DİĞER VARLIKLAR	137
NOT 9 - ERTELENMİŞ GELİRLER	138
NOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	138
NOT 11 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	139
NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	140
NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	140
NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	141
NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	141
NOT 16 - TİCARİ BORÇLAR VE DİĞER BORÇLAR	142
NOT 17 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR	142
NOT 18 - KISA VADELİ BORÇLANMALAR	143
NOT 19 - KİRALAMA YÜKÜMLÜLÜKLERİ	143
NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	143
NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR	145
NOT 22 - DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	147
NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR	148
NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ	149
NOT 25 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	150
NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	152
NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	152
NOT 28 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	153
NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	153
NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	156
NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	157
NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR	162
NOT 33 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	164

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
DÖNEN VARLIKLAR		336.122.826	198.248.916
Nakit ve nakit benzerleri	4	306.021.745	185.241.661
Finansal yatırımlar	6	23.219.647	8.244.490
- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar		11.069.504	6.422.348
- Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat		10.983.291	-
- Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar		1.166.852	1.822.142
Ticari alacaklar		5.802.641	4.000.405
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30	285.396	150.569
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	5.517.245	3.849.836
Diğer alacaklar		12.215	8.320
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	12.215	8.320
Peşin ödenmiş giderler	10	235.935	197.684
Diğer dönen varlıklar	8	830.643	556.356
DURAN VARLIKLAR		18.554.083	13.534.174
Finansal yatırımlar (UV)	6	2.746.139	3.080.642
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		88.076	12.419
- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar		2.658.063	3.068.223
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	5	1.427.518	652.196
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	11	676.988	540.520
Maddi duran varlıklar	12	8.061.799	4.857.859
Kullanım hakkı varlıkları	13	6.094	4.934
Maddi olmayan duran varlıklar	14	1.584.284	1.144.239
Peşin ödenmiş giderler	10	81.478	93.885
Ertelenmiş vergi varlıkları	29	3.969.753	3.159.838
Diğer duran varlıklar	8	30	61
TOPLAM VARLIKLAR		354.676.909	211.783.090

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		306.155.855	181.799.218
Kısa vadeli borçlanmalar	18	26.805.835	8.364.059
Kiralama yükümlülükleri	19	2.201	696
Ticari borçlar		19.054.926	17.392.047
- İlişkili taraflara ticari borçlar	30	2.390.601	819.067
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	16	16.664.325	16.572.980
Çalışanlara sağlanan faydalara kapsamında borçlar	21	121.355	101.085
Diğer borçlar		62.365	56.092
- İlişkili taraflara diğer borçlar	30	714	1.581
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	16	61.651	54.511
Ertelenmiş gelirler	9	34.869	1.250
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	29	2.291.793	1.591.411
Kısa vadeli karşılıklar		4.023.441	1.749.830
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	21	3.989.230	1.725.130
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	34.211	24.700
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		253.759.070	152.542.748
- İlişkili taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	30	6.926.635	6.049.113
- İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	22	246.832.435	146.493.635
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		458.863	355.925
Uzun vadeli borçlanmalar		3.482	4.500
Kiralama yükümlülükleri (UV)	19	2.452	1.370
Ertelenmiş gelirler	9	28.678	23.427
Uzun vadeli karşılıklar		358.091	273.019
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	21	358.091	273.019
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	22	66.160	53.609

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ÖZKAYNAKLAR		48.062.191	29.627.947
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	23	39.843.217	24.312.280
Ödenmiş sermaye		423.234	423.234
Paylara ilişkin primler		12.418	12.418
Geri alınmış paylar		(109.503)	(101.070)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(78.470)	(84.129)
- Yeniden değerlendirme değer artışı yedeği		13.677	13.677
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(92.147)	(97.806)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		28.678	19.778
- Yabancı para çevrim farkları		28.678	19.778
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler		1.678.115	1.132.041
Geçmiş yıllar kârları		19.950.046	10.314.364
Net dönem kârı		17.938.699	12.595.644
Kontrol gücü olmayan paylar		8.218.974	5.315.667
TOPLAM KAYNAKLAR		354.676.909	211.783.090

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	24	43.597.175	27.972.488
Satışların maliyetleri (-)	24	(2.796.473)	(1.012.400)
Brüt kâr		40.800.702	26.960.088
Genel yönetim giderleri (-)	25	(15.424.050)	(8.589.726)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	351.947	205.835
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(918.036)	(729.132)
Esas faaliyet kârı		24.810.563	17.847.065
Yatırım faaliyetlerden gelirler	27	136.468	146.050
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/ zararlarından paylar	5	780.297	302.295
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı		25.727.328	18.295.410
Finansman gelirleri	28	4.910.261	2.495.402
Finansman giderleri (-)	28	(852)	(878)
Vergi öncesi kâr		30.636.737	20.789.934
Dönem vergi gideri (-)	29	(9.102.751)	(5.929.016)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	29	812.459	936.752
DÖNEM KÂRI		22.346.445	15.797.670
Dönem kârının dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		4.407.746	3.202.026
- Ana ortaklık payları		17.938.699	12.595.644
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		5.936	(29.718)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	21	8.480	(42.454)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	29	(2.544)	12.736
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		8.900	2.608
- Yabancı para çevrim farkları	5	8.900	2.608
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		14.836	(27.110)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		22.361.281	15.770.560
- Kontrol gücü olmayan paylar		4.408.023	3.198.027
- Ana ortaklık payları		17.953.258	12.572.533

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Özkaynaklar değişim tablosu						
	Ödenmiş sermaye	Paylara ilişkin primler	Geri alınmış paylar	Yeniden değerlendirme değer artışı yedeği	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Yabancı para çevrim farkları
1 Ocak 2024	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(72.087)	17.170
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(25.719)	2.608
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(25.719)	2.608
Transferler	-	-	-	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)	-	-	-	-	-	-
Kâr payları	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2024	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(97.806)	19.778
1 Ocak 2025	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(97.806)	19.778
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	5.659	8.900
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	5.659	8.900
Transferler	-	-	-	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)	-	-	(8.433)	-	-	-
Kâr payları	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2025	423.234	12.418	(109.503)	13.677	(92.147)	28.678

Özkaynaklar değişim tablosu

Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
861.576	5.689.074	6.319.881	13.163.873	2.778.745	15.942.618
-	-	12.595.644	12.595.644	3.202.026	15.797.670
-	-	-	(23.111)	(3.999)	(27.110)
-	-	12.595.644	12.572.533	3.198.027	15.770.560
270.465	6.049.416	(6.319.881)	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	(1.424.126)	-	(1.424.126)	(661.105)	(2.085.231)
1.132.041	10.314.364	12.595.644	24.312.280	5.315.667	29.627.947
1.132.041	10.314.364	12.595.644	24.312.280	5.315.667	29.627.947
-	-	17.938.699	17.938.699	4.407.746	22.346.445
-	-	-	14.559	277	14.836
-	-	17.938.699	17.953.258	4.408.023	22.361.281
537.641	12.058.003	(12.595.644)	-	-	-
8.433	(8.433)	-	(8.433)	-	(8.433)
-	(2.413.888)	-	(2.413.888)	(1.504.716)	(3.918.604)
1.678.115	19.950.046	17.938.699	39.843.217	8.218.974	48.062.191

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Net dönem kâr		22.346.445	15.797.670
Düzeltilmeler:			
Dönem vergi gideri	29	8.290.292	4.992.264
Amortisman giderleri	12, 13	255.447	177.338
İtfa payları	14	234.576	95.183
Kıdem tazminatı karşılığındaki artış	21	119.328	92.040
Personel prim karşılığındaki artış/(azalış)	21	3.558.954	1.455.907
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer (artışı)/azalışı	11	(136.468)	(146.050)
Kullanılmamış izin ücreti karşılığındaki artış	21	136.770	164.417
Dava karşılıklarındaki artış/(azalış)	17	9.511	2.575
SPK kurul payı gider tahakkuku	26	817.819	632.596
Konusu kalmayan karşılıklar	26	(18.214)	(9.269)
Türev finansal araçlardaki azalış/(artış)		-	55.113
Finansal varlıklar ile ilgili düzeltmeler	6	(2.229.048)	(1.579.720)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların (kârları)/zararları	5	(780.297)	(302.295)
Finansman gelirleri, net	28	(4.909.409)	(2.494.524)
Şüpheli ticari alacak karşılık gideri	7	8.664	10.641
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkı		(246.299)	(141.334)
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden elde edilen nakit		27.458.071	18.802.552
Borçlanmalardaki artış/(azalış)		18.440.758	2.717.466
Ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(1.748.644)	(1.209.520)
Diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(3.895)	(2.180)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		(25.844)	(94.346)
Diğer dönen varlıklardaki azalış/(artış)		(274.287)	(315.641)
Diğer duran varlıklardaki azalış/(artış)		31	5.178
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		20.270	14.063
Ticari borçlardaki artış/(azalış)		1.660.099	995.056
Diğer borçlardaki artış/(azalış)		6.273	(1.504.792)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)		38.870	8.103
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		101.049.312	60.791.636
Diğer uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		12.551	30.941
Kiralama yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		5.617	2.695
Ödenen kurumlar vergisi		(8.402.369)	(5.421.819)
Ödenen kıdem tazminatları	21	(25.776)	(53.692)
Ödenen SPK kurul payı		(632.595)	(463.609)
Ödenen personel prim karşılığı	21	(1.421.987)	(832.149)
Ödenen izin ücreti	21	(9.637)	(16.010)
Tahsil edilen şüpheli alacaklar	7	117	5
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		108.688.864	54.651.385
Maddi duran varlık satışlarından alınan nakit	12	25.263	1.303
Maddi duran varlık alımlarında kullanılan nakit	12	(3.483.030)	(840.611)
Maddi olmayan duran varlık alımlarında kullanılan nakit	14	(675.021)	(482.526)
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlık alımı		(10.860.530)	(8.872.944)
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlık satışı		8.852.582	4.931.123
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık (alımı)/satışı		1.195.426	(1.782.495)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık (alımı)/satışı		(75.657)	(4.836)
Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat		(10.983.291)	-
Kiralamaya ilişkin ödemeler		(3.877)	(3.843)
Alınan faizler		3.732.711	2.286.104
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		(12.275.424)	(4.768.725)
İşletmenin kendi paylarının alımlarında kullanılan nakit		(8.433)	-
Ödenen temettü		(3.918.604)	(2.085.231)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		(3.927.037)	(2.085.231)
Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net artış		119.944.474	66.599.981
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		246.299	141.334
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	184.659.128	117.917.813
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	304.849.901	184.659.128

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Borsa İstanbul Anonim Şirketi ("BİST" veya "Şirket"), 30 Aralık 2012 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi uyarınca borsacılık faaliyetleri yapmak üzere kurulmuş olup, esas sözleşmenin 3 Nisan 2013 tarihinde tescil ve ilan edilmesiyle faaliyet izni almıştır. BİST ilgili mevzuat çerçevesinde, sermaye piyasası araçlarının, kambiyo ve kıymetli madenler ile kıymetli taşların ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") uygun görülen diğer sözleşmelerin, belgelerin ve kıymetlerin serbest rekabet şartları altında kolay ve güvenli bir şekilde, şeffaf, etkin rekabetçi, dürüst ve istikrarlı bir ortamda alınıp satılabilmesini sağlamak, bunlara ilişkin alım satım emirlerini sonuçlandıracak şekilde bir araya getirmek veya bu emirlerin bir araya gelmesini kolaylaştırmak ve oluşan fiyatları tespit ve ilan etmek üzere piyasalar, pazarlar, platformlar ve sistemler ile teşkilatlanmış diğer pazar yerleri oluşturmak, kurmak ve geliştirmek, bunları ve başka borsaları veyahut borsaların piyasalarını yönetmek ve/veya işletmek üzere adı geçen Kanun'a dayanılarak kurulmuş özel hukuk tüzel kişiliğine haiz bir kurumdur.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi'nin 2'nci fıkrası uyarınca, BİST'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanan esas sözleşmesi, ilgili Bakan'ın onayını müteakip, 3 Nisan 2013'te ticaret siciline tescil edilmiştir. Yine aynı Kanun maddesinin 4'üncü ve 5'inci fıkraları uyarınca BİST'in esas sözleşmesinin tescil tarihinde, mülga 91 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye göre kurulan İstanbul Menkul Kıymetler Borsasının ("İMKB") ve mülga 2499 sayılı Kanunun 40/A maddesi uyarınca kurulan İstanbul Altın Borsasının ("İAB") tüzel kişilikleri son bulmuş ve bu iki kurumun her türlü varlıkları, borçları ve alacakları, hakları ve yükümlülükleri, elektronik ortamdakiler de dâhil olmak üzere her türlü kayıtları ve diğer belgeleri bir bütün olarak, kanunda yer alan istisnalar dışında, herhangi başka bir işleme gerek kalmaksızın BİST'e devrolmuştur. BİST'in bu tarihten itibaren yaptığı işlemler, 3 Nisan 2013 Şirket'in kuruluş tarihi kabul edilerek muhasebeleştirilmiştir.

BİST'e, SPK tarafından aracılık faaliyetinde bulunmak üzere yetki belgesi verilmiş olan aracı kuruluşlar (aracı kurumlar ve bankalar) üye olabilir. BİST'te işlem yapacak aracı kuruluşların BİST'ten Borsa üyelik belgesi almaları zorunludur.

BİST ve Türkiye'de faaliyette bulunan bağlı ortaklıkları ve iştirakleri hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

BİST'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 787 (31 Aralık 2024: 738) çalışanı bulunmakta olup, Grup'un 1.608 (31 Aralık 2024: 1.495) çalışanı bulunmaktadır. BİST'in kayıtlı adresi Reşitpaşa Mahallesi, Borsa İstanbul Caddesi, No:4, Sarıyer/İstanbul'dur.

Şirket'in hakim ortağı Türkiye Varlık Fonu'dur. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)
Türkiye Varlık Fonu	341.127	80,60	341.127	80,60
Qh Oil Investments	42.323	10,00	42.323	10,00
Borsa İstanbul A.Ş.	10.128	2,39	9.809	2,32
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.502	1,30	5.502	1,30
Diğer	24.153	5,71	24.473	5,78
Toplam	423.234	100,00	423.234	100,00

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıklarının temel faaliyet konuları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Kurulduğu yer	Faaliyet konusu
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	Türkiye	Bankacılık
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	Türkiye	Saklayıcı kuruluş
MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul değerlemelerine ilişkin analiz raporlaması

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Takasbank, 2 Ocak 1996 tarihinden itibaren faaliyetlerini mevduat kabul etmeyen bir banka olarak sürdürmektedir. Takasbank saklama, takas ve menkul kıymetlerle ilgili diğer gerekli işlemleri aracı kuruluşlar adına yapmaktadır. Takasbank ayrıca müşteri bazında saklama hizmeti vermektedir. Takasbank'ın merkezi İstanbul'da olup şubesi bulunmamaktadır.

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.

Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi ("MKK") ihraççılar, aracı kuruluşlar ve hak sahipleri itibarıyla kaydı tutulan sermaye piyasası araçları ve bunlara ilişkin hakları kayden izleyerek, üye grupları itibarıyla tutulan kayıtların birbiriyle tutarlılığını kontrol etmek amacıyla İstanbul, Türkiye'de kurulmuş ve 26 Eylül 2001 tarihinde faaliyete başlamıştır.

MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.

Bölgesel ve ülke genelinde gayrimenkul değerleri konusunda veri analiz raporları oluşturmak ve yayımlamak amacıyla kurulmuştur. 28 Eylül 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesi çerçevesinde tüm payları Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye devredilmiştir.

İştirakler

Şirket'in iştiraklerinin temel faaliyet konuları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

İştirakler	Kurulduğu yer	Faaliyet konusu
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	Türkiye	Enerji piyasası işletimi
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	Türkiye	Lisans
Karadağ Borsası	Karadağ	Borsa
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	Türkiye	Borsa
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	Türkiye	Derecelendirme hizmeti

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. ("EPIAŞ")

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. ("EPIAŞ")'ın başlıca amacı ve faaliyet konusu, piyasa işletim lisansında yer alan enerji piyasalarının etkin, şeffaf, güvenilir ve enerji piyasasının ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde planlanması, kurulması, geliştirilmesi ve işletilmesidir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İştirakler (Devamı)

Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş. ("SPL")

Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş. ("SPL"), Sermaye Piyasası Kurulu ("Kurul") tarafından sermaye piyasası kurumlarında ve halka açık ortaklıklarda çalışanlara lisans verme, lisans sahibi kişilerin sicilini tutma ve lisanslarla ilgili eğitim programları düzenlemekle yetkilendirilmiş ve 2011 yılında faaliyetlerine başlamıştır.

Karadağ Borsası

Karadağ Borsası temel faaliyet konusu, kurulu olduğu ülkedeki borsacılık faaliyetlerini işletmektir.

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. ("TÜRİB")

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. ("TÜRİB")'in başlıca amacı ve faaliyet konusu; "5300 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat çerçevesinde lisanslı depo işletmecilerince oluşturulan elektronik ürün senetleri ile elektronik ürün senetlerine dayalı vadeli işlem sözleşmelerinin ticaretinin yürütülmesini sağlamak üzere borsacılık faaliyetinde bulunmaktır. 8 Haziran 2018 yılında kurulmuştur.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. ("JCR")

Firmaların uluslararası ve yerel finans piyasalarından şeffaf koşullarda yararlanması için ihtiyaç duyulan güvenilir analiz ve derecelendirme hizmetleri yapmak amacıyla 22 Şubat 2007 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Konsolide finansal tabloların hazırlanış şekli

BİST ve Türkiye'de faaliyette bulunan bağlı ortaklıkları ve iştirakleri (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) muhasebe kayıtlarının tutulmasını ve kanuni finansal tablolarını, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun şekilde TL olarak hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyette bulunan iştirakler ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunları ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi'nde" belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun ve Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen finansal durum tablosundaki önemli kalemler haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların hazırlanış şekli (Devamı)

Aşağıda belirtilen kalemler raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerden ölçülmüştür.

	Ölçüm esası
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	Gerçeğe uygun değer

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve yıl boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

2.1.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

KGK, 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde ve sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına ("TMS29") göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi aralarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. SPK'nın 28 Aralık 2023 ve 16 Mayıs 2024 tarihli toplantılarında Grup'un 2025, 2024 ve 2023 yılları ara dönem ve yıllık konsolide finansal tablolarının TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmamasına karar verilmiştir. Buna istinaden, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarda TMS 29 uygulanmamış ve enflasyon düzeltilmesi yapılmamıştır.

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği:** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

Bu değişikliklerin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde herhangi bir önemli etkisi olmamıştır.

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki Finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. (Erken uygulamaya izin verilir.) Bu değişiklikler:
 - Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
 - Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
 - Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni açıklamalar eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
 - Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin açıklamalarda güncellemeler yapılmasıdır.
- **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - 11. Değişiklik;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:
 - TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması,
 - TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın iliştiğindeki TFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber,
 - TFRS 9 Finansal Araçlar,
 - TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
 - TMS 7 Nakit Akış Tablosu.
- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (lokal onaylara tabi olarak erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

- **TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir. TFRS 17'nin uygulama tarihi 1 Ocak 2027 tarihine ertelenmiştir.
- **TMS 21'e İlişkin Değişiklikler - Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:
 - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
 - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda geliştirilen bu değişikliklerin, uygulamadaki çeşitliliği azaltması ve yüksek enflasyonlu bir para biriminde raporlama için daha açık bir temel sağlaması beklenmektedir.

- **TFRS 7, TFRS 18, TMS 1, TMS 8, TMS 36 ve TMS 37'ye ilişkin örnek uygulamalarda yapılan değişiklikler - Finansal Tablolardaki Belirsizliklere İlişkin Açıklamalar;** Bu değişiklikler, bir işletmenin finansal tablolarındaki belirsizliklerin etkilerini açıklarken TFRS Muhasebe Standartları uyarınca belirsizliklerin açıklanmasına ilişkin örnekler içerir. Söz konusu örnekler, iklimle ilgili senaryolar kapsamında ortaya çıkan belirsizliklerin etkilerinin nasıl açıklanacağını göstermektedir; ancak bu örneklerde yer alan ilke ve hükümler, diğer belirsizliklerin açıklanmasına da uygulanabilir niteliktedir. Örnek uygulamalar, TFRS Muhasebe Standartlarında yer alan yükümlülüklerle ilave getirmemekte veya bu yükümlülükleri değiştirmemektedir. Bu nedenle, söz konusu değişiklikler için herhangi bir geçiş hükmü bulunmamaktadır. Bunun yerine, bu örnek uygulamalar ilişkili oldukları TFRS Muhasebe Standartlarına eşlik edecek şekilde yayımlanacaktır. Örnek uygulamalar için belirlenmiş bir yürürlük tarihi bulunmamakla birlikte, işletmeler 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu itibarıyla bu örneklerin uygulanmasını değerlendirebilir.
- **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kâr veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:
 - kâr veya zarar tablosunun yapısı, işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.
 - Kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
 - TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.
- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** Bu değişikliklerle birlikte TFRS 19, TFRS 19'un uygulanacağı tarih olan 1 Ocak 2027'ye kadar yürürlüğe girecek olan TFRS Muhasebe Standartlarındaki değişiklikleri yansıtmaktadır. Söz konusu değişiklikler, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayımlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında, uygun bağlı ortaklıklar için açıklama yükümlülüklerini azaltarak kolaylık sağlamaktadır; özellikle:
 - TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
 - Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
 - Uluslararası Vergi Reformu - İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
 - Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisinin bulunmayacağı öngörülmektedir.

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler

Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumuna uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve farklılıklar açıklanır.

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr ve zarar ve diğer kapsamlı gelir, konsolide özkaynak değişim ve konsolide nakit akış tablolarını iki dönem karşılaştırmalı olarak hazırlamıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, konsolide finansal durum tablolarında, sadece Grup'un netleştirmeye yönelik bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması veya ilgili finansal varlık ve yükümlülüğü net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması veya ilgili finansal varlık ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında net tutarları üzerinden gösterilmektedir. Gelir ve giderler, sadece muhasebe standartlarıncı izin verildiği sürece veya Grup'un alım satım işlemleri gibi benzer işlemlerden kaynaklanan kâr ve zararlar için net olarak gösterilmektedir.

2.5 İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.6 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştiraklerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştiraklerin finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Grup şirketlerinin geçerli para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir):

- bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir,
- kâr veya zarar tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları kâr veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kâr/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.7 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, TMS'lere uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dâhil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, BİST'in (1) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (2) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını BİST'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Grup'un başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

Etkin ortaklık oranı, Grup'un BİST üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Bağlı ortaklıklar (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklarının etkin ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

	Etkin ortaklık oranı (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64,18	64,18
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	71,75	71,75

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Şirket ve bağlı ortaklıkları ile bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulan şirketleri ifade etmektedir. Grup, bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden yararlanarak sağlamaktadır.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar Standardı hükümleri gereğince özkaynak yöntemi esasına göre muhasebeleştirilir. Özkaynak yöntemi, bir müşterek yönetime tabi ortaklıktaki sermaye payının defter değerinin, iştirak edilen ortaklığın özkaynağından dönem içinde ortaya çıkan değişiklik tutarından, iştirak edene düşen pay kadar artırılıp azaltılmasını ve iştirak edilen ortaklıktan alınan kâr paylarının, müşterek yönetime tabi ortaklık tutarının bu şekilde değiştirilmiş değerinden düşülmesini öngören muhasebeleştirme yöntemidir. İş ortaklığı katılımcısı iş ortaklığındaki payını bir yatırım olarak kaydeder ve TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardında belirlenen özkaynak yönteminin uygulamasından muaf tutulmadığı sürece söz konusu yatırımı bu Standart uyarınca özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirir.

İştirakler

İştiraklerdeki yatırımlar, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.

İştirak yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının, yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı, yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak konsolide finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından alacağı pay, yatırımcının kâr veya zararı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide bilançoda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştiraktaki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştiraktaki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Konsolidasyon esasları (Devamı)

İştirakler (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirakleri ve ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	30,83	30,83
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	41,00	34,27
Karadağ Borsası	24,43	24,43	24,43	24,43
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	25,00	21,80
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	18,50	18,50

2.8 Geçerli ve raporlama para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuş olup, tüm finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.

2.9 Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerindeki değişiklik ve hatalar

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.10 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve yıl boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

Özellikle, ilişikteki konsolide finansal tablolarda sunulan tutarlar üzerinde en fazla etkisi olan, önemli tahminlerdeki belirsizliklere ve kritik olan yorumlara ait bilgiler aşağıdaki gibidir:

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer ölçümü

Konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan ekspertiz raporlarının temel varsayımları aşağıda belirtilmiştir:

Akmerkez Büro

Akmerkez büro, yatırım amaçlı gayrimenkulu İstanbul ili, Beşiktaş ilçesi, Nispetiye Mahallesi, 83 ada, 1 no'lu parsel üzerinde bulunan Akmerkez, E3 blok, 10. Normal katında 985 m² alan üstünde yer almaktadır. Lisanslı bir değerlendirme şirketi tarafından emsal karşılaştırma yöntemine göre 15 Aralık 2025 tarihinde hazırlanan ekspertiz raporunda söz konusu gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri 275.000 TL olarak belirtilmiştir (Not 11).

Şişli Hizmet Binası

Şişli Hizmet Binası yatırım amaçlı gayrimenkulu, İstanbul ili, Şişli ilçesi, Şişli Mahallesi, 159 pafta, 1.042 ada, 29 no'lu parsel üzerinde bulunmakta ve 4.354 m² alan üstünde yer almaktadır. Lisanslı bir değerlendirme şirketi tarafından emsal karşılaştırma yöntemine göre 31 Aralık 2025 tarihinde hazırlanan ekspertiz raporunda söz konusu gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri 401.988 TL olarak belirtilmiştir (Not 11).

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup'un önemli bir kısmına ait olan kıdem tazminatı karşılığının varsayımları bağımsız bir aktüeryal Şirket tarafından yapılmaktadır. Grup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı karşılığını personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

Kâr veya zarar tablosuna, personel giderleri olarak yansıtılmış olan, tanımlanmış fayda planlarına ilişkin cari hizmet maliyeti, cari dönemde çalışan tarafından sunulan hizmet sonucunda, tanımlanmış fayda yükümlülüğünün bugünkü değerinde meydana gelen artışı ifade eder. Geçmiş hizmet maliyetleri oluştuğu dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Net faiz gideri, ilgili faydaların ödenmesine bir dönem yaklaşılması nedeniyle, tanımlanmış fayda yükümlülüğünün bugünkü değerinde bir dönem boyunca meydana gelen artışı ifade etmektedir. Bu maliyet konsolide kâr veya zarar tablosunda, personel giderleri altında muhasebeleştirilir.

Aktüeryal varsayım ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ile aktüeryal varsayım değişikliklerinden doğan tanımlanmış fayda planları yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç ve kayıpları, oluştuğu dönem içinde diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklara yansıtılır.

Kıdem tazminatı hesaplamasında kullanılan başlıca tahminler kişilerin kendi isteği ile işten ayrılma olasılığı ve iskonto faktörüdür.

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin faydalı ömür

Grup'un Nasdaq OMX ("Nasdaq") ile imzalamış olduğu anlaşmalara istinaden Grup'un bünyesindeki piyasaların teknolojik altyapısını teşkil eden yazılımların faydalı ömrü 20 yıl olarak belirlenmiştir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe politikaları aşağıda açıklanmıştır.

İlişkili taraflar

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde, raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

2.11.1 Hizmet gelirleri

Hizmet sunumuna ilişkin bir işleme ait hasılat, aşağıdaki tüm koşullar yerine geldiğinde konsolide finansal tablolara yansıtılır:

- Hasılat tutarının güvenilir biçimde ölçülebilmesi;
- İşleme ilişkin ekonomik yararların işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması;
- Raporlama dönemi sonu itibarıyla işlemin tamamlanma düzeyinin güvenilir biçimde ölçülebilmesi ve;
- İşlem için katlanılan maliyetler ile işlemin tamamlanması için gereken maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi.

Gelirler, grup içi satışlar elimine edildikten sonra indirimler, iskontolar ve satışla ilgili vergiler düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir.

Grup'un faaliyet gelirleri içinde yer alan başlıca gelir kalemleri; Borsa payları, faiz gelirleri, menkul kıymet tescil ücretleri, menkul kıymet kotasyon gelirleri, veri yayın gelirleri ve saklama hizmet gelirleridir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.1 Hizmet gelirleri (Devamı)

Borçlanma araçları piyasası borsa payları

Borçlanma araçları piyasası borsa payları; sermaye piyasası mevzuatında "Nitelikli Yatırımcı" olarak tanımlanan yatırımcılar tarafından satın alınabilecek sermaye piyasası araçlarının ihraç işlemlerinin gerçekleştirildiği Nitelikli Yatırımcıya İhraç Pazarı ve ikinci el sabit getirili menkul kıymet işlemlerinin gerçekleştirildiği Kesin Alım-Satım, Repo-Ters Repo, Menkul Kıymet Tercihli Repo ve Bankalararası Repo Ters Repo Pazarları ile Pay Piyasası'nda işlem gören, BİST 30 Endeksi'ne dâhil paylardan Borsa Başkanlığı tarafından uygun görülen payların işleme konu olduğu Pay Senedi Repo Pazarı ile Türkiye Cumhuriyeti Hazinesi tarafından ihraç edilen ve Borsa kotunda bulunan dış borçlanma araçlarının işlem gördüğü Uluslararası Tahvil Pazarı'nda gerçekleşen işlem hacmi üzerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Pay piyasası borsa payları

Pay piyasasında işlem gören farklı sektörlerden şirketlerin payları; yeni pay alma hakları, borsa yatırım fonları, varantlar ve sertifikalar gibi finansal ürünlerin piyasada oluşan işlem hacimleri üzerinden alınan borsa payı gelirlerinden oluşmaktadır.

Vadeli işlem ve opsiyon piyasası borsa payları

Vadeli işlem ve opsiyon piyasası borsa payları; pay, yerli-yabancı pay endeksleri, döviz, hurda çelik, borsa yatırım fonu, kıymetli maden, emtia ve enerji gibi başlıca tüm varlık sınıflarına dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerinden kaynaklanan işlem hacimleri üzerinden hesaplanan aylık olarak tahakkuk eden gelirlerden oluşmaktadır.

Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası borsa payları

Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası borsa payları; kıymetli madenlere ve kıymetli taşlara ilişkin olarak standart, standart dışı, cevherden üretim altın, gümüş, platin ve paladyum üzerine spot işlemlerin yapıldığı Kıymetli Madenler Piyasası, ödünç ve sertifika işlemlerinin yapıldığı Kıymetli Madenler Ödünç Piyasası ile elmas ve kıymetli taşların işlem görebildiği Elmas ve Kıymetli Taş Piyasasında gerçekleşen işlem hacmi üzerinden hesaplanan aylık ve günlük olarak tahakkuk eden gelirlerden oluşmaktadır.

Takasbank para piyasası

Takasbank para piyasası komisyonları; fon fazlası ve/veya fon ihtiyacı olan Piyasa üyelerinin talep ve tekliflerinin karşılaşmasını sağlamak amacıyla Takasbank tarafından kurulan ve işletilen piyasada yapılan işlemler üzerinden hesaplanan ve günlük olarak tahakkuk ve tahsil eden gelirlerden oluşmaktadır.

Menkul kıymet tescil ücretleri

Haftalık olarak banka ve aracı kurumlar tarafından bildirilen, Borsa dışında yapılan menkul kıymet alışı, satışı, repo ve ters repo işlemleri üzerinden gerçekleştirilen ve haftalık olarak tahakkuk ettirilen gelirlerden oluşmaktadır.

Menkul kıymet kotasyon ücretleri

Menkul kıymet kotasyon ücretleri, kota alma/kayda alma, kotta kalma/kayıtta kalma ve yeniden kota alma/yeniden kayda alma ücretinden teşekkül eder. Kota alma ücreti her kotasyon işleminde, menkul kıymetlerin nominal tutarları üzerinden alınır. Menkul kıymetleri Borsa kotunda bulunan ortaklıklar, ilgili menkul kıymetleri, Borsa kotunda kaldıkları sürece her yıl kotta kalma ücreti öderler.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.1 Hizmet gelirleri (Devamı)

Saklama gelirleri

Saklamada bulunan kıymetli madenler, menkul kıymetler ve bireysel emeklilik fonları için tahakkuk ettirilen gelirlerden oluşmaktadır. Teminatlar üzerinden elde edilen saklama ve nema komisyonları bu hesap altında muhasebeleştirilmektedir.

Veri yayın gelirleri

Borsa İstanbul piyasalarında oluşan verilerin Şirket'in lisanslı veri yayın kuruluşları kanalı ile eşanlı ve gecikmeli olarak kullanıcılara sunulması sonucu oluşan gelirlerden oluşmaktadır.

Takasbank faiz geliri

Faiz geliri, "TFRS 9-Finansal Araçlar" hükümleri çerçevesinde etkin faiz (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarını bugünkü net defter değerine eşitleyen oran) yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

Teknoloji gelirleri

Kolokasyon, PTRM, OUCH, zaman sunucusu, veri merkezi ve diğer teknoloji hizmetlerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Hesap yönetim gelirleri

Üyelerin yatırımcı ve ortak hesap bilgilerinin aynı hesap numaraları ile merkezi kayıt sisteminde tanımlanması ve tanımlanan hesaba yatırımcı kimlik bilgilerinin iletilmesi süreçlerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Türev işlemlerden net gelirler/giderler

Türev finansal araç kâr/zararları ile bu işlemlerden doğan kur farklarını içermektedir. Türev işlemler, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar net olarak muhasebeleştirilmektedir.

2.11.2 Maddi duran varlıklar

Bir maddi duran varlık kaleminin maliyeti, ilgili duran varlığın gelecekteki ekonomik yararlarının işletmeye aktarılmasının muhtemel olması ve varlığa ilişkin maliyetin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Bir maddi duran varlık kalemi varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, konsolide finansal tablolarda maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değeri ile gösterilir.

Amortisman

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Yapılmakta olan yatırımlar, ilgili maddi duran varlıklar kullanılmaya hazır oldukları tarih itibarıyla, faydalı ömürlerine göre amortismanına tabii tutulur.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.2 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Grup'un cari ve karşılaştırmalı dönemlerde kullandığı amortisman sürelerine ilişkin tahmini faydalı ömür süreleri aşağıdaki gibidir:

Duran varlık cinsi	Yıl
Binalar	36-50
Tesis makine ve cihazlar	3-15
Taşıtlar	4-5
Döşeme ve demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	5-28

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan giderler aktifleştirilebilirler. Sonradan ortaya çıkan diğer masraflar söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler, oluşturulmuş kâr veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkullere sınıflandırma

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değer yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kâr veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirilerek değer artışı yedeği olarak sunulur. Sonraki dönemlerde yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki farktan kaynaklanan kazanç veya kayıp, oluşturduğu dönemde kâr veya zarara dahil edilir.

2.11.3 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup'un faaliyetlerinde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için tutulan binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değer metodu ile, bağımsız eksperlerin belirlediği gerçeğe uygun değerlerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki gerçeğe uygun değer değişiklikleri, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, doğrusal yöntemle kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2.11.4 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri ile birlikte yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri; Grup'un teşvik talepleri ile ilgili olarak yetkililer tarafından onaylandığı zaman tahakkuk esasına göre gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Söz konusu devlet teşvikleri, bilançoda ertelenmiş gelir olarak gösterilir ve varlığın tahmini faydalı ömrü boyunca doğrusal olarak konsolide kâr veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir. Ar-Ge teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.5 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemleri, bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve elde edildikleri tarihten sonra tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabii tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları kâr veya zararda, ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri olan 3 ila 20 yıl üzerinden, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanması sonucu muhasebeleştirilmektedir.

Yapılmakta olan yatırımlar, ilgili maddi olmayan duran varlıklar kullanılmaya hazır oldukları tarih itibarıyla, faydalı ömürlerine göre amortisman tabii tutulur.

2.11.6 Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri

Grup, yeni teknolojik bilgi veya bulgu elde etmek amacıyla yapılan planlı faaliyetleri araştırma olarak tanımlanmakta ve bu safhada katlanılan araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir.

Araştırma bulgularının veya diğer bilgilerin, yeni veya önemli derecede geliştirilmiş ürünler, süreçler, sistemler veya hizmetler üretmek için hazırlanmış bir plana uygulanması geliştirme olarak tanımlanmakta ve aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde geliştirmeden kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar olarak konsolide finansal tablolara alınmaktadır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel ekonomik faydaları nasıl oluşturacağına belirli olması, ayrıca, maddi olmayan varlığın çıktısının veya maddi olmayan varlığın kendisinin bir piyasasının olması veya işletme bünyesinde kullanılacaksa maddi olmayan varlığın kullanılabilir olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve,
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Grup'un geliştirme maliyetleri, Grup'un bünyesindeki piyasaların teknolojik altyapısını teşkil eden tüm yazılımların Grup ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmeye devam eden yazılım paketlerini içermektedir.

Grup'un geliştirme faaliyetlerine ilişkin maliyetleri, varlığın oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretleri ve diğer ilgili personel maliyetleri ile maddi olmayan duran varlığın oluşturulmasında kullanılan hizmetlere ilişkin maliyetlerden oluşmaktadır.

İlgili geliştirme maliyetleri, ilk olarak maddi olmayan duran varlıklar altındaki yapılmakta olan yatırımlar hesabında muhasebeleştirilip aktif olarak kullanılmaya başlayan kısmı maddi olmayan duran varlıklar altında araştırma ve geliştirme hesabına transfer olmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.7 Finansal araçlar

TFRS 9 Finansal Araçlar standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

TFRS 9, finansal varlıklara ilişkin üç temel sınıflandırma kategorisini içermektedir: itfa edilmiş maliyet (İEM), gerçeğe uygun değer diğer kapsamlı gelir (GUDDKG) ve gerçeğe uygun değer kâr veya zarar (GUDKZ). Standart, mevcut TMS 39 standardında yer alan, vadeye kadar elde tutulacak, krediler ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlık kategorilerini ortadan kaldırmaktadır.

Grup, finansal varlıklarını 3 temel sınıflandırma kategorisinde de muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının vadeye kadar tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, konsolide finansal tablolara ilk kayda alımlarında (edinme maliyeti) gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini hem de finansal varlığın satılabilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu finansal varlıklardır. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa konsolide finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüleri konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

TFRS 9 kapsamında özkaynak araçlarına yapılan tüm yatırımlar ve söz konusu finansal araçlara ilişkin sözleşmeler, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmelidir. Ancak, bazı istisnai durumlarda, maliyet, gerçeğe uygun değer belirlenmesine ilişkin uygun bir tahmin yöntemi olabilir. Grup, gerçeğe uygun değer ölçümüne ilişkin yeterli düzeyde yakın zamanlı bilgi bulunmaması ya da gerçeğe uygun değer birden fazla yöntemle ölçülebilmesi ve bu yöntemler arasında maliyetin gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıtırması durumunda, maliyet yöntemini gerçeğe uygun değer belirlenmesine ilişkin yöntem olarak kullanmaktadır.

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

TFRS 9, TMS 39'da yer alan "gerçekleşen zarar" modelini ileriye yönelik "beklenen kredi zararı" (BKZ) modeli ile değiştirmektedir. Bu kapsamda gerçekleşme olasılıklarına göre ağırlıklandırılarak belirlenecek olan ekonomik faktörlerin BKZ'leri nasıl etkilediği konusunda önemli bir değerlendirmeye ihtiyaç duyulmuştur. Yeni değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet veya gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara, (özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlar hariç) ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, finansal yatırımlar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır,
- Ömür boyu BKZ'ler: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir. Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Şirket'in geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 30 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır. Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Şirket tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmesi muhtemel değil ise; veya finansal varlık vadesini 90 günden fazla aşmışsa.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla işletme, iç kredi riski derecelendirmelerini ya da düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir. BKZ'lerin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü

BKZ'ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır). BKZ'ler finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.8 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının ölçümü (Devamı)

Grup'un "Beklenen kredi zarar karşılığı" hesaplamasındaki temel ilkeleri aşağıda belirtilmiştir:

- Beklenen kredi zararı muhasebesinde dikkate alınan bilgiler, makul, güvenilir ve desteklenebilir olmalıdır.
- Beklenen kredi zararı için ayıracak karşılıklar hesaplarken ülke riski de dikkate alınır. Kredilerin büyüklüğü, türü, vadesi, para birimi, faiz yapısı, kullandırıldığı sektör, teminatları ile benzeri hususlarda zaman içerisinde gözlenen yoğunlaşmaları, kredi risk düzeyini ve yönetimini dikkate alarak, kredi bazında ayrılan karşılıklardan daha yüksek tutarda karşılık ayrılabilir.
- Beklenen kredi zararının değerlendirilmesi konusunda kullanılan yaklaşım, Grup'un kredi riski yönetimi ile uyumludur.
- Kullanılan bilgilerin; borçluya özgü faktörleri, genel ekonomik şartları ve raporlama tarihinde bu faktör ve şartların cari dönemdeki ve gelecekte dönemlerdeki etkilerine ilişkin yapılacak değerlendirmeyi içermesi gerekmektedir. Olası bilgi kaynakları arasında Grup'un kredi zararı deneyimleri, içsel ya da dışsal kredi derecelendirmeleri, raporlar ve istatistikler sayılabilir.
- Finansal aracın raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğunun belirlenmesi durumunda Grup, finansal araçtaki kredi riskinin, ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana, önemli ölçüde artmadığını varsayabilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarının olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

2.11.9 Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri, yatırımlardan elde edilen faiz gelirlerini temettü gelirlerini, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların satışından elde edilen gelirleri içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri, Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Finansman giderleri, reeskont faiz gideri ve komisyon giderlerini içerir.

2.11.10 Türev finansal araçlar

Grup'un türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para swapları, faiz swapları, yabancı para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Türev araçların ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir.

Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Türev işlemlerin değerlendirilmesi sonucunda ortaya çıkan değerlendirme farkları kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

2.11.11 Türev olmayan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer opsiyonu kullanarak muhasebeleştirilmiş yükümlülüklerin kredi riskinden kaynaklanan gerçeğe uygun değer farkları etkisinin diğer kapsamlı kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin verilmesi dışında (muhasebe uyumsuzluğunu önemli derecede etkilemediği durumlarda), TMS 39'da bulunan yükümlülükler için geçerli maddeler TFRS 9'a aynen taşınmıştır.

Grup, finansal yükümlülük ile ilgili sözleşmeye bağlı taahhütleri sona erdiğinde veya iptal edildiğinde ilgili finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.11 Türev olmayan finansal yükümlülükler (Devamı)

Finansal yükümlülükler, başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin çıkarılmasıyla ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir. Grup'un finansal yükümlülükleri; finansal borçlar, ticari ve diğer borçlardır.

2.11.12 Üyelerin alacakları

Organize piyasalarda işlem yapmak isteyen, aracı kurumlar, bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri ve finansman şirketlerinin ilgili piyasalara teminat yatırabilmek, takas borçlarını ödeyebilmek ve müşterilerine para transferi yapabilmek için Takasbank nezdinde açılmış üye bakiyelerinden oluşmaktadır. Üyelerin alacakları, konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir.

2.11.13 Alınan depozito ve teminatlar

BİST Borçlanma ve Pay Piyasaları, Takasbank Para Piyasası ("TPP"), Ödünç Pay Piyasası ("ÖPP"), Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ("VİOP"), Elektrik Piyasası, Kaldıraçlı alım satım işlemlerinin yapıldığı piyasalar nezdinde, piyasa ve pazarlarda alım satım amaçlı gerçekleştirilen sözleşmeler için alınmış teminatlardır. Söz konusu fonlar, borçlu üyelerin nakit temerrüde düşmeleri durumunda alacaklı olan üyelerin gecikmeden etkilenmemesini sağlamaktadır. Nakit teminat mekanizmaları ise ödemelerin zamanında ve doğru bir şekilde gerçekleştirilerek, piyasadaki nakit akışının sürekli bir şekilde sağlanması amacıyla hizmet vermek üzere oluşturulmuştur. Grup, alınan depozito ve teminatları finansal kuruluşlarda nemalandırıp ilgili üyelerin hesabına yansıtmaktadır. Grup yönetimi, alınan depozito ve teminatların finansal durum tablosundaki mevcut değerlerinin, etkin faiz oranları ile itfa edilmiş değerlerine yakın olduğunu düşünmektedir.

2.11.14 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler; kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para, vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatları, ters repo işlemlerini ve B tipi likit fonları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. Bankalardaki vadeli mevduatlar işlem tarihinde elde etme maliyeti ile kayda alınmakta kayda alınmalarını takiben etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri üzerinden izlenmektedir. Bu varlıkların defter değeri, gerçeğe uygun değerine yakındır.

2.11.15 Ticari ve diğer alacaklar

Ticari ve diğer alacaklar, ilk kayıt tarihinde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. İlk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden gösterilmektedir. Ödenmesi gereken tutarların tahsil edilemeye ihtimaline bağlı olarak beklenen zarar karşılıkları ayrılarak gider hesaplarına kaydedilir. Söz konusu karşılık tutarı, alacağın defter değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Grup yöneticileri ticari alacaklar ile diğer alacakların finansal durum tablosundaki mevcut değerlerinin, gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını düşünmektedir.

2.11.16 Sermaye

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, temettü gelirlerini ilgili temettü alma hakkı olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.17 Sermaye yedekleri

3 Nisan 2013 tarihinde, İMKB ve İAB'nin tüzel kişilikleri son bulmuş ve her iki kurumun her türlü varlıkları, borçları ve alacakları, hakları ve yükümlülükleri, kanunda yer alan istisnalar dışında, herhangi başka bir işleme gerek kalmaksızın BİST'e devrolmuştur. Şirket'in sermayesi, 3 Nisan 2013 tarihinde 423.234.000 tam TL olarak tescil edilmiştir. Şirket'in devrolma işlemine baz TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarındaki tüm sermaye kalemleri hesaplarından, tescil olunan sermaye miktarı düşülmüş, kalan tutar sermaye yedekleri hesabına transfer edilmiştir.

2.11.18 Paylara ilişkin primler

Paylara ilişkin prim, Şirket'in elinde bulunan bağlı ortaklık ya da özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Şirket'in iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değer ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı temsil eder.

2.11.19 Geri alınmış paylar

Grup'un, özkaynağına dayalı finansal araçlarını yeniden edinmesi durumunda, bu araçlar ("Geri alınmış paylar") özkaynaktan düşülür. İşletmenin özkaynağına dayalı finansal araçlarının alışından, satışından, ihracından ya da iptalinden dolayı kâr veya zarara herhangi bir kazanç ya da kayıp yansıtılmaz. Bunun gibi, Grup'un geri satın alınan kendi hisseleri, işletme tarafından ya da konsolide edilmiş şirketler grubunun diğer üyeleri tarafından geri alınabilir ya da elde tutulabilir. Alınan ya da ödenen tutarlar, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir.

2.11.20 Hisse başına kazanç

TMS 33 *Hisse başına kazanç* standardına göre hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildirler. Grup'un hisseleri borsada işlem görmediğinden ilişikteki konsolide finansal tablolarda hisse başına kazanç hesaplanmamıştır.

2.11.21 Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

TMS 37 *Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar* standardına göre, herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebilir olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup, söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece dipnotlarda açıklanmaktadır.

2.11.22 Kiralama işlemleri

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüğünü konsolide finansal tablolarına alır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyet değeri üzerinden ölçülür ve sonradan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanılarak iskonto edilir. Genel olarak, Grup iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.22 Kiralama işlemleri (Devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra kiracı, kira yükümlülüğünün defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır. Kiralama süresinde ve varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede değişiklik olması durumunda ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması ve endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemeler yeniden ölçülür.

2.11.23 Çalışanlara sağlanan faydalar

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kıdem tazminatı karşılığını projeksiyon metodunu kullanarak ve Grup'un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

1 Ocak 2013 tarihinden sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yayınlanan TMS 19 (değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca, kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler neticesinde oluşan, aktüeryal kayıp/kazanç tutarları diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmektedir.

2.11.24 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere, hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği, işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merci tarafından düzenli olarak gözden geçirilen ve finansal performansları ayrı takip edilen bölümleri bulunmamaktadır.

2.11.25 Vergilendirme

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin konsolide finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi aktifi ileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kâr oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifi her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali kârın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

Ertelenmiş vergi aktifi ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi aktifini gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bulunmamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	93	163
Bankalar - vadeli mevduat	175.829.522	150.260.062
Bankalar - vadesiz mevduat	123.356.768	32.270.617
Ters repo alacakları	5.906.334	1.982.714
Yatırım fonları	929.028	728.105
Bilançoda yer alan	306.021.745	185.241.661
Nakit ve nakit benzerlerine ait faiz gelir reeskontları	(1.384.126)	(746.712)
Beklenen kredi zarar karşılığı	212.282	164.179
Nakit akış tablosunda yer alan	304.849.901	184.659.128

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Bankalar - Vadeli mevduat

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatın detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Tutar (TL)	Efektif faiz oranı (%)	Vade tarihi
TL	137.579.953	37,99	23 Mart 2026
ABD Doları	23.079.555	5,31	2 Ocak 2026
Avro	15.170.014	3,70	2 Ocak 2026
Toplam	175.829.522		
31 Aralık 2024	Tutar (TL)	Efektif faiz oranı (%)	Vade tarihi
TL	127.946.667	48,32	2 Nisan 2025
ABD Doları	13.783.349	5,87	6 Şubat 2025
Avro	8.530.046	4,75	2 Ocak 2025
Toplam	150.260.062		

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ters repo alacaklarının ortalama vadesi 2 gün olup, faiz oranı ise %38'dir (31 Aralık 2024: 2 gün vadeli, %48).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Cari dönem kâr/zararı	BİST'in kâr/ zarar'daki payı	BİST'in net varlıklardaki payı
31 Aralık 2025								
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	2.975.763	90.387	2.885.376	1.845.508	568.986	889.587
Sermaye Piy. Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	519.598	109.874	409.724	195.266	80.059	167.987
Karadağ Borsası	24,43	24,43	146.713	2.766	143.947	12.228	2.988	35.172
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	608.492	56.646	551.846	91.072	22.768	137.961
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	1.357.675	325.582	1.032.093	570.247	105.496	196.811
Toplam							780.297	1.427.518
31 Aralık 2024								
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	1.197.495	157.627	1.039.868	574.707	177.187	320.600
Sermaye Piy. Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	243.690	29.232	214.458	94.158	38.605	87.928
Karadağ Borsası	24,43	24,43	95.478	184	95.294	1.100	269	23.284
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	544.760	83.986	460.774	125.213	31.303	115.194
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	615.978	79.132	536.846	296.923	54.931	105.190
Toplam							302.295	652.196

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı	652.196	394.437
Alınan temettüler	(13.875)	(47.144)
Elde edilen gelir ve giderler	780.297	302.295
Yabancı para çevrim farkları	8.900	2.608
Dönem sonu	1.427.518	652.196

Grup'un net varlıklardaki payı içerisinde 2020 yılında muhasebeleştirilen 5.875 TL tutarında şerefiye bulunmaktadır.

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	11.069.504	6.422.348
Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat	10.983.291	-
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.166.852	1.822.142
Toplam	23.219.647	8.244.490

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	88.076	12.419
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	2.658.063	3.068.223
Toplam	2.746.139	3.080.642

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla borçlanma araçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tahvil	3.213.476	915.369
Eurobond	9.899.784	10.192.915
Sukuk	1.748.541	201.198
Yatırım fonu	32.618	3.231
Toplam	14.894.419	11.312.713

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı	9.490.571	3.969.030
İlaveler	10.860.530	8.872.944
Çıkışlar/itfalar	(8.852.582)	(4.931.123)
Değer artışı/değer düşüklüğü (net)	2.229.048	1.579.720
Dönem sonu	13.727.567	9.490.571

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanlar ve teminat olarak verilen finansal yatırımlar bulunmamaktadır. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sermayede payı temsil eden gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Kayıtlı değeri	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Kayıtlı değeri
Kırgızistan Borsası	30,43	30,43	76.124	16,33	16,33	467
Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	21,45	19,98	3.320	21,45	19,98	3.320
Saraybosna Borsası	19,91	16,70	799	19,91	16,70	799
Bakü Borsası	4,76	4,76	157	4,76	4,76	157
Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	5,00	5,00	2.500	5,00	5,00	2.500
Diğer	<0,01	<0,01	5.176	<0,01	<0,01	5.176
Toplam			88.076			12.419

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Üyelerden alacaklar (*)	2.127.460	1.436.461
Verilen krediler	2.851.928	2.123.271
Saklama ve komisyon alacakları	568.038	311.640
Şüpheli ticari alacaklar	648	746
Beklenen kredi zarar karşılığı	(30.829)	(22.282)
Toplam	5.517.245	3.849.836

(*) Borsa payı, kotasyon, saklama, tescil, veri, teknoloji ve üyelik ücreti alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacakların kalan vadeleri 3 aydan kısadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR (Devamı)

Beklenen kredi zarar karşılığı

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait beklenen kredi zarar karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı	(22.282)	(11.646)
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	(8.664)	(10.641)
Dönem içinde iptal edilen/ters çevrilen karşılıklar	117	5
Dönem sonu	(30.829)	(22.282)

Diğer alacaklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer alacaklar	12.215	8.320
Toplam	12.215	8.320

NOT 8 - DİĞER VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
VİOP teminatlarından alacaklar	270.162	260.686
İş avansları	346.122	256.841
Verilen depozito ve teminatlar	3.948	2.943
Diğer dönen varlıklar	210.411	35.886
Toplam	830.643	556.356

Diğer duran varlıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	30	61
Toplam	30	61

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait gelirler	34.869	1.250
Toplam	34.869	1.250

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek yıllara ait gelirler	28.678	23.427
Toplam	28.678	23.427

NOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait giderler	235.935	197.684
Toplam	235.935	197.684

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek yıllara ait giderler	81.478	93.885
Toplam	81.478	93.885

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 11 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Değerleme metodu	1 Ocak 2025	Değerleme artışları	31 Aralık 2025
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	210.000	65.000	275.000
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	330.520	71.468	401.988
Toplam		540.520	136.468	676.988

	Değerleme metodu	1 Ocak 2024	Değerleme artışları	31 Aralık 2024
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	150.000	60.000	210.000
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	244.470	86.050	330.520
Toplam		394.470	146.050	540.520

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un İstanbul Akmerkez Alışveriş Merkezi'nde ve İstanbul Şişli'de yer alan yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmakta olup, SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketi raporuna göre Akmerkez Alışveriş Merkezi'nin gerçeğe uygun değeri 275.000 TL, Şişli Hizmet Binası'nın gerçeğe uygun değeri 401.988 TL'dir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira geliri 21.343 TL'dir (31 Aralık 2024: 2.109 TL).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan önemli değerlendirme, tahmin ve varsayımlar aşağıda açıklanmıştır:

Gayrimenkul adı	Değerleme yöntemi	Rapor tarihi	m ² değeri
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	15 Aralık 2025	279,190
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	31 Aralık 2025	92,330

Yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde aktifleştirilmiş olan borçlanma maliyeti, herhangi bir ipotek veya rehin gibi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel malîyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2025							
Dönem başı	28.418	156.526	123.390	510.982	133.578	3.904.965	4.857.859
Girişler	-	88.098	14.408	90.449	5.332	3.284.743	3.483.030
Çıkışlar	-	(18.577)	(4.855)	(1.764)	-	(67)	(25.263)
Transferler	-	-	-	-	254.885	(254.885)	-
Cari amortisman	(664)	(73.173)	(31.034)	(138.987)	(9.969)	-	(253.827)
31 Aralık 2025	27.754	152.874	101.909	460.680	383.826	6.934.756	8.061.799

	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel malîyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2024							
Dönem başı	26.103	125.943	124.565	205.232	141.394	3.666.350	4.289.587
Girişler	2.950	90.647	26.181	387.541	-	333.292	840.611
Çıkışlar	-	(794)	(73)	(436)	-	-	(1.303)
Transferler	-	-	-	-	-	(94.677)	(94.677)
Cari amortisman	(635)	(59.270)	(27.283)	(81.355)	(7.816)	-	(176.359)
31 Aralık 2024	28.418	156.526	123.390	510.982	133.578	3.904.965	4.857.859

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi duran varlıklar üzerinde ipotek ve rehin bulunmamaktadır.

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı	4.934	3.218
Girişler	5.617	2.695
Çıkışlar	(2.837)	-
Cari amortisman	(1.620)	(979)
Toplam	6.094	4.934

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Bilgisayar yazılımları	Geliştirme maliyetleri	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2025					
Dönem başı	333.239	51.399	558.830	200.771	1.144.239
Girişler	17.991	20.720	210.051	426.259	675.021
Transferler	-	-	293.402	(293.402)	-
Cari itfa payları	(47.379)	(21.684)	(165.913)	-	(234.976)
31 Aralık 2025	303.851	50.435	896.370	333.628	1.584.284

	Haklar	Bilgisayar yazılımları	Geliştirme maliyetleri	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2024					
Dönem başı	313.543	50.804	170.290	130.652	665.289
Girişler	51.464	18.061	156.377	256.624	482.526
Transferler	-	-	281.182	(186.505)	94.677
Cari itfa payları	(31.768)	(17.466)	(49.019)	-	(98.253)
31 Aralık 2024	333.239	51.399	558.830	200.771	1.144.239

Grup'un 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi tescilli bulunmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen projeler için yapılan harcamalar aktifleştirilerek araştırma ve geliştirme hesabına alınmaktadır. Projelerin tamamlanmasına müteakip, toplam proje bedeli maddi olmayan duran varlık olarak aktifleştirilmekte ve amortisman tabi tutulmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde 400 TL tutarında amortisman gideri Ar-Ge Merkezi kapsamında geliştirilen projeler için ayrılmakta olup aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2024: 3.070 TL).

NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

MKK'nın 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2 Kasım 2020 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

Borsa İstanbul'un 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 6 Ocak 2021 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

Takasbank'ın 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 20 Nisan 2017 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi kapsamına alınmasına karar verilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, 630.829 TL tutarında Ar-Ge vergi indirimi vergi hesaplamasında indirim kalemi olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2024: 460.458 TL).

Ar-Ge teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - TİCARİ BORÇLAR VE DİĞER BORÇLAR

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Üyelerin alacakları ^(*)	16.331.170	16.357.774
Satıcılara borçlar	333.155	215.206
Toplam	16.664.325	16.572.980

^(*) Organize piyasalarda işlem yapmak isteyen, aracı kurumlar, bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri ve finansman şirketlerinin ilgili piyasalara teminat yatırabilmek, takas borçlarını ödeyebilmek ve müşterilerine para transferi yapabilmek için Takasbank nezdinde açılmış üye bakiyelerinden oluşmaktadır.

Kısa vadeli diğer borçlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer borçlar	61.651	54.511
Toplam	61.651	54.511

NOT 17 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	34.211	24.700
Toplam	34.211	24.700

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı	24.700	22.125
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	19.301	8.649
Dönem içinde kullanılan karşılıklar	(9.790)	(6.074)
Dönem sonu	34.211	24.700

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 18 - KISA VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Para birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar	4,05	ABD Doları	259.229	11.111.157
	3,70	Avro	71.005	3.582.416
	36,76	TL	12.112.262	12.112.262
				26.805.835
31 Aralık 2024	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Para birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar	4,62	ABD Doları	110.015	3.875.091
	3,30	Avro	113.043	4.153.533
	46,75	TL	335.435	335.435
				8.364.059

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla borçlanmaların ortalama vadesi 3 aydan kısadır.

NOT 19 - KİRALAMA YÜKÜMLÜLÜKLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kiralama yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 yıla kadar	2.201	696
1-5 yıl arası	2.452	1.370
Toplam	4.653	2.066

NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Davalara ilişkin karşılıklar

Grup'un lehine ve aleyhine açılmış ve halihazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davalar işe iade ve piyasa üyeleri ile olan anlaşmazlıklardan kaynaklı davalardan oluşmaktadır. Grup yönetimi, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkisini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası yükümlülüklere karşı gerekli görülen karşılıklar ayrılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla davalar için ayrılan karşılık tutarı 34.211 TL'dir (31 Aralık 2024: 24.700 TL)

Garantiler

Takasbank Para Piyasası, Ödünç Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Tezgahüstü Türev Araçlar Piyasası, Borsa İstanbul Para Piyasası, Pay Piyasası ile Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, Swap Piyasası için verilen garantilerdir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam garanti tutarı 142.268.355 TL'dir (31 Aralık 2024: 106.660.998 TL).

Taahhütler

Ödünç Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Tezgahüstü Türev Araçlar Piyasası, Borsa İstanbul Para Piyasası, Pay Piyasası ile Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, Swap Piyasası için verilen sermaye taahhütleridir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam taahhüt tutarı 3.565.148 TL'dir (31 Aralık 2024: 2.261.721 TL).

NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Teminatlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla piyasa teminatlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Takasbank Piyasaları teminatları	342.300.094	238.798.553
Kamu teminatları	357.355.519	169.890.164
Pay Piyasası teminatları	82.597.464	73.599.034
Borçlanma Araçları Piyasası teminatları	48.528.315	25.328.110
Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası teminatları	610.534	2.341.488
Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası teminatları	5.834.900	4.271.500
Diğer	9.420.555	4.264.468
Toplam	846.647.381	518.493.317

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla mal ve hizmet satıcılarından alınan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TL	72.309	52.773
ABD Doları	440.721	362.677
Avro	17.850	16.554
Toplam	530.880	432.004

Emanete alınan kıymetler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Eğitime Fiziksel Katkı Projesi (*)	-	122.362
Toplam	-	122.362

(*) Eğitime Fiziksel Katkı Projesi (EFİKAP) adı altında İMKB Yönetim Kurulu tarafından 1997 yılında alınan bir kararla 32.000 TL bağışlanmıştır. Genel Kurul ve Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde ilköğretim okulları yapımı için tahsis edilen ve kamu bankalarında vadeli hesaplarda değerlendirilen, İMKB tarafından yönetilen, ancak İMKB'nin mal varlığına dahil olmayan, 1999 yılına kadar İMKB aktif ve pasif hesaplarında izlenen bu tarihten sonra ise nazım hesaplarda takip edilmeye başlanan EFİKAP, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: 122.362 TL).

Grup'un faaliyet konusu çerçevesinde toplamda 15.456.597.656 TL (31 Aralık 2024: 10.769.710.392 TL) olan emanete alınan menkul değerleri bulunmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli çalışan hakları karşılıkları

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	106.576	74.358
Personele borçlar	14.779	26.727
Toplam	121.355	101.085

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İzin ücreti karşılığı	405.379	278.246
Personel prim karşılığı	3.583.851	1.446.884
Toplam	3.989.230	1.725.130

İzin ücreti karşılığı

Grup, yürürlükteki İş Kanunu'na göre iş yerinde işe başladığı günden itibaren deneme süresi de dahil olmak üzere, en az bir yıl çalışmış olan personelin doğmuş olan yıllık ücretli izin haklarından kullanılmayan kısımları için önceki dönemleri de kapsayan bir tutarı çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar hesabında tutmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

İzin ücreti karşılığı (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait izin ücreti karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla izin ücreti karşılığı	278.246	129.839
Dönem içinde yapılan ödemeler	(9.637)	(16.010)
Dönem içindeki artışlar	136.770	164.417
Dönem sonu	405.379	278.246

Personel prim karşılığı

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait personel prim karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla personel prim karşılığı	1.446.884	823.126
Dönem içinde yapılan ödemeler	(1.421.987)	(832.149)
Dönem içindeki artışlar	3.558.954	1.455.907
Dönem sonu	3.583.851	1.446.884

Uzun vadeli çalışan hakları karşılıkları

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	358.091	273.019
Toplam	358.091	273.019

Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup ile ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 53.919,7 tam Türk Lirası ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2024: 41.828,4 tam Türk Lirası). Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır. TMS 19, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı (Devamı)

Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı	%4,03	%2,99
Tahmin edilen personel devir hızı	%97,85	%97,49

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı	273.019	192.217
Faiz maliyeti	45.184	39.614
Hizmet maliyeti	74.144	52.426
Dönem içinde yapılan ödemeler	(25.776)	(53.692)
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	(8.480)	42.454
Dönem sonu	358.091	273.019

NOT 22 - DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	245.051.782	145.338.544
SPK payı gider tahakkuku	817.819	632.596
Ödenecek vergi ve fonlar	845.196	511.789
Beklenen zarar karşılığı	14.287	10.706
Diğer	103.351	-
Toplam	246.832.435	146.493.635

Diğer uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	66.160	53.609
Toplam	66.160	53.609

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Ödenmiş sermaye

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi'nde öngörüldüğü üzere, Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nin faaliyet konusu ve amacı, sermaye miktarı, payları, payların devir esasları, 6102 sayılı Kanununun 478'inci maddesinin dördüncü fıkrasına tabi olmaksızın paylara tanınacak imtiyazlar, tasfiye, devir, birleşme, fesih, halka arz sınırlamaları, organları, komiteleri, bunların oluşumu, görev yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları, hesapları ve kârlarının dağıtımı ile teşkilatına ilişkin esaslar ile sair hususların yer aldığı esas sözleşmesi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanarak, ilgili Bakanın onayını müteakip 3 Nisan 2013 tarihinde ticaret siciline re'sen tescil edilmiştir. Şirketin esas sözleşmesinde de belirtildiği üzere Şirketin kuruluş sermayesi 423.234.000 tam Türk Lirası olup, bu sermaye her biri bir kuruluş değerinde 42.323.400.000 adet nama yazılı paya ayrılmıştır. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)
Türkiye Varlık Fonu	341.127	80,60	341.127	80,60
Qh Oil Investments	42.323	10,00	42.323	10,00
Borsa İstanbul A.Ş.	10.128	2,39	9.809	2,32
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.502	1,30	5.502	1,30
Diğer	24.153	5,71	24.473	5,78
Toplam	423.234	100,00	423.234	100,00

Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem kârının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler ise sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

Geçmiş yıllar kârları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar kârları 19.950.046 TL'dir (31 Aralık 2024: 10.314.364 TL). Borsa İstanbul A.Ş.'nin 25 Nisan 2025 tarihinde yapılan Genel Kurulu'nda kâr payı alma hakkına haiz hissedarlara 1 TL nominal değerli pay başına brüt 5,85 TL temettü dağıtım kararı alınmıştır.

Yeniden değerlendirme değer artışı yedeği

Değer artışı yedeği, maddi duran varlıkların yatırım amaçlı gayrimenkul olarak yeniden sınıflandırılmasından önce yapılan yeniden değerlemelerinden meydana gelmektedir.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak bilançoda öz kaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 92.147 TL'dir (31 Aralık 2024: 97.806 TL).

Yabancı para çevrim farkları

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların ve konsolidasyona tabi diğer bağlı ortaklıkların özkaynaklarının kapanış kurları ile gelir ve gider kalemlerinin ise ortalama kurlar kullanılarak çevrilmesi nedeniyle oluşan 28.678 TL tutarındaki kur farkı "Yabancı para çevrim farkları" kaleminde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2024: 19.778 TL).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait brüt kârın detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hizmet gelirleri	43.608.142	27.973.518
Eksi: İskontolar ve indirimler	(10.967)	(1.030)
Satışlar	43.597.175	27.972.488
Satışların maliyetleri	(2.796.473)	(1.012.400)
Brüt kâr	40.800.702	26.960.088

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hizmet gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Takasbank faiz gelirleri	14.219.806	9.272.361
Borsa payı gelirleri	10.970.607	6.905.532
<i>Borçlanma araçları piyasası</i>	4.696.809	2.675.424
<i>Pay piyasası</i>	2.491.896	2.008.839
<i>Vadeli işlemler ve opsiyon piyasası</i>	1.634.104	1.110.441
<i>Takasbank para piyasası</i>	920.195	611.049
<i>Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası</i>	553.590	311.833
<i>Takasbank ödünç pay piyasası</i>	13.563	-
<i>Türkiye elektronik fon alım satım platformu</i>	660.450	187.946
Saklama gelirleri	8.909.923	5.823.102
Menkul kıymet kotasyon ücretleri	1.517.874	942.887
Takas gelirleri	1.711.023	1.054.069
Veri yayın gelirleri	1.660.248	1.217.026
Menkul kıymet tescil ücretleri	1.297.637	625.792
Teknoloji gelirleri	1.022.774	668.930
Üyeler ilave terminal kullanım ücreti	449.891	311.459
Para transfer hizmetlerinden gelirler	303.509	173.858
Üye aidat gelirleri	206.651	115.533
Hesap yönetim gelirleri	474.122	369.312
Lisans gelirleri	233.859	139.167
Teknoloji uygulama ve danışmanlık gelirleri	37.156	55.265
Türev işlemlerden net gelirler	16.095	-
Menkul kıymet değerlendirme kazancı/kaybı	27.283	26.941
Diğer hizmet gelirleri	549.684	272.284
Toplam	43.608.142	27.973.518

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 24- HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hizmetlerin maliyeti hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Takasbank faiz giderleri	2.519.993	584.802
Ödenecek ücret ve komisyonlar	276.480	186.945
Türev işlemlerden net giderler	-	240.653
Toplam	2.796.473	1.012.400

NOT 25 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel ücret ve giderleri	11.927.708	6.580.211
Amortisman ve tükenme payları	490.023	272.521
Bakım ve onarım giderleri	338.596	217.370
Vergi, resim ve harç giderleri	350.963	209.533
Gelir paylaşım giderleri	133.418	71.910
Elektrik, su ve gaz giderleri	83.765	59.724
Haberleşme giderleri	101.529	57.042
Taşeron giderleri	94.025	58.883
Sigorta giderleri	50.305	25.606
Tanıtım ve organizasyon giderleri	1.455.393	832.435
Ulaşım ve konaklama giderleri	23.215	21.418
Danışmanlık giderleri	51.751	38.230
Kira giderleri	63.702	20.097
Diğer çeşitli giderler	259.657	124.746
Toplam	15.424.050	8.589.726

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait personel giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Brüt ücretler	5.723.918	3.629.017
Sosyal yardımlar	1.309.282	754.409
SGK işveren payı	602.747	396.572
Sağlık giderleri	336.234	213.273
Personel karşılıkları	3.815.051	1.462.599
Diğer ödemeler	140.476	124.341
Toplam	11.927.708	6.580.211

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)**Niteliklerine göre giderler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel ücret ve giderleri	11.927.708	6.580.211
Takasbank faiz giderleri	2.519.993	584.802
Amortisman ve tükenme payları	490.023	272.521
Bakım ve onarım giderleri	338.596	217.370
Vergi, resim ve harç giderleri	350.963	209.533
Ödenecek ücret ve komisyonlar	276.480	186.945
Gelir paylaşım giderleri	133.418	71.910
Elektrik, su ve gaz giderleri	83.765	59.724
Haberleşme giderleri	101.529	57.042
Taşeron giderleri	94.025	58.883
Sigorta giderleri	50.305	25.606
Tanıtım ve organizasyon giderleri	1.455.393	832.435
Ulaşım ve konaklama giderleri	23.215	21.418
Danışmanlık giderleri	51.751	38.230
Kira giderleri	63.702	20.097
Türev işlemlerden net giderler	-	240.653
Diğer çeşitli giderler	259.657	124.746
Toplam	18.220.523	9.602.126

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	8.890	7.841
Vergi danışmanlık hizmetlerine ait ücretler	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti ^(*)	8.982	4.170
Toplam	17.872	12.011

Yukarıdaki ücretler tüm bağılı ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirtilmiştir.

^(*) 2025 yılı içerisinde yürütülmüş olan 2024 yılı güvence hizmeti denetim ücretlerini de içermektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
SPK kurul payı karşılık gideri	817.819	632.596
Karşılık giderleri	87.274	87.590
Diğer giderler	12.943	8.946
Toplam	918.036	729.132

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Konusu kalmayan karşılıklar	18.214	9.269
Gayrimenkul kira geliri	24.758	3.807
Kambiyo kârları	211.784	141.746
Diğer gelirler	97.191	51.013
Toplam	351.947	205.835

NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	136.468	146.050
Toplam	136.468	146.050

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	4.370.125	2.495.402
Menkul kıymet değer artışı	540.136	-
Toplam	4.910.261	2.495.402

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Diğer	852	878
Toplam	852	878

NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabi iken; 22 Aralık 2021 tarih ve 31697 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanı Kararı ile bu oran %10 olarak değiştirilmiştir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

15 Temmuz 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan, "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile, kurumlar vergisi oranı %25'den %30'a çıkartılmıştır. 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere yürürlüğe girmiştir.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden kanun tarafından belirlenmiş oran üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi

Türkiye, 2 Ağustos 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan yasalarla Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi'ni yürürlüğe koymuştur. Bu vergi 2025 yılı hesap döneminden itibaren uygulanacaktır. "7524 sayılı kanun ile Asgari Kurumlar Vergisi müessesesi getirilmiş olup, bu kapsamda hesaplanan kurumlar vergisinin, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olamayacağına ilişkin düzenleme yapılmıştır. Düzenleme, 2025 yılı vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girecektir. Ayrıca konuya ilişkin 23 Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği yayımlanmıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Türk vergi sistemine göre oluşmuş zararlar, ileriki senelerde oluşabilecek vergiye tabi kârları netleştirmek amacı ile yalnızca 5 yıl ileriye taşınabilirler. Zararlar, geçmiş dönem kârlarını netleştirmek amacı ile geriye taşınamazlar. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla dönem kârı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kurumlar vergisi karşılığı	9.102.751	5.929.016
Peşin ödenen geçici vergi	(6.810.958)	(4.337.605)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	2.291.793	1.591.411

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kâr veya zarar tablosundaki vergi giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem vergi gideri	9.102.751	5.929.016
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	(812.459)	(936.752)
Toplam vergi gideri	8.290.292	4.992.264

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait vergi karşılığı mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kâr	30.636.737	20.789.934
Yasal oran kullanılarak hesaplanan vergi	9.191.021	6.236.980
Vergiden istisna gelirler	(788.235)	(412.920)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	305.367	241.167
VUK hükümlerine göre yapılan enflasyon düzeltmelerinin etkisi	(421.202)	(1.064.293)
Diğer	3.341	(8.670)
Vergi gideri	8.290.292	4.992.264

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

Grup ve bağlı ortaklıkları, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda oluşan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi yükümlülükleri, konsolidasyona tabi farklı şirketlerin finansal tablolarında netleştirilerek gösterilmektedir. Ancak, konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı şirketlerden kaynaklanan net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri konsolide finansal tablolarda netleştirilmeden varlıklar ve yükümlülüklerde ayrı ayrı gösterilmektedir.

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi
Yatırım amaçlı gayrimenkul, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	7.644.090	2.293.227	7.572.783	2.271.835
SPK payı gider tahakkuku	817.819	245.346	632.596	189.779
TFRS 9 karşılığı	257.165	77.150	196.456	58.937
Kıdem tazminatı karşılığı	358.091	107.427	273.019	81.906
Dava karşılıkları	34.211	10.263	24.700	7.410
Prim karşılığı	3.583.851	1.075.155	1.446.884	434.065
İzin ücreti karşılığı	405.379	121.614	278.246	84.959
Diğer	131.903	39.571	103.157	30.947
Toplam		3.969.753		3.159.838

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3.969.753 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı (31 Aralık 2024: 3.159.838 TL) olup ertelenmiş vergi yükümlülüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ertelenmiş net vergi yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak -	1 Ocak -
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı	3.159.838	2.210.350
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	812.459	936.752
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	(2.544)	12.736
Dönem sonu	3.969.753	3.159.838

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Üst yönetim kadrosuna yapılan ödemeler

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait üst yönetim kadrosuna yapılan ücret ve benzeri menfaat ödemeleri toplamı 249.706 TL'dir (31 Aralık 2024: 109.859 TL).

İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	24.793	16.560
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	132.364	50.998
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	47.944	24.083
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	54.245	40.862
Diğer	26.050	18.066
Toplam	285.396	150.569

İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	17.016	28.247
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	135.048	184.591
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	103.013	67.692
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	1.998.186	342.555
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	123.243	143.946
Diğer	14.095	52.036
Toplam	2.390.601	819.067

İlişkili taraflara diğer borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye Varlık Fonu	714	1.581
Toplam	714	1.581

İlişkili taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Botaş A.Ş.	687.954	1.980.256
Halk Faktoring A.Ş.	750.972	519.699
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1.576.831	1.477.749
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	149.443	99.032
Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş.	107.190	9.548
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	2.735.043	1.221.916
Diğer	919.202	740.913
Toplam	6.926.635	6.049.113

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler

1 Ocak -31 Aralık 2025

	Satışlar	Alışlar	Finansman gelirleri
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	229.503	-	1.311.808
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	1.172.396	165.700	613.366
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	3.889.743	-	867.516
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	559.749	-	-
PTT A.Ş.	129.151	27.668	-
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	69.773	-	-
Türkiye Varlık Fonu	-	1.772.724	17.568
Diğer	333.909	265.391	38.216
Toplam	6.384.224	2.231.483	2.848.474

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler

1 Ocak -31 Aralık 2024

	Satışlar	Alışlar	Finansman gelirleri
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	207.383	-	79.703
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	731.990	41.353	590.615
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	3.443.897	-	888.832
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	411.630	-	-
PTT A.Ş.	4.901	1.055	-
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	905.596	-	53.611
Türkiye Varlık Fonu	-	138.510	33.565
Diğer	227.563	102.647	3.335
Toplam	5.932.960	283.565	1.649.661

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Bu not, aşağıda belirtilen her bir risk için Grup'un maruz kaldığı riskler, Grup'un bu risklerini yönetmek ve ölçmek için belirlediği politikaları hakkında bilgi vermektedir. Grup, finansal araçların kullanımından kaynaklanan aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır:

Kredi riski

Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak sunulmaktadır.

Piyasa riski

Piyasa riski, yabancı para birimlerinin TL karşısındaki değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmaları, faiz oranlarında veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelen ve Grup'u etkileyebilecek değişimleri içermektedir.

Likidite riski

Likidite riski, nakde ihtiyaç duyulduğu zaman varlıkların satılmaması ve paraya çevrilememesinden kaynaklanmaktadır. Grup genellikle kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, kendisine fon yaratmaktadır. Grup likidite riskinden korunmak amacıyla kısa vadeli fonlamayı tercih etmekte olup, bankalar mevduatı, yatırım fonları ve devlet tahvil yatırımlarıyla varlık ve yükümlülükler arasındaki vade uyumunun sağlanmasını gözetmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Kredi riski**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un kredi riskine maruz kredi ve diğer alacaklar niteliğindeki finansal varlıkları aşağıdaki tablodaki gibidir:

	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar
31 Aralık 2025				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	5.802.641	12.215	306.021.652	25.877.710
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	5.832.822	12.215	306.233.934	25.892.412
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerler	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	648	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(648)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları	(30.181)	-	(212.282)	(14.702)
31 Aralık 2024				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	4.000.405	8.320	185.241.498	11.312.713
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	4.021.941	8.320	185.405.677	11.323.454
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerler	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	746	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(746)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları	(21.536)	-	(164.179)	(10.741)

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerine ait iskonto edilmeksizin nakit çıkışlarının tutarı kalan vadelerine göre aşağıdaki tablodaki gibidir:

31 Aralık 2025	Kayıt değeri	Nakit çıkışları	3 aydan kısa	3-12 ay	1-5 yıl
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	26.805.835	26.805.835	26.805.835	-	-
Kiralama yükümlülükleri	2.201	3.300	825	2.475	-
Ticari ve diğer borçlar	19.117.291	19.117.291	19.117.291	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	253.759.070	253.759.070	253.759.070	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler					
Uzun vadeli borçlanmalar	3.482	3.482	-	-	3.482
Kiralama yükümlülükleri	2.452	2.629	-	-	2.629
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	66.160	66.160	-	-	66.160
Toplam	299.756.491	299.757.767	299.683.021	2.475	72.271
31 Aralık 2024	Kayıt değeri	Nakit çıkışları	3 aydan kısa	3-12 ay	1-5 yıl
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	8.364.059	8.364.059	8.364.059	-	-
Kiralama yükümlülükleri	696	705	481	224	-
Ticari ve diğer borçlar	17.448.139	17.448.139	17.448.139	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	152.542.748	152.542.748	152.542.748	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler					
Uzun vadeli borçlanmalar	4.500	4.500	-	-	4.500
Kiralama yükümlülükleri	1.370	1.370	-	-	1.370
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	53.609	53.609	-	-	53.609
Toplam	178.415.121	178.415.130	178.355.427	224	59.479

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa riski

Piyasa riski, faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Grup'un gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Grup bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.

Döviz kuru riski

Yabancı para cinsinden varlıklar, yükümlülükler ve finansal durum tablosu dışı kalemlere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden yapılan işlemlerini TL'ye çevirirken kullandığı başlıca döviz kurları TL olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
ABD Doları	42,8457	42,9229	35,2803	35,3438
Avro	50,2859	50,3765	36,7362	36,8024

Grup'un bağlı ortaklıklarından Takasbank'ın yabancı para cinsinden yapılan işlemlerini TL'ye çevirirken, 30 Aralık 2025 tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası döviz alış kurları baz alınmıştır (ABD Doları için 42,8623 ve Avro için 50,4532).

Aşağıdaki tablolarda 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarlarını TL cinsinden gösterecek şekilde yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir.

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	TL karşılığı	ABD doları	Avro	TL karşılığı	ABD doları	Avro
Nakit ve nakit benzerleri	42.059.886	618.561	308.148	28.465.683	557.421	240.354
Ticari alacaklar	75.839	1.757	-	38.905	1.103	-
Finansal yatırımlar	11.602.667	197.859	61.879	10.186.735	191.340	93.817
Diğer dönen varlıklar	54.543	892	323	271.738	7.371	319
Toplam varlıklar	53.792.935	819.069	370.350	38.963.061	757.235	334.490
Kısa vadeli borçlanmalar	14.693.573	259.229	71.005	8.028.624	110.015	113.043
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	26.701.075	342.587	238.181	16.417.866	281.325	177.139
Ticari borçlar	11.760.292	205.924	58.147	13.779.490	350.036	39.456
Toplam yükümlülükler	53.154.940	807.740	367.333	38.225.980	741.376	329.638
Net pozisyon	637.995	11.329	3.017	737.081	15.859	4.852

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Maruz kalınan kur riski

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kazanmasının/(kaybının) 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kâr/zararda veya özkaynaklarda (vergi etkisi hariç) oluşturacağı etki aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

31 Aralık 2025	Kâr/(Zarar)		Özkaynak	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	48.540	(48.540)	48.540	(48.540)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etkisi (1+2)	48.540	(48.540)	48.540	(48.540)
Avro kurunun %10 değişmesi				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	15.171	(15.171)	15.171	(15.171)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etkisi (4+5)	15.171	(15.171)	15.171	(15.171)
TOPLAM (3+6)	63.711	(63.711)	63.711	(63.711)
31 Aralık 2024	Kâr/(Zarar)		Özkaynak	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	55.951	(55.951)	55.951	(55.951)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etkisi (1+2)	55.951	(55.951)	55.951	(55.951)
Avro kurunun %10 değişmesi				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	17.824	(17.824)	17.824	(17.824)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etkisi (4+5)	17.824	(17.824)	17.824	(17.824)
TOPLAM (3+6)	73.775	(73.775)	73.775	(73.775)

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişikliklerin faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerine olan etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un sabit faiz bileşenine sahip finansal araçları aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal varlıklar		
Banka mevduatları	186.812.813	150.260.062
Ters repo alacakları	5.906.334	1.982.714
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	13.727.567	9.490.571
Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat	10.983.291	-
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.166.852	1.822.142
Finansal yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	26.805.835	8.364.059
Kiralama yükümlülükleri	4.653	2.066
Uzun vadeli borçlanmalar	3.482	4.500

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi hem muhasebe politikası hem de dipnot sunumları açısından gereklidir.

Aşağıdaki yöntemler ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Kısa vadeli olmaları nedeniyle nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

Konsolide finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değeri ile gösterilen menkul kıymetlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde raporlama tarihinde geçerli olan piyasa fiyatları esas alınmaktadır. Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların, finansal borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2025	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	306.021.745	306.021.745
Ticari ve diğer alacaklar	5.814.856	5.814.856
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	13.727.567	14.176.425
Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat	10.983.291	11.042.130
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.166.852	1.166.852
Finansal yükümlülükler		
Borçlanmalar	26.809.317	26.809.317
Kiralama yükümlülükleri	4.653	4.653
Ticari ve diğer borçlar	19.117.291	19.117.291
31 Aralık 2024		
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	185.241.661	185.241.661
Ticari ve diğer alacaklar	4.008.725	4.008.725
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	9.490.571	9.576.378
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.822.142	1.822.142
Finansal yükümlülükler		
Borçlanmalar	8.368.559	8.368.559
Kiralama yükümlülükleri	2.066	2.066
Ticari ve diğer borçlar	17.448.139	17.448.139

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla açıklama amaçlı sunulan itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklarının gerçeğe uygun değer sınıflaması 2. Seviyedir.

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

Aşağıdaki tabloda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen varlık ve yükümlülüklerin, değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

- Seviye 1: Özdeş varlıklar veya borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;
- Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;
- Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma (Devamı)

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	929.028	-	-	929.028
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	88.076	88.076
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.166.852	-	-	1.166.852
Toplam	2.095.880	-	88.076	2.183.956

31 Aralık 2024	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	728.105	-	-	728.105
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	12.419	12.419
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.822.142	-	-	1.822.142
Toplam	2.550.247	-	12.419	2.562.666

Finansal olmayan varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bilançosunda yatırım amaçlı gayrimenkuller içerisinde sınıflandırılan gayrimenkulleri gerçeğe uygun değeri ile taşımaktadır. Söz konusu gerçeğe uygun değer belirlenmesinde seviye 2 girdileri kullanılmaktadır. Gerçeğe uygun değer tespitinde emsal karşılaştırma yöntemine göre değerlendirilmiştir ve ekspertiz raporlarında söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 676.988 TL (31 Aralık 2024: 540.520 TL) olarak belirtilmiştir. İlgili değerlendirme esasları muhasebe politikaları Not 2.10'da açıklanmıştır.

NOT 33 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

**BORSA İSTANBUL İKLİMLE BAĞLANTILI FİNANSAL BEYAN GÖREV GÜCÜ
(TCFD) BEYANI**

Başlık	Önerilen Açıklama/İçerik	Borsa İstanbul'un Açıklaması ve/veya Cevap Referansları
Yönetişim	Yönetim Kurulu'nun iklim ile bağlantılı risklere ve fırsatlara dair bakışı	Sürdürülebilirlik Yönetimi Yaklaşımı, Sayfa 75
	Yönetim organının iklim ile bağlantılı riskleri ve fırsatları değerlendirme ve yönetmedeki rolü	Öncelikli Konular, Sayfa 40-47 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89
Strateji	Kuruluşun kısa, orta ve uzun vade bağlamında tanımladığı iklimle ilgili riskler ve fırsatlar	Öncelikli Konular, Sayfa 40-47 Faaliyet Çevresi ve Dış Etkiler, Sayfa 28-29 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89 Sürdürülebilirlik Ürün ve Hizmetleri, Sayfa 90-92
	İklimle ilgili risklerin ve fırsatların kuruluşun işi, stratejisi ve finansal planlamasına etkileri	Strateji, Sayfa 30-39 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89 Sürdürülebilirlik Ürün ve Hizmetleri, Sayfa 90-92
	2°C veya daha düşük bir senaryo dâhil olmak üzere iklimle ilgili farklı senaryoları dikkate alarak kuruluşun stratejisinin dayanıklılığı	Strateji, Sayfa 30-39 İş Sürekliliği-Dayanıklılık, Sayfa 34-35 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89
Risk Yönetimi	Kuruluşun iklimle ilgili riskleri belirleme ve değerlendirme süreçleri	Strateji, Sayfa 30-39 Risk Yönetimi, Sayfa 54-55 Risk İştahı, Sayfa 56-57 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89
	Kuruluşun iklimle ilgili riskleri yönetme süreçleri	
	İklimle ilgili riskleri belirleme, değerlendirme ve yönetme süreçlerinin kuruluşun tüm risk yönetimi sürecine nasıl entegre edildiği	
Göstergeler ve hedefler	Kuruluşun stratejisi ve risk yönetimi süreci doğrultusunda iklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirmek için kullandığı ölçütler	Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89 Çevre Performans Verileri, Sayfa 94
	Kuruluşun Kapsam 1, Kapsam 2 ve faaliyet kolu açısından anlamlı ise Kapsam 3 sera gazı (GHG) emisyonları ve ilgili riskler	Çevre Performans Verileri, Sayfa 94
	Kuruluşun iklimle ilgili riskleri ve fırsatları yönetmek için kullandığı hedefleri ve hedefler bağlamında kaydettiği performans	Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89 Çevre Performans Verileri, Sayfa 94

GRI İÇERİK ENDEKSİ

İçerik Endeksi - Temel Hizmeti (Content Index -Essentials) bağlamında GRI Services, GRI içerik endeksinin GRI Standartlarına uygun raporlama gereklilikleriyle tutarlı olduğunu ve endekste bilgilerin raporda net ve erişilebilir bir şekilde paydaşlara sunulduğunu gözden geçirmiştir. Bu hizmet raporun Türkçe versiyonu için verilmiştir.

KULLANIM BEYANI	Borsa İstanbul A.Ş. 01.01.2025-31.12.2025 dönemi için GRI Standartlarına uygun olarak (in accordance with) raporlama yapmıştır.
KULLANILAN GRI 1	GRI 1: Temel Esaslar 2021
GRI SEKTÖR STANDARDI	Bulunmamaktadır.

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
GENEL AÇIKLAMALAR		
GRI 2: GENEL AÇIKLAMALAR 2021	2-1 Organizasyonel detaylar	Borsa İstanbul Grubu, Kapak içi Organizasyon Yapısı, Sayfa 76-77 https://www.borsaistanbul.com/kurumsal/hakkinda https://www.borsaistanbul.com/kurumsal/hakkinda/hukuki-cerceve
	2-2 Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilen kurumlar	Rapor Hakkında, Sayfa 2
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve irtibat kişisi	Rapor Hakkında, Sayfa 2 Raporlama yıllık olarak yapılmaktadır.
	2-4 Beyanların yeniden ifadesi	Önceki raporlarda sağlanan bilgilere ilişkin yeniden düzenlenen bir beyan bulunmamaktadır.
	2-5 Dış denetim	Rapor dış güvence denetiminden geçmemiştir.
	2-6 Şirketin faaliyetleri, markaları, ürün ve hizmetleri	Borsa İstanbul Grubu, Kapak içi https://www.borsaistanbul.com/kurumsal/hakkinda https://www.borsaistanbul.com/piyasalar
	2-7 Çalışanlar	Paydaşlar, Sayfa 71-73 Sosyal Performans Verileri, Sayfa 95-97
	2-8 Şirket çalışanı olmayan işçiler	Sosyal Performans Verileri, Sayfa 95-97 Şirket çalışanı olmayan işçi bulunmamaktadır.
	2-9 Kurumsal yönetim yapılanması ve kompozisyonu	Organizasyon Yapısı, Sayfa 76-77 Yönetim Kurulu, Sayfa 78-82 Üst Yönetim, Sayfa 85 Yönetim Kurulu Komiteleri, Sayfa 83-84 Kurumsal Yönetim, Sayfa 74 https://www.borsaistanbul.com/kurumsal/hakkinda/hukuki-cerceve
	2-10 En üst yönetim organının seçimi ve atanması	Kurumsal Yönetim, Sayfa 74 Yönetim Kurulu, Sayfa 78-82
	2-11 En üst yönetim organının başkanı	Yönetim Kurulu, Sayfa 78-82

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
GRI 2: GENEL AÇIKLAMALAR 2021	2-12 En üst yönetim organının kuruluşun etkilerinin yönetimindeki rolü	Yönetim Kurulu'nun Entegre Faaliyet Raporuna Dair Sorumluluğu, Sayfa 3 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa 4 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa 6 Risk Yönetimi, Sayfa 54-61 Kurumsal Yönetim, Sayfa 74 Organizasyon Yapısı, Sayfa 76-77 https://www.borsaistanbul.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim https://www.borsaistanbul.com/files/borsalar-ve-piyasa-isleticilerinin-kurulus-faaliyet-calisma-ve-denetim-esaslari-hakkinda-yonetmelik.pdf
	2-13 Etkilerin yönetilmesi konusunda sorumluluk devri	Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89
	2-14 En üst yönetim organının sürdürülebilirlik raporlanmasındaki rolü	Yönetim Kurulu'nun Entegre Faaliyet Raporuna Dair Sorumluluğu, Sayfa 3 Strateji/Sürdürülebilirlik, Sayfa 36-37 Risk Yönetimi, Sayfa 54-61
	2-15 Çıkar çatışmaları	Yönetim Kurulu Komiteleri, Sayfa 83-84 https://www.borsaistanbul.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim https://www.borsaistanbul.com/etik-kurallari https://www.borsaistanbul.com/files/finansal-olcutlerde-cikar-catismalarinin-onlenmesi-proseduru.pdf
	2-16 Kritik konuların iletişimi	Kurumsal Yönetim, Sayfa 74
	2-17 En üst yönetim organının kolektif bilgisi	Yönetim Kurulu, Sayfa 78-82
	2-18 En üst yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Kurumsal Yönetim, Sayfa 74 Yönetim Kurulu, Sayfa 78-82
	2-19 Ücretlendirme politikaları	https://www.borsaistanbul.com/ucretlendirme-politikasi
	2-20 Ücretlendirmenin belirlenmesine ilişkin süreç	Paydaşlar/Ücretlendirme, Sayfa 72 Yönetim Kurulu, Sayfa 82 Yönetim Kurulu Komiteleri, Sayfa 83-84
	2-21 Yıllık toplam tazminat rasyosu	Konsolide Finansal Tablolar, Sayfa 112, 121, 145-147
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi	Yönetim Kurulu'nun Entegre Faaliyet Raporuna Dair Sorumluluğu, Sayfa 3 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa 4 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa 6 Strateji, Sayfa 30-39 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 84-85
	2-23 Politika taahhütleri	Risk Yönetimi, Sayfa 54-61 https://www.borsaistanbul.com/etik-kurallari
	2-24 Politika taahhütlerinin içselleştirilmesi	Risk Yönetimi, Sayfa 54-61 https://www.borsaistanbul.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim
	2-25 Olumsuz etkilerin iyileştirilmesi süreci	Paydaşlar, Sayfa 71-73 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89
	2-26 Danışma ve şikayet mekanizmaları	Paydaşlar, Sayfa 71-73 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89 https://www.borsaistanbul.com/kurumsal/mevzuat/prosedurler https://www.borsaistanbul.com/files/finansal-olcutlerde-cikar-catismalarinin-onlenmesi-proseduru.pdf https://www.borsaistanbul.com/iletisim

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
GRI 2: GENEL AÇIKLAMALAR 2021	2-27 Yasalara ve mevzuata uyum	Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89 https://www.borsaistanbul.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim https://www.borsaistanbul.com/etik-kurallari https://www.borsaistanbul.com/files/borsa-istanbul-a-s-etik-ilkeleri-yonergesi.pdf
	2-28 Üye olunan birlik ve dernekler	https://www.borsaistanbul.com/kurumsal/hakkinda/uluslararası-uyelikler
	2-29 Paydaş katılımına yaklaşım	Öncelikli Konular, Sayfa 40-47 Paydaşlar, Sayfa 71-73
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Paydaşlar, Sayfa 71-73
ÖNCELİKLİ KONULAR		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenme süreci	Öncelikli Konular, Sayfa 40-42
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Öncelikli Konular, Sayfa 41
PİYASALARDA BÜYÜME VE DERİNLEŞME/TEKNOLOJİ VE İNOVASYON		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa 4 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa 6 Strateji, Sayfa 30-39 Öncelikli Konular, Sayfa 40-47
GRI 201: EKONOMİK PERFORMANS 2016	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Finansal ve Operasyonel Performans, Sayfa 10-12 Değer Üretimi, Sayfa 48-49 İş Modeli, Sayfa 50-51 Ekonomik Performans Verileri, Sayfa 93
	201-3 Kuruluşun belirlenmiş tazminat planı yükümlülüklerinin kapsamı	Konsolide Finansal Tablolar, Sayfa 112, 121, 145-147
	201-4 Devletten alınan mali yardım	İş Modeli, Sayfa 50-51 Konsolide Finansal Tablolar, Sayfa 125
GRI 203: DOLAYLI EKONOMİK ETKİLER 2016	203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	Finansal ve Operasyonel Performans, Sayfa 10-12 Değer Üretimi, Sayfa 48-49 İş Modeli, Sayfa 50-51
	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Öncelikli Konular, Sayfa 40-42 Değer Üretimi, Sayfa 48-49 İş Modeli, Sayfa 50-51
GRI 207: VERGİ 2019	207-1 Vergi yaklaşımı	Değer Üretimi, Sayfa 48-49 İş Modeli, Sayfa 50-51 Konsolide Finansal Tablolar, Sayfa: 132, 153-155
	207-4 Ülke bazında raporlama	Konsolide Finansal Tablolar, Sayfa: 132, 153-155
İŞ SÜREKLİLİĞİ VE RİSK YÖNETİMİ/TEKNOLOJİ VE İNOVASYON		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa 4 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa 6 Strateji, Sayfa 30-39 Öncelikli Konular, Sayfa 40-42 Risk Yönetimi, Sayfa 54-61

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
GRI 205: YOLSUZLUKLA MÜCADELE 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler bakımından değerlendirilen faaliyetler	Risk Yönetimi, Sayfa 54-61 https://www.borsaistanbul.com/etik-kurallari
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politika ve prosedürleri ile ilgili iletişim ve eğitim	https://www.borsaistanbul.com/etik-kurallari
	205-3 Teyit edilmiş yolsuzluk vakaları ve alınan önlemler	Raporlama döneminde teyit edilmiş yolsuzluk vakası bulunmamaktadır.
GRI 206: REKABETE AYKIRI DAVRANIŞ 2016	206-1 Rekabete aykırı davranışlara, tröstleşme ve tekelcilik faaliyetlerine yönelik yasal işlemler	https://www.borsaistanbul.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa 4 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa 6 Strateji, Sayfa 30-39 Öncelikli Konular, Sayfa 40-47 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89 https://www.borsaistanbul.com/kurumsal/surdurulebilirlik https://www.borsaistanbul.com/files/borsa-istanbul-as-cevre-politikasi.pdf
GRI 302: ENERJİ 2016	302-1 Kuruluş içindeki enerji tüketimi	İş Modeli, Sayfa 50-51
GRI 305: EMİSYONLAR 2016	305-1 Doğrudan sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 1)	Çevre Performans Verileri, Sayfa 94
	305-2 Dolaylı enerji sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 2)	Çevre Performans Verileri, Sayfa 94
	305-3 Diğer dolaylı sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 3)	Çevre Performans Verileri, Sayfa 94
GRI 306: ATIKLAR 2020	306-3 Atık oluşumu	İş Modeli, Sayfa 50-51
	306-5 Bertarafı yönlendirilen atıklar	İş Modeli, Sayfa 50-51
PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM/VERİ GÜVENLİĞİ VE SİBER GÜVENLİK		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa 4 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa 6 Strateji, Sayfa 30-39 Öncelikli Konular, Sayfa 40-47 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89
GRI 418: MÜŞTERİ GİZLİLİĞİ 2016	418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybı ile ilgili doğrulanmış şikayetler	Raporlama döneminde müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybı ile ilgili doğrulanmış şikayet bulunmamaktadır.

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARTI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
ÇALIŞAN GELİŞİMİ VE YETENEK YÖNETİMİ		
GRI 3: ÖNCELİKLI KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa 4 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa 6 Strateji, Sayfa 30-39 Öncelikli Konular, Sayfa 40-47 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89 https://www.borsaistanbul.com/kurumsal/insan-kaynaklari/egitim
GRI 401: İSTİHDAM 2016	401-1 İşe yeni alınan çalışanlar ve çalışan devri	Sosyal Performans Verileri, Sayfa 95-97
	401-3 Doğum izni	Sosyal Performans Verileri, Sayfa 95-97
GRI 403: İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa 71-73
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	Sosyal Performans Verileri, Sayfa 95-97
	403-9 İş sebepli yaralanma	Sosyal Performans Verileri, Sayfa 95-97
	403-10 İş sebepli hastalık	Sosyal Performans Verileri, Sayfa 95-97
GRI 404: EĞİTİM VE ÖĞRETİM 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa 71-73 Sosyal Performans Verileri, Sayfa 95-97
	404-2 Çalışan becerilerini geliştirmeye yönelik programlar ve geçiş yardım programları	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa 71-73 Sosyal Performans Verileri, Sayfa 95-97
	404-3 Düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmeleri alan çalışanların yüzdesi	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa 71-73 Sosyal Performans Verileri, Sayfa 95-97
GRI 405: ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ 2016	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanlarının çeşitliliği	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa 71-73 Yönetim Kurulu, Sayfa 78-82 Sosyal Performans Verileri, Sayfa 95-97
	405-2 Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklere oranı	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa 71-73 Sosyal Performans Verileri, Sayfa 95-97
GRI 406: AYRIMCILIK YAPMAMA 2016	406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa 71-73

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
GRI 407: TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ HAKKI 2016	407-1 Örgütlenme ve toplu sözleşme hakkının risk altında olabileceği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler	Borsa İstanbul'da örgütlenme ve toplu sözleşme hakkının risk altında olabileceği belirlenen faaliyetler bulunmamaktadır.
GRI 408: ÇOCUK İŞÇİLİĞİ 2016	408-1 Çocuk işçiler bakımından belirgin risk taşıdığı belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler	Borsa İstanbul çocuk işçi çalıştırmamaktadır.
GRI 409: ZORLA/ ZORUNLU ÇALIŞTIRMA 2016	409-1 Zorla veya zorunlu çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk teşkil ettiği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler	Borsa İstanbul'da zorla veya zorunlu çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk teşkil ettiği belirlenen faaliyetler bulunmamaktadır.
YATIRIMCININ KORUNMASI VE FİNANSAL OKURYAZARLIK		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa 4 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa 6 Strateji, Sayfa 30-39 Öncelikli Konular, Sayfa 40-47 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89
ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE İŞ BİRLİKLERİ		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa 4 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa 6 Strateji, Sayfa 30-39 Öncelikli Konular, Sayfa 40-47 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sayfa 88-89

ŞİRKET VE İLETİŞİM BİLGİLERİ

Şirket Bilgileri:

Şirket : Borsa İstanbul A.Ş.
Ticaret Sicil No : 848233-0
MERSİS No : 0180044917500010
Vergi Dairesi : Büyük Mükellefler
Vergi No : 180 044 9175

İletişim Bilgileri:

Adres : Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi No: 4 34467 Sarıyer, İstanbul/Türkiye
Telefon : +90 212 298 21 00
Faks : +90 212 298 25 00
KEP Adresi : borsaistanbul@hs03.kep.tr
E-posta : yatirimciiliskileri@borsaistanbul.com
Sorumlu : Stratejik Planlama, Muhasebe, Finansal Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü



BORSA
İSTANBUL