



Faaliyet Raporu

2016



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Borsa İstanbul A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

1. Borsa İstanbul A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 10 Mart 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Borsa İstanbul A.Ş.'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



İstanbul, 7 Nisan 2017



Bayrakları bayrak yapan üstündeki kandır, toprak eğer uğrunda ölen varsa vatandır...

Mithat Cemal KUNTAY

15 Temmuz 2016 akşamı milletimiz hiç beklemediği bir yerden; can evinden vuruldu. Devletin içinde yuvalanan hainler, Türkiye'nin geleceğine, istikrarına, aziz milletimizin iradesine darbe yapmaya kalkıştı.

Ancak milletimizin söyleyecek bir sözü vardı.

Halkımız iradesine sahip çıktı. Aziz bayrağımızı teslim etmedi. Kurşunlara, tanklara kendini siper etti. Gözünü kırpmadan şehit oldu, gazi oldu. Böylece demokrasiyi hiçe sayan terör örgütü mensupları, milli iradeye, vatanını canından çok seven Türk milletine karşı başarısız oldu.

O gece Türkiye'nin ekonomik gücünün simgesi **Borsa İstanbul** da hain darbecilerin hedefindeydi. Borsamız işgal edilmek istendi. Canlarını hiç tereddüt etmeden feda etmeye kararlı vatandaşlarımız ve kahraman polisimiz ile darbe gecesi güç birliği yaptık. Borsamıza sahip çıktık ve hainlerin elinden geri aldık.

Borsa İstanbul yerleşkemizde çıkan çatışma esnasında iki kahraman Fatih Satır ve Mehmet Şevket Uzun şehit edildi. Yerleşkemiz içinde kahramanlarımız için yaptırdığımız **Şehitler Anıtı** ile anılarını ilelebet yaşatacağız.

15 Temmuz Şehit ve Gazilerimizin Anısına...

İçindekiler

Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı 8

Yönetim Kurulu ve Komiteler 12

Üst Yönetim 13

Borsa İstanbul Görünüm

2016 Yılı Sermaye Piyasaları 20

Özet Finansal Performans 26

Özet Operasyonel Performans 28

Kurumsal Profil 30

Gelişmelerle 2016 36

Operasyonel Performans 38

Stratejik Yol Haritası ve 2016'da Öne Çıkanlar

Vizyon, Misyon ve İlkeler 52

Stratejik Temalar ve Yol Haritası 53

2016'da Öne Çıkanlar 58

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk 78

Denetim Komitesi 2016 Yılı Değerlendirme Raporu 84

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2016 Yılı Değerlendirme Raporu 86

Kurumsal Yönetim Komitesi 2016 Yılı Değerlendirme Raporu 90

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu 92

1 Ocak-31 Aralık 2016 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu



Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Tüm dünyada siyasi ve ekonomik belirsizliklerin arttığı; ABD ekonomisi ile Avrupa ve özellikle gelişmekte olan ülke ekonomilerinin performans olarak önemli ayrışma gösterdiği 2016 yılını geride bıraktık. ABD Merkez Bankası (FED)'nden yeni bir faiz artışı beklentisi ve 2016 yıl sonunda söz konusu artışın hayata geçmesi, gelişmekte olan ülke finansal piyasalarını olumsuz yönde etkilerken kur ve faiz cephesinde yüksek bir volatiliteye sebep olmuştur. Ülkemiz finansal piyasaları ise özellikle 15 Temmuz gecesi gerçekleşen ve vatandaşlarımız ve emniyet güçlerimizin fedakar direnişi sayesinde yenilgiye uğrayan hain darbe girişimi sonrası diğer gelişmekte olan ülke piyasalarına nazaran daha dalgalı bir seyir izlemiştir. Bölgemiz ve dünyada yaşanan tüm bu olumsuzluklara rağmen Türkiye ekonomisi, yakalamış olduğumuz siyasi istikrar ve uygulanan doğru mali ve para politikaları sayesinde 2016 yılında da büyümesini sürdürmüştür.

Türkiye ve bölgemizdeki olumsuz gelişmelere rağmen Borsa İstanbul piyasa işlem hacimlerinde 2016 yılında önemli artışlar yaşanmıştır. Toplam işlem hacmimiz, 2016 yılında geçen yıla göre %9'un üzerinde bir büyüme göstererek 13 trilyon TL'nin üzerine çıkmıştır. Gelişmekte olan piyasalara yönelik risk algısının değiştiği bir dönemde yükselen işlem hacimleri ve pay piyasasında yabancı payının son bir yıl içinde artış göstermesi, Borsa İstanbul ve Türkiye sermaye piyasalarının zaman ve ekonomik gelişmelerden bağımsız olarak yatırımcılar için güvenli bir liman olduğunu göstermektedir. BISTECH teknolojisine geçiş, piyasalarımızda sunduğumuz farklı ürünler, hayata geçen yeni proje ve

uygulamalar sayesinde Borsa İstanbul, bölgesel ve küresel bir finans merkezi olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Kuşkusuz, Borsa İstanbul olarak en büyük hedeflerimizden biri yatırımcılarımızla şirketlerimizi bir araya getirerek şirketlerimizin büyümek için ihtiyaç duyduğu finansmanı kendilerine en uygun enstrümanlarla ve en etkin şekilde sunmaktır. Bu çerçevede, 2016 yılı da başarılı bir dönem olarak kayıtlara geçmiştir. Her ne kadar, artan küresel ekonomik belirsizlikler sebebiyle pay piyasası halka arzları durgun bir dönemden geçse de şirketlerimizin özel sektör borçlanma araçları ihracı yoluyla sağladığı finansman tutarı son yıllarda kesintisiz şekilde yükselmektedir. 2014 yılında ihrac adedi 517 ve ihrac tutarı 66,4 milyar TL iken 2015 ve 2016 yıllarında ihrac adetleri sırasıyla 621 ve 766'ya ulaşmış, ihrac tutarları ise 79,2 ve 90,8 milyar TL seviyelerine çıkmıştır. İstatistikler şirketlerimizin sadece son üç yıl içinde özel sektör borçlanma araçları ve kira sertifikaları yolu ile yaklaşık 90 milyar ABD Doları tutarında bir fonlama sağladığını ortaya koymaktadır. Söz konusu gelişmeler, borçlanma araçları piyasamızın kamu borçlanma araçlarının da ötesinde bir ürün çeşitliliğine ve derinliğe ulaştığını göstermektedir.

Borsamız, büyüme potansiyeline sahip ama halka arz ya da borçlanma araçları ihracı yoluyla finansman sağlama imkanına sahip olmayan şirketlere de fırsatlar sunmaya devam etmektedir. Halka açılmadan pay alımı-satımı yapmak amacıyla şirketler ile nitelikli yatırımcıları bir araya getiren, web tabanlı ve üyelik bazlı bir platform olan Borsa İstanbul Özel

Pazar'da üye sayısı 2016 yılında %36 artışla 376'ya ulaşmıştır. Geride bıraktığımız yılda 6 adet risk sermayesi yatırımı ve 4 adet melek yatırım olmak üzere toplam 10 adet yatırım işlemi gerçekleşmiştir. Aralarında ISO-1000 şirketlerinin de bulunduğu platforma üye şirketlerin toplam cirolarının 2016 yıl sonu itibarıyla 5 milyar TL'ye ulaştığı düşünüldüğünde; orta ve uzun vadede, Borsa İstanbul'da halka arzların hem sayı hem de tutar olarak bu gelişmelerden olumlu etkileneceğine inanıyoruz.

2016 yılında Borsa İstanbul'da halka arzları teşvik edici çok önemli uygulamaları devreye alırken tanıtım çalışmalarımıza da hız kesmeden devam ettik. Kotta kalma ücretlerinde kayda değer indirimler gerçekleştirdik. Bu kapsamda, kotta kalma ücretinin hesaplanmasında bir kalem olan sermayenin üzerinden alınan 1 baz puan 0,5 baz puana düşürülmüştür. Dönem karı elde eden şirketlerin kar tutarı, ayrıca temettü dağıtan şirketlerin dağıttıkları temettü tutarı, kotta kalma ücretinin hesaplanmasında diğer kalem olan piyasa değeri matrahından düşülmüştür. Böylece, şirket bazında oran olarak %70'e, tutar olarak ise 300 bin TL'ye varan büyüklükte indirimler yapılmıştır. Benzer şekilde, kira sertifikalarının kotta alma ücretlerinde %50 indirim uygulanmıştır. Bu adımlarla, özellikle ISO-500'de yer alan büyük ölçekli şirketleri borsamıza çekmeyi hedeflemekteyiz. Diğer yandan, çifte kotasyon için yabancı şirketlerle görüşmelere devam ediyoruz. Sermaye piyasasında büyüme ve derinleşmenin iyi örneklerle gerçekleşeceğine inanıyor, başarılı halka arzların çok daha fazla sayıda bireysel ve kurumsal yatırımcının sermaye piyasamıza katılmasına ve İstanbul'un

uluslararası bir finans merkezi olarak öne çıkmasına katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Diğer yandan, başta sanayi ve ticaret odaları olmak üzere farklı sivil toplum kuruluşları ile iş birliği içinde çeşitli toplantı ve etkinlikler düzenleyerek, Borsa İstanbul piyasalarını ve bu piyasalarda işlem gören ürünleri potansiyel ihraççı şirketlere tanıtmaya devam ettik. Birebir şirket ziyaretleri kapsamında 2016 yılında 65'i yerli, 41'i yabancı menşeli olmak üzere toplam 106 şirket ile görüşülmüş, Borsa İstanbul'un sunduğu fırsatlar, halka arz ve Borsa İstanbul'da işlem görme süreci hakkında bilgi paylaşılmıştır. Bu ziyaretlerle birlikte, 2012 yılından bu yana birebir görüşülen şirket sayısı 1.000'e yaklaşmıştır.

Bir borsanın başarısının yatırımcılara ve şirketlere sunduğu ürün portföyünün çeşitliliği ile de yakından ilişkili olduğunun farkındayız. Bu sebeple, 2016 yılında yeni enstrümanları ve pazarları devreye alarak farklı tercih ve ihtiyaçları olan bütün yatırımcı ve ihraççı kuruluşların taleplerini karşılamak için gayret gösterdik. 2016 yılı Şubat ayında, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda 10 yeni pay senedine dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile fiziki teslimatlı Anadolu Kırmızı Buğday ve Makarnalık Buğday vadeli işlem sözleşmeleri işlem görmeye başladı. Borsa İstanbul Para Piyasası ve Pazarlıklı Repo İşlemleri Pazarı'nın faaliyete geçmesi ile borçlanma araçları tarafında da ürün portföyümüzü genişletmiş olduk.

2017 yılında da yeni finansal enstrümanları devreye alarak piyasanızın büyüklük ve derinliğini ileri noktaya taşıyacak adımları atmaya devam edeceğiz. Özellikle Türkiye ekonomisinin itici gücü olan inşaat sektörü ve yan sektörlerle de

büyük hareket getirecek gayrimenkul ve kentsel dönüşüm projelerinin gayrimenkul sertifikaları ile finansmanı konusunda ilgili paydaşlarla çalışmalar yürütmekteyiz. Diğer yandan, Türkiye'nin mega projeleri olarak adlandırılan altyapı projelerinden elde edilecek gelirler kullanılarak ihraç edilecek kira sertifikaları yoluyla yatırımcılarımızı ülkemizin iktisadi büyüme ve gelişimine ortak etmeyi hedefliyoruz. Bu enstrümanların Borsa İstanbul piyasalarında işlem görmesi için gerekli düzenlemeleri de hayata geçiriyoruz.

2017 yılının diğer bir önemli gelişmesi de 1.600 ton kapasiteli yeni saklama merkezimizin faaliyete geçmesi olacaktır. Bu sayede, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ve bankalarımızla çalışmalarımızı daha ileri noktalara taşıyacak, özellikle Londra'da tutulan altın rezervlerinin ülkemize çekilmesi konusunda büyük avantaj elde edeceğiz. Buna ek olarak, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi vizyonuna uygun olarak Türk Lirası dışındaki para birimlerinde de menkul kıymetlerin alınıp satılması gerektiğini düşünüyoruz. Söz konusu adımın hayata geçişiyle daha fazla sayıda yabancı yatırımcı ülkemizi tercih edecek ve ürün portföyümüz genişleyecektir. Tüm dünyada hızla büyüyen İslami finans alanındaki çalışmalarımız da yoğun biçimde devam etmektedir. Borsa İstanbul öncülüğünde Uluslararası Faizsiz Finans Danışma Kurulunun kurulmasıyla İslami Finans sektöründe ihtiyaç duyulan standardizasyonun sağlanması noktasında çok önemli bir adım atmış olacağız. Söz konusu girişimin bu alandaki ürün çeşitliliğini destekleyeceğine olan inancımız tamdır.

Hiç şüphesiz, bölgesinde ve dünyada

sayılı finans merkezlerinden biri olmayı hedefleyen her borsa, uluslararası etkinliğini artıracak, marka değerini yükseltecek ve kendisini küresel yatırımcılar ve şirketler için çekim merkezi yapacak iş birliklerini hayata geçirmek zorundadır. Bu kapsamda, 2013 yılından bu yana Nasdaq ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ile önemli stratejik ortaklıklara imza atan Borsa İstanbul 2016 yılında, Türkiye olarak bölgemizde sahip olduğumuz potansiyeli en iyi şekilde değerlendirmek, hızla gelişen İslami Finans alanında lider rol üstlenmek ve sermaye açısından güçlü Körfez bölgesi yatırımcılarına açılmak için İslam Kalkınma Bankası ile stratejik iş birliğine gitmiştir. Söz konusu anlaşmayla beraber Borsa İstanbul üç kıtadan üç uluslararası iş ortağıyla birlikte Türkiye sermaye piyasasının ülke ekonomimize yakışır seviyelere çıkması için projeler üretmeye ve çalışmaya devam edecektir.

2016 yılı aynı zamanda Türkiye sermaye piyasası kuruluşları arasındaki entegrasyonun tam olarak sağlandığı bir yıl olarak hatırlanacaktır. 2012 yılında yayınlanan yeni Sermaye Piyasası Kanunu sonrasında kurumlar arası dikey entegrasyona yönelik olarak birçok adım atılmıştı. Yenilenen kurumsal imajlarıyla Takas İstanbul ve Merkezi Kayıt İstanbul, önümüzdeki dönemde Borsa İstanbul kampüsünde faaliyetlerine devam edecektir. Bu üç kurumun Borsa İstanbul Grubu çatısı altında çalışmalarını yürütecek olması ise söz konusu dikey entegrasyonun nihai aşaması olan organizasyonel ve fiziki entegrasyonun gerçekleşmesinde çok önemli bir adımdır. Bu şekilde, tüm paydaşlarımıza çok daha hızlı ve etkin şekilde hizmet verme imkanına kavuşuyoruz.

Borsa İstanbul ve diğer sermaye piyasası kuruluşları olarak en büyük amacımız Türkiye'nin büyümesine ve vatandaşlarımızın refahının artmasına imkan verecek uluslararası standartlarda bir sermaye piyasasını ülkemizin hizmetine sunmaktır. Hiç kuşkusuz, şirketlere, yatırımcılara ve diğer paydaşlara yönelik adımları atarken en büyük borcumuzun ve sorumluluğumuzun halkımıza karşı olduğunu bir an olsun unutmuyoruz. Borsa İstanbul'un döviz kurlarında yüksek dalgalanma yaşanan bir dönemde yabancı para cinsinden varlıklarını Türk Lirası'na çevirmesi de bu kapsamda değerlendirilmelidir.

15 Temmuz gecesi ülkemizin aydınlık geleceğine yönelik olarak gerçekleşen hain darbe girişiminde Borsa İstanbul Türkiye'nin işgale uğrayan tek finans kurumu olmuş, söz konusu teşebbüs ülkemizin ekonomik istikrarına vurulmak istenen darbenin de sembolü haline gelmiştir. Vatandaşlarımız ve emniyet güçlerimiz tarafından gerek bütün yurttan gerekse Borsa İstanbul'da darbecilere karşı gösterilen kutsal direniş her türlü takdiri hak etmektedir. Bu vesileyle, Borsa İstanbul'da darbecilere karşı mücadele ederken şehit olan Mehmet Şevket Uzun ve Fatih Satır kardeşlerimiz ve diğer bütün şehitlerimize Allah'tan rahmet diliyor, gazilerimizi hayırla yad ediyoruz. Türkiye'nin ekonomik geleceğinin şekillenmesinde kritik role sahip kurumların yönetici ve çalışanları olarak bu bilinç ve azimle çalışmalarımıza devam edeceğiz. Bu süreçte, en büyük desteği siz değerli paydaşlarımız ve mesai arkadaşlarımızdan göreceğimize olan inancımız tamdır.

Himmet KARADAĞ
Yönetim ve İcra Kurulu Başkan

Yönetim Kurulu ve Komiteler



Yönetim Kurulu*

Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı

Himmet KARADAĞ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür

Osman SARAÇ

Üyeler

Seyit Ahmet IŞKIN

Yunus ARINCI

Bilal TOPÇU

Prof. Dr. Erişah ARICAN

Nicola Jane BEATTIE

İlhami KOÇ

Işinsu KESTELLİ

Murat TACİR

Yönetim Kurulu Komiteleri*

Denetim Komitesi

Erişah ARICAN (Başkan)

Bilal TOPÇU (Üye)

Yunus ARINCI (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Bilal TOPÇU (Başkan)

Nicola Jane BEATTIE (Üye)

İlhami KOÇ (Üye)

Riskin Erken Saptanması Komiteleri

Yunus ARINCI (Başkan)

Murat TACİR (Üye)

Işinsu KESTELLİ (Üye)

Nicola Jane BEATTIE (Üye)

Diğer Komiteler*

Uyuşmazlık Komitesi

Ozan SAVAŞKAN (Başkan)

Süleyman Cenk GELERİ (Üye)

Talip UZUN (Üye)

Disiplin Komitesi

Gıyasettin VAROL (Başkan)

Selim CERRAH (Üye)

Orhan KAZICI (Üye)

*31/12/2016 itibarıyla.

Üst Yönetim



İcra Kurulu

Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı
Himmet KARADAĞ

Genel Müdür, İcra Kurulu Üyesi
Osman SARAÇ

**İlgili Genel Müdür Yardımcısı/
Denetim Gözetim Kurulu Başkanı**

Genel Müdür Yardımcıları

Şenol DUMAN, Finans ve İş Destek GMY
Mehmet Ufuk ÖZDEMİR, Bilgi Teknolojileri GMY
Osman KÜÇÜKÇINAR, Piyasalar GMY

Denetim Gözetim Kurulu Başkanı (V.)

Hüda SEROVA



Yönetim Kurulu



Himmet KARADAĞ

Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı

1974 yılında Denizli’de doğan Himmet Karadağ, 1991 yılında Antalya Lisesi’ni bitirdi. Gazi Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü’nden 1995 yılında mezun oldu. Yüksek lisans eğitimini 2010 yılında Exeter Üniversitesi İşletme bölümünde tamamladı. İş hayatına 1998 yılında Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü’nde Gelir Uzman Yardımcısı olarak başladı. 1999-2002 yılları arasında Hesap Uzmanları Kurulu Başkanlığı’nda Hesap Uzman Yardımcısı, 2002-2005 yılları arasında ise Hesap Uzmanı olarak çalıştı. 2005-2006 yılları arasında Gelir İdaresi Başkanlığı’nda Başkan Danışmanı, 2006-2008 yılları arasında Maliye Bakanlığı’nda Bakan Danışmanı, 2009-2011 yılları arasında Hesap Uzmanları Kurulu Başkanlığı’nda Baş Hesap Uzmanlığı ve Grup Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2011-2012 yılları arasında Maliye Bakanlığı Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü’nde Daire Başkanı olarak görev yaptı. 2012 yılından itibaren Sermaye Piyasası Kurulu’nda Kurul Üyeliği görevini üstlendi ve 1 Ocak 2016 tarihinde de Kurul Başkanvekili oldu. Himmet Karadağ, 1 Nisan 2016 tarihinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Başkanlığına seçildi. Karadağ, evli ve 4 çocuk babasıdır.

**Osman SARAÇ**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Seyit Ahmet İŞKİN**

Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümünde, lisansüstü eğitimini Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Maliye Anabilim Dalı'nda yapmış olan Osman Saraç, Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık alanında doktorasına devam etmektedir. 1998-2005 yılları arasında Maliye Müfettişliği, 2005-2006 yılları arasında İstanbul Altın Borsası'nda Başkan Yardımcılığı, 2006-2013 yılları arasında İstanbul Altın Borsası Başkanlığı, 2013-2016 yılları arasında ise Yeminli Mali Müşavirlik yapmıştır. Ayrıca, 2005 yılında Kalkınma Bankası A.Ş. iştirakinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2005-2013 yılları arasında TOBB Sermaye Piyasası Meclis Üyeliği, TOBB Kuyumculuk Piyasası Meclis üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Yayımlanmış 4 kitabı ile pek çok mesleki ve bilimsel makalesi bulunmaktadır. 01 Nisan 2016 tarihinde Borsa İstanbul Olağan Genel Kurulunda Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Osman Saraç aynı tarihte Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür olarak atanmıştır.

1973 yılında Sivas'ta doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Bölümünde yüksek lisans programını tamamladı. Halen Haliç Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Doktora Programına devam etmektedir. 1996-1999 yılları arasında bir sivil toplum kuruluşunda Genel Sekreter Yardımcısı olarak çalıştı. 1999-2007 yılları arasında Bankacılık, Finansal Kiralama ve Sermaye Piyasaları alanında faaliyette bulunan çeşitli kurumların teftiş ve denetim birimlerinde görev yaptı. 2008-2013 yılları arasında İstanbul Altın Borsası'nda sırasıyla Teftiş Kurulu Başkanı ve Borsa Başkan Yardımcısı olarak çalıştı. Borsa İstanbul Denetim Komitesinde üye ve başkanlık görevlerinde bulundu. T.C. 62, 63 ve 64'üncü Hükümetleri döneminde Başbakanlık Özel Kalem Müdürü olarak görev yaptı. Bankacılık alanında yayımlanmış kitap ve makale çalışmaları bulunmakta olup, evli ve iki çocuk babasıdır.



Yunus ARINCI
Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında Ordu İli Kumru İlçesinde 4 çocuklu bir ailenin ilk çocuğu olarak dünyaya geldi. İlk, orta ve lise eğitimini Kumru'da aldı. 1992 yılında Kumru İmam Hatip Lisesini tamamladı. Üniversite eğitimini 1992-1996 yılları arasında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünü bitirdi. 1997'de Başbakanlık Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladı, 2000 yılında Müfettiş, 2007 yılında Başmüfettiş oldu. 2005 yılında 1 yıl geçici görevle TÜBİTAK'ta Daire Başkanı olarak görev aldı. 2007-2009 yılları arasında Indiana Üniversitesi'nde yüksek lisans yapan Yunus ARINCI, 14 Ekim 2009 tarihinde Başbakanlık Teftiş Kurulu Başkanlığı görevine atandı. 13 Temmuz 2015 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Başkanlığı görevine atanmış olup halen bu görevi yürütmektedir. Pek çok uluslararası ve ulusal toplantılarda ülkemiz adına sunumlarda bulundu, çeşitli ulusal ve uluslararası projelerin yürütülmesine Başkanlık yaptı, ülke gündemini yakından ilgilendiren soruşturmalara imza attı. 31 Ekim 2016 tarihinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesi olarak seçildi. İyi derecede İngilizce bilen Yunus ARINCI, evli ve 3 çocuk sahibidir.



Bilal TOPÇU
Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Kayseri'nin Yahyalı İlçesinde doğdu. İlk, orta ve lise tahsilini Yahyalı'da tamamladı. 1997'de Ankara Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Kariyerine Gümrükler Genel Müdürlüğü İhracat Teşvik Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak başladı. 1999 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladı, 2002 yılında Müfettiş unvanını aldı. 2005 yılında Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü, Sermaye Piyasası ve Borsa Anabilim Dalında yüksek lisansını tamamladı. 2006'da Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Belgesini almaya hak kazandı. 2007 yılında İMKB'de Başmüfettişlik unvanını aldı. 2010-2012 arasında inşaat şirketinde denetçilik ve yöneticilik yaptı. 2013-2015 arasında basın yayın ve medya alanında faaliyet gösteren şirketlerde yöneticilik yaptı. 2015'te kurulan ve Türkiye'nin enerji borsası olan Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'ye (EPIAŞ) Muhasebe ve Finans Müdürü olarak atandı. EPIAŞ'ın muhasebe ve finans sisteminin kurgulanmasında ve oluşturulmasında etkin görev aldı. 1 Nisan 2016'da Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesi olarak seçildi. Yönetim Kurulunca Kurumsal Yönetim Komitesine başkan ve Denetim Komitesine de üye olarak seçildi. Bilal Topçu evli olup 3 çocuk babasıdır.



Prof. Dr. Erişah ARICAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Prof. Dr. Erişah Arıcan, akademik kariyerine 1988 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi İktisat-Maliye Kürsüsünde araştırma görevlisi olarak başladı. 1990'da M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'ne geçen Arıcan, 1991'de "Merkez Bankası ve Parasal Büyüklüklerin Denetimi" konulu tezi ile doktor unvanını aldı. Prof. Dr. Arıcan, 1999'da İktisat Politikası Bilim Dalında Doçent, 2005'te M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Bankacılık Bölümünde Profesör unvanını aldı. 1998-2006 arasında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliğı yapan Arıcan, 2006-2015 arasında ise M. Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Müdürlüğü görevini yaptı. 2015'te M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdürlüğü görevine atandı ve halen bu görevi sürdürmektedir. 2002 yılından günümüze M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu, Bankacılık Bölüm Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeliğıyle beraber 2015 Eylül ayından itibaren M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Anabilim Dalı Başkanı ve Yönetim Kurulu üyesidir. Türkiye Ekonomisi, Ekonomik Sistemler, Para- Banka, Merkez Bankacılığı ve Uygulamaları, Finansal Piyasalar ve Kurumlar üzerine bir çok akademik çalışmaları ve kitapları bulunmaktadır. 1 Nisan 2016 tarihinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. Evli ve iki çocuk annesidir.



Nicola Jane BEATTIE
Yönetim Kurulu Üyesi

Sermaye piyasalarında 25 yılı aşkın deneyimi olan Nicola Beattie, çalışmalarını özellikle sermaye piyasası yapısı ve değışen mevzuatın ve teknolojinin alım-satım, takas ve saklama üzerindeki etkisi konusunda yoğunlaştırmıştır. Küresel yatırım bankalarında 17 yıl boyunca çalışan Beattie, bu sürenin büyük bölümünü, elektronik alım-satım çözümlerinden ve Avrupa, Orta Doğı ve Afrika bölgesinde alım-satım sistemleri kurmaktan sorumlu olarak Merrill Lynch International (MLI)'da geçirdi. Beattie, MLI'daki kariyerine Murahhas Aza ve Avrupa, Orta Doğı ve Afrika Piyasaları Başkanı olarak devam etti. 2008 yılında kurduğı Market Structure Partners'ın Genel Müdürlüğünü sürdürmektedir. İngiltere'de faaliyet gösteren Aquis Borsası'nda Yönetim Kurulu Başkanı, Avustralya'da kote bir teknoloji şirketi olan Iress Ltd.'de ve Cheuvreux International Ltd'de Yönetim Kurulu üyesidir. 2012-2016 arasında, Moskova Borsası'nın (MOEX) halka arz sürecinde, şirketin Yönetim Kurulu'nda yer aldı. İngiltere Financial Conduct Authority (FCA) Mevzuat Kararları Komitesi üyesi ve European Securities and Markets Authority (ESMA) İkincil Piyasalar Daimi Komitesi üyesidir. Bilgi Sistemleri ve Yönetimi dalındaki eğitimini onur derecesiyle tamamlayan Beattie, İngiltere Yöneticiler Enstitüsü Şirket Yönetimi Sertifikası sahibidir. Beattie, 1 Nisan 2016 tarihinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyeliğine seçildi.



İlhami KOC
Tüzel Kişi Yönetim Kurulu üyesi TSPB'yi
temsilen

1986'da Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu, aynı yıl Türkiye İş Bankası'nda Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda göreve başladı. 1994'te, Merkez Bankası'na devredilen özel bir bankanın geçici yönetimiyle görevlendirildi. 1994'te İş Bankası Menkul Kıymetler Müdürlüğüne Müdür Yardımcısı olarak atandı. 1997'de İş Yatırım Menkul Değerler'e Sermaye Piyasaları ve Portföy Yönetiminden sorumlu Birim Müdürü olarak atandı. 1999'da Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Koç, 2001 yılında İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Genel Müdürlüğüne atandı. 2002 yılında İş Yatırım Menkul Değerler'de Genel Müdür oldu. 2013'te Türkiye İş Bankası Genel Müdür Yardımcılığına yükseldi. Sermaye piyasaları ile ilgili çeşitli kurumların yönetim kurulunda görev yapmış olan Koç, halen İş Yatırım Menkul Değerler Yönetim Kurulu Başkanı, İşbank AG, CSJC İsbank ve Şişe Cam Fabrikaları'nda Yönetim Kurulu üyesidir. 2014 yılında Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) Başkanı seçildi. 2016'da Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi Genel Müdürü oldu. Bankacılık ve sermaye piyasaları alanında çok sayıda yurtiçi ve yurtdışı eğitim, seminer ve konferanslara katıldı; sermaye piyasaları ile ilgili eğitim ve seminerler verdi. TSPB'yi temsilen 2 Eylül 2014'ten beri Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir. Evli ve bir çocuk sahibi olan İlhami Koç, İngilizce bilmektedir.



Işinsu KESTELLİ
Yönetim Kurulu Üyesi

1962 yılında Konya'da doğdu, 1981'de İzmir Amerikan Kız Lisesi'nden ve 1985'te 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümünden mezun oldu. Evli ve bir oğlu olan Işinsu Kestelli, uluslararası bitkisel yağ sektöründe faaliyet gösteren Agrilink Tarım Ürünleri San. ve Tic. Ltd. şirketinin kurucusu ve ortağıdır. 1992'de İzmir Ticaret Borsası Nebati Yağlar Meslek Komitesi üyesi olan Işinsu Kestelli, 1995'te Yönetim Kurulu üyeliğine seçildi. 2003 - 2009 yılları arasında İzmir Ticaret Borsası'nda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. 2009'da İzmir Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine seçilen Kestelli, 2013'te güven oyu olarak tekrar aynı göreve getirildi. Üyeliği ve temsilciliği bulunan kurumlar: İzmir Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı, Borsa İstanbul A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, TOBB Strateji Geliştirme Yüksek Kurulu Üyesi, İktisadi Kalkınma Vakfı (IKV) Yönetim Kurulu Üyesi, Ege Ekonomiyi Geliştirme Vakfı (EGEV) Mütevelli Heyeti Üyesi, TOBB Kadın Girişimciler Kurulu Üyesi, Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu Üyesi, Türkiye-AB Karma İstişare Komitesi Üyesi, İzmir Ekonomik Kalkınma Koordinasyon Kurulu Üyesi, Ege Üniversitesi Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (EKAM) Danışma Kurulu Üyesi, Anadolu Otizm Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi. 31 Mart 2014'ten beri Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir.



Murat TACİR
Yönetim Kurulu Üyesi

1970 yılında İstanbul'da doğdu. Orta ve lise eğitimini Kadıköy Anadolu Lisesi'nde tamamladıktan sonra İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu, ardından University of California Berkeley'de Pazarlama eğitimi gördü. İş hayatına başladığı Sümer Plastik A.Ş.'de finans departmanında 3 yıl süresince görev yaptı. Kariyerine, 1995 yılından itibaren Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de devam etti, çeşitli kademelerde görev aldıktan sonra firmayı Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak temsil etti. 1 Nisan 2015 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye olarak görev yapmaktadır. 2012-2013 yılları arasında İMKB Denetim Kurulu üyesi olarak görev yaptı. Borsa Aracı Kurumlar Yöneticileri Derneği ve Türkiye Kurumsal Yatırımcılar Derneği üyesidir. 31 Mart 2014'ten beri Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

2016 Yılı Sermaye Piyasaları

Dünya Piyasalarında Genel Görünüm

2016 yılında Dünya Borsalar Federasyonu (WFE) üyesi borsalarda işlem gören şirket paylarının toplam piyasa değeri 2015 yılına göre % 4,4 artarak 70 trilyon ABD Dolarına yükselmiştir. İşlem gören şirket sayısı 2015 yılına göre % 0,1 düşüş göstererek 51.602'ye gerilemiştir.

Piyasa değerinde Amerika bölgesinde % 10,8 artış gerçekleşirken, Asya bölgesinde % 0,7'lik bir değer kaybı olmuştur. WFE üyesi 73 borsanın pay endeksinin 51'i pozitif 22'si ise negatif getiri sağlamıştır. Pozitif getiri sağlayan endekslerin ortalama getirisi % 14 olurken, negatif getirili endekslerin ortalaması ise % -5 civarında gerçekleşmiştir.

2016 yılı pay piyasası ve borçlanma araçları incelendiğinde Dünya piyasalarında 2015 yılına göre pay piyasası işlem hacminin % 25 azalış gösterdiği görülmektedir. Diğer taraftan borçlanma araçları piyasası işlem hacmi % 3 artmıştır.

Organize türev piyasalardaki 2016 yılı işlem miktarına bakıldığında vadeli işlem sözleşmelerinde 2015 yılına göre % 3,7 artış, opsiyon sözleşmelerinde ise % 23,7 düşüş görülmektedir. 2016 yılında vadeli işlem sözleşmeleri içinde en çok emtia sözleşmeleri işlem görürken, opsiyon sözleşmeleri içinde pay endeksi sözleşmeleri ilk sırada yer almaktadır. Borsa yatırım fonu vadeli işlem sözleşmeleri 2016 yılında bir önceki yıla göre % 105 artış ile önemli bir gelişim göstermiştir.

Bölgeler Bazında Piyasa Değeri (milyon ABD Doları)

	2015	2016	%
Amerika	27.969.007	30.989.868	10,8
Asya Pasifik	23.215.373	23.053.792	-0,7
EAME*	15.921.247	16.040.777	0,8
Toplam	67.105.627	70.084.436	4,4

*EAME: Avrupa, Afrika, Orta Doğu

Kaynak: WFE

Piyasalar Bazında İşlem Hacmi (milyon ABD Doları)

	2015	2016	%
Pay Piyasaları	113.774.400	85.405.322	-24,9
Borçlanma Araçları Piyasaları	17.849.756	18.374.769	2,9

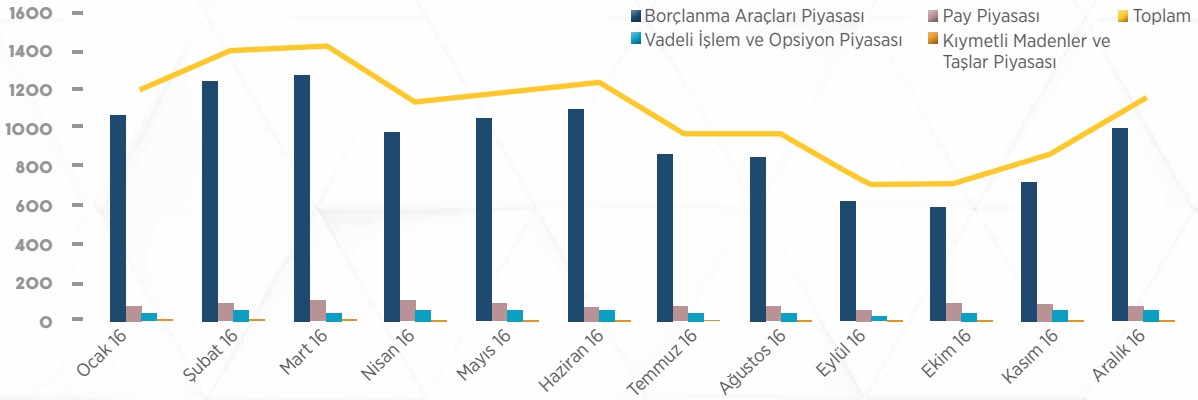
Kaynak: WFE

Dayanak Varlık Bazında Vadeli İşlem ve Opsiyon Sözleşmeleri Küresel İşlem Miktarı (milyon adet)

	2015	2016	% Değişim
Vadeli İşlem Sözleşmeleri	13.401	13.901	3,7
Emtia	4.872	6.006	23,3
Pay Endeksi	2.799	2.554	-8,8
Faiz	2.637	2.339	-11,3
Döviz	2.089	2.191	4,9
Pay	1.002	806	-19,5
Borsa Yatırım Fonu	2	5	105,0
Opsiyon Sözleşmeleri	10.038	7.656	-23,7
Pay Endeksi	3.890	2.727	-29,9
Pay	3.573	2.550	-28,6
Borsa Yatırım Fonu	1.360	1.033	-24,0
Döviz	452	647	43,1
Faiz	574	511	-10,9
Emtia	188	187	-0,7

Kaynak: WFE

Borsa İstanbul Toplam İşlem Hacmi (milyar TL)



Türkiye Piyasalarına Genel Bakış

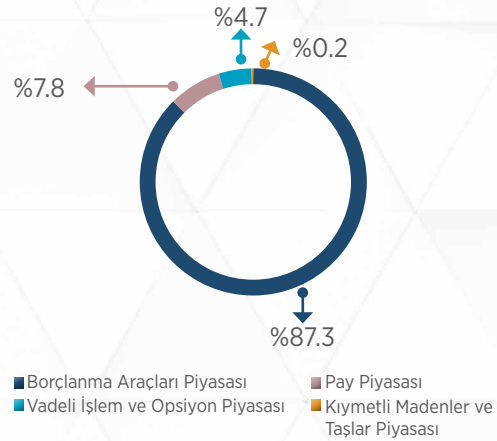
Borsa İstanbul 2016 Yılı İşlem Hacmi

2015 yılında 11,90 trilyon TL olarak gerçekleşen Borsa İstanbul piyasaları toplam işlem hacmi 2016 yılında % 9,4 oranında artış göstererek 13,02 trilyon TL olmuştur. İşlem hacminin % 87'sini Borçlanma Araçları Piyasası oluşturmaktadır.

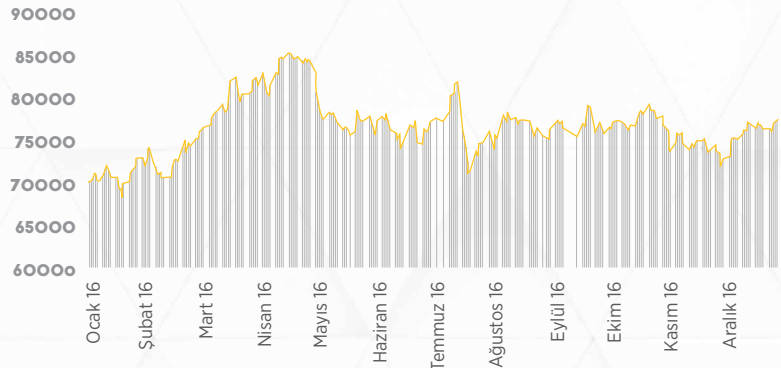
Endeksle İlgili Gelişmeler

BIST 100 endeksi, 2016 yılında dalgalı bir seyir izlemiştir. Yıl içerisinde Ocak ayında 68.230 ile en düşük değerini alan endeks, Nisan ayı ortasında 86.931 puan ile yılın en yüksek değerini almıştır. Endeks, yıllık bazda % 8,9 değer kazanarak 2016 yılını 78.139 puandan kapatmıştır. 2016 yılında sektör endeksleri incelendiğinde en fazla getiri sağlayan sektör, % 57,8 değer artışı ile spor sektörü olmuştur. İkinci sırada ise % 52,4 değer artışı ile metal ana sektörü endeksi yer almıştır. Diğer taraftan gıda içecek endeksi % 7,2 ve ticaret endeksi % 5,3 gerileyerek en fazla düşüş gösteren endeksler olmuştur.

İşlem Hacminin Dağılımı



BIST 100 Endeksi Günlük Kapanış Değeri (04.01.2016-30.12.2016)



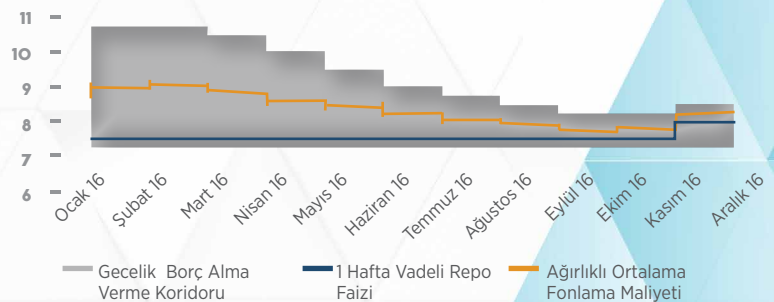
Faiz Gelişmeleri

Türkiye ekonomisi 2015 yılındaki faiz indirimlerine 2016 yılında da devam etmiştir. Mart ayındaki Para Politikası Kurulu toplantısında 13 ay aradan sonra sadeleşme yönünde adım atan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, faiz koridoru üst bandını % 10,75'ten % 10,50'ye çekmiştir. Merkez Bankası, üst banttaki indirimlerine Nisan, Mayıs ve Haziran ayı toplantılarında aldığı kararlar ile 50 baz puan olarak devam etmiştir. Sonraki üç ayda da indirimlere devam eden Merkez Bankası, böylece 2016 yılında 7 ay üst üste faiz koridoru üst bandında indirime gitmiştir. Faiz koridoru üst bandı 7 ayda 250 baz puan azalırken, bu dönemde 100 baz puan ile "tarihin en dar faiz koridoru" görülmüştür.

Ekim ayında herhangi bir değişiklik yapmayan Merkez Bankası, Kasım ayında ise küresel belirsizliklerdeki artış ve yüksek oynaklıklara bağlı olarak yaşanan döviz kuru hareketlerinin enflasyon görünümüne dair yukarı yönlü risk oluşturduğuna dikkati çekerek, faiz koridorunun üst bandında 25 baz puan, 1 hafta vadeli repo ihale faiz oranında da 50 baz puan artırıma gitmiştir. Merkez Bankası, yılın son toplantısının gerçekleştirildiği 20 Aralık'ta ise faizlerde değişikliğe gitmemiştir. Böylece 2016 sonunda faiz koridoru üst bandı % 8,50, faiz koridoru alt bandı % 7,25 ve politika faizi de % 8 düzeyinde kalmıştır.

ABD Merkez Bankası Fed'in 2015'te 9 yıldan sonra ilk kez faizleri artırmasının ardından 2016 yılı başında fiyatlanan "4 faiz artırımı" beklentisinin uygulamaya geçirilememesi piyasalarda belirsizlikleri artırarak yüksek volatiliteye yol açmıştır. ABD ekonomisindeki toparlanma sinyallerine rağmen küresel ekonomi ve finans piyasalarındaki dalgalanmaları gerekçe göstererek aksiyon almamayı tercih eden Fed, 2016'yı tek faiz artırımla tamamlamıştır. Dünya finans piyasalarının yönünü belirleyen diğer önemli kuruluşlardan Avrupa Merkez Bankası (ECB) ile Japonya Merkez Bankası ise (BoJ) 2016'da küresel ekonomiyi desteklemek için sundukları teşvikleri devam ettirmişlerdir. ECB, tahvil alım programı süresini uzatırken, BoJ da negatif faiz politikasını belirleyen merkez bankaları arasına katılmıştır.

TCMB Politika Faizi Koridoru (%)



Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası

Kurdaki Gelişmeler

2016 yılında yaşanan önemli gelişmelerden biri de kurdaki yüksek oynaklık olmuştur. Gelişmekte olan ülkeler başta olmak üzere küresel büyüme rakamlarının gerilemesi, özellikle de Çin'in büyüme momentumunu kaybetmesi gelişmekte olan ülke döviz kurları üzerinde baskı yaratmıştır. Özellikle yıl sonuna doğru dolar endeksindeki yukarı yönlü hareketin de etkisiyle, Türkiye'nin de içinde yer aldığı gelişmekte olan ülkelerin

döviz kurlarında yüksek oynaklıklar gözlenmiştir. Tüm bu oynaklıklarla beraber bölgedeki sorunlar ve spekülatif hareketler neticesinde 2016 yılında Türk Lirası, dolar karşısında yaklaşık %20'lik bir değer kaybı yaşamıştır. ABD'nin yeni başkanı Donald Trump'ın seçim kampanyalarında göçmen politikalarıyla ilgili keskin söylemleri ve bu konuyla ilgili uygulama planları, Meksika para biriminde sert değer kayıplarını beraberinde getirmiştir.

MSCI Gelişmekte Olan Ülkeler Dolar Paritesi Endeksi





Özet Finansal Performans



Gelirler

878 Milyon TL

2015 yılına göre %12 büyüme

Faaliyet Karı

435 Milyon TL

2015 yılına göre %18 büyüme

Faaliyet Kar Marjı

%49

2015 yılına göre %2 puan artış

Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)

468 Milyon TL

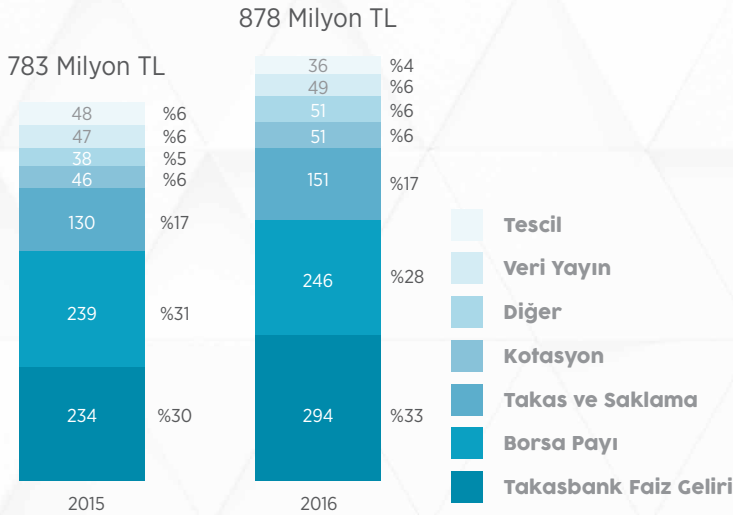
2015 yılına göre %19 büyüme

Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar Marjı (FAVÖK Marjı)

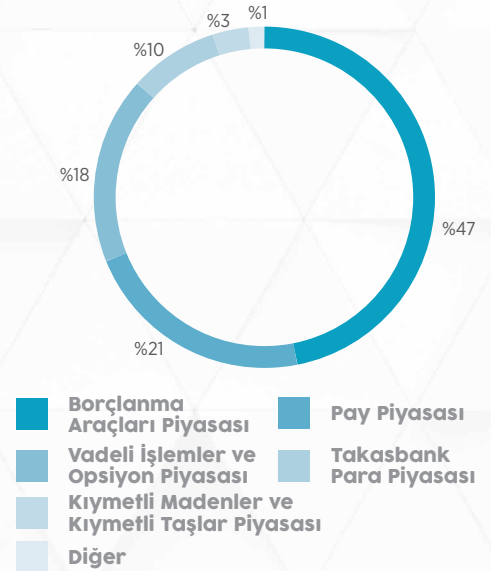
%53

2015 yılına göre %3 puan artış

Gelir Dağılımı



Borsa Pay Gelirleri Dağılımı



Borsa İstanbul'un tam entegre iş modeli, değer zincirinin her alanında hizmet vermesine ve gelirlerini çeşitlendirmesine olanak sağlamaktadır.

2016 yılında Pay Piyasası, Takasbank Para Piyasası ve Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası gelirlerindeki artışla Borsa Payı gelirleri %3 yükselmiştir.

(MİLYON TL)	2015	2016	Büyüme Oranı (%)
ÖZET KONSOLİDE KAR ZARAR TABLOSU			
Satış Gelirleri	783	878	%12
Satışların Maliyeti	-42	-55	%31
Brüt Kar	741	823	%11
Genel Yönetim Giderleri	-317	-323	%2
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0	-2	
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler Giderler (Net)	-53	-64	%21
Faaliyet Karı	370	435	%18
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler	-1	12	
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların			
Karlarındaki/Zararlarındaki Paylar	0	10	
Finansal Gelirler	45	57	%27
Finansal Giderler	-62	-139	%124
Vergi Öncesi Kar	352	374	%6
Vergi Gideri	-96	-99	%3
Dönem Net Karı	256	276	%8
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU			
Dönen Varlıklar	7.312	8.395	%15
Duran Varlıklar	562	651	%16
Toplam Varlıklar	7.873	9.045	%15
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.243	7.035	%13
Uzun Vadeli Yükümlülükler	685	819	%20
Özkaynaklar	945	1.191	%26
Toplam Kaynaklar	7.873	9.045	%15
FİNANSAL ORANLAR			
FAVÖK Marjı	%50	%53	
Faaliyet Kar Marjı	%47	%49	
Net Kar Marjı	%33	%31	

Özet Operasyonel Performans



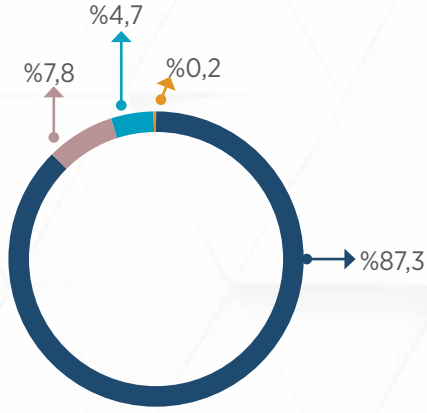
2016 yılı toplam işlem hacmi	13.018 MİLYAR TL
Pay piyasası işlem hacmi	1.014 MİLYAR TL
Borçlanma Araçları Piyasası işlem hacmi	11.367 MİLYAR TL
Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası işlem hacmi	607 MİLYAR TL
Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası işlem hacmi	31 MİLYAR TL

Farklı piyasalarda işlem yapan toplam üye sayısı 207
Veri dağıtım yerli ve yabancı toplam 187 veri dağıtım kuruluşu
Kote şirket sayısı 405, Borsa Yatırım Fonu sayısı 9
Bakiyesi pozitif olan yerli & yabancı bireysel yatırımcı sayısı 1.032.105
Özel Pazar'da gerçekleşen 10 anlaşma
2016 itibarıyla 405 şirket, 174 Milyar ABD Doları Piyasa Değeri
2016 yılında sermaye piyasası ihracı yoluyla sağlanan kaynak 91,1 milyar TL

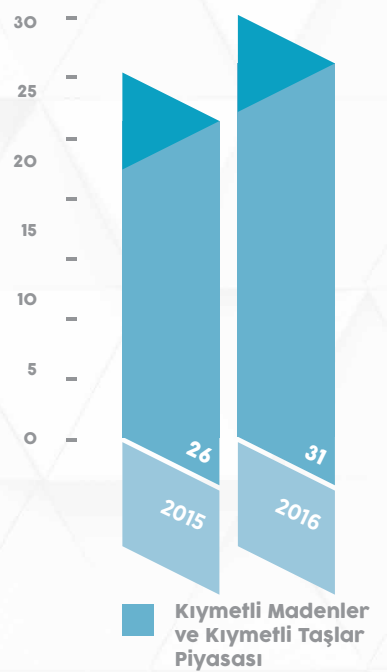
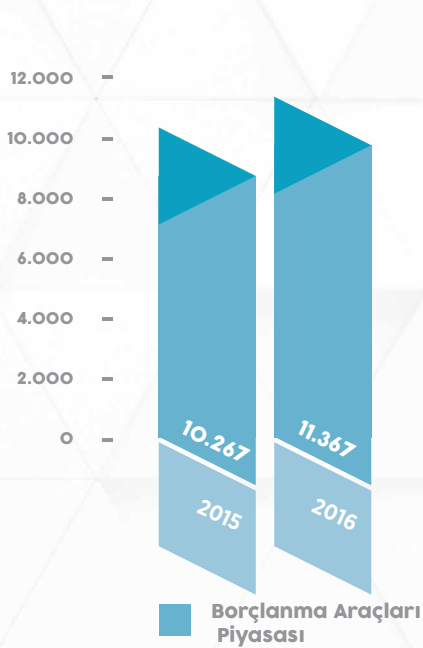
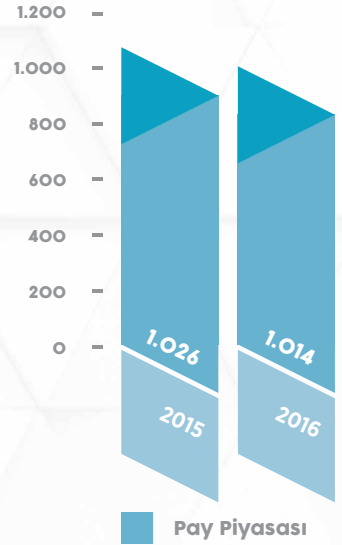
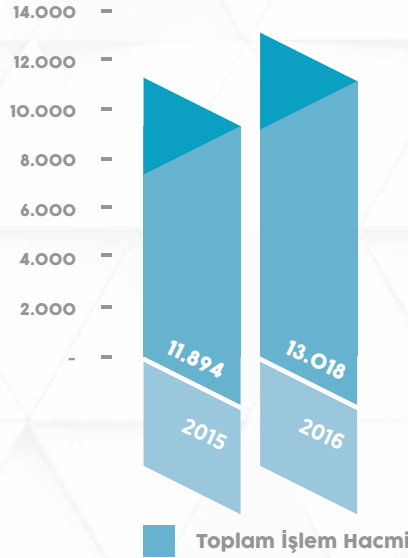
- Avrupa borsaları arasında en fazla işlem hacmine sahip 8. Pay Piyasası*
- Avrupa borsaları arasında en yüksek, dünyada 4. pay devir hızı ile likiditede önde gelen Pay Piyasası*
- Avrupa borsaları arasında en fazla işlem hacmine sahip 3. Borçlanma Araçları Piyasası*

* Dünya Borsalar Federasyonu (World Federation of Exchanges)

İşlem Hacmi (Milyar TL)



- Borçlanma Araçları Piyasası
- Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası
- Pay Piyasası
- Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasası



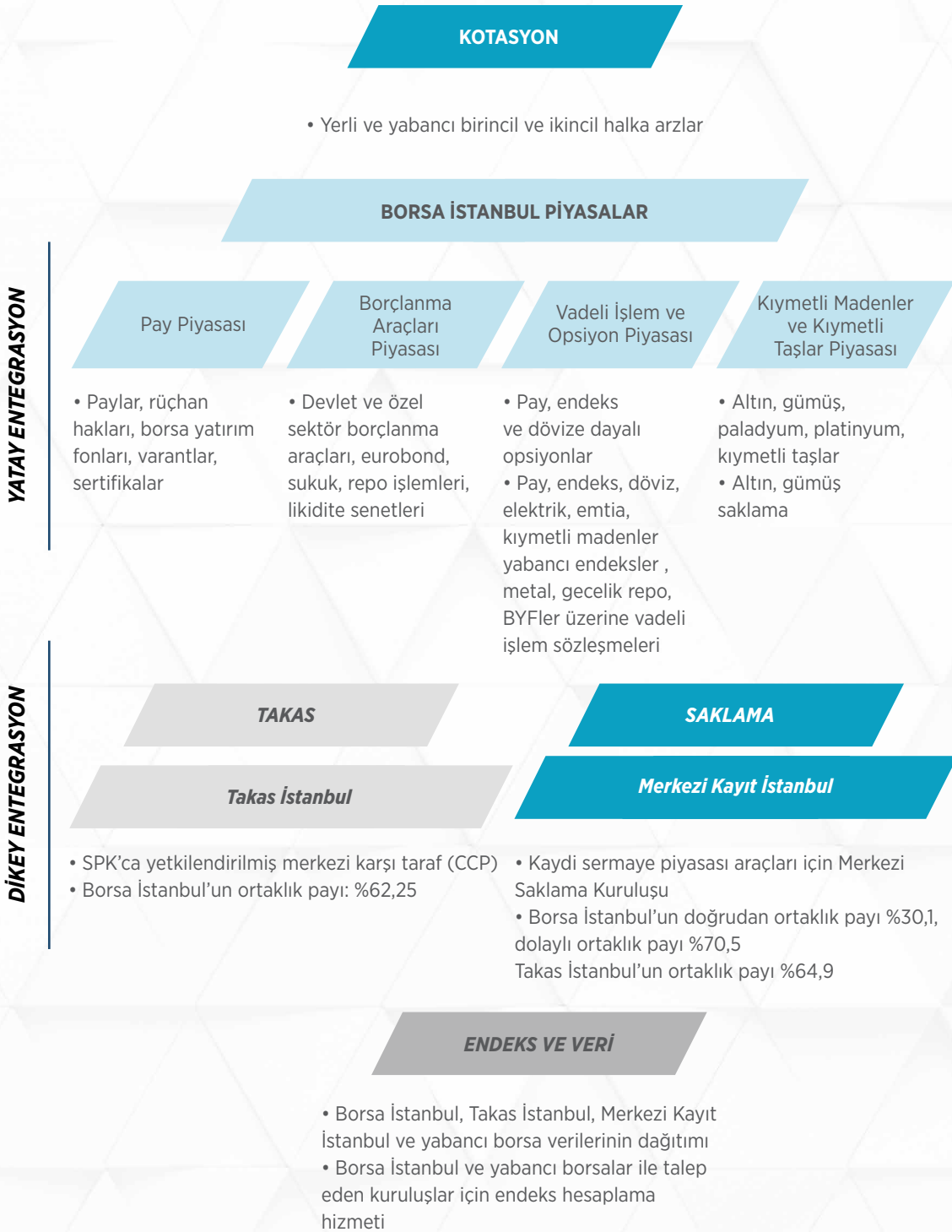
Kurumsal Profil

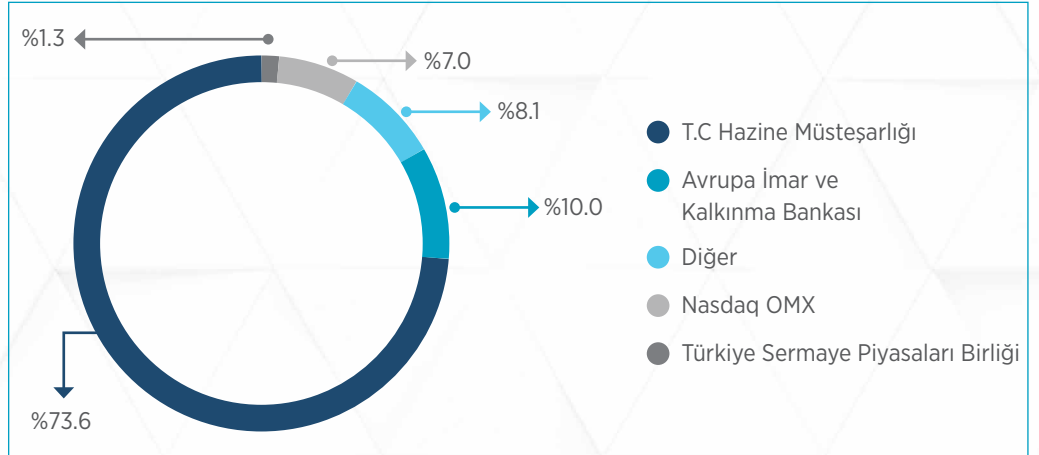


Kökleri Dersaadet Tahvilat Borsası ile 1873'e kadar uzanan Borsa İstanbul, 2012 yılında yürürlüğe giren yeni Sermaye Piyasası Kanunu'nu takiben 2013 yılında Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası ile İstanbul Altın Borsasını bünyesine katarak yatay entegrasyonunu ve İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takas İstanbul) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (Merkezi Kayıt İstanbul)'daki sermayesini artırmak suretiyle de dikey entegrasyonunu tamamlamıştır.

Böylelikle, Borsa İstanbul Grubu, paylar, türev ürünler, borçlanma araçları, kıymetli taşlar ve madenler ile İslami finans ürünleri için alım-satım, takas, saklama ve kayıt işlemlerini kapsayan tam entegre iş modeli ile hizmet sunmakta, hızla büyüyen Türkiye sermaye piyasalarına etkin erişim imkanı sağlamaktadır.

Entegre İş Modeli





2016 yılsonu itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş.'nin en büyük ortağı T.C. Hazine Müsteşarlığı'dır.* Müsteşarlığı, 2015 yılının sonunda stratejik ortak haline gelen Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası izlemektedir. 2013 yılında imzalanan anlaşmayla borsanın ilk stratejik ortağı olan Nasdaq OMX, %7 oranında ortaktır. Şirketin diğer ortakları ise Borsa üyesi olan yatırım kuruluşları ile kıymetli madenler aracı kuruluşlarıdır.

Borsa İstanbul, Türkiye sermaye piyasasındaki tek borsa olmasının yanında farklı sektörlerdeki iştirakleriyle de finans ve ekonomi dünyasına katkı vermektedir.

Türkiye sermaye piyasalarında işlem sonrası kuruluşları olan Takas İstanbul ve Merkezi Kayıt İstanbul'un yanı sıra, Sermaye Piyasası Lisanslama, Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş. de Borsanın iştirakleri arasında yer almaktadır.

Mevzuatta da yeri olan Elektronik Ürün Senetlerinin (ELÜS) yaygınlaşmasında önemli rol üstlenecek olan Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. de

Borsanın iştirakleri arasında yer almaktadır.

Spot enerji piyasaları ve sermaye piyasalarının birlikteliğindeki önemli yapı taşlarından birisi olan Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ) de yine Borsanın iştirakleri arasındadır. Gelecek dönemde, EPIAŞ'ın da İstinye yerleşkesine taşınması planlanmaktadır.

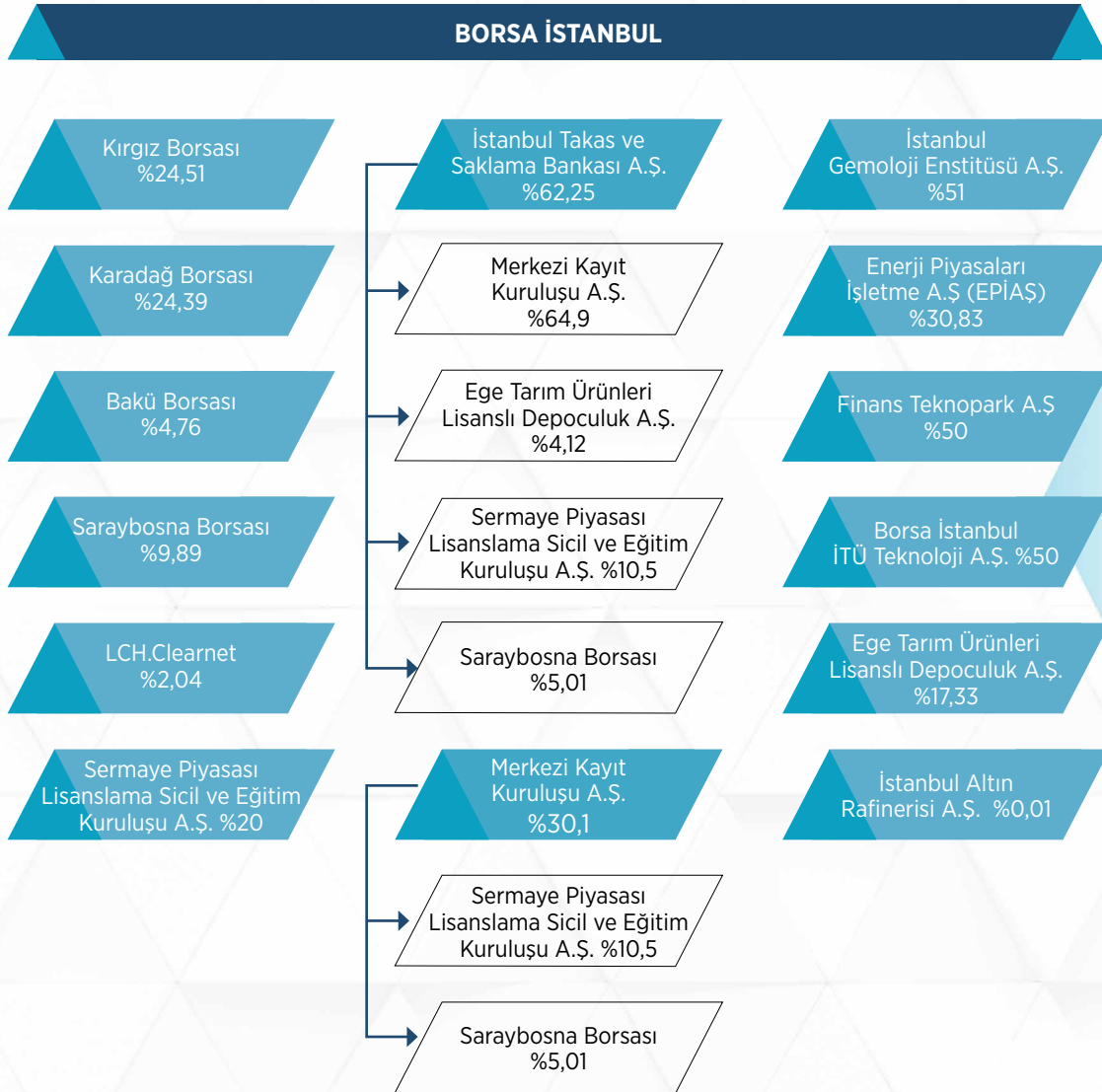
Finans teknolojisi alanında iş birliği projeleri yürüten Borsa İstanbul, Boğaziçi Üniversitesi ile Finans Teknopark A.Ş.'yi İstanbul Teknik Üniversitesi ile Borsa İstanbul İTÜ Teknoloji A.Ş.'yi kurmuştur.

Bünyesinde Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nı da bulunduran Borsa İstanbul A.Ş., bu alanda İstanbul Altın Rafinerisi A.Ş. ve İstanbul Gemoloji Enstitüsü A.Ş.'ye ortaktır.

Borsa İstanbul A.Ş.'nin yurtdışındaki iştirakleri ise Bakü, Karadağ, Kırgız ve Saraybosna Borsası ile birlikte İngiltere'de yerleşik bir takas kuruluşu olan LCH. Clearnet Group Ltd. olarak sıralanmaktadır.

*05/02/2017 tarihli ve 29970 mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 24/01/2017 tarihli ve 2017/9756 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi gerekince, T.C. Hazine Müsteşarlığına ait paylar, Türkiye Varlık Fonuna aktarılmıştır.

İştiraklerimiz



Saraybosna Borsası dolaylı ortaklık oranı %16,54; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. dolaylı ortaklık oranı %70,5; Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. dolaylı ortaklık oranı %19,55 ve Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu dolaylı ortaklık oranı %33,94'tür. 2017 yılı başında Takas İstanbul ortaklığı 63,04'e yükselmiştir.

Borsamızın 2016 Yılındaki Uluslararası Üyelikleri ve Desteklediği Uluslararası Girişimler

Dünya Borsalar Federasyonu
(World Federation of Exchanges, WFE)



Avrasya Borsalar Federasyonu
(Federation of Euro-Asian Stock Exchanges, FEAS)



Avrupa Borsalar Federasyonu (Federation of European Securities Exchanges, FESE)



Vadeli İşlem Piyasaları Birliği
(Association of Futures Markets, AFM)



Vadeli İşlem Endüstrisi Birliği
(Futures Industry Association, FIA)



Londra Külçe Piyasası Birliği
(London Bullion Market Association, LBMA)



Dünya Elmas Borsaları Federasyonu
(World Federation of Diamond Bourses, WFDB)



Kimberley Süreci Sertifika Sistemi
(KPCS – Kimberley Process Certification Scheme)



Uluslararası İslami Finans Piyasası
(International Islamic Financial Market, IIFM)



Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (United Nations Principles of Responsible Investment, UNPRI)



Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi
(United Nations Global Compact)



Sürdürülebilir Borsalar İnisiyatifi
(Sustainable Stock Exchanges Initiative, SSE)

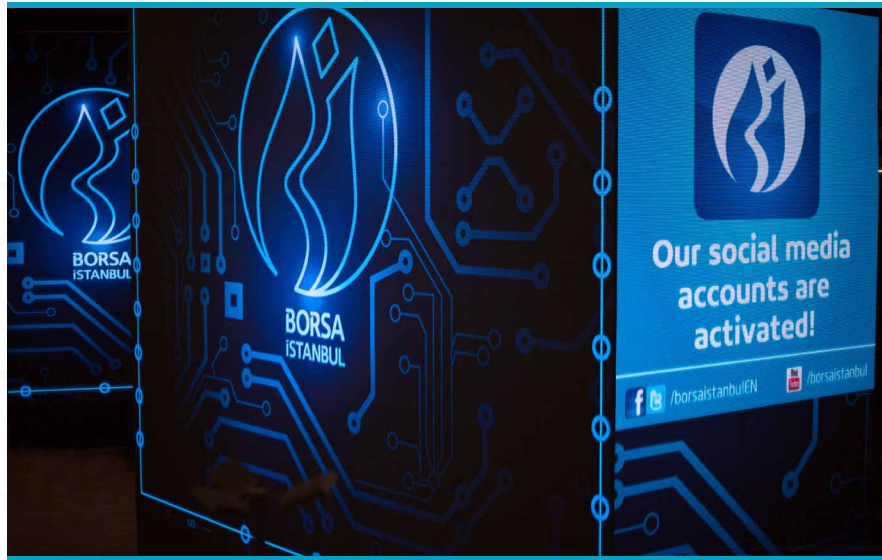


Piyasalararası Gözetim Grubu
(Intermarket Surveillance Group, ISG)



İslam İşbirliği Teşkilatı Üye Ülke Borsaları Forumu (Organization of Islamic Cooperation Member States' Stock Exchanges Forum)





Gelişmelerle 2016



4 Ocak 2016	Pay Piyasası Seans Salonundaki pit alanlarına ve tek kişilik odalara ilişkin ücretlerde %50 oranında indirim uygulanmaya başlandı.
29 Ocak 2016	BIST-KYD A Tipi Fon Endeksi ve BIST-KYD B Tipi Fon Endeksi'nin hesaplanmasına son verildi, yerlerine BIST-KYD Borçlanma Araçları ve BIST-KYD Hisse Senedi Fon Endeksleri hesaplanmaya başladı.
1 Şubat 2016	Borçlanma Araçları Piyasası bünyesinde "Pazarlıklı Repo İşlemleri Pazarı" kuruldu.
1 Şubat 2016	5 kademe olarak verilen Pay Piyasası veri yayını derinliği 10 kademeye çıkarıldı.
1 Şubat 2016	Eurasia Data Dissemination Network (EDDN) kapsamında Makedonya Borsasının (MSE) verileri Borsa İstanbul tarafından dağıtılmaya başladı.
1 Şubat 2016	Pay Piyasası ve Borçlanma Araçları Piyasası'na yönelik olarak iki yeni referans veri paketi dağıtılmaya başlandı.
11 Şubat 2016	Mevcutlara ek olarak, 10 ilave pay senedine dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi işleme açıldı.
24 Şubat 2016	Dar yetkili olarak yetkilendirilen aracı kurumlardan yıllık aidat alınmaması yönünde karar alındı.
25 Şubat 2016	Fiziki teslimatlı Anadolu Kırmızı Buğday ve Makarnalık Buğday Vadeli işlem sözleşmeleri işleme açıldı.
17 Mart 2016	TÜBİTAK, Borsa İstanbul Özel Pazar'ın "Teknoloji ve Yenilik Desteği" alanındaki "Çözüm Ortağı" oldu.
26 Mart 2016	Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası yeni binasının yapımı tamamlandı.
1 Nisan 2016	Borsa İstanbul A.Ş.'nin Olağan Genel Kurulu gerçekleştirildi.
1 Nisan 2016	Kaldıraç oranına bağlı olarak, aynı getiriyi daha düşük yatırım tutarlarıyla elde etme fırsatı sunan "Kaldıraçlı ve Kısa Endeksler" hesaplanmaya başladı.
6 Mayıs 2016	Borsa İstanbul'un "BISTECH Ar-Ge Merkezi" Başvurusu, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca onaylanmıştır.
19 Mayıs 2016	VİOP, Global Metals Awards (GMA) ödülleriinde hurda çelik vadeli işlem sözleşmesiyle "Metal Sektöründe Yılın Finansal Servis Sağlayıcısı" (Financial Metals Service Provider of the Year) kategorisinde finale kaldı.
26 Mayıs 2016	Borsa İstanbul - TKYD Endeks tanıtımı gerçekleşti.
1 Haziran 2016	Borsa İstanbul'un gerçek zamanlı (eşanlı) emir ve işlem defteri bilgilerini kullanarak hesapladığı Pay Piyasası Veri Analitiklerinin dağıtımına başlandı.
27 Haziran 2016	Yüksek Frekanslı İşlem kullanıcılarının "Emir/İşlem Oranı" yöntemi ile ücretlendirilmesi uygulaması başlatıldı.

1 Temmuz 2016	Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. için, Borsa İstanbul'da işlem gören ve İslami finans prensiplerine uygun faaliyet gösteren şirketlerin paylarının fiyat ve getiri performansının ölçülmesi amacıyla Ziraat Portföy Katılım Endeksi hesaplanmaya başladı.
15 Temmuz 2016	Borsa İstanbul İstinye Yerleşkesi, darbecilerin işgaline uğradı. Polisin ve halkın katkısıyla işgal, geri püskürtüldü.
18 Temmuz 2016	Pay Piyasası'nda 7.433.237.885 TL ile işlem hacmi, 770.112 adet ile sözleşme sayısı rekorları kırdı.
29 Temmuz 2016	Kapalıçarşı Teslimat Merkezi faaliyete geçti.
5 Ağustos 2016	15 Temmuz Şehitler Anıtı'nın açılışı yapıldı.
29 Eylül 2016	Borsa İstanbul Yönetim Kurulu tarafından, kurulun iş yükünün hafifletilmesi ve süratle karar alınabilmesini teminen, Yönetim Kuruluna yardımcı olmak üzere "Borsa İstanbul A.Ş. İcra Kurulu" oluşturulmasına karar verildi.
14 Ekim 2016	Londra Metal Borsası (LME) verilerinin Borsa İstanbul tarafından ticarileştirebilmesine olanak sağlayan protokol LME ile imzalandı.
14 Ekim 2016	Borsa İstanbul Para Piyasası faaliyete geçti.
25 Ekim 2016	Kotasyon ücret tarifesinde yapılan değişiklik ile kotta kalma ücretlerinde indirim yapıldı.
27 Ekim 2016	İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Üyesi Ülke Borsaları Forumu 10. Toplantısı, yurt dışından konuşmacıların da katılımıyla Borsa İstanbul'un ev sahipliğinde gerçekleştirildi.
27 Ekim 2016	VIOP'ta piyasa toplam günlük işlem hacmi rekoru kırılarak 5.722.515.583 TL oldu.
14 Kasım 2016	BIST-KYD ÖSBA Eurobond (USD) ve BIST-KYD ÖSBA Eurobond (USD-TL) Endeksleri hesaplanmaya başladı.
14 Kasım 2016	Yaz saati uygulamasının yıl boyu sürdürülmesi kararı sonucunda seans saatlerinde değişiklik yapıldı.
14 Kasım 2016	Borsa yönetimi tarafından uygun görülen sahipliğe dayalı kira sertifikalarının Pay Piyasası bünyesinde işlem görebilmesine yönelik düzenlemeler yapıldı ve teknik alt yapı oluşturuldu.
21 Kasım 2016	İstanbul Takas ve Saklama Bankası (Takas İstanbul), Borsa İstanbul Grubu Yerleşkesine taşınarak faaliyetlerine başladı.
23 Kasım 2016	Borsa İstanbul ile İslam Kalkınma Bankası (IDB) arasında imzalanan "stratejik işbirliği mutabakat zaptı" ve günün anısına yapılan gong töreni, Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Yardımcısı Sayın Nurettin Canikli'nin katılımlarıyla Borsa İstanbul yerleşkesinde gerçekleştirildi.
28 Kasım 2016	Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK-Merkezi Kayıt İstanbul), Borsa İstanbul Grubu Yerleşkesine taşınarak faaliyetlerine başladı.
30 Kasım 2016	Kıymetli Madenler Piyasası Fiziki Altın Transferi Sistemi uygulamaya alındı.
1 Aralık 2016	BIST Teknoloji Ağırlık Sınırlamalı Endeks hesaplanmaya başladı.
2 Aralık 2016	Borsa İstanbul A.Ş., Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın yaptığı çağrıya destek mahiyetinde, tüm nakdi varlıklarının Türk Lirasına çevrilmesine ve Türk Lirası hesaplarında tutulmasına karar verdi.

Operasyonel Performans

Piyasalarda Gelişmeler Pay Piyasası

3 Mart'ta, mevcut ve BISTECH geçişi ile devreye alınan yeni düzenlemelerin bir araya getirildiği Pay Piyasası Uygulama Usul ve Esasları yürürlüğe girdi

Borsa Yatırım Fonlarında gerçekleştirilen işlemlerde, emir iptallerinden, miktar azaltımlarından ve fiyat kötüleştirilmelerinden 2017 yılına mahsus olmak üzere herhangi bir ücret alınmamasına ilişkin düzenleme yapıldı.

Yıldız Pazar ve Ana Pazar kotasyon şartları içinde yer alan FAVÖK şartı kaldırılarak, yerine dönem kârı şartı getirildi.

7 Mart'ta Özel işlem bildirimlerinin tabi olduğu fiyat aralığı, sürekli işlem ve tek fiyat işlem yöntemiyle işlem gören payların tamamında son işlem fiyatı üzerinden $\pm\%6$ olarak değiştirildi.

Yüksek Frekanslı İşlem kullanıcılarının Emir / İşlem Oranı yöntemi ile ücretlendirilmesi uygulaması başlatıldı.

14 Kasım'da Seansın başlangıç zamanı 09:15'ten 09:40'a; bitiş ise saat 17:40'tan 18:10'a alındı.

Halka arz edilecek gayrimenkul sertifikalarının Pay Piyasasında, Kolektif Yatırım Ürünleri ve Yapılandırılmış Ürünler Pazarı'nda, nitelikli yatırımcılara ihraç edilecek gayrimenkul sertifikalarının ise Pay Piyasasında Nitelikli Yatırımcı İşlem Pazarında işlem görmesi için gerekli mevzuatsal ve teknik çalışmalar tamamlandı.

12:30-13:30 saatleri arasında gerçekleştirilen seansın gün ortası tek fiyat bölümü, 2016 yılı yaz saati uygulamasıyla birlikte 13:00- 14:00 saatleri arasına alındı.

10 Ekim'de Pay Piyasasının KAP'taki tüm duyuruları İngilizce olarak da geçilmeye başlandı.

Sahipliğe dayalı kira sertifikalarından Borsa tarafından uygun görülenlerin Pay Piyasası bünyesinde işlem görmesine ilişkin düzenlemeler yapıldı ve teknik alt yapı oluşturuldu.

Pay Piyasası işlemlerinde uygulanan temel borsa payı oranı 2017 yılından itibaren 0,20 bps'ten (baz puan) 0,25 bps'e yükseltildi.

Gayrimenkul sertifikalarının kotasyonuna ilişkin Kotasyon Yönergesinde düzenleme yapıldı.

Temsilci iş istasyonları, FIX kanalları ve Takasbank fonksiyonları kapsamında değişiklikler ve iyileştirmeler yapıldı.

27 Haziran'da, İşlem Öncesi Risk Yönetimi (PTRM, Pre-Trade Risk Management) Uygulaması, OUCH Emir İletim Protokolü, Kısmi Görünme Koşullu Emirler (Rezerve / Iceberg Orders), Orta Nokta (Midpoint) Emirleri ve Drop-Copy (DC) servisinde yeni filtre tanımlarının yapılabilmesi uygulamalarına geçildi, BIST 30 Endeksine dayalı varant isimlendirmesinde değişiklikler yapıldı

Kotasyon ücret tarifesinde yapılan değişiklik ile payları Borsada işlem gören şirketlerden alınan kotta kalma ücretlerinde indirim yapıldı.

30 Eylül'de Ağırlıklı Ortalama Fiyat (AOF) Emirleri devreye alındı.

Borçlanma Araçları Piyasası

Borçlanma Araçları Piyasası Yönergesi yayımlandı.

Kira sertifikalarının kota alma ücretlerinde %50 indirim yapılmasına karar verildi.

Özel Sektör Borçlanma Araçlarında piyasa yapıcısı kuruluşlar tarafından fiyat üzerinden verilen kotasyonlar için azami açıklık 1,5 TL'den 1 TL'ye indirildi, getiri üzerinden verilen kotasyonlar eğer basit faiz oranı %20 ve üzerinde ise faiz farkı %1'den %0,75'e; kotasyon %19,99'un altında ise faiz farkı %0,75'ten %0,50'ye indirildi. Kotasyon büyüklükleri minimum nominal Yüz bin TL'den Elli bin TL'ye indirildi.

Borsa Dışı Tescile konu menkul kıymetlerin belirlenmesine yönelik olarak düzenleme yapıldı, yabancı para cinsinden ihraç edilen menkul kıymetlerin konu olduğu işlemlerin tescilinde söz konusu menkul kıymetin fiyatının ihraca konu yabancı para cinsinden bildirilmesine başlandı ve zaman içinde oluşan güncelleme gereksinimlerinin karşılanmasına yönelik diğer esaslarda değişiklikler yapıldı.

Borsa İstanbul Para Piyasası faaliyete geçti.

Seans başlangıç saati 09:30, seans kapanış saati ise 17.30 olarak belirlendi.

Pazarlıklı Repo İşlemleri Pazarı açıldı.

Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası

2016 yılında da "işlem hacmi", "işlem miktarı", "işlem sayısı" ve "emir sayısı" başlıklarında tüm zamanların rekorları kırıldı.

Seans başlangıç saati 09:30, bitiş saati ise Pay Vadeli İşlem ve Opsiyon Sözleşmeleri için 18:10, diğer sözleşmeler için 18:15 oldu.

11 Şubat 2016'da 10 yeni pay senedine dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi işleme açıldı.

1 Mart 2016 tarihi itibarıyla 11 Şubat 2016 tarihinde işleme açılan yeni pay vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri de piyasa yapıcılık programına dahil edildi.

BISTECH Faz II Geçiş provaları Ekim ayı itibarıyla başladı.

25 Şubat 2016 tarihinde fiziki teslimatlı Anadolu Kırmızı Buğday ve Makarnalık Buğday Vadeli işlem sözleşmeleri işleme açıldı.

Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası

KMKTP üyelerinin veya üye olmayıp saklama sözleşmesi imzalayan bankaların alt müşteri hesabında saklanan altınların bir başka üyenin veya üye olmayıp saklama sözleşmesi imzalayan bankaların alt müşteri hesabına transferini sağlayan fiziki altın transfer sistemi devreye alındı.

600 metrekare kasa alanıyla 1.600 ton altın saklama kapasiteli yeni bina Basın Ekspres Caddesinde yer almakta olup Şubat 2017’de hizmet vermeye başlamıştır.

Standart 1 kg ve large bar altın işlemlerinde daha sık ve sürekli kotasyon ile piyasada derinliğin sağlanması ve işlem hacminin artırılması amaçlı Piyasa Yapıcılığı Sistemi devreye alındı.

Gümrük işlemleri sırasında istenen tüm belgelerin tek noktadan temin edilmesini sağlayan Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile veri paylaşımı ve tek pencere sistemi devreye alındı.

Kapalıçarşı’daki üyelerin işlemlerini Borsada yapmasını kolaylaştırmak ve güvenlik amacıyla özellikle küçük hacimler için kasa ve teslimat merkezi oluşturulması amaçlı Kapalıçarşı Teslimat Merkezi faaliyete geçti.

Endeks

BISTECH Faz II Geçiş provaları Ekim ayı itibarıyla başladı.

1 Aralık’ta BIST Teknoloji Ağırlık Sınırlamalı Endeks hesaplanmaya başladı.

Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. adına Ziraat Portföy Katılım Endeksi hesaplanmaya başladı.

1 Nisan’da kaldıraç oranına bağlı olarak, aynı getiriyi daha düşük yatırım tutarlarıyla elde etme fırsatı sunan “Kaldıraçlı ve Kısa Endeksler” hesaplanmaya başladı.

BIST-KYD A Tipi Fon Endeksi ve BIST-KYD B Tipi Fon Endeksi’nin hesaplanmasına son verildi, yerlerine BIST-KYD Borçlanma Araçları ve BIST-KYD Hisse Senedi Fon Endeksleri hesaplanmaya başladı.

BIST-KYD Endeksleri Temel Kuralları, 01 Kasım’da güncellendi ve bu tarihten itibaren BIST-KYD ÖSBA Eurobond (USD) ve BIST-KYD ÖSBA Eurobond (USD-TL) Endeksleri hesaplanmaya başladı.

Pay Piyasası

» Yıl sonu itibarıyla, Pay Piyasası'nda işlem gören şirket sayısı; Yıldız Pazar'da 118, Ana Pazar'da 171, Gelişen İşletmeler Pazarı'nda 18, Kolektif Yatırım Ürünleri ve Yapılandırılmış Ürünler Pazarı'nda 47 (BYF hariç), Yakın İzleme Pazarı'nda 36 ve Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda 15 olmak üzere toplam 405'tir. Ayrıca Kolektif Yatırım Ürünleri ve Yapılandırılmış Ürünler Pazarı'nda 9 Borsa Yatırım Fonu ile birlikte yıl içinde farklı dayanak varlıklara ve vadelere sahip toplam 4.217 varant işlem görmüştür.

» Yıl içinde iki şirket halka arz edilerek 343 milyon TL kaynak sağlanmıştır.

» 2016 yıl sonu itibarıyla önemli bir likidite göstergesi olan pay devir hızı sıralamasında 78 borsa arasında 4. sırada yer almıştır.

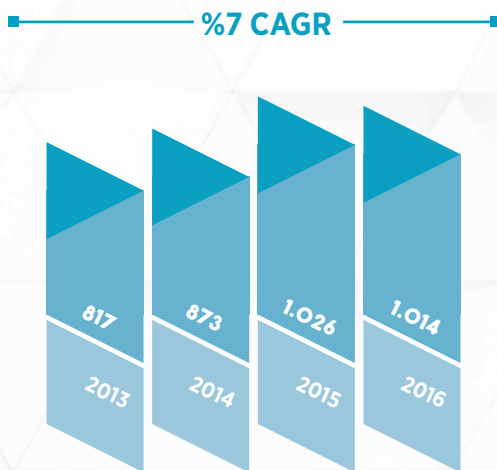
» 18 Temmuz 2016 tarihinde 7.433 milyar TL ile günlük işlem hacmi rekoru kırılmıştır.

» Piyasa değerinin Gayrisafi Yurtiçi Hasılaya oranı %26'dır.

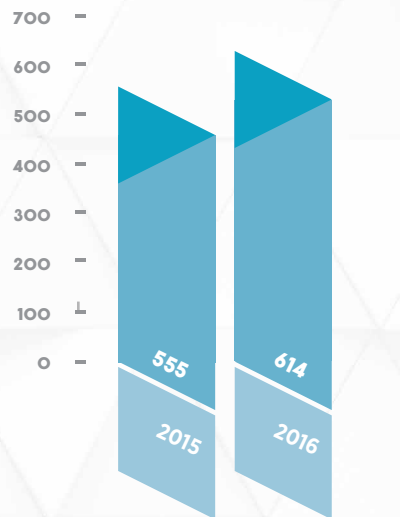
» Piyasa değerinin halka açık kısmındaki yabancı payı %63,4'tür.

» Halka açıklık oranı %41, halka açık bölümün piyasa değeri 243 milyar TL'dir.

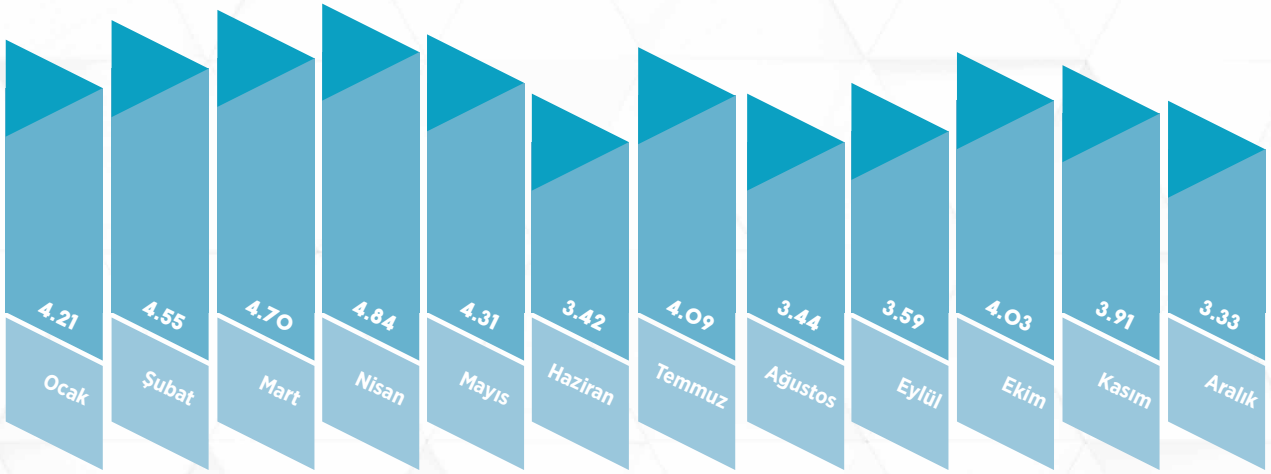
İşlem Hacmi (Milyar TL)



Piyasa Değeri (Milyar TL)



Günlük Ortalama İşlem Hacmi (Milyar TL)



BİST 100 (2015-2016)



BİST 100 endeksi 2016 yılını bir önceki yıla göre %8,94 artışla 78.138,66 puandan kapatmıştır.

Borçlanma Araçları Piyasası

» 2016 yılında işlem hacminin %3,10'u Kesin Alım-Satım Pazarı'nda, % 17,47'si Repo Ters Repo Pazarı'nda, %79,15'i Bankalararası Repo Ters Repo Pazarı'nda, % 0,25'i Menkul Kıymet Tercihli Repo Pazarı'nda, %0,01'i Nitelikli Yatırımcıya İhraç Pazarı'nda, %0,02'si ise Pay Senedi Repo Pazarı ve Uluslararası Tahvil Pazarı'nda gerçekleşmiştir.

» Birinci el ihraçların gerçekleştirildiği Nitelikli Yatırımcıya İhraç Pazarı'nda 2016 yılı içinde 34 adet ihraç gerçekleşmiş ve toplam ihraç tutarı 843 milyon TL olmuştur.

» 2015 yılında 1.160 milyon TL olan Kamu Kira Sertifikaları işlem hacmi 2016 yılında 2.950 milyon TL'ye ulaşmıştır.

» 2015 yılında Uluslararası Tahvil Pazarı'nda 21,84 milyon Euro olan işlem hacmi %66,73 artarak 2016 yılında 36,41 milyon Euro ve 321,16 milyon ABD doları olan işlem hacmi %93,57 artarak 2016 yılında 621,68 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

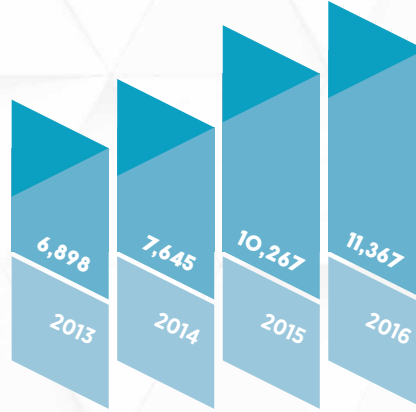
» Toplam işlem hacminin %95,23'ü kamu menkul kıymetlerinde %4,77'si özel sektör menkul kıymetlerinde gerçekleşmiştir.

» 2016 yılında Borsamızda işlem görmeye başlayan borçlanma araçları ve kira sertifikalarının %14'ü halka arz yoluyla, %86'sı nitelikli yatırımcılara satış yoluyla gerçekleştirilmiştir. 2015 yılında bu rakamlar sırasıyla %23 ve %77'dir.

» Özel sektör borçlanma aracı ve kira sertifikası ihraç adedinde %24, ihraç tutarında %15 artış sağlanmıştır.

İşlem Hacmi (Milyar TL)

%18 CAGR



Günlük Ortalama İşlem Hacmi (Milyar TL)



Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası

» 27 Ekim 2016 tarihinde 5.7 milyar TL ile günlük işlem hacmi rekoru kırılmıştır. 15 Aralık 2016 tarihinde ise 2.084.139 adet günlük emir sayısı ile rekora ulaşılmıştır.

» İşlem hacminin %59'u bireysel yatırımcılar tarafından gerçekleştirilmiş olup, işlem hacminde yabancı yatırımcıların payı %27 seviyesindedir. 2016 yılında VİOP'ta açılan hesap sayısı ise 118.903 adete ulaşmıştır.

» 2016 yılında toplam işlem hacminin %95,5'i vadeli işlem sözleşmelerinde %4,46'sı ise opsiyon sözleşmelerinde gerçekleşmiştir.

» İşlem hacminin %72'si Endeks Vadeli, % 21,5'i Döviz Vadeli, %3,6'sı Döviz Opsiyon, % 0,9'u Kıymetli Madenler Vadeli, %0,5'i Pay Vadeli, %0,5'i Endeks Opsiyon, %0,5'i Elektrik Vadeli, %0,3'ü Pay Opsiyon ve %0,002'si BYF Vadeli İşlem Sözleşmelerinde gerçekleşmiştir.

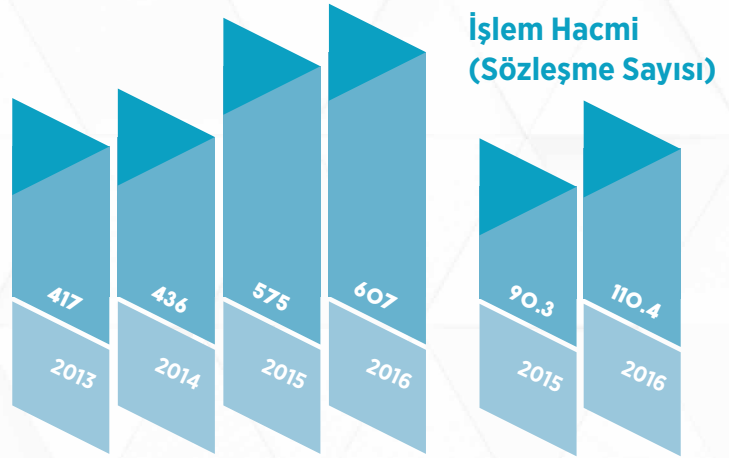
» 2015 yılında 301 milyon TL olan Elektrik Vadeli İşlem sözleşmeleri işlem hacmi 2016 yılında %826 artışla 2.8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

» 2015 yılında Döviz Opsiyon sözleşmelerinde 4.2 milyar TL olan işlem hacmi %427 artarak 2016 yılında 22 milyar TL'ye ulaşmıştır.

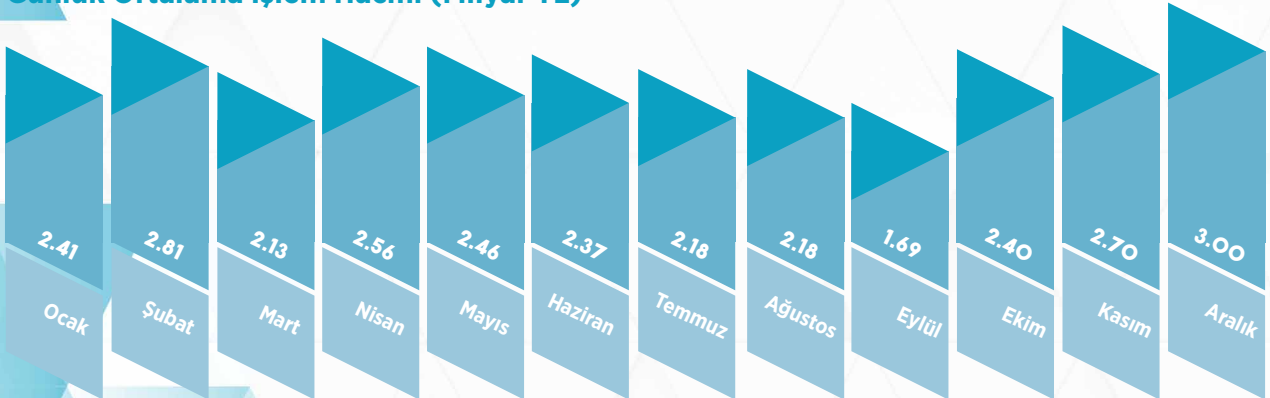
» 2015 yılında Pay Opsiyon sözleşmelerinde 527,2 milyon TL olan işlem hacmi %282 artarak 2016 yılında 2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

İşlem Hacmi (Milyar TL)

%13 CAGR



Günlük Ortalama İşlem Hacmi (Milyar TL)



2,4 Milyar TL - Takasbank nezdindeki hesaplarda tutulan nakit ve nakit dışı toplam işlem teminatı tutarı
800 Adet - VİOPFIX için 1 saniyede gönderilebilecek emir kapasitesi

Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası

» 2016 yılında altın işlem miktarı, önceki yıla göre %5'lik bir düşüşle 242.547 kg olarak gerçekleşmiş, 221.784 kg'ı (% 91,4) ABD Doları/ons bazında, 29 kg'ı (%0,01) Euro/ons bazında, 20.734 kg'ı (%8,5) TL/kg bazında olmuştur.

» T+0 valörlü işlemler için ağırlıklı ortalama USD/ons fiyatı, 2015 yılı için 1.163,43 iken 2016 yılı için 1.239,04 olmuştur.

» Günlük ortalama 1.938 kg gümüşün işlem gördüğü piyasada, toplam işlem miktarının 185.047 kg'ı (% 38,5) TL/Kg bazında, 295.726 kg'ı (% 61,2) ABD Doları/Ons bazında ve 396 kg'ı da Euro/ons bazında gerçekleşmiştir.

» Platinde 2015 yılında 87 gr tutarlı 2 adet işlem gerçekleşmişken 2016 yılında 2,8 kg tutarlı 5 adet işlem gerçekleşmiş; paladyumda 2015 yılında 1,38 kg miktarlı 4 adet işlem gerçekleşmişken 2016 yılında 1,99 kg miktarlı 2 adet işlem gerçekleşmiştir.

» 2016 yılında 29 Milyon TL'si elmas olmak üzere 40,6 Milyon TL tutarında kıymetli taş

(elmas, safir, yakut, zümrüt, inci vb.) işlem gerçekleşmiştir.

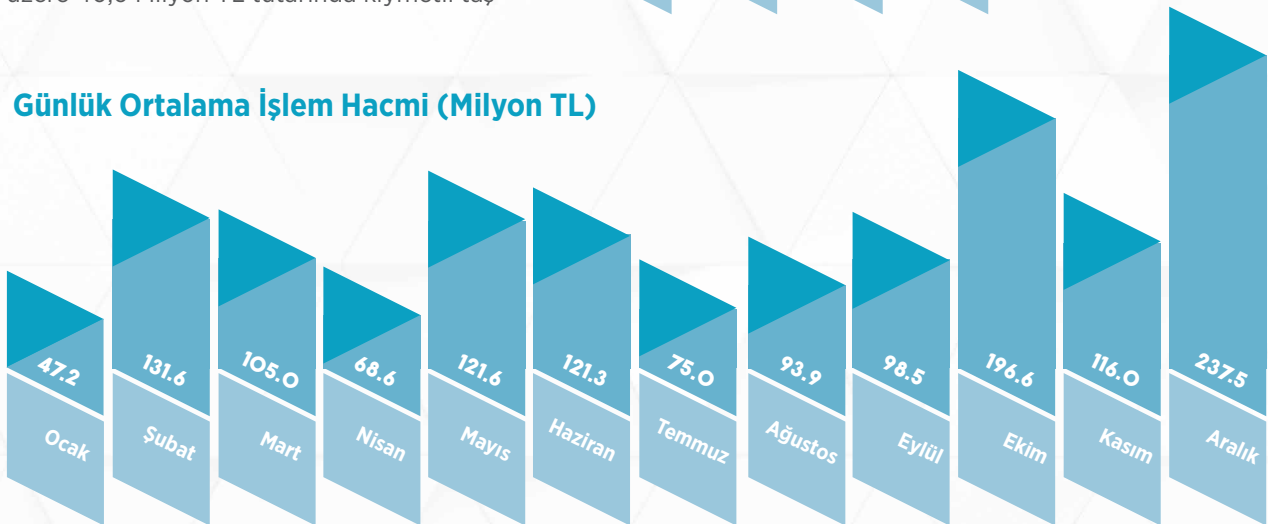
» Kıymetli Madenler Piyasasında 99 üye, Kıymetli Madenler Ödünç Piyasasında 13 üye, Elmas ve Kıymetli Taş Piyasasında ise 518 işlem yapmaya yetkili kişi/kurum faaliyet göstermektedir.

İşlem Hacmi (Milyar TL)

— -%8 CAGR —



Günlük Ortalama İşlem Hacmi (Milyon TL)



29,6 Milyar TL Altın toplam işlem hacmi
798 Milyon TL Gümüş toplam işlem hacmi

243 Ton Altın işlem miktarı
481 Ton Gümüş işlem miktarı

► Özel Pazar

Özel Pazar

Halka açılmadan pay alımı-satımı yapmak amacıyla şirketler ile nitelikli yatırımcıları bir araya getiren ve üyelik bazlı bir platform olan Borsa İstanbul Özel Pazar ikinci yılında da bir çok yeni ortaklık anlaşmasına ev sahipliği yaptı.

Şirketler sermaye finansmanı sağlarken halka açık şirketlerin tabi olduğu izahname, kamuyu aydınlatma vb. yükümlülüklerden ve SPK mevzuatından muafiyet sağlamaktadır.

Özel Pazar Üyeleri

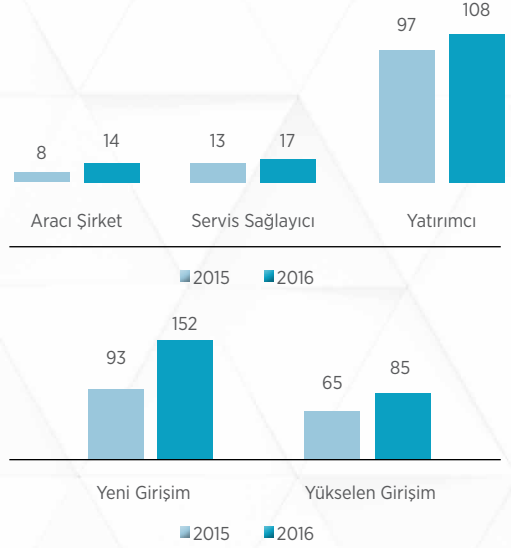
2015 yılını 276 üye ile tamamlayan Özel Pazar, 2016 yılında da büyümesini sürdürmüş ve üye sayısı bir önceki yıla göre % 36 oranında artarak 376'ya ulaşmıştır. Üyelerin 237'si aralarında ISO 1000 şirketlerinin de bulunduğu yatırım arayan girişimler, 108'i yatırımcı, 31'i ise aracı ve servis sağlayıcı kuruluşlardır. Yatırım arayışında olan 237 şirketten, 152'si erken aşama şirketlerin oluşturduğu Yeni Girişim, 85 şirket ise daha büyük ölçekli şirketlerin oluşturduğu Yükselen Girişim kategorisinde yer almaktadır.

2016 yıl sonu itibarıyla Özel Pazar'da faaliyet gösteren Yeni Girişim şirketlerinin toplam cirosu 110 milyon TL'ye, Yükselen Girişim şirketlerinin toplam cirosu ise 4,7 milyar TL'ye ulaştı.

Yatırımcı üyeler; Türkiye'de ve dünyada faaliyet gösteren girişim sermayesi fonları, melek yatırımcılar ve kurumsal girişim

sermayesi fonlarından oluşmaktadır. Ülkemizdeki büyük şirketler de Özel Pazar'a inovatif şirketlere yatırım veya iş birliği fırsatlarını değerlendirmek için üye olmaktadır.

Üye bazında yıllara göre üye sayısı:



Özel Pazar'da Ortaklık Görüşmeleri ve Anlaşmalar

Özel Pazar'da 2016 yılında 6 adet risk sermayesi (VC) yatırımı ve 4 adet melek yatırım olmak üzere toplam 10 adet yatırım işlemi gerçekleşmiştir.

2016 yılında gerçekleşen işlemlerle beraber Özel Pazar'da gerçekleşen toplam sermaye yatırımı tutarı 30 milyon TL'yi aşarken toplam işlem sayısı ise 13'e ulaştı.

Özel Pazar İle İlgili Gelişmeler

- » INTEL çözüm ortaklığı ve işbirliği anlaşması
- » TURKCELL çözüm ortaklığı ve işbirliği anlaşması

- » Türkiye Melek Yatırımcılar Derneği (TBAA) ve Türkiye'deki sekiz Melek Yatırım Ağı ile işbirliği anlaşması
- » İTÜ Çekirdek ile Katılım Bankaları ve Girişimcilik etkinliği
- » TÜBİTAK çözüm ortaklığı ve işbirliği anlaşması ile girişimci-yatırımcı etkinliği
- » İstanbul Üniversitesi Teknopark şirketleri girişimci-yatırımcı etkinliği

Endeks Faaliyetleri

Borsa İstanbul'da 2016 yıl sonu itibarıyla, paya dayalı 55'i anlık toplam 330 endeks, borçlanma araçları, altın, mevduat, fon gibi farklı yatırım araçlarına dayalı 31 endeks, 20 adet risk kontrol endeksi ve ayrıca BIST 30 ve BIST 100 Endeksleri'ne bağlı 6 adet kısa ve kaldıraçlı endeks hesaplanmaktadır.

Borsa İstanbul – Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği (TKYD) İşbirliği

BIST ve BIST-KYD Endeksleri ile ilgili güncel gelişmelerin paylaşıldığı Borsa İstanbul - TKYD Endeks Tanıtım Etkinliği 26 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, TKYD ile 2015 yılında başlatılan işbirliği kapsamında, düzenli şekilde BIST-KYD Endeks Komitesinin toplantıları gerçekleştirilerek sektörün ihtiyaçları ve ileri dönük planlar hakkında bilgi alış verişinde bulunulmuştur. Bunun yanı sıra, Borsa İstanbul'da son yıllarda yaşanan gelişmeleri, endeks alanında verilen hizmetleri, yeni endeksleri anlatmak ve sektörün ihtiyaçları hususunda kurumların taleplerini belirlemek amacıyla portföy yönetim şirketleri ile birebir toplantılar gerçekleştirilmiştir.

2016 yılı sonu itibarıyla, BIST-KYD Endeksleri kapsamında borçlanma araçları, altın, mevduat, fon gibi farklı yatırım araçlarının günlük getirilerini ölçen, içerdikleri yatırım araçlarına göre 11 ana grupta, toplam 31 Endeks hesaplanmaktadır.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi

2016 yılında BIST Sürdürülebilirlik Endeksi için 63 şirket değerlemeye alınmış, endekste yer alan şirket sayısı 29'dan 43'e yükselmiştir. 2 Kasım 2016 itibarıyla endeks yeni liste ile hesaplanmaya başlamıştır.

Kaldıraçlı ve Kısa Endeksler

Piyasanın hem yukarı (Kaldıraçlı Endeksler) hem de aşağı gitme (Kısa Endeksler) beklentisine yönelik yatırım stratejilerini kapsayan "Kaldıraçlı ve Kısa Endeksler" Borsa İstanbul tarafından 1 Nisan 2016 tarihinden itibaren Türkiye'de ilk defa hesaplanmaya başlamıştır. Kaldıraçlı ve Kısa Endeksler sayesinde yatırımcılar, kaldıraç oranına bağlı olarak, aynı getiriyi daha düşük yatırım tutarlarıyla elde etme fırsatı yakalayabileceklerdir.

Endeks Hesaplama

Endeks Hesaplama Hizmeti kapsamında kendi adlarına endeks hesaplatmak isteyen kuruluşlar, endeksin hesaplama yöntemini, seçme kriterlerini ve diğer kurallarını Borsa İstanbul danışmanlığında kendileri belirleyebilmektedir. Endeksin hesaplanması ve sürekliliğinin sağlanmasına ilişkin gerekli değişikliklerin yapılması ve endeks değerlerinin veri yayın kuruluşları

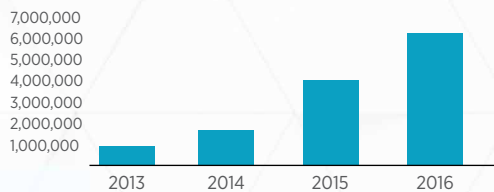
aracılığıyla yayımlanması işlemleri Borsa İstanbul tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Bizim Menkul Değerler A.Ş. adına hesaplanmakta olan Katılım-50, Katılım-30 ve Katılım Model Portföy endeksleri ile İş Portföy Yönetimi A.Ş. adına hesaplanmakta olan İş Bankası İştirakleri endeksine ilave olarak, 2016 yılında da Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. adına Ziraat Portföy Katılım Endeksi hesaplanmaya başlamıştır.

Sözleşmeler

Borsa İstanbul endeksleri kullanılarak finansal ürün çıkarılması, Borsa İstanbul'un hesapladığı endekslerin kurumsal yatırımcılar tarafından kolektif yatırım araçları için karşılaştırma ölçütü olarak kullanılması ve Borsa İstanbul verileri kullanılarak üçüncü taraflarca endeks hesaplanması için lisans verme faaliyetlerine devam edilmiştir. 2016 sonu itibarıyla, sözleşme imzalanan kurum sayısı endeks lisanslamada 16, BIST endekslerini karşılaştırma ölçütü olarak kullanımında 70 ve endeks yapıcılıkta 12 olmuştur. Ayrıca, lisanssız endeks kullanımına karşı denetim faaliyetlerine hız verilmiştir.

Finansal Performans

Endeks Gelirleri (TL)



Veri Yayını

Biri Pay Piyasası'na, diğeri de Borçlanma Araçları Piyasası'na yönelik tanımlanmış olan iki yeni referans veri paketinin dağıtımına 1 Şubat 2016 itibarıyla başlanmıştır. Ayrıca 2016 yılı içinde yeni hesaplanmaya başlayan birçok endeks verisi mevcut 'Borsa İstanbul Endeksleri' paketi kapsamına dahil edilerek veri yayın kanalları üzerinden dağıtılmaya başlanmıştır.

BISTECH teknolojik dönüşüm programının Pay Piyasası'nı içeren ilk fazı Kasım 2015'te devreye alınmıştır. Bu gelişmenin bir devamı olarak daha önce Pay Piyasası veri yayınında 5 kademe olarak verilen derinlik bilgisi, 1 Şubat 2016 tarihi itibarıyla 10 kademeye çıkarılmıştır.

Bölgesel Veri Dağıtım Ağı (Eurasia Data Dissemination Network) kapsamında dağıtılmakta olan Saraybosna ve Karadağ Borsalarının verilerinin Makedonya Borsası (MSE) verilerinin de dağıtımına Şubat itibarıyla başlanmıştır. Pakistan Borsası ile imzalanan sözleşme gereği 2017 yılında bu borsaya ait piyasa verileri de Borsa İstanbul üzerinden dağıtılmaya başlanacaktır.

Diğer Kurumların Verilerinin Dağıtımı

noktasında, 1 Nisan 2015 tarihinden bu yana Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) ve İstanbul Takas ve Saklama Bankası (Takasbank) verilerinin lisanslama ve dağıtımını yapmakta olan Borsa İstanbul, yatırımcıların ihtiyaçlarına hitap edebilecek yeni veri paketleri oluşturma konusunda bu kurumlar ile çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kurumların sahip

olduğu veriler kullanılarak katma değerli yeni veri paketleri oluşturulması yatırımcıya farklı bir vizyon kazandırarak sermaye piyasamızın ve ekonomimizin gelişimine katkı sağlayacaktır.

Datastore

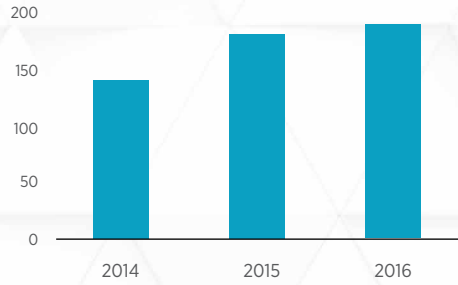
1 Ağustos 2015'ten bu yana Borsa İstanbul tarihsel veri ve gün sonu dosyalarının online satış kanalı olarak kullanıcılara hizmet sağlayan Datastore sitesinin (<https://datastore.borsaistanbul.com/>) 2016 yılında İngilizce sayfası da kullanıma açılmıştır. Böylece Borsamızın tarihsel verilerini satın almak isteyen yabancı kullanıcılar için de dünya çapında kolay erişilebilir bir platform yaratılmıştır.

Point of Presence (PoP)

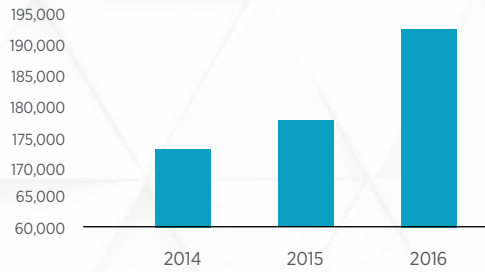
Özellikle yabancı firmalar için Borsa İstanbul verilerine erişimi daha kolay hale getiren, 2015 yılı itibarıyla Borsa İstanbul verilerinin dağıtımına başlandığı Londra'daki Equinix veri merkezinde PoP (Point of Presence) noktasından 2016 sonu itibarıyla 7 kurum veri yayını hizmeti almaktadır. Diğer yandan Borsa İstanbul verilerine erişimin daha fazla kolaylaştırılması amacıyla dünya geneline yayılmış ağları bulunan altyapı sağlayıcı firmalar ile görüşmeler sürdürülmüş, bu kapsamda firmalarla Network Servis Sağlayıcılık Sözleşmesi imzalanmıştır. Böylece dünyadaki birçok finansal noktada (Chicago, New York, Londra, Frankfurt, Moskova, Singapur vb.) erişim noktası bulunan bağlantı sağlayıcıların altyapıları üzerinden piyasa verilerimizin veri yayın kuruluşlarına aktarılması kolaylaşmıştır.

Dağıtıcı ve Kullanıcı Sayıları

Veri Dağıtan Kurum Sayısı

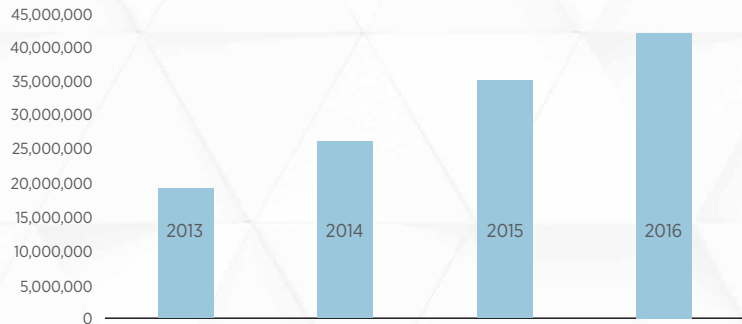


Veri Kullanıcı Sayısı



Finansal Performans

Veri Yayın Gelirleri (TL)



► Borsada İşlem Yapma Yetkisi Verilenlerin Piyasa Bazında Dağılımı

Borsa İstanbul'da işlem yapma yetkisi verilen 670 kurumun 207'si Borsa üyesi, 463'ü ise Borsa üyesi olmaksızın sadece Elmas ve Kıymetli Taş Piyasasında (EKTP) işlem yapma yetkisi verilenlerdir.

Piyasalar	Aracı Kurumlar	Bankalar	Kıymetli Madenler Aracı Kurumları	Kıym. Maden Üretimi veya Tic. ile İştigal Eden A.Ş.	Yetkili Müesseseler	Kuyumculuk Sektörü Şirketleri	Toplam
Pay Piyasası	85	0	0	0	0	0	85
Borçlanma Araçları Piyasası	69	44	0	0	0	0	113
Para Piyasası	12	9	0	0	0	0	21
Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası	69	13	0	0	0	0	82
Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası	0	24	20	12	43	463	562
Toplam	87	45	20	12	43	463	670

Güncel üye listelerine http://www.borsaistanbul.com/borsa_uyeleri/uyeler linkinden ulaşım sağlanabilir.



Stratejik Yol Haritası ve 2016'da Öne Çıkanlar



Vizyon, Misyon ve İlkeler



► Vizyonumuz

Yatırımcıları ve fikirleri bir araya getiren, lider entegre platform olmak.

► Misyonumuz

Yatırımcılar için istikrar ve güven oluşturan bir platform yaratmak, uluslararası ve İslami finans ürünlerini kapsayan bir iş yapısı oluşturmak, dijital dönüşüm ve inovasyona öncülük etmek ve ekonomik büyümeyi desteklemek.

► İlkelerimiz

Doğruluk
Güvenilirlik
Eşitlik
Şeffaflık
Sosyal Sorumluluk
Çevresel Sürdürülebilirlik

Stratejik Temalar ve Yol Haritası



Stratejik Temalar

**İnovasyon ve Ürün
Çeşitliliği**

**Teknoloji ve Kurumsal
Çözümler**

Müşteri Odaklılık

İnorganik Büyüme

Operasyonel Etkinlik

Borsa İstanbul Grubu olarak amacımız, teknoloji odaklı, yenilikçi ve değer katan bir yaklaşımla Türkiye sermaye piyasalarını potansiyeline ulaştıracak altyapı ve hizmetleri sağlamaktır.

Grubumuzun gelişiminde dayanak noktamız, piyasalara güven ve istikrar sunan, küresel piyasalarda söz sahibi, müşteri odaklı bir yapı oluşturmaktır. Borsamızın stratejik hedef ve öncelikleri bir araya getirildiğinde 5 ana tema öne çıkmaktadır. İnovasyon kültürünü benimsemek ve ürün/hizmet çeşitliliğini artırmak, kurumsal çözümler ve teknoloji alanında atılımlar gerçekleştirerek dünya standartlarında lider teknolojinin sahibi ve ihracçısı olmak, tüm süreçlerde müşteriye odağımıza koymak ve müşteri deneyimini iyileştirmek, sermaye piyasaları sektörünün değer zincirindeki inorganik büyüme fırsatlarını değerlendirmek ve operasyonel etkinliği sağlamak Borsamızın ve Türkiye sermaye piyasalarının dönüşüm sürecindeki temel öncelikler olacaktır.

İnovasyon ve Ürün Çeşitliliği

Yaratıcılık ve inovasyon modern borsacılık sektöründe bugün hiç olmadığı kadar önemlidir. Her piyasa koşulunda, farklı risk profillerinde ve hassasiyetlerde yatırımcılara ihtiyaç duyacakları ürünleri sunmak yeni nesil borsacılığın olmazsa olmazı haline gelmiştir. Borsamızın da ürünlerde, hizmetlerde ve süreçlerde katma değer yaratacak olan inovasyon kültürünü öncelikle kurum içerisinde yaygınlaştırma, aynı zamanda yeni ürünler ve pazarlarla desteklenen ürün ve hizmet portföyü ile hızla değişen uluslararası rekabet ortamında öne çıkmayı temel amaçlar arasına alma hedefleri, küresel trendlerle desteklenmektedir. Ürün çeşitliliğini niş pazarlar kurulması ya da satın almalar yoluyla sağlayan borsalar özellikle emtia, türev ve FX piyasalarına yönelmiştir.

Türkiye’den de küresel markalar çıkabilmesi ve ülkemizin bu alandaki potansiyelini ortaya koyabilmesi için

yaratıcılık ve girişimcilik gücünün kurumsal yapılarla desteklenmesi gerekmektedir. İnovatif ürünler oluştururken dikkat edilecek bir husus da yatırımcının talebini karşılayacak ve ilgisini çekecek alanlara odaklanmaktır. Bu kapsamda, altın ve gayrimenkul üzerine geliştirilecek inovatif ürünlerin yatırımcılardan ilgi göreceği düşünülmektedir.

Yatırımcı tercihlerine ve hassasiyetlerine yönelik ürünler geliştirirken, son yıllarda birçok borsanın ilgi gösterdiği konulardan olan İslami (faizsiz) finansa uygun ürün çeşitliliğini artırmak ve yatırımcıya sunmak da önem taşımaktadır. Yapımı devam eden veya planlanan büyük kamu projelerinin yüksek hacimli fon ihtiyacının en azından bir kısmının faizsiz finans araçları ile Borsamız üzerinden karşılanması, sadece İslami finansın değil genel anlamda sermaye piyasalarımızın gelişmesine de katkı sağlayacaktır.



Teknoloji ve Kurumsal Çözümler

Günümüzde Borsalar finansmanı kolaylaştırmak, yatırımı desteklemek ve refah yaratmak şeklindeki temel misyonlarının yanısıra teknoloji ve kurumsal çözümler sağlayan şirketlere dönüşmüştür. Özellikle işlem sonrası süreçleri etkileyeceği ve dönüştüreceği düşünülen “blockchain” teknolojisi yakından takip edilmektedir. Bazı borsalar, finans teknolojisi alanında çalışacak özel merkezler ve ekipler kurmaktadır. Finans teknolojisi dünyada yeniden şekillenirken ülkemizde de finans sektörünün Ar-Ge yatırımları ile desteklenmesinin ve sektörün ihtiyaç duyduğu yazılımların yerli kaynaklarla üretilmesinin, küresel rekabetteki yerimizin güçlenmesi açısından büyük öneme sahip olduğunu düşünmekteyiz. Bu çerçevede, Nasdaq ile 2013 yılında başlattığımız Teknolojik Dönüşüm Programının tamamlanması ve kendi kaynaklarımızla geliştirilen teknolojinin 25 ülkedeki finans kuruluşlarına ihraç edilebilir hale gelmesi çok büyük önem arz etmektedir.

Teknolojinin büyük hızla gelişmesi, borsaların sunabileceği farklı ürün ve hizmetlerin de öne çıkması sonucunu doğurmaktadır. Ülkemizde de, sadece halka arza hazırlanan şirketlerin değil günümüzün

giderek artan rekabet koşullarında ayakta kalmaya çalışan tüm şirketlerin teknolojik çözümlere ihtiyacı olduğu görülmektedir. Borsamızın, özellikle iştiraki Merkezi Kayıt İstanbul aracılığıyla şirketlere teknoloji çözümleri sunma potansiyeli bulunmakta ve buna yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Müşteri/Yatırımcı Odaklılık

Potansiyel yatırımcının sermaye piyasalarına çekilmesi ve yatırım süreçlerinin iyileştirmesi için yatırımcının tanınması ve anlaşılması, doğru iletişim zemini ile etkileşimin geliştirilmesi gerekmektedir. Borsa İstanbul’un misyonu çerçevesinde yatırımcılar için istikrar ve güven oluşturan bir platform yaratmak, öncü kurumsal yönetim uygulamaları ve etkin iletişim kampanyaları ile ülkemizde “Borsa oyun değil, bir yatırım alanıdır” anlayışının yerleşmesini sağlamak, temel hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Müşteri odaklı bakış açısına destek olarak yatırımcı tabanını genişletecek kampanyalar ile daha fazla yatırımcı ve ihraççıyı şeffaf ve etkin bir alım satım platformunda buluşturmak için bireysel ve kurumsal yatırımcılara ve şirketlere gerek tanıtım, gerekse süreç ve mevzuat altyapılarında iyileştirmeler sunulması planlanmaktadır.

İnorganik Büyüme

Borsaların uluslararası stratejilerine bakıldığında, daha çok orta ve büyük ölçekli satın almaların ve gelir çeşitlendirmesi ve entegre iş modeli yaratacak girişimlerin başarılı olduğu görülmektedir. Borsalar özellikle son dönemlerde geleneksel gelir kalemi olan piyasa kaynaklı gelirlerde büyüme potansiyeli sınırlı olduğundan inorganik büyümeyi öncelikli hedeflerden birisi haline getirmiştir. İşlem kaynaklı olmayan gelir kalemlerini geliştirip yeni gelir kaynakları yaratmak amacıyla değer zincirinin farklı alanlarında faaliyet gösteren şirketlerin ve mevcut pozisyonlarını güçlendirmek amacıyla farklı borsaların satın alımları hız kazanmıştır. Borsamız da sermaye piyasaları değer zincirinin farklı alanları da dahil olmak üzere satın alma fırsatlarını değerlendirerek büyüme hedeflerinin bir kısmını inorganik yöntemle gerçekleştirecek ve aynı zamanda gelirlerde çeşitliliği artırmış olacaktır.

Operasyonel Etkinlik

Türkiye sermaye piyasalarında 2012 yılında başlayan dönüşümün önemli ayaklarından biri yatay ve dikey entegrasyonun sağlanmasıdır. 2013 yılında İstanbul Menkul

Kıymetler Borsası, İstanbul Altın Borsası ve Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nın aynı çatı altında birleşmesiyle kurulan Borsa İstanbul, bir sonraki aşamada işlem sonrası kuruluşlardaki ortaklık payını artırarak dikey entegrasyonunu da güçlendirmiştir. Gelineen noktada, Borsa İstanbul, Takas İstanbul ve Merkezi Kayıt İstanbul yoluna Borsa İstanbul Grubu markası altında devam etmektedir. Operasyonel etkinlik teması altında entegrasyon sonrası Borsa İstanbul'un kurumsal yapısında gelişim, etkin süreç ve organizasyon yapısının oluşturulması ile operasyonlarda sinerji sağlanması gibi hedefler yer almaktadır. Bu noktada Borsamızın daha esnek ve rekabetçi bir yapıya kavuşmasını sağlayacak ve uluslararası görünürlüğünü artıracak halka arzı en önemli gündem maddelerimizden birisidir. Ayrıca halka arz öncesi, Borsamızın özellikle İslami finans perspektifindeki vizyonu da uyumlu şekilde, Borsamızın ana faaliyetlerindeki gelişimini destekleyecek, küresel konumunu güçlendirecek, yurtdışından ülkemize sermaye girişini teşvik edecek stratejik ortaklıklar kurmak operasyonlardaki etkinliği artırmak adına atılacak en büyük adımlardan birisidir.

2016'da Öne Çıkanlar

► İnovasyon ve Ürün Çeşitliliği

Sınırlı İşlem Yapma Yetkisi

29/11/2016 tarihi itibarıyla Elmas ve Kıymetli Taş Piyasasında (EKTP) Sınırlı İşlem Yapma Yetkisi tanımlanmıştır. Bu yetki ile, talep eden gerçek ve tüzel kişilere daha önce Borsada işlem görmüş kıymetli taşların Borsa tarafından belirlenen usul ve esaslara göre EKTP'de işlem yapma yetkisine sahip diğer gerçek ve tüzel kişilerle Borsada ya da Borsa dışında alım satımının gerçekleştirebildiği ve daha önce Borsada işlem görmüş kıymetli taş ihtiva eden kıymetli eşyanın alım satımını Borsaya bildirebildiği bir yapı oluşturulmuştur.

İnovasyonun Desteklenmesi, Yeni Ürünler ve Hizmetler

Sermaye piyasalarında yaşanan değişimlere hızlı ve güvenli bir şekilde adapte olarak inovatif bakış açısıyla ürün ve hizmet çeşitliliğini artırmayı hedefleyen Borsa İstanbul, 2016 yılında birçok yeni projeyi hayata geçirmiş, yeni ürün ve hizmetleri sermaye piyasaları kullanıcılarına sunmuştur.

Yeni Endeksler

2016 yılında BIST-KYD Borçlanma Araçları ve BIST-KYD Hisse Senedi Fon Endeksleri, Ziraat Portföy Katılım Endeksi, BIST Teknoloji Ağırlık Sınırlamalı Endeks, Kaldıraçlı ve Kısa Endeksler, BIST-KYD ÖSBA Eurobond (USD) ve BIST-KYD ÖSBA Eurobond (USD-TL) Endeksleri hesaplanmaya başlanmıştır.

Para Piyasası

14 Ekim 2016 tarihinde Borsamız bünyesinde “Borsa İstanbul Para Piyasası” faaliyete geçmiş olup, 2016 yılında mevzuatta yer alan yükümlülükleri eksiksiz olarak tamamlayan toplam 21 banka ve aracı kuruma para piyasasında işlem yapma yetkisi verilmiştir.

KOBİ Menkul Kıymet İhracı Çalışması

Ülkelerin kalkınmasında büyük öneme sahip KOBİ’lerin büyümesi önündeki en önemli engellerden biri finansmana erişimdir. Bu sorunun çözümü konusunda sermaye piyasası araçlarının kullanılmasına ilişkin çalışmalar yürütülmüştür. Kredi Garanti Fonu,

KOSGEB, European Investment Fund ve bazı portföy yönetim şirketlerinin katılımı ile konvansiyonel borçlanma araçları ihracına yönelik toplantılar yapılmış, model değerlendirilmiştir. Bu çalışmaya ilave olarak KOBİ’lerin faizsiz finans araçları ile (kira sertifikası ihracı yoluyla) finansmana erişiminin sağlanmasına yönelik katılım bankaları ile görüş alışverişinde bulunulmuş, maliyetler değerlendirilmiş ve gerekli desteklerin alınmasına yönelik girişimler yapılmıştır. İlgili taraflardan destek alınması halinde 2017 yılında hem konvansiyonel borçlanma araçları ile hem de kira sertifikaları ihracı yoluyla KOBİ’lere finansman sağlanması için bir pilot çalışma yapılması planlanmaktadır.

Gerçek Zamanlı Veri Analitik Yayın Sistemi Projesi

2015 yılında başlayan veri analitikleri projesinin testleri Ocak-Mayıs aylarında yapılmış ve hesaplanan veri analitikleri Pay Piyasası için üretilen veri analitiklerini 1 Haziran 2016 tarihinden itibaren kullanıcıların hizmetine sunmuştur. Sağlıklı fiyat oluşumunu temin etmek üzere şeffaf, etkin, güvenilir, kolay erişilebilir piyasalar oluşması ve yatırımcının işlenmiş



veriye yüksek hızda erişmesi stratejik hedefine erişilmiştir. Bu proje, TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır.

Borsamızca hesaplanarak yayınlanan veri analitikleri ile belli bir sürede gelen emirlerin sayısı/miktarı, iptal edilen emirlerin toplam emirlere oranı, alıŖ/satıŖ emirlerinin miktarının volatilitesi, önce alıŖ/satıŖ emrinin verildiği işlemlerin ağırlıklı ortalama fiyatı, alıŖ ve satıŖ emirlerinin birbirlerine oranı gibi pek çok bilgi gün içinde maksimum 1 saniye gecikme ile yatırımcılara sunulmaktadır.

Veri Yayını Çalışmaları

Borsa İstanbul'un bölgesel veri yayını sağlayıcı olma hedefi doğrultusunda, Euro-Asian Data Dissemination Network (EDDN) Projesi ile, Saraybosna ve Karadağ borsalarının verilerine ek olarak 2016 yılı Şubat ayında Makedonya Borsası

verilerinin de Borsa İstanbul üzerinden Veri Yayın Kuruluşları'na dağıtılmasına başlanmıştır. Bununla beraber daha önce veri dağıtım sözleşmesi imzalanmış olan Pakistan Borsası ile teknik çalışmalar tamamlanmış olup 2017 yılında bu borsaya ait piyasa verileri de Borsa İstanbul üzerinden dağıtılmaya başlanacaktır. Borsa İstanbul, bölgesel veri dağıtım merkezi olma hedefi doğrultusunda bölgedeki diğerk birçok borsa ile görüşmelerini sürdürmekte ve iş birliği kapsamına 2017'de yeni borsaların eklenmesi hedeflenmektedir.

Finans Teknopark A.Ş.

Finans Teknopark Teknoloji Geliştirme Merkezi, Boğaziçi Üniversitesi ve Borsa İstanbul'un eşit ortaklığı ile 2015 yılında kurulan Finans Teknopark A.Ş. bünyesinde hayata geçecektir.

Finans Teknopark A.Ş. ile finans sektörünün ihtiyaç duyduğu yazılımların

yerli kaynaklarla üretilmesi, Ar-Ge ve inovasyon ile küresel piyasalarda rekabet edebilir konumun güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. 2016 yılında 10 şirket ile ön kiralama sözleşmesi imzalamıştır. İstanbul Kalkınma Ajansı ile ise güdümlü proje kapsamında 11 milyon TL tutarında mali destek sözleşmesi imzalanmıştır. Ar-Ge ve Ofis binası inşaatının başlatılabilmesi için İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve Tabiat Varlıkları Koruma Kurulu nezdinde imar planı onayı süreci başlatılmış, Bilim, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na ruhsat başvurusunda bulunulmuştur. İmar planlarının onaylanması ve ruhsat başvurusunun kabul edilmesi ile birlikte 2017 yılında inşaat çalışmalarının başlatılması planlanmaktadır.

Faizsiz Finansın Geliştirilmesi

Son yıllarda ekonomimizin gösterdiği ilerlemenin ve büyümenin sürdürülebilir kılınması için, güçlü bankacılık sektörünün yanı sıra sermaye piyasalarının da ön plana çıkması, alternatif finansman ürünleri sunarak yatırımcı tabanını genişletmesi gerekmektedir. Borsa İstanbul, yatırımcı tercihlerine ve hassasiyetlerine yönelik ürünler geliştirirken, reel ekonomi için finansal piyasalar prensibini temel alarak faizsiz finansa uygun inovatif ve piyasa derinliğine katkı sağlayacak yapılar oluşturmaktadır.

Gayrimenkul Sertifikası ve Kentsel Dönüşüm

Toplu Konut İdaresi (TOKİ) ile gayrimenkul sertifikası ihracı çalışmalarına 2015 yılında

başlanmıştır. 2016 yılında ise yatırım kuruluşları, kurumsal yatırımcılar, sektör temsilcileri ile birçok toplantı yapılarak görüş alışverişinde bulunulmuştur. İlk ihracın sektörde geniş deneyime sahip, kamusal yapısı nedeniyle güven duyulan TOKİ ile yapılması planlanmış, bu kapsamda TOKİ'ye iş modeli ve zamanlama konularında görüşler verilmiştir. 2013 yılında SPK tarafından hazırlanan Gayrimenkul Sertifikaları Tebliğine sektör görüşleri ve yapılan çalışmalar çerçevesinde mevzuat değişiklik önerileri yapılmış ve başta kentsel dönüşüm olmak üzere Tebliğde bazı değişiklikler yapılarak mevzuat altyapısı hazır hale getirilmiştir. Ürünün işlerlik kazanması/etkin çalışması için Maliye Bakanlığı ve bazı kamu kuruluşları ile görüşülmesi ve 2017 yılında TOKİ tarafından ilk Gayrimenkul Sertifikası ihracının yapılması beklenmektedir.

Menkul Kıymetleştirme

Ülkemizde son dönemde pek çok büyük altyapı projesi tamamlanmış ve faaliyete geçmiştir. Ulaştırma, sağlık ve enerji alanları başta olmak üzere birçok projenin hazırlık çalışmaları da Hükümetimiz tarafından halen devam ettirilmektedir. Söz konusu altyapı projelerinin yüksek maliyeti dikkate alındığında, en önemli husus finansman olarak ortaya çıkmaktadır. Daha önce kullanılan büyük krediler nedeniyle bankacılık sektörünün de limitlerine yaklaşması sonucunda sermaye piyasalarının sunduğu çözümlerin, yerli ve yabancı fonlara daha uygun maliyetlerle ulaştırılmasına imkân sağlayacağı düşünülmektedir.

2016 yılında kamu kuruluşları, finans sektörü ve reel sektör temsilcileri ile toplantılar yapılmış, menkul kıymetleştirme modeli ve bu kapsamda kullanabilecek finansal araçlar değerlendirilmiş, mevzuat engelleri tespit edilerek bu sorunların çözümüne yönelik ilgili kurumlarla yazışmalar yapılmıştır.

İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Üye Ülke Borsaları Forumu

İİT üyesi ülkelerin borsaları arasındaki iş birliğini geliştirmeye yönelik olarak 2005 yılından beri her yıl Borsa İstanbul koordinatörlüğünde gerçekleştirilen İİT Üyesi Ülke Borsaları Forumu 10. Toplantısı 27 Ekim 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İİT üyesi ülkelerden 8 borsa, 4 takas, saklama ve kayıt kuruluşu ile İİT, İSEDAK, Arap Borsaları Federasyonu, SESRIC ve IFAAS toplantıda temsil edilmiştir.

Forum Koordinatörü olarak Borsa İstanbul, Forumu İSEDAK bünyesindeki toplantılarda temsil etmeye, Forum üyelerine 3 ayda bir üye ülke borsalarında yaşanan gelişmeleri aktardığı haber bültenini yayımlamaya ve İİT Üyesi ülkelerin sermaye piyasalarına yönelik yıllık istatistik raporu hazırlamaya devam etmektedir.

İslam İşbirliği Teşkilatı Altın Alım Satım platformu

Sayın Cumhurbaşkanımız 2014 yılında yapılan İSEDAK toplantısında İslam ülkelerinin gayrimenkul kıymetler ve altın borsası kurmasını önermişlerdir. Bu kapsamda Borsa İstanbul, Malezya Borsası ve Dubai Altın ve Emtia Borsalarının temsil edildiği bir görev gücü oluşturulmuştur. Kurulması önerilen işlem platformu hakkında kapsamlı bir rapor hazırlayan görev gücü, çalışmalarına devam etmektedir.

Kurulması planlanan bu platform sayesinde, dünyadaki madenden altın arzının yaklaşık beşte birini temsil eden İİT ülkeleri arasında, hem spot hem de vadeli olmak üzere altın işlemleri yapılabilecek, bu altınların fiziki takası ve saklaması mümkün olabilecektir. Model önerileri büyük ölçüde tamamlanmış olan projenin sonraki aşamalarında çalışmaların daha etkin yürütülebilmesi için ülkeler arası bir şirket kurulması ve ülke mevzuatlarının uyumlaştırılması planlanmıştır.

Bölgesel Saklama Merkezi

Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasasının yer aldığı ve açılışı Sayın Cumhurbaşkanımızın himayelerinde gerçekleştirilen Kuyumcukent yerleşkesinin 100 ton olan kıymetli maden saklama

kapasitesi artırılarak 1600 ton saklayabilir hale getirilmiştir. Böylelikle Borsa İstanbul altın saklamada küresel bir oyuncu olmuştur.

İslam Kalkınma Bankası Grubu ile Stratejik İş Birliği

Ülkemizde faizsiz finansın gelişimine katkı sağlayacak başka bir girişim de bu alanda öncü ve ülkeler üstü konumu ile öne çıkan İslam Kalkınma Bankası Grubu (IDBG) ile stratejik iş birliği anlaşması imzalanması olmuştur. 23 Kasım 2016'da Sayın Cumhurbaşkanımızın himayelerinde imzalanan anlaşma ile IDBG'nin Borsa İstanbul sermayesine katılımına ilişkin fırsatların araştırılması ve İİT Üye Ülke Borsaları arasında kurulması planlanan altın alım-satım platformu, sukuk altyapısının geliştirilmesi, geniş çaplı altyapı projelerine dayalı faizsiz finans ürünleri geliştirilmesi, uluslararası nitelikte bir faizsiz finans danışma kurulu kurulması ve genel olarak Türkiye ve bölgede İslami finansın geliştirilmesi konularında iş birliği yapma üzerinde mutabık kalmıştır. Bu tarihi iş birliği sonucunda faize duyarlı yatırımcılar sermaye piyasalarına kazandırılırken, sermayenin ve finansmanın tabana yayılması da mümkün kılınacaktır.

IDBG ile iş birliği kapsamında atılacak adımların İstanbul Uluslararası Finans Merkezi girişimine de anlamlı bir katkıda

bulunması beklenmektedir. Özellikle yenilikçi ürünler yoluyla Körfez sermayesinin ülkemize çekilmesi ile Borsamız, doğu ve batı sermayelerinin önemli temsilcilerini ve aracısı oldukları yatırımcıları buluşturan bir merkez olacaktır.

Katılım Endeksleri

Bizim Menkul Değerler A.Ş. adına hesaplanmakta olan Katılım-50, Katılım-30 ve Katılım Model Portföy endekslerine ilave olarak 2016 yılında Ziraat Portföy Katılım Endeksi hesaplanmaya başlanmıştır. Ziraat Portföy Katılım Endeksi, Borsa İstanbul'da işlem gören katılım bankacılığı prensiplerine uygun hisse senetlerinden oluşan bir endekstir. İslami finasta ürün çeşitliliğinin artırılması açısından önem arz etmektedir.

Uluslararası Anlaşmalar

Borsa İstanbul'un "global aktör" kimliğini güçlendirmek, uluslararası bağlantılarını çeşitlendirmek, ortak ürün ve iş geliştirme olanaklarını değerlendirmek amacıyla uluslararası borsa ve finans kuruluşlarıyla iş birliği geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda, 2016 yılı içerisinde Tahran Borsası, Dubai Emtia Merkezi, İslam Kalkınma Bankası arasında çeşitli iş birliği görüşmeleri yapılmıştır.

► Teknoloji

Türkiye ekonomisinde çok önemli bir yere sahip olan Borsa İstanbul piyasalarının işleyişinde 2016 yılında operasyonel mükemmeliyet, ulaşılması zor bir noktada gerçekleşmiştir. 2016 yılı boyunca kesintisiz hizmet oranı BISTECH platformunda %100, tüm BIST piyasalarının geneline bakıldığında ise %99,999 olarak gerçekleşmiştir. Geliştirmekte olduğu teknolojiyi pazarlamak ve mevcut insan kaynağı ve yetkinlik birikiminin değerlendirilmesiyle katma değer sağlayacak kurumsal çözüm paketleri geliştirmek Borsa İstanbul'un öncelikli hedeflerindendir.

BISTECH Teknolojik Dönüşüm Programı

BISTECH Teknolojik Dönüşüm Programının ilk aşamasında, Pay Piyasası İşletim Sistemi, Veri Yayın Sistemi, Gözetim Sistemi, Endeks Hesaplama Sistemi, Takas ve Saklama Sistemi ile Operasyonel Veri Tabanları ve Raporlama altyapısı yenilenmiş ve 30 Kasım 2015 tarihinde Pay Piyasası alım satım sistemi, BISTECH olarak adlandırılan Nasdaq Genium INET işlem platformunun özellikleri kullanılarak yerli kaynaklarla geliştirilen yeni alım satım sistemine geçilmiştir. BISTECH Sistemi'ne yeni fonksiyonların eklendiği ve iyileştirmelerin yapıldığı yeni versiyon ise 1 Haziran 2016 tarihinde devreye alınmıştır. BISTECH Sunucu Sistemleri Optimizasyon Projesi ile kullanıcıların emir iletme performansları %20-25 oranında arttırılmıştır.

Pay Piyasasında Devreye Alınan Yeni Uygulamalar ve Tarihleri

Temsilci İş İstasyonu ve FIX Kanallarında Yapılan İyileştirmeler (Versiyon 1.6)	30.05.2016
İşlem Öncesi Risk Yönetimi (PTRM, Pre-Trade Risk Management) Uygulaması	27.06.2016
OUCH Emir İletim Protokolü	27.06.2016
Kısmi Görünme Koşullu Emirler (Reserve / Iceberg Orders)	27.06.2016
Orta Nokta (Midpoint) Emirleri	27.06.2016
Drop-Copy (DC) Servisinde Yeni Filtre Tanımlarının Eklenmesi	27.06.2016
BIST 30 Endeksine Dayalı Varant İsimlendirmesinde Değişiklik	27.06.2016
Ağırlıklı Ortalama Fiyat (AOF) Emirleri	30.09.2016
Yaz Saati Uygulamasının Kalıcı Hâle Gelmesi ve Seans Saatlerinin Değiştirilmesi	14.11.2016
Sahipliğe Dayalı Kira Sertifikalarının Pay Piyasası Bünyesinde İşlem Görme Esasları	14.11.2016
Borsa Payı Oranında Değişiklik	02.01.2017
Borsa Yatırım Fonlarında (BYF) Emir İptallerinden, Miktar Azaltımlarından ve Fiyat Kötüleşmelerinden Ücret Alınmaması	02.01.2017

BISTECH 2. Aşama: VİOP Geçiş

BISTECH Teknolojik dönüşüm projesinin ikinci aşamasında Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nın (VİOP) BISTECH platformuna taşınmasına yönelik olarak Borsa İstanbul tarafında işlem sistemi, işlem öncesi risk sistemi, veri yayın sistemi, gözetim sistemi, endeks hesaplama sistemi, veri ambarı hizmeti, Takas İstanbul tarafında ise takas, mutabakat ve risk yönetim sistemlerinin BISTECH sistemi üzerinde hayata geçirilmesi için üyeler, veri yayın kuruluşları

ve yazılım firmaları ile yoğun çalışmalar sürdürülmüştür. 2016 yılı son çeyreğinden itibaren tüm tarafların katılımı ile "canlıya geçiş provaları" yapılmaya başlanmış olup VİOP geçişinin 6 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Projenin önemli bileşenlerinden birisi olan SMARTS gözetim sistemi ile türev ürünlerin ve dayanak varlıkların aynı anda gözetimi (cross market surveillance) mümkün hale getirilerek etkin bir piyasa gözetimi mekanizması da oluşturulmaktadır.

BISTECH Çevresel BT projeleri

Veri Analitikleri	Haziran 2016
Replay Trading	Ağustos 2016
Security Loader	Ağustos 2016
FIX Test Otomasyon	Eylül 2016
Gateway Warming	Aralık 2016

BISTECH Ar-Ge Merkezi

Borsa İstanbul bünyesinde 1400 metrekare alanda 24 proje ve 80'i aşkın personeli içeren BISTECH Ar-Ge Merkezi'nin faaliyetleri 6 Mayıs 2016 tarihinde tescil edilmiştir.

BISTECH Ar-Ge Merkezinin, finans ve yazılım teknolojileri alanlarında yenilikçi ve yüksek teknoloji ürünü üreterek sektörün sorunlarına yönelik kapsayıcı çözümler sunması, bunların ticarileştirilmesi için çalışması ve nitelikli insan kaynağının istihdamına imkân sağlaması hedeflenmektedir. Bu hedeflerle yola çıkan BISTECH Ar-Ge Merkezi henüz 1.yılına bile doldurmamış olmasına rağmen Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Ar-Ge Merkezleri İyi Uygulama Örnekleri Zirvesi'nde 68 adet Ar-Ge merkezi arasında "Proje Yönetimi" alanında iyi uygulama örneği olarak değerlendirme aşamalarını başarıyla tamamlamıştır.

DevOpsDays İstanbul

Yazılım geliştirici ve sistem yöneticilerini farklı bir platformda bir araya getirip, birlikte ve daha verimli çalışmalarını sağlayan bir felsefe ve yöntem olan DevOps için 2009 yılından beri düzenlenen DevOpsDays, 3-4 Haziran 2016 tarihlerinde Türkiye'de ilk kez Borsa İstanbul evsahipliğinde gerçekleştirilmiştir. İlk Belçika'da gerçekleştirilen ve kısa zamanda tüm dünyaya yayılan DevOpsDays'in açılışı, 3 Haziran 2016 tarihinde Borsa İstanbul'da düzenlenen gong töreni ile gerçekleştirilmiştir. BISTECH dönüşümü ile ileri düzeyde yazılım teknolojileri geliştirme,

ihraç etme ve dünyada bu alanda rekabetçi bir firma olma yolunda ilerleyen Borsa İstanbul, evsahipliğini üstlendiği DevOpsDays ile Türkiye'de ulusal yazılım sektörüne içerik ve fikir önderliği yapma hedefinde bir adım daha yaklaşmıştır.

Teknoloji Hizmetleri:

Eş-Yerleşim (Kolokasyon)

Yüksek hızlı ve güvenli bir şekilde Borsaya erişim imkanı sağlayan Borsa İstanbul Kolokasyon hizmeti kapsamında Borsa İstanbul Veri Merkezinde 33 kabinet Borsa üyelerine, servis sağlayıcılara ve yüksek frekanslı işlemler gerçekleştiren firmalara kiralanmıştır.

Barındırma (Hosting)

Takas İstanbul ve Merkezi Kayıt İstanbul'un sistem ve ekipmanlarının Borsa İstanbul Veri Merkezinde barındırılmasına yönelik hizmet devam etmektedir.

İşlem Öncesi Risk Yönetimi Uygulaması (PTRM)

Pay Piyasası işlemleri için Haziran 2016'da devreye alınmıştır. BISTECH işlem platformuna entegre şekilde çalışan ve üyelerimize sisteme emir girişinde risk yönetimi yapma imkanı veren PTRM uygulaması 2016 yıl sonu itibarıyla 7 üyemiz tarafından kullanılmaya başlanmıştır.

OUCH

Borsa İstanbul'un yenilenen işlem altyapısı kapsamında, Yüksek Frekanslı İşlemler için özel bir emir iletim protokolü olan OUCH

Emir İletim Protokolü Temmuz ayı itibarıyla devreye alınmıştır.

Zaman Sunucusu (PTP/NTP)

Düzenleyici kurumların zaman bilgisi konusunda standart kabul ettiği “National Institute of Standards and Technology’nin(NIST) sağladığı saat bilgisinin mikrosaniye(PTP) ve milisaniye(NTP) hassasiyetinde GPS uydusu üzerinden alınmasına imkan veren zaman sunucusu hizmeti Borsamız sistemlerinde kullanılmaya başlanmış ve piyasa katılımcılarının hizmetine sunulmuştur.

Teknoloji hizmetlerinden 2015 yılında toplam 4,7 milyon TL, 2016 yılında ise 9 milyon TL gelir sağlanmıştır.

Teknoloji Satışı ve BISTECH Sisteminin Ticarileştirilmesi

BISTECH Dönüşümü ile birlikte var olan en ileri borsacılık teknolojisini kullanmakta ve geliştirmekte olan Borsa İstanbul bu teknolojiyi sahip olduğu profesyonel işgücü ve çok paydaşlı proje çalışmalarının da yardımıyla hem ulusal hem de uluslararası mecralarda pazarlama çalışmalarına devam etmektedir.

Müşteri Odaklılık

Borsa İstanbul, müşteri odaklılığı kapsamında sermaye piyasalarına olan yaklaşımın ve yatırımcı deneyiminin iyileştirilmesi, ürün ve hizmetlerinin etkin tanıtımı, finansal okur yazarlığın, farkındalığın ve sermayeye erişim olanaklarının artırılmasını öncelikleri arasına

almıştır. Bu amaçla eğitimler ve etkinlikler düzenlenmiş, paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla çalışmalar yapılmış, süreçlerde iyileştirmelere gidilmiştir.

Kilit Müşteri Yönetimi

2016 yılı içinde 5 adet aracı kurumun Şirket Merkezlerine Borsa İstanbul’un, Takasbank’ın ve Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun üst düzey yönetiminin katıldığı ziyaretler gerçekleştirilmiştir. 9 aracı kurumla ise Kilit Müşteri Yönetimi (KAM) çerçevesinde ihtiyaçları, sorunları ve planlanabilecek projelerini içeren detaylı toplantılar gerçekleştirilmiş, Borsamız Birimleri ile ilgili konular paylaşılarak çözümler üretilmiş, yol haritaları çizilmiştir. Bu ziyaretlerin önümüzdeki dönemlerde daha geniş bir müşteri yelpazesini içerecek şekilde devam ettirilmesi planlanmaktadır.

Üyelik Yapısının Geliştirilmesi

Borsamızda yeni tip üyelikler ile mevcut üyelerin faaliyet gösteremedikleri diğer piyasalarda işlem yapabilmelerine imkan sağlayacak öneri raporu ve detaylı model çalışması düzenleyici otoritelerin değerlendirmelerine sunulmuştur. Değerlendirmeler sonucunda, Kıymetli Madenler Piyasası üyelerinin kıymetli madenlere dayalı türev araçlarda işlem yapabilmelerini, aracı kurumların (kendi portföylerine olmak kaydıyla) standart kıymetli madenlerin fiziki alım satımı işlemlerini yapabilmelerini, yurt içinde yerleşik tüzel kişilerin kendi faaliyet konuları ile ilgili sözleşmelerle sınırlı olmak ve gerekli şartları sağlamaları koşuluyla Borsa üyesi olma şartı aranmaksızın

Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasasında işlem yapabilmelerini sağlayacak SPK onayları alınmış olup, bu kapsamda çalışmalar sürdürülmüştür.

Eğitim ve Konferans

2016 yılında, bilinirliği diğer piyasalara göre daha az olan türev piyasalar hakkında yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası tarafından farklı eğitimler düzenlenmiştir:

- » Elektrik Vadeli İşlem Sözleşmeleri ve Piyasa Yapıcılık Semineri
- » Döviz Sözleşmeleri ile Kur Riskinden Korunma konulu eğitim
- » Spot Enerji Piyasası Eğitimi
- » VİOP İşlem Sistemi Uygulama Eğitimleri
- » Pay Sözleşmeleri ve Özsermaye Halleri Uygulamaları Webinarı
- » Vadeli İşlem Sözleşmeleri Semineri
- » Enerji ve Çelik Piyasaları Danışma Komiteleri III. Toplantıları
- » Altın Vadeli İşlem Sözleşmeleri Webinarı
- » Elektrik Vadeli İşlem Sözleşmeleri Semineri
- » Fiziki Teslimatlı Buğday Vadeli İşlem Sözleşmeleri Webinarı

Üniversite öğrencilerine yönelik olarak yıllardan beri uygulanan öğrenci eğitim programında, Borsa İstanbul uzmanları tarafından sermaye piyasaları ve borsacılık faaliyetlerine dair teorik eğitim verilmiş, ayrıca öğrenciler farklı birimlerde pratik eğitim görmüşlerdir. Bu kapsamda 2016 yılında toplam 445 öğrenciye eğitim verilmiştir. Borsaya üye olan kuruluşların yeni temsilcilerine verilen standart eğitimlerin

yanında, mevcut üye temsilcilerinin BISTECH geçişiyle değişen teknolojiye uyum sağlamalarına yönelik eğitimler verilmiştir. Düzenlenen eğitimlerde 204 üye temsilcisi eğitim almıştır. Borsada işlem gören şirketlerin yanı sıra halka açılmayı hedefleyen şirketlere ve sermaye piyasalarına ilgi duyan herkese hitap eden genel katılıma açık olarak düzenlenen “Yoğunlaştırılmış Borsa İstanbul ve Piyasalar” eğitimine 40 kişi katılmıştır. Bosna-Hersek Federasyonu’ndaki tek İslami finans bankası olan Bosna Bank International ile Borsa İstanbul arasında imzalanan anlaşma uyarınca, bankanın çalışanları iki ay süren dönemlerde başta Borsa İstanbul olmak üzere sermaye ve finans piyasası kurumlarında pratik ve teorik eğitim almıştır.

BISTEP

Borsa İstanbul’un üniversitelerle iş birliğine bir örnek olarak 2016 yılında Koç Üniversitesi ile hayata geçirilen BISTEP programı, şirketlerin kurumsallaşma sürecine destek olmak amacıyla tasarlanmış bir programdır. Program, şirketlerin kurumsallaşma basamaklarını hızla tırmanmalarına ve sürdürülebilir büyümeyi sağlıklı bir şekilde gerçekleştirmelerine çok yönlü katkıda bulunur. Sermaye piyasalarının ve şirketlerin kurumsal yapılarının birbirlerinden ayrılamaz, birbirlerini tamamlayan bir bütün olmasından yola çıkılarak hazırlanan bu program, Borsa İstanbul’un iş dünyası hakkındaki bilgi birikiminin ve Koç Üniversitesi’nin akademik deneyiminin harmanlanmasıyla geliştirilmiştir. Programın 2017 yılında

Boğaziçi Üniversitesi ile yapılan anlaşma kapsamında daha da geniş iş birlikleri ile hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Etkinlikler

Borsa İstanbul'un farklı birimleri, yıl boyunca farklı etkinlikler vasıtasıyla özellikle sermaye piyasası alanındaki yerli ve yabancı paydaşlarla ilişkileri geliştirmek için çalışmıştır.

Cinsiyet Eşitliği Gong Töreni

Dünya Kadınlar Günü'nün anlamına uygun bir biçimde, toplumda kadınların rolünün daha belirgin hale getirmek, iş dünyasını toplumsal cinsiyet eşitliğini geliştirmeye ve kadınların ekonomik hayatta güçlenmesini desteklemeye çağırarak amacıyla uluslararası kuruluşların da katılımıyla tüm dünyada 34 Borsada düzenlenen bir etkinlik olan "Borsa Gongunun Eşitlik İçin Çalması" (Ring the Bell for Gender Equality) 2015'ten itibaren Borsa İstanbul'da da düzenlenmiştir. Bu kapsamda, 8 Mart 2016 tarihinde T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Saygıdeğer Eşleri Emine Erdoğan ve T.C. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Dr. Sema Ramazanoğlu'nun katılımlarıyla tören gerçekleştirilmiştir.

Ücret azaltımları, iyileştirmeler

Borsa Yatırım Fonlarında gerçekleştirilen işlemlerde, emir iptallerinden, miktar azaltımlarından ve fiyat kötüleştirmelerinden 2017 yılına mahsus olmak üzere herhangi bir ücret alınmamasına ilişkin düzenleme

yapılmıştır. Özel Sektör Borçlanma Araçlarında piyasa yapıcısı kuruluşlar tarafından fiyat üzerinden verilen kotasyonlar için azami açıklık 1,5 TL'den 1 TL'ye indirilmiş, getiri üzerinden verilen kotasyonlar eğer basit faiz oranı %20 ve üzerinde ise faiz farkı %1'den %0,75'e; kotasyon %19,99'un altında ise faiz farkı %0,75'ten %0,50'ye indirilmiştir. Kotasyon büyüklükleri minimum nominal Yüz bin TL'den Elli bin TL'ye çekilmiştir. Kotasyon ücret tarifesinde yapılan değişiklik ile payları Borsada işlem gören şirketlerden alınan kotta kalma ücretlerinde indirim yapılmıştır. Kira sertifikalarının kota alma ücretlerinde %50 indirim yapılmasına karar verilmiştir. Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası bünyesinde yapılan standart altın işlemlerinin daha etkin bir ortamda gerçekleşmesini sağlamak amacıyla piyasa yapıcılık esaslarını düzenleyen etkin piyasa yapıcılığına yönelik uygulama geliştirilmiştir. A tipi üyelik ve B tipi üyelik olmak üzere iki çeşit üyelik tipinden oluşan sistemde piyasa yapıcı olan üyelere, belirli işlem limitlerinde ve belirli işlem adetlerini gerçekleştirmeleri durumunda işlem ve saklama komisyonlarında indirim uygulanmaktadır. Piyasa yapıcı üyelerin performansları periyodik olarak gözden geçirilmektedir.

Kapalıçarşı'daki üyelerin işlemlerini Borsada yapmasını kolaylaştırmak ve güvenlik amacıyla özellikle küçük hacimler için kasa ve teslimat merkezi oluşturulması amaçlı Kapalıçarşı Teslimat Merkezi faaliyete geçmiştir. Seans salonunda 04 Ocak 2016 tarihinden itibaren pit alanı ve bağımsız tek kişilik oda tutarları %50 indirimli olarak uygulanmaya başlanmıştır. API,

FIX ve kullanıcı terminali (TW) tahsis ve ücretlendirme esaslarında 01 Ocak 2017 tarihinden itibaren uygulanmak üzere üyelerimizin yararına olacak şekilde yeni kurallar belirlenmiştir.

Sınırlı İşlem Yapma Yetkisi verilen gerçek ve tüzel kişilere %75 indirimli piyasa faaliyet aidatı uygulanmıştır. Ayrıca, dar yetkili aracı kurum statüsüne sahip aracı kurumların Borsamızda üye olarak kalabilmesine imkan sağlanmış ve bu üyelere yıllık aidat alınmamıştır.

Yatırımcının Korunması

Borsada işlem gören sermaye piyasası araçlarının güven ve istikrar içinde alınıp satılabilmesini teminen, Sermaye Piyasası Kanunu'na aykırı fiiller ile Borsamızın bünyesindeki pazar ve piyasaların açık, düzenli ve dürüst çalışmasını engelleyen fiillerin tespitine yönelik olarak tüm piyasalarda meydana gelen olağan dışı fiyat ve miktar hareketleri elektronik gözetim sistemi ile izlenerek raporlanmıştır. Borsa ve üye kayıtları üzerinde yapılan incelemeler sırasında tespit edilen ve sermaye piyasası mevzuatına aykırı olabileceği düşünülen hususlar Sermaye Piyasası Kurulu'na iletilmiş, Borsamız mevzuatına aykırı görülen durumlar ise Borsamız bünyesinde değerlendirilmiştir.

2016 yılında payları Borsada işlem gören tüm şirketlere yönelik bir tarama denetimi yapılmıştır. Ayrıca Borsamız üyelerine ilişkin başvurular kapsamında denetimler

gerçekleştirilmiş, üyeler ve yatırımcılar arasındaki ihtilaflar hakkında incelemeler gerçekleştirilerek sonuçları ilgili mercilere iletilmiştir. Rutin gözetim ve izleme faaliyetlerinin yanı sıra, yatırımcıların Borsa üyelerine ve Borsa işlemlerine ilişkin şikâyetleri kapsamında da incelemeler yürütülmüştür.

Hukuki Faaliyetler

2016 yılında Borsa'nın taraf olduğu dava sayısı 187, icra takibi sayısı 61 olup, hâlihazırda Borsa aleyhine açılan ve Borsanın mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelik ve önemde olan bir dava yahut icra takibi bulunmamaktadır. Ayrıca, 2016 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Borsa ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

İnorganik Büyüme

Takas İstanbul'daki Ortaklık Payımızın Artırımı

Büyüme hedeflerine ulaşmada inorganik büyüme yolunu da değerlendiren Borsamız, şirket satın almaları, sermaye yatırımları ve mevcut iştiraklerdeki sermaye oranının artırılması yönündeki fırsatları değerlendirmektedir. Dünyadaki trendlere paralel olarak, entegre bir iş yapısı sunabilmek ve Türkiye'nin finansal süpermarketi konumunda uçtan uca hizmet sağlayabilmek için Türkiye sermaye piyasalarının takas ve merkezi

karşı taraf (MKT) kuruluşu olarak hizmet veren Takas İstanbul'daki payımız artırılmaktadır. Halihazırda Borsa İstanbul, Takas İstanbul'da %62,25 oranındaki payı ile ana ortak konumundadır. 2016 yılında paylarını satmak isteyen Takas İstanbul ortaklarından paylarının alınması suretiyle ortaklık oranının yükseltilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Söz konusu pay devirleri Takas İstanbul Yönetim Kurulu'nun onayına tabi olacaktır. Sürecin

2017'nin ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Diğer taraftan, sermaye piyasaları değer zincirinin veri, teknoloji, endeks, kurumsal çözümler gibi alanlarında faaliyet gösteren şirketlere yatırım imkanları araştırılmaktadır. Bu tür yatırımlarla Borsamızın gelirlerinin çeşitlendirilmesi, oluşacak sinerjiyle rekabetçi gücünün pekiştirilmesi amaçlanmaktadır.



► Operasyonel Etkinlik

Grup Konsepti ile Yeni Dönem: Borsa İstanbul Grubu Finans ve Teknoloji Yerleşkesi

143 yıl önce Dersaadet Tahvilat Borsası ile temelleri atılan Borsa İstanbul, bugün yoluna işlem sonrası kuruluşlarla birlikte Borsa İstanbul Grubu olarak devam etmektedir.

Sermaye piyasalarındaki dönüşümün ve Borsa İstanbul'un lider rolünün bir sonraki aşaması olan işlem sonrası kuruluşlar Takas İstanbul ve Merkezi Kayıt İstanbul ile Borsa İstanbul Grubu çatısı altında birleşme, 2016 yılına damgasını vuran ve stratejik ortaklıklarla küresel gücü pekiştirmenin ardından gelen önemli bir hareket olmuştur. Söz konusu entegrasyon sadece fiziksel olarak aynı yerleşkede bir araya gelmeyi değil, aynı zamanda operasyonlardaki birleşme sayesinde sağlanan sinerjiyi de beraberinde getirmiştir.

Söz konusu adım sermaye piyasalarının gelişimi amacıyla 2012'den itibaren atılan önemli adımları tamamlar niteliktedir. Öncelikle hukuki yapının uluslararası standartlara taşınması, ardından üç ayrı borsanın (İMKB, İstanbul Altın Borsası ve Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası) 2013 yılında Borsa İstanbul çatısı altında birleşmesi ve dünyanın önde gelen isimleriyle kurulan stratejik ortaklıklar sonrasında dikey entegrasyonun da





tamamlanmış olması Borsa İstanbul'u her anlamda daha kuvvetli, konsolidasyon sonrası daha kârlı ve halka arz edilmeye hazır hale getirmiştir. Önümüzdeki dönemde, Borsa İstanbul'un bir başka iştiraki olan ve spot enerji piyasası işlevi yürüten Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin de İstinye yerleşkesine taşınması planlanmaktadır. Borsa İstanbul ile iştirakleri Takas İstanbul ve Merkezi Kayıt İstanbul'un Borsa İstanbul yerleşkesinde bir araya gelmelerine yönelik çalışmalar 2013 yılında başlatılmış olup, 2016 yılında tüm inşaat faaliyetleri tamamlanarak "Borsa İstanbul Grubu Finans ve Teknoloji Yerleşkesi" İstinye'de hayata geçmiştir. Böylece, Takas İstanbul ve Merkezi Kayıt İstanbul Kasım 2016'da Borsa İstanbul Finans ve Teknoloji Yerleşkesine

taşınmasıyla Borsa İstanbul Grubu markaları tek operasyon merkezinde toplanmıştır. Ayrıca, Borsa İstanbul Grubu Finans ve Teknoloji Yerleşkesi çalışmaları ile eş zamanlı olarak Borsa İstanbul'un Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasasının yer aldığı Kuyumcukent Yerleşkesi için de inşaat faaliyetleri yürütülmüş ve bu yatırım ile kıymetli maden saklama kapasitesi 100 tondan 1600 tona çıkmıştır.

Halka Açık bir Borsa Olma Yolunda Borsa İstanbul

Borsa İstanbul, 2012'de yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu sonrası halka açılma hazırlıklarını başlatmıştır. Halka arz ile birlikte iş



süreçlerinin daha da verimli hale gelmesi ve gerek finansal gerek operasyonel etkinliğin artması beklenmektedir.

Sermaye Piyasası Kanununun 138 inci maddesinin yedinci fıkrası uyarınca Borsamızın halka arzına ilişkin çalışmalar 2015 yılında başlatılmıştır. 2016 yılında ise Yönetim Kurulu nezdinde bir Halka Arz Komitesi ve çalışanlar nezdinde de bir Halka Arz Çalışma Grubu oluşturularak zaman planı üzerinde çalışılmaya başlanmıştır.

Tarihi Stratejik Ortaklıklar ve İş Birlikleri

Sermaye Piyasası Kanununun (SPKn) 138 inci maddesinin altıncı fıkrasının (c) bendi “Borsa İstanbul Anonim Şirketine ait payların bir kısmı gerektiğinde stratejik

ortaklıklar kurulması karşılığında ilgili taraflara ve/veya teknoloji, teknik bilgi ve yetkinlik aktarılması karşılığında diğer borsalara ve piyasa veya sistem işleticilerine Kurulun onayı ile devredilebilir.” hükmünü haizdir. Borsamız bu madde çerçevesinde 31 Aralık 2013 tarihinde Nasdaq ile ve 11 Aralık 2015 tarihinde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (European Bank for Reconstruction and Development, EBRD) ile stratejik ortaklıklar kurmuştur. Söz konusu ortaklıklar neticesinde halihazırda Borsa İstanbul sermayesinde Nasdaq %7, EBRD ise %10 pay sahibidir.

Nasdaq stratejik ortaklığı ile Borsamız dünya standartlarında lider bir teknoloji altyapısına kavuşurken, bu sistemlere ilişkin teknolojiyi 25 ülkede öncelikli satış hakkına da sahip olmuştur. Yatırım portföyünde Türkiye’ye en üst sırada yer veren EBRD ise Borsamızın uluslararası pozisyonunu güçlendirmiş, bölgesel vizyonuna ve kurumsal yönetim uygulamalarının gelişmesine katkıda bulunmuştur.

Bu iki stratejik ortaklığı tamamlayacak nitelikte ve özellikle ülkemizin faizsiz finans alanındaki gelişim vizyonuyla uyumlu şekilde yeni stratejik ortaklıklar kurulması gündeme gelmiştir. 2016 yılında buna yönelik olarak faizsiz finans alanında öncü ve ülkeler üstü konuma sahip IDBG’nin Borsamıza stratejik ortaklığını da öngören bir stratejik iş birliği





anlaşması IDBG ile imzalanmıştır. Söz konusu anlaşmayı takiben iki taraf stratejik ortaklık görüşmelerini başlatmıştır. Bu tarihi iş birliği sonucunda Türkiye’de faizsiz finansın gelişmesi, özellikle Körfez bölgesinden faize duyarlı yatırımcıların Türkiye sermaye piyasalarına kazandırılması ile sermayenin ve finansmanın tabana yayılması beklenmektedir. Ayrıca, IDBG’nin mevcut ve engin tecrübesi Borsa İstanbul’un faizsiz finansın geliştirilmesine yönelik gayesinde bir katalizör görevi görecektir, hedeflere daha etkin ve kısa zamanda ulaşılmasını sağlayacaktır.

Sektöre Destek Amaçlı Pay Geri Alım Programı

Borsamız 2016 yılının sonunda Borsa İstanbul A.Ş. C Grubu paylarının geri alımı programını başlatmıştır. Söz konusu geri alım ile çoğu aynı zamanda Borsamız üyesi olan aracı kuruluş ortaklarımızın ellerindeki payların geri alımı suretiyle sektöre destek olunması amaçlanmıştır. Diğer taraftan geri alınan payların yeni stratejik ortaklıklar kurulmasında da kullanılabileceği düşünülmektedir.

Söz konusu pay geri alım süreci 2017 yılında tamamlanacak olup, işlemin tamamlanması

için pay devrinin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanması ve Borsa İstanbul A.Ş. Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na bu geri alım için yetki verilmesi gerekmektedir.

Borsa İstanbul'un En Önemli Gücü: İnsan Kaynağı

Operasyonel etkinliğe ulaşmada gelişmiş ve nitelikli insan kaynağına sahip olmak ve bu gücü iyi yönetmek çok önemlidir. Borsa İstanbul; etik ilkelere ve değerlere önem veren, kalifiye bir insan kaynağı gücüne sahiptir. 2016 yılında Kurumumuzda görev yapmaya başlayan 64 çalışanla insan kaynaklarımız daha da güçlenmiş, Kurumumuz 2016 yılında da alanında yetkin çalışan kadrosu ile sermaye piyasalarına hizmet vermeye devam etmiştir.

Borsa İstanbul yeni yönetimince güncellenen hedefler, iş stratejileri ve güvenlik kaynaklı yeniden yapılanma tedbirleri çerçevesinde iş ilişkisi sonlandırılan çalışanların yanı sıra, 15 Temmuz 2016 tarihinde vuku bulan, Türkiye Cumhuriyetinin varlığına ve Milletin iradesine kast edilen darbe girişimi sonrasında güvenlik kaynaklı olmak üzere de 55 çalışanın Borsa İstanbul ile ilişkisi sona erdirilmiştir. Gerek darbe girişimi sonrasında gerekse ülkemizin içinden geçmekte olduğu bu zor süreçte Kurumumuz, çalışanların özverili çalışmalarıyla hiçbir aksama olmaksızın ve her geçen gün daha da güçlenerek faaliyetlerini sürdürmektedir.

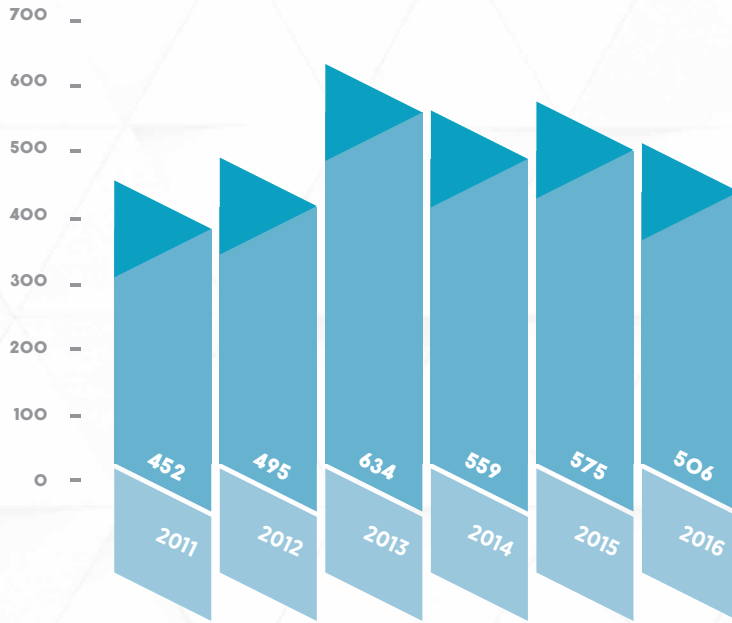
Borsa İstanbul'un 506 çalışanının %37'si doktora ve yüksek lisans mezunu, %43'ü

lisans mezunudur. Kurumda çalışan yaş ortalaması 38,6; ortalama çalışma süresi ise 10,5 yıldır. Yıl içinde, Borsa İstanbul'a yeni katılan çalışanlar için oryantasyon programları düzenlenmiştir. Programda borsa ve sermaye piyasaları, iş sağlığı ve güvenliği konuları ile ilgili bilgi verilmiş, insan kaynakları uygulamaları ve kurum kültürü tanıtılmıştır.

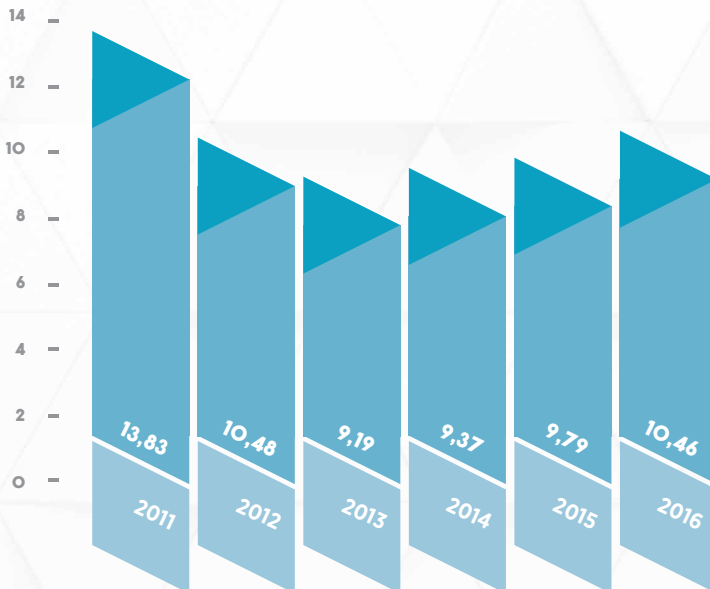
Takas İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun yerleşkeminde faaliyete başlamasıyla birlikte, grup çalışanlarını bir araya getirmek, birlikteliği güçlendirmek ve takım ruhunu pekiştirmek amacıyla 2016 yılında bir dizi motivasyon etkinliği düzenlenmiştir. Bu yöndeki etkinlikleri çeşitlendirerek artırmak Borsa İstanbul'un 2017 yılı öncelikli hedeflerindendir.

Mevzuata uyum konusunda gösterilen hassasiyet ve çalışanların güvenliğine verilen önem çerçevesinde tüm çalışanlara yönelik bilgi güvenliği ile temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri düzenlenmiştir.

Çalışan Sayısı



Çalışma Süresi Ortalaması



Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik



Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk



► Bütüncül Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Sürdürülebilirlik yaklaşımımız, piyasa katılımcılarımızı ve paydaşlarımızı sürdürülebilirlik bakış açısını işlerine entegre etmeleri konusunda teşvik etmek, onları konunun uzmanları ile bir araya getirmek, piyasa tabanlı çözümler geliştirmek ve tabii ki kendi kurumumuz içinde konuya ilişkin gösterdiğimiz sahiplenme ve uygulamalar ile örnek teşkil etmek üzerine kuruludur. Borsa İstanbul olarak inovasyonun sürdürülebilirliğe ulaşmada kritik araçlardan biri olduğuna inanıyoruz. Piyasa katılımcılarının ihtiyaçlarına hizmet

edebilecek nitelikte sürdürülebilirlik odaklı ürün çeşitliliğinin sağlanması da bu sebeple önem arz etmektedir.

Borsa İstanbul sürdürülebilir iş modellerinin yaygınlaştırılmasını ve kurum içinde de sürdürülebilirlik bakış açısının iş modellerine entegre edilmesini hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, uzun ve kısa vadeli hedeflerin belirlenmesi, şirket hedefleriyle entegre edilmesi büyük önem taşımaktadır.

Sürdürülebilirlik uygulamalarını ekonomik sürdürülebilirlikten bağımsız uygulamalar olarak değerlendirmek çok yanlış olacaktır. Ekonomik, çevresel, sosyal ve yönetsel boyutlar birbirleriyle önemli bir etkileşim içindedir. Gün geçtikçe daha çok araştırma, sürdürülebilirlik bakış açısına sahip olan şirketlerin daha sağlam ve güçlü bir ekonomik performans sergileyebildiğini ortaya koymaktadır.

Borsalar sürdürülebilirlik uygulamalarının yaygınlaştırılması sürecinde önemli bir role sahiptir. Çok geniş bir paydaş ağına ve etki alanına sahip olan Borsa

İstanbul, sürdürülebilirlik kavramına ilişkin algı, bilgi birikimi ve deneyimin artması, sürdürülebilirlik uygulamalarının yaygınlaştırılması için birçok inisiyatife liderlik etmekte, ulusal ve uluslararası ağlarda aktif şekilde faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilir Borsalar Girişimi (Sustainable Stock Exchanges, SSE) kurucu üyesi olan Borsamız, UN Global Compact Türkiye Ağı Yönetim Kurulu'nda da görev almaktadır.

► Sürdürülebilirlik Platformu

Ülkemizde sürdürülebilirlik alanında yapılan çalışmaların sonuca dönük ve etkili bir şekilde gerçekleştirilmesi konusunda değerlendirmeler yapmak ve sürdürülebilirlik konusunda atılacak müşterek adımların tartışılmasına imkân sağlayacak bir paylaşım ağı yaratmak amacıyla Sürdürülebilirlik Platformu Borsa İstanbul'un girişimiyle 2013 yılında oluşturulmuş ve 2016 yılında Platformun sekizinci toplantısı 12 Nisan 2016 tarihinde Borsa İstanbul ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

► Sürdürülebilirlik Endeksi

4 Kasım 2014 tarihinden itibaren hesaplanmaya başlayan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'yle Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı bir endeks oluşturulmuş ve Türkiye'de ve özellikle Borsa İstanbul şirketleri arasında sürdürülebilirlik konusundaki anlayış, bilgi ve uygulamaların artması amaçlanmıştır. Endeksin hesaplanmasıyla birlikte, sürdürülebilirlik konusunda çalışmaları olan ve bu alanda performansı yüksek şirketlerin sürdürülebilirlik faaliyetleri piyasa tarafından daha görünür hale gelmiş ve faaliyetlerin devamı ve artırılması açısından teşvik edici olmuştur. Bu alanda henüz çalışmaları olmayan şirketler ise sürdürülebilirlik konusuna artan ilgi ile birlikte bu konuda adımlar atma eğilimine girmiştir. İlerleyen dönemde de, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nin, işlem gören şirketlerin kalitesini artırması ve şirketlerin ve Borsa İstanbul'un ulusal ve uluslararası arenada prestijine olumlu katkı sağlaması

beklenmektedir. Şirketlerin bu sayede daha düşük maliyetli finansman ve yatırım imkanlarına kavuşmaları ve küresel tedarikçi ve müşterilere daha kolay erişim sağlayabilmeleri beklenmektedir. Ayrıca çevresel, sosyal ve yönetsel konulara duyarlı yatırımcıların Borsa İstanbul'da işlem gören şirket paylarına yatırımını teşvik etmesi ve bu sayede ülkeye fon girişini artırması beklenmektedir. Endekste yer almak üzere, 2014 yılında

BIST 30 endeksinde yer alan şirketler, 2015 yılında ise BIST 50 endeksinde yer alan şirketler değerlemeye tabi tutulmuştur. 2016 yılından itibaren değerlemeye tabi şirketler listesi, BIST 50 endeksi şirketlerine ek olarak BIST 100 şirketlerinden gönüllü olanları da kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Kasım 2016 – Ekim 2017 döneminde endekste yer alan şirketler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

1	ADEL	ADEL KALEMCİLİK	23	PETKM	PETKİM
2	AKBNK	AKBANK	24	SAHOL	SABANCI HOLDİNG
3	AKSEN	AKSA ENERJİ	25	SISE	ŞİŞE CAM
4	AEFES	ANADOLU EFES	26	HALKB	T. HALK BANKASI
5	ARCLK	ARÇELİK	27	TSKB	T.S.K.B.
6	AELS	AELSAN	28	TATGD	TAT GIDA
7	BRISA	BRISA	29	TAVHL	TAV HAVALİMANLARI
8	COLA	COCA COLA İÇECEK	30	TKFEN	TEKFEN HOLDİNG
9	DOHOL	DOĞAN HOLDİNG	31	TOASO	TOFAŞ OTO. FAB.
10	DOAS	DOĞUŞ OTOMOTİV	32	TUPRS	TÜPRAŞ
11	EREGL	EREĞLİ DEMİR ÇELİK	33	THYAO	TÜRK HAVA YOLLARI
12	FROTO	FORD OTOSAN	34	TTKOM	TÜRK TELEKOM
13	GARAN	GARANTİ BANKASI	35	TTRAK	TÜRK TRAKTÖR
14	GLYHO	GLOBAL YAT. HOLDİNG	36	TCELL	TURKCELL
15	ISCTR	İŞ BANKASI	37	ULKER	ÜLKER BİSKÜVİ
16	ISGYO	İŞ GMYO	38	VAKBN	VAKIFLAR BANKASI
17	KCHOL	KOÇ HOLDİNG	39	VESTL	VESTEL
18	KORDS	KORDSA GLOBAL	40	VESBE	VESTEL BEYAZ EŞYA
19	MGROS	MİGROS TİCARET	41	YKBNK	YAPI VE KREDİ BANK.
20	NETAS	NETAŞ TELEKOM.	42	ZOREN	ZORLU ENERJİ
21	OTKAR	OTOKAR			
22	PGSUS	PEGASUS			

Cinsiyet Eşitliği Gong Töreni

Borsa İstanbul 2016 yılında da UN Global Compact, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women), Dünya Borsalar Federasyonu (World Federation of Exchanges-WFE), Borsa Yatırım Fonlarındaki Kadınlar Platformu (Women in ETFs), Sürdürülebilir Borsalar Girişimi (Sustainable Stock Exchanges Initiative-SSE) ve Dünya Bankası Grubu kuruluşu IFC (Uluslararası Finans Kurumu) iş birliğiyle iş dünyasını toplumsal cinsiyet eşitliğini geliştirmeye ve kadınların ekonomik hayatta güçlenmesini desteklemeye çağırmak amacıyla düzenlenen gong törenlerine destek vermiş ve 8 Mart 2016 tarihinde T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Saygıdeğer Eşleri Emine Erdoğan ve T.C. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Dr. Sema Ramazanoğlu'nun katılımlarıyla bir gong töreni düzenlenmiştir.

Entegre Raporlama Çalışmaları

Entegre raporlama bir işletmenin ticari, sosyal ve çevre konularına ilişkin stratejik, yönetsel ve performans bilgilerini bir araya getiren bir raporlama yöntemidir. Dolayısıyla da, “doğru” entegre raporlar, “sürdürülebilirlik” ve “iş” uygulamalarının birbirleriyle arasında olan organik bağın daha fazla anlaşılmasına katkı sağlamaktadır. Borsa İstanbul ve Sürdürülebilirlik Platformu, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC)'nin faaliyetlerine destek vermekte ve iş birliği içerisinde çalışmaktadır. Ayrıca, Borsa İstanbul'un da kurucu üyeleri arasında yer aldığı Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA),

2016 yılında kuruluş çalışmalarına hız vermiş, kuruluş esasları ve sekretarya protokolü tüm kurucu üyelerin katkısıyla hazırlanmıştır. ERTA'nın kuruluş lansmanı 2017 yılında Borsamız'da düzenlenen bir gong töreni ile duyurulmuştur. Borsamızın 2018 yılında entegre raporlamaya geçmesi planlanmaktadır.

Borsa İş Süreçlerinde Sürdürülebilirlik ve GRI G4 Raporu

Borsa İstanbul'da etkili bir sürdürülebilirlik politikası oluşturulması, sürdürülebilirliğin karar alma mekanizmalarına sağlıklı bir şekilde dahil edilmesi ve bu amaçla yürütülen faaliyetlerin raporlanması ile etkin iletişiminin sağlanması amacıyla sürdürülebilirlik danışmanlığında önde gelen bir kuruluştan sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulmasına ilişkin destek alınmıştır. Borsamız birimlerinin katılımlarıyla hazırlanan ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından kabul edilen, 8 öncelikli alanda (Strateji, Kurumsal Yönetim, Paydaş İlişkileri, Etkin ve Şeffaf Piyasalar, İş Devamlılığı ve Teknolojik Risklerin Yönetimi, İnovasyon ve Çevre) 2020 yılına kadar Borsamız tarafından devreye alınması planlanan aksiyonları içeren “Sürdürülebilirlik Stratejisi Yol Haritası” Temmuz 2016'da Borsamız Yönetim Kurulu'nca onaylanmıştır.

Bu uygulama ile Borsa İstanbul'un “2020 Sürdürülebilirlik Liderliği” hedefini koyarak, uluslararası piyasalardaki rekabet gücünü artıracak ve Türkiye finans piyasalarının geleceğini güçlendirerek dönüşümüne öncülük edecek bir adım attığımızı

inanmaktayız. Ayrıca, Borsa İstanbul'un çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki performansını ve sermaye piyasalarının sürdürülebilir dönüşümü bağlamındaki uygulamalarını şeffaf ve açık bir şekilde paydaşlarına ulaştırma amacıyla hazırlanan ve bu anlamda Borsa tarihinde bir ilk olan, GRI G4 standardına uyumlu Borsa İstanbul 2015 Sürdürülebilirlik Raporu 2016 yılının ilk yarısında yayınlanmıştır. Bu raporlama ile Borsamızın işlem gören şirketlere de örnek oluşturması umulmaktadır.

► Toplumsal Sorumluluk

Borsa İstanbul, küresel ölçekte ekonomik büyümenin yanı sıra, finansal piyasalar ile şirketlerin sürdürülebilirliğinin toplumun sağlıklı gelişiminde önemli bir rol oynadığına inanmaktadır. Bu amaçla, sorumlu kurumsal vatandaşlık çerçevesinde toplumun kültür-sanat, eğitim ve benzeri ihtiyaçlarına destek olacak çalışmalar yapmakta; toplumsal gelişime yönelik çalışmalar ile sosyal sorumluluk aktivitelerine katkıda bulunmaktadır.

► Borsa İstanbul Okulları

1998 yılında Milli Eğitim Bakanlığı ile yapılan protokol çerçevesinde başlangıçta 32 milyon TL bütçeli "İMKB Eğitim Fonu" ile 46 okul yapımı için hayata geçirilen "Ulusal Eğitime Fiziksel Katkı Projesi" (EFİKAP), bugün katma değeri çok

büyük bir proje haline gelmiştir. EFİKAP kapsamında Borsa İstanbul, Türkiye'nin 80 ili, 277 ilçesinde yaptırılan eğitim kurumları vasıtası ile bölgelerin ihtiyaçları doğrultusunda çözümler geliştirmekte; bölgesel kalkınmaya ve eğitimde fırsat eşitliği yaratılmasına katkıda bulunmaktadır. İlköğretim okulları, liseler, meslek liseleri, yatılı bölge okulları, spor salonu, konferans salonu vb. sosyal eklentiler, üniversite, fakülte, rektörlük ve halk eğitim merkezlerinden oluşan toplamda 53 farklı tipte 432 eğitim kurumu ve tesis aracılığıyla yaklaşık 800 bin öğrenciye ulaşılmış ve eğitim-öğretim imkanı sağlanmıştır.

Bu proje için 2016 yılı içinde Valiliklere ve Milli Eğitim Bakanlığına 5,5 Milyon TL ödenmiştir. Proje, Borsa İstanbul tarafından yönetilen Eğitim Borsa Katkı Fonu tarafından finanse edilmekte ve fonda oluşan nemalar yine EFİKAP için kullanılmaktadır. Tamamen öz kaynaklarla gerçekleştirilen projeler için bugüne kadar yaklaşık 1.5 milyar TL fon sağlanmıştır.

Yeterli imkana sahip olmayan il ve ilçelere yapılan yatırımlar ile Türkiye genelinde eğitim seviyesi ve kalitesinin yükseltilmesi ve eğitim bilincinin yaygınlaştırılması sağlanırken, eğitime yapılan katkıların yanı sıra, yaz ayları ve hafta sonları gibi yaygın eğitime ara verilen dönemlerde verilen eğitim ve el becerileri kursları ile yetişkinlerin de iş hayatına katılmaları mümkün kılınarak bütünlüklü bir kalkınma sağlanmaktadır.

Şehitlerimiz

15 Temmuz'daki menfur darbe girişimi sırasında Borsamızı savunurken bir polis memuru ve bir vatandaşımız şehit düşmüştür. Şehitlerimizin geride kalan ailelerine yardımcı olmayı bir sosyal sorumluluk görevi olarak gören Borsamızca, her iki aileye de maddi ve manevi açıdan yardımcı olunmuş, bu kapsamda şehit aileleri adına birer konut satın alınmıştır. Ayrıca, yine aynı gece şehit düşen vatandaşlarımızın ailelerine yardım amacıyla yapılan etkinliklere (22 Aralık 2016'da yapılan Şehitlere Saygı Maçı) sponsor olunmuştur. Diğer taraftan şehitlerimizin anısını sonsuza dek yaşatmak üzere Borsamız yerleşkesinde "15 Temmuz Şehitler Anıtı" yaptırılmıştır.

Borsa İstanbul Grubu ile Türk Kızılayı iş birliğiyle, 14-15 Aralık 2016 tarihlerinde Borsamız yerleşkesinde şehitlerimiz anısına bir gong töreni düzenlenmiş ve Kan Bağışı Kampanyası gerçekleştirilmiştir. 200'e yakın Borsa İstanbul Grubu çalışanının bağışladığı kanla yaklaşık 600 kişiye can ve onlarca insana mutluluk verilmesine aracılık edilmiştir.

Spor Faaliyetlerinin Desteklenmesi

Borsamız geleneksel sporların yeniden canlandırılması amacıyla Dünya Etnospor Konfederasyonu tarafından 26-28 Ağustos 2016 tarihlerinde İstanbul'da organize



edilen Etnospor Kültür Festivali'nin ana sponsorları arasında yer almıştır. Borsa İstanbul, Türkiye Bedensel Engelliler Spor Federasyonu ile Türkiye Okçuluk Federasyonuna bağlı bedensel engelli milli okçu Abdullah YORULMAZ'a sponsor olmuştur. Milli sporcu Yorulmaz, uluslararası arenada ülkemizi ve milletimizi daha iyi temsil edebilmesi ve başarılar kazanması için desteklenmektedir.

Denetim Komitesi 2016 Yılı Değerlendirme Raporu (Özet)



Borsa İstanbul Denetim Komitesi, Borsa İstanbul A.Ş. Esas Sözleşmesinin 16'ncı maddesi ve Borsa İstanbul A.Ş. Denetim Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönergesi (Yönerge) çerçevesinde, Borsa Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi amacıyla faaliyette bulunmaktadır. Borsamız Yönetim Kurulunun 01/04/2016 tarihli toplantısında Denetim Komitesi Başkanlığına Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Erişah ARICAN, üyeliklerine ise Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Bilal TOPÇU ve Sn. Melikşah UTKU seçilmiştir. Borsamız Yönetim Kurulunun 24/11/2016 tarihli toplantısında ise Sn. Melikşah UTKU'dan boşalan üyeliğe Sn. Yunus ARINCI seçilmiştir.

Borsa İstanbul A.Ş. Esas Sözleşmesi ve Yönerge uyarınca Denetim Komitesi, Borsanın finansal tablolarının niteliği ve doğruluğu konusunda Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen gözetime yardımcı olmak, muhasebe sisteminin uygulanmasını ve verimliliğini izlemek, bağımsız dış denetim şirketinin atamasının ve bu şirketçe verilecek hizmetlerin ön onayını vermek, bağımsız denetçi ile Şirket arasındaki sözleşmeyi hazırlamak ve denetlemek, Şirketin bağımsız denetim sistemini, kontrol ve iç denetim mekanizmalarının işleyişini ve verimliliğini gözetmekle görevli ve yetkilidir. Denetim Komitesi 2016 yılında 8 defa toplanmıştır. Komitenin 2016 yılı içinde gerçekleştirdiği faaliyetler aşağıda

özetlenmiştir.

- Borsanın 2016 yılı hesap ve işlemlerinin bağımsız dış denetimi hizmetinin PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik'den (PriceWaterhouseCoopers) alınmasına, Yönetim Kuruluna sevk edilmek üzere ön onay verilmiştir.

- Borsa İstanbul A.Ş.'nin 31/12/2015 yıl sonu ve 2016 yılı ara dönem konsolide finansal tabloları ve bağımsız denetim raporları hakkında yıl içinde inceleme ve değerlendirme yapılmıştır.

- Denetim ve Gözetim Kurulunca gerçekleştirilen iç denetim çalışmaları hakkında düzenli aralıklarla bilgi alınmıştır. Bu

kapsamda 2016 yılı içerisinde gerçekleştirilen iç denetim çalışmaları sonucunda hazırlanan iç denetim ve inceleme raporları hakkında değerlendirme yapılmış ve bilgi edinilmiştir.

- Denetim Komitesi tarafından, Borsanın finansal tabloları hakkında düzenli bilgi alınmış, tablolardaki çeşitli hesap hareketlerinin ayrıntıları hakkında inceleme ve değerlendirmeler yapılmıştır.

- Denetim ve Gözetim Kurulu tarafından hazırlanarak Genel Müdür'e arz edilen raporların birer özeti Denetim Komitesine sunulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2016 Yılı Değerlendirme Raporu



Komitenin Kuruluşu ve Yapısı

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak hazırlanan ve 19/06/2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilerek yürürlüğe giren Borsa İstanbul Anonim Şirketi Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK-Komite) Görev ve Çalışma Esasları Yönergesi uyarınca oluşturulmuştur. Komite yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanı ve aynı zamanda Yönetim Kurulu üyesi olan Melikşah UTKU'nun 2016 yılında içinde yönetim kurulu üyeliğinden ayrılmasının ardından RESK Başkanlığı Yönetim Kurulu Üyesi Yunus ARINCI tarafından; RESK üyelikleri ise Yönetim Kurulu Üyeleri Murat TACİR ve Işinsu KESTELLİ tarafından yürütülmektedir. Komiteye ayrıca 2016 yılı sonunda Yönetim Kurulu üyesi Nicola Jane BEATTIE de üye olarak dahil edilmiştir. 2016 yılında Komite çalışmalarına, piyasalardan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı koordinasyonunda Borsa çalışanlarından bir ekip tarafından destek olunmuştur.

Komite kuruluşundan itibaren iki ayda bir düzenli olarak toplanmaktadır. Komite toplantılarının öncesinde gerçekleştirilen hazırlık toplantılarına ise 2015 yılından itibaren önceden ilan edilmiş yıllık toplantı planı çerçevesinde devam edilmektedir. Komite hazırlık toplantılarında yürütülmekte olan işler değerlendirilerek bu toplantılara Borsamız açısından kritik olduğu düşünülen iş birimlerini temsilen en az yönetici seviyesinde personelin katılımı sağlanmıştır.

Yapılan toplantılarda iş birimleri bazındaki

riskler ile bu risklerin diğer iş birimleri ve kurum ölçeğindeki etkileri değerlendirilmiş, risklerin etkin tespiti ve yönetimi ilgili yapılan çalışmalar hakkında bilgi edinilmiştir. Toplantılarda ayrıca, Borsamızın son derece hassas bir şekilde işletilmekte olan piyasalarına ilişkin riskler temel olmak üzere Borsamız faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebileceği düşünülen risklerin gerçekleşme olasılıkları ve etkilerinin kabul edilebilir seviyeye indirilebilmesi için ilgili birimler tarafından yapılması gereken faaliyetler ele alınmış, bunlardan önemli olduğu değerlendirilenler Yönetim Kuruluna raporlanmıştır. Tüm bölümlerin yakın zamanda ortaya çıkmış riskleri, bunlara yol açan sebepler, kısa ve uzun vadede alınan ya da alınması planlanan tedbirler de toplantıya katılan tüm iş birimlerinin katkılarıyla değerlendirilmiştir. Gerçekleşen riskler ve muhtemel risklere karşı alınan tedbirler tartışılırken yaşanan tecrübeler ışığında iş birimlerini ve kurumu etkileyebilecek başka muhtemel riskler de ele alınmıştır.

2016 Yılında Borsa İstanbul Piyasalarındaki Teknolojik Dönüşüm Çalışmaları

Pay Piyasası alım satım ve ilgili tüm borsa ve takas sistemlerinin Nasdaq ile ortak geliştirilen BISTECH platformuna geçişinin sorunsuz bir şekilde gerçekleştirilmesinin ardından 2016 yılında da diğer piyasaların platforma taşınması ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. 6 Mart 2017 tarihinde Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasasının geçişi tamamlanmıştır. 2018 yılı ilk çeyreğinde de diğer piyasalarımızın BISTECH sistemine geçişi planlanmakta olup meydana gelebilecek olumsuz durumlara karşı gerekli risk çalışmaları hassasiyetle sürdürülmektedir.

Risk Yönetiminde Uygulanmakta Olan Bütüncül Yaklaşım

Borsamız piyasalarında seans öncesinde veya sırasında ortaya çıkabilecek ve seansın sağlıklı olarak yapılmasını engelleyebilecek olağanüstü durumlara ilişkin politika ve planlar periyodik olarak gözden geçirilmiş ve gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

Borsamız iş sürekliliğinin sağlanmasına yönelik olarak piyasa katılımcılarının ve Borsamız çalışanlarının yer aldığı tatbikatlar yapılmaktadır. Bu tatbikatlar 2016 yılında MKK ve Takasbank personeli de kapsayacak şekilde planlanmıştır. 2016 yılı için planlanan tatbikatlar 15 Temmuz olayları sonrasında ertelenerek 7 Ocak 2017 tarihinde ilgili tarafların katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Olağanüstü durumlarda kullanılmak üzere ayrı lokasyonlarda bulunan Borsa İstanbul, Takasbank ve MKK olağanüstü durum operasyon merkezlerinin sağlam ve teknolojik açıdan son derece yeni olacak şekilde inşa edilen ayrı bir binada birlikte bulunması yönünde çalışmalar tamamlanma aşamasına gelmiştir. Ayrıca, Takasbank ve MKK çalışma ofisleri Borsa İstanbul yerleşkesine taşınarak kurumların etkileşimli çalışması yönünde fayda sağlanmıştır. Son yıllarda sıkça gündeme gelen ve küresel ölçekte finansal kuruluşlara büyük zararlar veren siber saldırı, sızma vb. girişimlere karşı tedbirler risk değerlendirme toplantılarında periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Bu çerçevede tüm piyasalarda gerek dışarıdan gerek içeriden teknolojik sızmalara karşı farklı kuruluşlara hem yıllık olarak hem de ihtiyaç halinde penetrasyon testleri yaptırılmakta ve gerekli önlemler

alınmaktadır. Alınan tedbirler ve yaşanan problemler Takasbank ve MKK ile rutin olarak paylaşılarak, ilişkili taraflar ile bilgi ve tecrübe paylaşımı konusunda koordinasyona özel önem verilmektedir.

Düzenlemelere Uyum Konusunda Yapılan İyileştirmeler

Borsa düzenlemelerinin üst mevzuata uyumuna, gelişen ve değişen piyasa şartları çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu ile istişare edilerek üst mevzuatta da gerekli değişikliklerin yapılmasının sağlanmasına büyük önem verilmektedir. Bu kapsamda 30/12/2012 tarihinde yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanununun ardından yoğun bir şekilde devam eden ikincil mevzuat çalışmalarının takibi, değerlendirilmesi ve Borsamıza etkileri ile yaşanabilecek riskleri bütüncül bir yaklaşımla ele almak amacıyla alt mevzuat çalışmaları devam etmektedir. Bununla birlikte, gizli ve hassas bilgilerin yetkisiz üçüncü kişilere sızmasını önlemek amacıyla Borsamız bilgi güvenliği politikası kapsamında kurum içinde bilgi güvenliği farkındalığının artırılmasına yönelik eğitimler de rutin olarak yapılmaktadır.

Kurum içinde alınan tüm tedbirler ve farkındalık eğitimlerine ek olarak ayrıca Borsamız, Takasbank A.Ş. ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.’nin karşılaşılabileceği emniyeti suiistimal, bilgisayar suçları ve dolandırıcılık gibi eylemlerden kaynaklanabilecek risklerin teminat altına alınması için geniş kapsamlı sigorta poliçesi satın alınmaktadır. Bunun yanı sıra Borsamız açısından hasara uğraması risk teşkil eden önemli kıymetler de uluslararası uygulamalar çerçevesinde sigorta kapsamında

korunmaktadır. Ayrıca, Borsamızın SGK’ya bağlı olarak çalışan tüm çalışanlarının bir iş kazası geçirmesi nedeniyle borsamıza açabileceği davalardan kaynaklı riskleri teminat altına alması için “işveren sorumluluk sigortası” ile Borsamızdaki kişilerin ilgili kanunlar, yönetmelik ve tebliğler uyarınca ifa ettiği mesleğinin kusurlu ve ayıplı olması sebebiyle husule gelebilecek ve 3. kişileri etkileyen zarar ve ziyandan dolayı ve datanın bozulması/ zarar görmesi, virüs bulaşması, yayınlanan içeriklerden kaynaklanan riskler gibi nedenlerle üçüncü şahıslara verilebilecek zararları teminat alması için “mesleki sorumluluk sigortası” 2016 yılında alınmış ve 2017 yılı içinde alınmaya devam etmektedir. Borsadaki kişilerin yönetici fonksiyonundan kaynaklanan sorumluluk ve yükümlülüklerine gereken önemi göstermemesinden kaynaklanan bilfiil kendilerine gelecek tazminat taleplerini ve dava masraflarını karşılayan “Yönetici Sorumluluk Sigortası” 2016 yılında alınmış ve 2017 yılı içinde alınmaya devam etmektedir. Borsamız binaları ve envanterinde yer alan tüm makine, cihaz, demirbaşlar için Deprem, Yangın, Yıldırım, İnfilak, GLKHHKNH (Grev, lokavt, kargaşalık, halk hareketleri, kötü niyetli hareketler), Terörizm, Hırsızlık, Komşuluk Mali Mesuliyet, Makine Kırılması, Cam Kırılması, Kar ağırlığı, Sel ve su baskını, yer kayması, fırtına, dahili su, duman, taşıt çarpması (kara taşıtları, hava taşıtları), enkaz kaldırma masraflarını teminat altına alan “Endüstriyel Paket Sigortası” 2016 yılında alınmış ve 2017 yılı içinde alınmaya devam etmektedir. Güvenlik görevlilerinin özel güvenlik hizmetine dair mevzuat çerçevesindeki görevlerini yerine getirmeleri sırasında vukua gelecek

bir hadise neticesinde üçüncü şahıslara verecekleri zararları teminat altına alan “Özel Güv. Mali Mesuliyet Sigortası” 2016 yılında alınmış ve 2017 yılı içinde alınmaya devam etmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Sisteminin Kurulması Yönündeki Çalışmalar

Borsamızda, uluslararası iç denetim standartlarına uygun olarak risk odaklı iç denetim yaklaşımı uygulanmaktadır. Bu kapsamda, her yıl oluşturulan iç denetim programları çerçevesinde süreç odaklı denetim faaliyetleri gerçekleştirilmekte, denetim sonucunda tespit edilen hususlara ilişkin önleyici ve düzeltici aksiyonlar alınmaktadır.

Borsamızın operasyonel açıdan son derece kritik ve hata toleransı son derece düşük olan işleri yürütmekte olması nedeniyle Borsa süreçleri risk odaklı olarak 2016 yılında da değerlendirmeye ve geliştirmeye tabi tutulmuştur.

Finansal Risklerin Yönetimi ve Raporlanması Konusundaki Çalışmalar

Borsamız, gelirlerini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileyebilecek risklere karşı gerekli tedbirleri alarak bu risklere karşı duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir. Şirket varlıklarının yönetiminde uzun vadeli faiz ve vade riski alınmamakta, varlıklar genelde ortalama bir ay vadeli mevduat hesaplarında değerlendirilmektedir. Ayrıca aktif bir kaynak yönetimi yapılarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerimizin yerine getirilmesi için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynak bulundurulmaktadır.

Finansal risk yönetimi kapsamında ayrıca karşı taraf riski de değerlendirilmekte bu çerçevede herhangi bir kurumdan kaynaklanabilecek ödeyememezlik riskinin Borsamızı olumsuz etkilememesi amacıyla belirlenen limitler dâhilinde kaynak yönetimi uygulanmaktadır. 2015 yılında başlayan ve 2016 yılında da devam eden çalışmalar sonucunda muhasebe tahsilat ve ödeme süreçleri basitleştirilmiş ve daha etkin hale getirilmiş ayrıca günlük olarak Borsamızın kazandığı gelirlerin üst yönetime raporlanması sağlanmıştır.

15 Temmuz 2016 Tarihinde Yaşanan Darbe Girişimi

15 Temmuz 2016 tarihinde vuku bulan, Türkiye Cumhuriyetimizin varlığına ve Milletimizin iradesine kast edilen darbe girişimi çerçevesinde Borsamıza da fiili müdahalede bulunulmuş ve işgal edilen tek finans kuruluşu olmuştur. Ancak bu girişim emniyet güçlerimizin, sağduyulu halkımızın ve personelimizin marifetiyle püskürtülmüştür. Borsamızın tüm birimlerinde risk yönetim faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesinin bir sonucu olarak, söz konusu teşebbüsün ardından Borsa İstanbul Grubu olarak tüm paydaşlarımız ile birlikte sistem ve işleyişimizde herhangi bir kesinti yaşanmaksızın faaliyetlerimiz aksatılmaksızın sürdürülmüştür.

Diğer yandan Borsa faaliyetlerinde bir kesinti yaşanmamış olmakla birlikte bu tür olumsuz durumların ortaya çıkarabileceği risklere yönelik olarak personel politikaları, iş süreçleri ve gerekli kontrol noktaları yeniden gözden geçirilerek önleyici tedbirler alınmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2016 Yılı Değerlendirme Raporu



2016 yılının başında Kurumsal Yönetim Komitesinde Yönetim Kurulu üyesi Mustafa BÜYÜKABACI Komite Başkanı, Yönetim Kurulu üyesi Halil TUNALI ve Genel Müdür Yardımcısı Hüseyin ZAFER üye olarak yer almıştır.

Komite, yılın ilk toplantısını 27 Ocak 2016'da yaparak Kurumsal Yönetim Komitesi 2015 Yılı Değerlendirme Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nu incelemiş ve raporların Yönetim Kurulu onayına sunulmasına karar vermiştir.

1 Nisan 2016 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında değişen Yönetim Kurulu yapısına bağlı olarak komitenin üyeleri de değişmiştir. 2016 yıl sonu itibarıyla, bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Bilal TOPÇU komite başkanlığını yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri İlhami KOÇ ve Nicola Jane BEATTIE ise komite üyesi olarak görev almaktadırlar.

Yeni üyelerle 17 Mayıs 2016'da gerçekleşen ilk toplantıda, komite toplantılarında kullanılmak üzere bir yol haritasının oluşturulmasına karar verilmiştir. Komite toplantılarında, Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki Pay Sahipleri, Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu başlıklarının teker teker ele alınması gerektiği düşüncesinden hareket edilmiş ve yol haritası bu başlıklar etrafında biçimlendirilmiştir. Yurtdışından ve yurtiçinden farklı örnekler ele alınarak

Borsa İstanbul'daki uygulamalara ilişkin fark analizi yapılmış, iyi uygulamaların tespit edilmesi ve şirkette uygulanması konusunda komite nezdinde çalışma yapılmasına karar verilmiştir. Her komite toplantısında bir başlığın ele alınması konusunda mutabakata varılmıştır.

29 Eylül 2016'da gerçekleşen ikinci toplantıda, fark analizinin Yönetim Kurulu başlıklı kısmı ele alınmıştır. Şirkette uygulanabilecek uygulamalar ele alınmıştır. Yönetim Kurulu'nun ve Komite'nin işleyişine dair iyileştirmelerin yapılması gündeme getirilmiştir. Şirkette ücret komitesinin bulunmadığı, Kurumsal Yönetim Komitesinin bu nedenle toplu iş sözleşmesi görüşmelerine katıldığı tespit edilmiştir. Üyelerin oy birliğiyle, toplu iş sözleşmesi görüşmelerinin şirketin üst düzey yöneticileri tarafından ele alınması gereken bir konu olduğu kararlaştırılmış, Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Usul ve Esasları Genelgesi değiştirilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin daha etkin ve yetkin bir biçimde çalışmasını temin etmek amacıyla üyelere mahsus bir elektronik portal hazırlanması gündeme gelmiştir. Fiziksel toplantılarda stratejik konulara daha fazla zaman ayrılabilmesini teminen, daha gündelik işler için elektronik imza ile karar alınabileceği değerlendirilmiştir. Bu amaçla, tüm Yönetim Kurulu üyelerine elektronik imza sağlanmış, ayrıca portal için şirketin Bilgi Teknolojileri birimlerinin bir ön çalışma yapmasına karar verilmiştir.

Toplantıda alınan karar uyarınca, Yönetim Kurulu toplantısı tarihlerinin 2016 ve 2017 yıllarını kapsayacak biçimde önceden belirlenmesinin hem Şirket işleri hem üyeler için zaman ayarlaması açısından çok yerinde olacağı değerlendirilmiş, Yönetim Kurulu'na bu kapsamda bir bildirim yapılmıştır. Yönetim Kurulu'nun da uygun bulmasıyla, Yönetim Kurulu toplantı takvimi belirlenmiş ve Şirket birimleriyle paylaşılmıştır.

29 Aralık 2016'da gerçekleşen yılın son toplantısında Yönetim Kurulu'nda olduğu gibi Komite toplantılarının da takvime bağlanmasının faydalı olacağı değerlendirilmiş, komitenin 2017 yılının Şubat, Nisan, Haziran, Ağustos, Ekim ve Aralık aylarında toplanmasına yönelik karar alınmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin, birimlerin hazırladığı önergelerle ilgili olarak daha fazla bilgilenmesi gerektiği ifade edilmiştir. Bu kapsamda, bir önerge şablonunun hazırlanarak tüm birimlerle paylaşılmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun yararlanabileceği bir elektronik portal oluşturulmasıyla ilgili Bilgi Teknolojileri yetkililerinden bilgi alınmıştır. Kurumsal Yönetim alanında oluşturulan yol haritasında Pay Sahipleri başlığı üstünden geçilmiştir. Mevcut Bilgi Politikası üzerinde görüşülmüş, Bağış ve Yardım Politikası ele alınmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu



Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa İstanbul, Şirket) 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 73 üncü maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK, Kurul) ilan ettiği Kurumsal Yönetim İlkelerine (İlkeler) uyum sağlamak amacıyla gerekli adımları atmaktadır.

Bu çerçevede, 2018 yılı sonuna kadar halka açılmayı hedefleyen Borsa İstanbul; yönetimi, pay sahipleri, çalışanları ve ilişkide olduğu taraflarla ilişkilerini düzenleyen temel yönetim ilkelerini eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk prensipleri üzerine kurmuştur. Nitekim Borsa İstanbul'un yürürlükteki esas sözleşmesinde de yukarıda zikredilen ilkelere uyulacağı belirtilmiştir.

İstanbul Finans Merkezi projesi çerçevesinde küresel bir oyuncu olmayı amaçlayan Borsa İstanbul, kurumsal yönetimin bu amaca ulaşmadaki rolünün farkında olarak yeni yaklaşımları ve düzenlemeleri de yakından takip etmekte, özellikle mevzuattaki değişimleri uygulamaya özen göstermektedir.

Kurumsal Yönetim çerçevesinde 2014 yılında kurulan Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri, ilgili yönergeler çerçevesinde faaliyetlerine 2016 yılında da devam etmiştir. Ayrıca 2016 yılı içerisinde, Bilgilendirme Politikası uyarınca Borsa İstanbul internet sitesinde Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı başlıkları altında yer alan bilgilerin güncel tutulması

sağlanmış, gerekli hallerde başlıklar altına eklemeler yapılmıştır.

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Borsa İstanbul, halka açık bir şirket olmamasına karşın pay sahipleri ile olan ilişkilerini yürütmek amacıyla Haziran 2014'te bünyesinde yatırımcı ilişkilerinden sorumlu bir ekip oluşturmuştur.

Yatırımcı ilişkileri ekibi finans işlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Dr. Şenol DUMAN'a bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

Ekibe, yatirimciiliskileri@borsaistanbul.com ve investorrelations@borsaistanbul.com e-posta adreslerinden ulaşılabilir.

1 Nisan 2016'da gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısı ve 30 Ekim 2016'da gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısı öncesinde, sırasında ve sonrasında yapılması gereken iş ve işlemler yatırımcı ilişkileri birimince yürütülmüştür.

Pay sahiplerinden gelen sorular Şirketin Bilgilendirme Politikasına uygun olarak cevaplanmıştır. Borsa İstanbul A.Ş.'nin ortakları olan yatırım kuruluşları arasında gerçekleşen şirket birleşmeleri ile ortakların ellerindeki Borsa İstanbul A.Ş. paylarının birbirlerine devirlerine ilişkin talepler hakkında Kurul ve pay sahipleri

ile yazışmalar ve mevzuat uyarınca gerekli işlemler yürütülmüştür.

Pay sahiplerinin haklarını kullanabilmelerini etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirketin internet sitesinde pay sahiplerinin ve tüm kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

1.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup ticari sır niteliğinde olanlar dışında Şirket iş ve işlemlerine ilişkin tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Pay sahipleri tarafından mektup, telefon, e-posta ve diğer yollarla Borsamıza ulaşan sorular, ilgili konuda yetkili kişiler tarafından en hızlı ve etkin bir şekilde yanıtlanmaktadır. Ayrıca, Şirket internet sitesinde pay sahiplerini ilgilendiren güncel ve geçmişe dönük kapsamlı bilgiler ve istatistikler mevcuttur.

Şirket faaliyetleri, Genel Kurulun bilgisi dâhilinde Yönetim Kurulunca atanan Bağımsız Denetçi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir. 2016 yılı faaliyetlerinin bağımsız dış denetimi Denetçi PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmekte olup bu husus internet sitesinde ilan edilmiştir.

Şirketin esas sözleşmesinde bireysel

bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiştir ve 2016 yılı faaliyet döneminde pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır.

1.3. Genel Kurul Toplantıları

Borsa İstanbul Genel Kurul Toplantılarına ilişkin düzenlemeler, Şirket internet sitesinde yer alan Borsa İstanbul A.Ş. Esas Sözleşmesi ve Borsa İstanbul A.Ş. Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergede yer almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesinin 22'nci maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 414'üncü maddesi hükümleri çerçevesinde, Genel Kurul ilanları Genel Kurul Toplantılarından önce pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı gününden en az üç hafta önce:

- Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde,
- Şirket internet sitesinde,
- Şirket merkezinin bulunduğu yerde çıkan günlük bir gazetede,
- www.kap.org.tr internet sitesinde,
- Elektronik imza sahibi pay sahipleri bakımından Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanmaktadır.

Genel Kurul toplantıları Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, pay sahiplerinin yeterince bilgilenebilmesine ve geniş katılımına imkân sağlayacak şekilde Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun sunduğu Elektronik Genel Kurul Sisteminden de yararlanılarak gerçekleştirilmektedir. Olağanüstü Genel

Kurul ise, Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nda düzenlenen hallerde azlık pay sahipleri ya da gerek gördüğü hallerde gündemi de belirlemek üzere Sermaye Piyasası Kurulunun daveti üzerine toplanır.

Borsa İstanbul A.Ş.'nin 2016 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 1 Nisan 2016 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. İstinye yerleşkesinde gerçekleştirilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin ilan

- 2 Mart 2016 tarihli ve 9023 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi nüshasında,
- Şirketin internet sitesinde,
- Dünya Gazetesi'nin 9 Mart 2016 tarihli nüshasında,
- www.kap.org.tr internet sitesinde
- Elektronik imza sahibi pay sahiplerinin erişimini sağlamak amacıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanmıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin gündem, ilan ve ilgili belgeler, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak biçimde Borsa İstanbul'un merkezinde incelemeye hazır bulundurulmuş ve 10 Mart 2016 tarihinde Şirket internet sitesine yüklenmiştir.

Genel Kurul gündem maddeleri çerçevesinde, yıllık faaliyet raporu, finansal tablo ve raporlar, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu, kâr dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporları, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer

belgeler ile Esas Sözleşmenin son hali, Genel Kurul Toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren Şirket merkezinde ve internet sitesinde, pay sahiplerinin rahat erişebileceği şekilde incelemeye açık tutulmuştur.

Söz konusu toplantıda, Şirket paylarının tamamının itibari değerinin 423.234.000,00 TL olduğu, Türk Ticaret Kanunu'nun 389'uncu maddesi uyarınca 422.599.149,00-TL itibari değerdeki payın toplantı ve karar nisaplarının hesabında dikkate alınması gerektiği tespit edilmiştir. Toplantıda temsil edilen payların toplam itibari değeri 411.870.895,00-TL olup bunun Şirket sermayesindeki oranı ise %97 olmuştur.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili alt mevzuat çerçevesinde, pay sahiplerine elektronik oy kullanma imkânı sağlanmış olup Olağan Genel Kurul Toplantısına hiçbir pay sahibi elektronik ortamda katılmamıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısında; pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış olup yöneltilen sorulara ilişkin cevaplar toplantı esnasında verilmiştir. Ayrıca pay sahipleri tarafından verilen gündem önerileri müzakere edilerek Genel Kurul tarafından karara bağlanmıştır. Gündemde yer alan "Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi" maddesinin müzakeresi sonucunda, bazı Yönetim Kurulu üyeleri görevden alınmış ve yerlerine yeni üyeler seçilmiştir.

1 Nisan 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin ilana tabi hususlar 15

Nisan 2016 tarihli ve 9055 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmış, ayrıca Şirket internet sitesinde kamuya paylaşılmıştır.

Genel Kurul toplantısından sonra, toplantı tutanakları, gündem maddeleri, Şirket internet sitesinde tüm yatırımcıların değerlendirmesine sunulmuştur. Gerekli belgeler, Türk Ticaret Kanunu'nda öngörüldüğü üzere Genel Kurul toplantısı sonrası Borsa İstanbul A.Ş.'nin MKK nezdindeki Bilgi Toplumu Hizmetleri sayfasına da yüklenmiştir.

Ayrıca, Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 30 Ekim 2016 tarihinde Borsa İstanbul'un İstinye yerleşkesinde gerçekleştirilmiştir.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına ilişkin ilan

- 6 Ekim 2016 tarihli ve 9170 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi nüshasında,
- Dünya Gazetesi'nin 7 Ekim 2016 tarihli nüshasında,
- www.kap.org.tr internet sitesinde
- Elektronik imza sahibi pay sahiplerinin erişimini sağlamak amacıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanmıştır.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına ilişkin gündem, ilan ve ilgili belgeler, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak biçimde Borsa İstanbul'un merkezinde incelemeye hazır bulundurulmuş ve 7 Ekim 2016 tarihinde Şirket internet sitesine yüklenmiştir.

Genel Kurul gündem maddeleri

çerçevesinde hazırlanan bilgilendirme dokümanı, gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler, Genel Kurul Toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren Şirket merkezinde ve internet sitesinde, pay sahiplerinin en rahat erişebileceği şekilde incelemeye açık tutulmuştur.

Söz konusu toplantıda, Şirket paylarının tamamının itibari değerinin 423.234.000,00 TL olduğu, Türk Ticaret Kanunu'nun 389'uncu maddesi uyarınca 422.599.149,00-TL itibari değerdeki payın toplantı ve karar nisaplarının hesabında dikkate alınması gerektiği tespit edilmiştir. Toplantıda temsil edilen payların toplam itibari değeri 410.040.420-TL olup bunun Şirket sermayesindeki oranı ise %97 olmuştur.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili alt mevzuat çerçevesince, pay sahiplerine elektronik oy kullanma imkânı sağlanmış olup Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına hiçbir pay sahibi elektronik ortamda katılmamıştır.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında; pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış olup yöneltilen sorulara ilişkin cevaplar toplantı esnasında verilmiştir. Gündemde yer alan "Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi" maddesinin müzakeresi sonucunda, bir Yönetim Kurulu üyesi görevden alınmış ve yerine yeni bir üye seçilmiştir.

30 Ekim 2016 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına ilişkin ilana tabi hususlar 21 Kasım 2016 tarihli ve 9202 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmış,

ayrıca Şirket internet sitesinde kamuya paylaşılmıştır.

Genel Kurul toplantısından sonra, toplantı tutanakları ve gündem maddeleri Şirket internet sitesinde tüm yatırımcıların değerlendirmesine sunulmuştur. Gerekli belgeler, Türk Ticaret Kanunu'nda öngörüldüğü üzere Genel Kurul toplantısı sonrası Borsa İstanbul A.Ş.'nin MKK nezdindeki Bilgi Toplumu Hizmetleri sayfasına yüklenmiştir.

1.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Borsa İstanbul'da her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Borsa İstanbul'da oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalar bulunmamakta ve her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun bir biçimde kullanma fırsatı sağlanmaktadır. Borsa İstanbul'da oy hakkını haiz olan pay sahipleri bu haklarını kendileri doğrudan kullanabilecekleri gibi Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemelerine uygun bir şekilde vekil vasıtasıyla da kullanabilirler. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre A, B ve C Grubu pay sahipleri bulunmakta olup Şirketin amaç ve faaliyet konularına ilişkin Esas Sözleşme değişiklik kararlarının alınabilmesi için A Grubu pay sahibinin, Esas Sözleşmede sadece Hazine'nin A grubu payı bulunmaktadır, olumlu oyu aranmaktadır. Bunun dışında, A ve C Grubu Şirket paylarına Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme konusunda imtiyaz tanınmış bulunmaktadır. Borsa İstanbul'da oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir biçimde bir düzenleme bulunmamaktadır.

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., Borsa İstanbul A.Ş.'nin hissedarları arasında yer almaktadır. Borsa, aynı zamanda bankanın hâkim hissedarıdır. Bu nedenle, banka şirketin genel kuruluna katılmaz ve oy kullanmaz. Bu kapsamda banka, şirketin 2016 yılında gerçekleştirdiği genel kurullara katılmamıştır.

Borsa İstanbul, halka açık anonim ortaklık statüsünde bulunmamaktadır, dolayısıyla azlık haklarının kullanılması Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tâbidir.

1.5. Kâr Payı Hakkı

Borsa İstanbul Esas Sözleşmesi'ne göre şirketin net dönem kârı, yapılmış her çeşit masrafların çıkarılmasından sonra kalan miktardır. Her yıl yıllık kârın yüzde beşi, ödenmiş sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar, kanuni yedek akçeye ayrılır. Genel Kurulca aksi kararlaştırılmadıkça, kalan miktarın yüzde beşi, esas sermaye payı için şirkete yaptığı ödemelerle orantılı olarak pay sahiplerine kâr payı olarak dağıtılır.

Ayrıca bakiyenin; azami yüzde beşine kadar olan kısmı, Genel Kurulun tespit edeceği şekil ve surette; her türlü mutat ödemeler dâhil yıllık brüt ücretlerinin altında birini aşmamak kaydıyla Yönetim Kurulu Başkanına, Yönetim Kurulu üyelerine ve Şirket personel ve çalışanlarına dağıtılabilir. Buna ilaveten, Genel Kurulca kararlaştırılacak bir miktar ikinci kâr payı olarak pay sahiplerine dağıtılmak üzere ayrılabilir. Yönetim Kurulu gerekli görür ise, burada zikredilen dağıtımlar konusunda Genel Kurula öneride bulunabilir. Kâr

dağıtımı yapılmasına karar verilmesi halinde, dağıtılacak miktar toplamının yüzde onu genel kanuni yedek akçeye eklenir ve geriye kalacak net dönem kâr tutarı yedek akçeye ayrılır.

Şirket kârına katılma konusunda Şirket Esas Sözleşmesinde bir imtiyaz yoktur ve her paya eşit kâr payı alma hakkı tanınmıştır. Kar Dağıtım Politikası şirketin internet sitesinde yer almaktadır.

1 Nisan 2016 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket kârının dağıtılmayarak öz kaynakları güçlendirmek üzere şirket bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir.

1.6. Payların Devri

Borsa İstanbul Esas Sözleşmesinde yer alan pay devirlerinin kısıtlanmasına ilişkin hükümler aşağıdaki gibidir:

- Kamuya ait payların Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde halka arzı veya sair yöntemlerle satışı, Hazine Müsteşarlığının bağlı olduğu Bakanın önerisi üzerine Bakanlar Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde gerçekleştirilir.
- Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesinin altıncı fıkrasının (a), (b) ve (c) bentleri ile bu maddenin ikinci fıkrası kapsamında yapılacak olanlar hariç, payların devri veya pay devri söz konusu olmasa dahi doğrudan veya dolaylı kontrol devri sonucunu doğuran her türlü işlem Sermaye Piyasası Kurulunun iznine tabidir. Pay devri, Sermaye Piyasası Kurulunun onayından sonra yönetim kurulunun

kararı ve pay defterine kayıt ile geçerlilik kazanır. Sermaye Piyasası Kurulunun izni alınmaksızın doğrudan veya dolaylı olarak pay ve kontrol devri sonucunu doğuran her türlü işlem ile yönetim kurulu kararı ve pay defterine kayıt olmaksızın yapılan devirler Şirkete karşı hüküm ifade etmez.

c) Pay sahipliği dağılımının korunmasını teminen, A Grubu dışındaki pay senetleri ancak aynı grup içinde devredilebilir. Ancak, bu payların Sermaye Piyasası Kurulunun onayı ile diğer gruplardaki ortaklara veya üçüncü kişilere devri mümkündür. Şu kadar ki, münhasıran Hazineye ait olup yönetimde temsil hakkı verilen A Grubu paylar hiçbir şekilde devredilemez.

d) Bir kişinin, Şirketin halka arz olunan paylarından doğrudan veya dolaylı pay sahipliği yoluyla sermayenin yüzde onunu ve daha fazlasını temsil eden kısmını edinmesi veya Şirketin halka arz olunan paylarından edinim yoluyla doğrudan veya dolaylı olarak bir ortağa ait bulunan payların sermayenin yüzde on, yüzde yirmi, yüzde otuz üç veya yüzde ellisini aşması veya bu oranların altına düşmesi sonucunu veren pay devirleri dolayısıyla, pay sahiplerinin edinecekleri bu paylara bağlı temettü hariç ortaklık haklarının kullanılabilmesi Sermaye Piyasası Kurulunun iznine tabidir. Söz konusu oranların, Şirketin borsa dışından elde edilen payları da dâhil olmak üzere borsada işlem gören paylarının edinilmesi ile gerçekleşmesi halinde de bu fıkra hükmü uygulanır.

2016 yılı içinde Borsa İstanbul A.Ş. C grubu paylarını yukarıdaki açıklamaya uygun olarak devreden ortaklar olmuştur. 2016

yılında ortaklar arasında toplam üç pay devri gerçekleşmiştir.

Şirketin Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda, 30 Aralık 2016 tarihli bir duyuru ile C grubu payların geri alımı süreci başlatılmıştır. Aracı kurum ve kuyumculuk sektörü şirketlerinin çoğunluğu oluşturduğu C grubu ortakların elinde bulunan payların şirket tarafından iktisap edilmesi söz konusu olacaktır. Sürecin 2017 Olağan Genel Kurulu sonrasında tamamlanması beklenmektedir. Süreç, yatırımcı ilişkileri ekibince yürütülmektedir.

Borsa İstanbul A.Ş.'nin ortaklık yapısını değiştiren önemli bir gelişme, hesap döneminin bitmesinden sonra gerçekleşmiştir. 5 Şubat 2017 tarihli ve 29970 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 24 Ocak 2017 tarihli ve 2017/9756 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi gereğince, Hazineye ait Borsa İstanbul A.Ş. payları, Türkiye Varlık Fonuna aktarılmıştır.

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Bilgilendirme Politikası

Borsa İstanbul Bilgilendirme Politikası, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yazılı hale getirilmiş ve Şirketin internet sitesinde yayımlanmıştır.

2.2. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Borsa İstanbul'un www.borsaistanbul.com internet sitesi bulunmakta olup

Borsa tarafından kamuya açıklanmış olan bilgilere internet üzerinden Türkçe olarak erişim imkânı bulunmaktadır. İnternet sitesinin İngilizcesi de yayındadır, <http://www.borsaistanbul.com/en/home-page> Kurulun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde sayılan bilgilerden Borsa nezdinde uygulanabilir nitelikte olanlar 2013 yılı Kasım ayından itibaren Borsa'nın internet sitesinde yayınlanmakta ve gerektiğinde güncellenmektedir.

İnternet sitesinde Yatırımcı İlişkileri konusunda aşağıdaki başlıklar yer almaktadır:

- Raporlar
- Kurumsal Yönetim
- İlgili Mevzuat
- Genel Kurul
- Borsa İstanbul A.Ş.'nin Halka Arzı
- Yatırımcı İlişkileri İletişim

www.borsaistanbul.com internet sitesinin yanı sıra, Şirketin yatırımcı ilişkilerine yönelik internet sitesinin halka arzdan önce devreye alınması planlanmaktadır.

2.3. Faaliyet Raporu

Borsa İstanbul faaliyet raporu, kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak şekilde, 28 Ağustos 2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" başta olmak üzere ilgili mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

Faaliyet raporunda; ortaklığın unvanı, dönem içinde Yönetim Kurulunda görev alanlar, Şirketin performansını etkileyen hususlar, Şirketin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları, borsacılık faaliyetleri ve piyasaların işleyişine ilişkin bilgiler, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri, dönem içinde Esas Sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri, Şirketin üretim ve hizmet birimlerinin nitelikleri, etkinlikleri ve faaliyetleri konusundaki gelişmeler, finansal durum ve önemli nitelikteki diğer hususlar yer almaktadır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Borsa İstanbul'un, menfaat sahiplerini, Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bilgilendirmesi esastır. Kurumsal Yönetim uygulamaları ve etik kuralları da menfaat sahiplerini en doğru şekilde bilgilendirmeyi güvence altına alır.

Borsa İstanbul Etik Kuralları gereği Şirket yetkilileri, bilgilendirmede gerçek veya tüzel kişi yatırımcılara öncelikli, ayrıcalıklı, taraflı ve eşitlik ilkesine aykırı uygulama yapmazlar. Borsa İstanbul, medyaya ve kamuoyuna doğru, güvenilir ve tarafsız bilgiler vermek konusunda sorumludur. Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı, medya kuruluşlarına röportaj verip kendisine yöneltilen soruları yanıtlarak birinci ağızdan kamuoyunu ve menfaat sahiplerini bilgilendirir.

Borsa İstanbul tarafından sunulan veriler

ve bilgiler aşağıda yer alan yöntem ve araçlar vasıtasıyla oluşturulan iletişim sistemi ile yatırımcılara ulaştırılmaktadır.

- İnternet Siteleri

www.borsaistanbul.com
www.bilincliyatirimci.org
www.listingistanbul.com
www.bistozelpazar.com
www.kap.org.tr

- Yatırımcı Danışma Merkezi (Borsa'da işlem gören şirketlerin yatırımcılarına hizmet vermektedir.)

Diğer taraftan, Borsa İstanbul'un çalışanları için kurum içi bilgi paylaşım alanı olan intranet-yerel ağ ortamı aktif bir biçimde kullanılmaktadır. 2013 yılında açılan kurumsal sosyal medya hesapları da (Facebook, LinkedIn ve Twitter hesapları, YouTube kanalı) yine kamuoyunu bilgilendirme amacıyla düzenli olarak kullanılmaktadır.

Buna ek olarak, internet sitesinde yer verilen ve düzenli olarak güncellenen bilgiler, ayrıntılı faaliyet raporları, basın duyuruları ve odak noktası şeffaflık olan bilgilendirme politikası kapsamındaki uygulamalar, sadece pay sahiplerine değil tüm menfaat sahiplerine yönelik olumlu uygulamalardır.

2016 yılında, Borsa İstanbul'un menfaat sahipleri içerisinde yer alan;

a) Yerli ve yabancı potansiyel ihraççıları (şirketleri) bilgilendirmeye yönelik 17

etkinliğe aktif katılım sağlanmıştır. 65'i yerli, 41'i yabancı olmak üzere, payları Borsamıza kote olmayan toplam 106 şirketin yetkilileriyle görüşülmüş, başta pay halka arzı olmak üzere sermaye piyasası araçlarının ihracı konusunda bire bir bilgilendirmelerde bulunulmuştur. Bu ziyaretlerde, Borsamızın yeni ürün ve pazarları hakkında şirketlere detaylı bilgi aktarılmış, ayrıca mevcut ve potansiyel ihraççıların Borsamız ve sermaye piyasası ile ilgili talep ve önerileri Borsa birimleri ve Sermaye Piyasası Kurumu ile paylaşılmıştır.

b) Halka açılmanın şirketlerimiz açısından cazip kılınması adına hem ihraççı hem de yatırımcı bazında bazı teşviklere/ mekanizmalara/uygulamalara ihtiyaç duyulduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, Maliye Bakanlığı'ndan halka açık ve açılacak şirketlere yönelik çeşitli vergisel teşviklerin hayata geçirilmesi, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ise sermaye piyasasının yatırımcı bazının genişletilmesi için çeşitli mekanizmaların oluşturulması amacıyla bazı yasal düzenlemelerin yapılması talebinde bulunulmuştur.

c) Yatırım kuruluşlarına ve diğer müşteri gruplarına yönelik 3 adet etkinlik düzenlenmiştir. Kilit Müşteri Yönetimi uygulaması kapsamında 10 kuruluşa 13 ziyaret gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretlerin bir kısmına Borsa İstanbul A.Ş. Üst Yönetimi de katılım göstermiştir.

d) Endeks iş koluna ilişkin 1 adet, Veri Merkezi Hizmetlerine ilişkin 1 adet etkinliğe katılım sağlanmıştır. Ayrıca tüm iş kollarındaki müşteriler ile 89 ziyaret/toplantı yapılmıştır.

e) Ticaret ve Sanayi Odaları, organize sanayi bölgeleri, melek yatırım ağları,

teknoparklar, üniversiteler ve TÜBİTAK iş birlikleri ile yaklaşık 10 adet etkinlik düzenlenmiş olup söz konusu etkinlikler vasıtasıyla 1000'den fazla katılımcı Özel Pazar hakkında bilgilendirilmiştir.

3.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138 inci maddesinin altıncı fıkrası (a) ve (b) bentleri ile oluşturulan Borsa İstanbul A.Ş. ortaklık yapısı, esas itibarıyla menfaat sahiplerinin Şirket pay sahipliğini ve bu suretle iyi yönetim ilkelerinin Şirket idaresinde yaşama geçirilmesini hedeflemiş bulunmaktadır. Bu hükümler çerçevesinde teşkil olunan ortaklık yapısı ile Borsa İstanbul A.Ş. paydaşları haline gelen Türkiye sermaye piyasaları menfaat sahipleri, pay sahipliği haklarının kullanımı yoluyla Şirket yönetimine katılmaktadırlar.

Diğer taraftan Borsa İstanbul A.Ş., önceki yıllarda olduğu gibi 2016 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu ile yakın iletişim ve etkileşim içerisinde çalışmıştır. Borsa İstanbul'un aldığı kararlarda Merkezi Kayıt Kuruluşu, İstanbul Takas ve Saklama Bankası ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin görüşleri dikkate alınmıştır. Borsa üyeleriyle toplantılar organize edilmiş, sektörün talep ve sıkıntıları dikkate alınmıştır. Yukarıda da bahsedilen C grubu payların geri alınması süreci, ortakların yaşadıkları sıkıntıyı dile getirmeleri ardından gündeme gelmiştir. Bu örnek, menfaat sahiplerinin yönetime katılmasına iyi bir örnek olarak değerlendirilebilir. Ayrıca, çalışanlarla ve sendika temsilcileri ile yapılan toplantılarda iletilen talep

ve öneriler yöneticiler tarafından değerlendirmeye alınmıştır.

3.3. İnsan Kaynakları Politikası

Borsa İstanbul'un gelişiminde en önemli değer çalışanlarıdır. İnsan Kaynakları politika ve süreçleri, yeteneklerin kuruma kazandırılması ve geliştirilmesi amaçlarını gütmekte ve sürekli iyileştirilmektedir. Borsa İstanbul İnsan Kaynakları Politikasının esasları aşağıdaki gibidir:

- Borsa İstanbul işe alım prosedürleri eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi çerçevesinde iç mevzuatta düzenlenmiş olup yeni mezun adayların işe alımı, objektifliği teminat altına almak amacıyla yazılı sınavlar ve ardından mülakatlar yapılmak suretiyle gerçekleştirilmektedir. Deneyimli çalışan işe alımlarında, adayların değerlendirilmesinde birbirlerinden bağımsız değerlendiriciler görev almakta ve çok aşamalı görüşmeler ile mesleki bilginin yanı sıra kurum kültürüne uyum, takım çalışmasına yatkınlık gibi çalışma verimini arttıracak kriterler de değerlendirilmektedir.
- Çalışanların kariyerleri planlanırken en kritik faktör çalışanın gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalardır. Bununla birlikte her bir pozisyonda yükselmek için gereken asgari tecrübe şartı iç mevzuatımızın gereği olarak yerine getirilmektedir.
- Çalışanlara Şirketçe sağlanan tüm haklar iç mevzuatta açık bir şekilde düzenlenmiş olup, mevzuatta belirtilen koşulları karşılayan her çalışana ayırım yapılmaksızın

belirtilen haklar tahakkuk ettirilmekte olup bunlar haricinde herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

- Çalışanların bilgi ve becerilerinin artırılması amacıyla gerek düzenli gerekse yöneticilerin talebine istinaden ilave eğitimler düzenlenmektedir. Ayrıca çalışanlar için güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanmakta ve bu ortam ve koşullar sürekli olarak iyileştirilmektedir.
- Çalışanların dernek kurma özgürlüğünün ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin şekilde kullanılması amacıyla, Şirket içi iletişim aracı olan intranette gerek çalışanlar tarafından kurulan derneğe gerekse Sendikaya alan açılarak etkin iletişim imkânı sağlanmaktadır.

Borsa İstanbul çalışanlarının bir bölümünün bünyesinde örgütlü olduğu Tez-Koop İş Sendikası'nın yetkisi sona erdiğinden, çalışanlar bankacılık ve finans alanında yetkili sendikalardan olan Banka-Finans ve Sigorta İşçileri Sendikası (BASİSEN) bünyesinde örgütlenmiştir.

4. Dönem Toplu İş Sözleşmesi 2016 yılı sonunda sona ermiştir. Şirket ile 2016 sonrasını kapsayacak yeni toplu iş sözleşmesi görüşmelerini yetkili sendika olan BASİSEN yürütmektedir. Görüşmeler 2016 yılının Aralık ayında başlamıştır.

Çalışan iş sağlığı ve güvenliği ile işlerin sürekliliğinin temini açısından Borsa İstanbul'da iş güvenliğine büyük önem verilmektedir. Mevzuat uyarınca, Aralık ayında çalışanlara iş sağlığı ve güvenliği uzmanları tarafından eğitim verilmiştir. Mevzuatın gerektirdiği koşulları sağlayacak şekilde sertifika sahibi bir iş güvenliği

uzmanı, iş yeri hekimi sertifikası sahibi bir doktor ve deneyimli bir hemşire şirketin İstinye ve Kuyumcukent yerleşkelerinde hizmet vermektedir. 2016 yılı aralık ayında çalışanlara iş güvenliği ve sağlığı eğitimi verilmiştir.

Yine mevzuatın gerektirdiği şekilde işveren, çalışan ve güvenlik birimi temsilcileri, iş güvenliği uzmanı ve iş yeri hekiminin üyesi olduğu İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu bulunmaktadır. Kurul, en az üç ayda bir toplanıp durum değerlendirmesi yapmakta, gerekli gördüğü adımların atılmasını sağlamaktadır. Bu kapsamda, 2016 yılı boyunca yerleşkede farklı iyileştirmeler yapılmıştır.

2016 yılında çalışanlardan ayrımcılık konusunda hiçbir şikâyet gelmemiştir.

3.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Borsa İstanbul Etik Kuralları hazırlanarak 2014 yılı içerisinde kamuya duyurulmuştur. Diğer taraftan BİAŞ Borsacılık Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Yönetmeliği'nin yayınlanması ve etik konusundaki güncel gelişmeler göz önüne alınarak Etik Kuralların yeniden düzenlenmesi ihtiyacı doğmuş olup etik mevzuatı ile ilgili çalışmalar bu çerçevede halen devam etmektedir.

Borsa İstanbul'un Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve bu alanda yapılan çalışmalara ilişkin bilgiler internet sitesinde yer almaktadır. Borsa İstanbul tarafından 2016 yılında 2.051.660,19 TL tutarında

yardım ve bağış, 1.863.897,49 TL tutarında ise sponsorluk harcaması yapılmıştır. Diğer taraftan, Borsa İstanbul'un 1997 yılından beri Türkiye'nin çeşitli il ve ilçelerinde sürdürdüğü Ulusal Eğitime Fiziksel Katkı Projesi (EFİKAP) kapsamında okul inşaatları için 2016 yılında 5.540.287,65-TL ödeme yapılmıştır.

Halka arz sürecine başlamaya hazırlanan Borsa İstanbul, bir danışmanlık firmasıyla birlikte sürdürülebilirlik yol haritası üzerinde çalışmaya başlamıştır. 2016 yılında birimlerle görüşülerek tamamlanan çalışma sayesinde, birimlerin sürdürülebilirlik alanında birkaç yıl içinde atması gereken adımlar tespit edilmiştir. Yol haritası, Borsa İstanbul'u sürdürülebilirlik alanında küresel standartlara ulaştırmak amacıyla tasarlanmıştır.

15 Temmuz Darbe Girişimi sırasında Borsa İstanbul'u işgal eden darbeciler, yerleşkenin bulunduğu Reşitpaşa Mahallesi sakinleri ve polis destekleriyle püskürtülmüştür. İşgal sırasında çok sayıda vatandaşın yaralanmasının yanında bir polis memuru ve bir vatandaş şehit düşmüştür. Geride kalan ailelerine yardımcı olmayı bir sosyal sorumluluk görevi olarak gören Borsa İstanbul, her iki aileye de maddi ve manevi açıdan yardımcı olmuştur. Ayrıca, yine aynı gece şehit düşen vatandaşlarımızın ailelerine yardım amacıyla yapılan etkinliklere (22 Aralık 2016'da yapılan Şehitlere Saygı Maçı gibi) sponsor olunmuştur.

4. YÖNETİM KURULU

4.1 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulunun oluşumu ve seçimine ilişkin esaslar Borsa İstanbul'un Esas Sözleşmesi'nde yer almaktadır. 31.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilen Esas Sözleşme değişikliğine göre, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 2 (iki) üyesi A Grubu, 3 (üç) üyesi C Grubu pay sahiplerinin önerdiği adaylar arasından olmak üzere Genel Kurulca seçilen toplam 10 üyeden oluşur. C Grubu pay sahiplerinin önerdiği adayların seçimi; Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'ni de içeren C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından gerçekleştirilir. Esas Sözleşmede yer aldığı gibi, üyelerin görev süresi üç yıldır ve üyeler yeniden seçilebilirler.

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız yönetim kurulu üyelerinin sayısının, görev süresinin, atanma usullerinin ve ücretlerinin belirlenmesinde Kurul düzenlemelerine uyulur.

1 Nisan 2016'daki Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görevden alınan Yönetim Kurulu üyeleri yerine, yapılan seçimin sonucunda, Himmet KARADAĞ (Yönetim Kurulu Başkanı), Osman SARAÇ, Seyit Ahmet IŞKIN, Melikşah UTKU, Bilal TOPÇU, Erişah ARICAN ve Nicola Jane BEATTIE Yönetim Kurulu üyesi seçilmiştir. Yönetim Kurulu'nun kendi üyeleri arasında yaptığı

seçimle Osman SARAÇ Genel Müdür olarak görevlendirilmiştir.

30 Ekim 2016'daki Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda görevden alınan Yönetim Kurulu üyesi yerine, Yunus ARINCI üç yıllığına Yönetim Kurulu üyesi seçilmiştir.

2016 yılı sonu itibariyle, Şirketin Yönetim Kurulu, üçü kadın on üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin tablo aşağıda verilmektedir:

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ve Şirket dışında aldıkları görevler internet

sitesinde açıklanmaktadır.

Faaliyet döneminde bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum olmamıştır

4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Borsa İstanbul Esas Sözleşmesine göre Yönetim Kurulu ayda bir defadan az olmamak kaydı ile Şirketin işleri lüzum gösterdikçe toplanır. Toplantılar Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu Başkanının uygun göreceği bir yerde yapılabilir. Kurumsal Yönetim

Adı – Soyadı	Grup	Göreve Başlama Tarihi	Bağımsızlık Durumu	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
Himmet KARADAĞ	A	01.04.2016 Olağan Genel Kurul toplantısı	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Başkanı, Halka Arz Komitesi Başkanı
Osman SARAÇ	A	01.04.2016 Olağan Genel Kurul toplantısı	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür, Halka Arz Komitesi üyesi
Seyit Ahmet IŞKIN		01.04.2016 Olağan Genel Kurul toplantısı	Bağımsız	
Yunus ARINCI		30.10.2016 Olağanüstü Genel Kurul toplantısı	Bağımsız	Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanı, Denetim Komitesi üyesi
Bilal TOPÇU		01.04.2016 Olağan Genel Kurul toplantısı	Bağımsız	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi üyesi,
Erişah ARICAN		01.04.2016 Olağan Genel Kurul toplantısı	Bağımsız	Denetim Komitesi Başkanı
Nicola Jane BEATTIE		01.04.2016 Olağan Genel Kurul toplantısı	Bağımsız değil	Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi, Halka Arz Komitesi üyesi
Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'ni temsilen İlhami KOÇ	C	31.03.2014 Olağan Genel Kurul toplantısı	Bağımsız değil	Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi, Halka Arz komitesi üyesi
Işinsu KESTELLİ	C	31.03.2014 Olağan Genel Kurul toplantısı	Bağımsız değil	Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi
Murat TACİR	C	31.03.2014 Olağan Genel Kurul toplantısı	Bağımsız değil	Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi, Halka Arz komitesi üyesi

Komitesi üyeleri, fiziksel Yönetim Kurulu toplantılarında stratejik konulara daha fazla zaman ayrılmasını teminen teknolojinin Yönetim Kurulu faaliyetlerinde kullanılabileceğini ifade etmişlerdir.

Bu kapsamda Kurumsal Yönetim Komitesi, öncelikle Yönetim Kurulu üyelerinin kullanabileceği bir elektronik evrak sistemi için çalışma yapılmasına karar vermiştir. Borsamız Bilgi Teknolojileri bölümleri, komitenin önerisiyle teknik çalışmalara başlamış olup elektronik ortam faaliyetinin ilk adımı olarak tüm Yönetim Kurulu üyelerine elektronik imza temin edilmiştir.

Öte yandan, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527 nci maddesi ve Esas Sözleşme'nin 14 üncü maddesi uyarınca Şirketin Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda yapılması yasal olarak mümkündür. Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulu'nun elektronik ortamda toplanmasına yönelik çalışmaya 2017 yılında devam edilmesi planlanmaktadır. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.

Bu kural Yönetim Kurulunun elektronik ortamda yapılması halinde de uygulanır. Yönetim Kurulu toplantılarına Yönetim Kurulu Başkanı veya bulunmaması halinde vekili başkanlık eder. Oylamalarda çekimser oy kullanılamaz. Yönetim Kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığıyla da katılamazlar. Oylar eşit olduğu takdirde o konu gelecek toplantıya bırakılır. İkinci toplantıda da eşitlik olursa söz konusu öneri reddedilmiş sayılır. A grubu imtiyazlı payları temsil

eden yönetim kurulu üyesinin hakları bu raporun Oy Hakkı ve Azınlık Hakları başlıklı bölümünde açıklanmıştır.

Üyelerden hiçbiri fiziki ortamda toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayıyla veya Elektronik Toplantı Sisteminden güvenli elektronik imza ile alınabilir. Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu 2016 yılı içerisinde toplantı yapmaksızın 16 defa ve toplantı yaparak 19 defa olmak üzere toplamda 35 defa karar almıştır.

Yönetim Kurulu toplantı tarihleri, aylık olarak toplantı tarihinden makul bir süre önce tespit edilmekte ve Yönetim Kurulu üyelerine duyurulmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin tavsiyesiyle 2016 yılının ikinci yarısından başlayarak 2017 yılı sonuna kadar tüm Yönetim Kurulu toplantısı tarihleri belirlenmiş ve bu şekilde Yönetim Kurulu üyelerine öngörü imkânı sağlanmıştır. Şirket Esas Sözleşmesinde de belirtildiği üzere Yönetim Kurulu toplantı gündemi, Borsa bölümleri tarafından hazırlanan önergeler çerçevesinde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından hazırlanmaktadır. Yönetim Kurulu iş ve işlemleri Özel Kalem Bölümü tarafından yürütülmektedir. Toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu karar defterine varsa muhalefet şerhleri ile beraber işlenmektedir. İşlem gören şirketlerle ilgili olarak alınan kararlar sermaye piyasası mevzuatının gerektirdiği hallerde Kamuyu Aydınlatma Platformu

vasıtasıyla duyurulmaktadır.

Borsa İstanbul Esas Sözleşmesine göre Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile ticari işlem yapabilmesi için Genel Kurulun izni şarttır. Buna uygun olarak, 1 Nisan 2016'da yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul izni alınmıştır. Bu konuda Türk Ticaret Kanununun 395'inci maddesi hükümleri uygulanır.

Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri için "yönetici sorumluluk sigortası" poliçesi bulunmaktadır. 29 Eylül 2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Yönetim Kurulu'nun görev yükünü azaltmak ve icrayı hızlandırmak amacıyla Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür ve bir Genel Müdür Yardımcısı'ndan oluşan İcra Kurulu oluşturulmasına karar verilmiştir. Kurulun oluşturulmasıyla birlikte şirketin yetki tablosunda eklemeler ve değişiklikler yapılmıştır.

4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Borsa İstanbul bünyesinde 2014 yılında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve bu komitelerin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeler hazırlanarak Şirket internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca, Yönetim Kurulunun yapılanması gereği Aday Gösterme ve Ücret Komitesi oluşturulmadığından bunların görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Bu üç komitenin başkanları bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Yönetim Kurulu üyelerinin birisi Yönetim Kurulu Başkanı diğer ise Genel Müdür olduğu için, toplam sekiz üye komitelerde

Komite Adı	Üyeler
Denetim Komitesi	Erişah ARICAN (Başkan)
	Bilal TOPÇU
	Yunus ARINCI
Kurumsal Yönetim Komitesi	Bilal TOPÇU (Başkan)
	Nicola Jane BEATTIE
	İlhami KOÇ
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Yunus ARINCI (Başkan)
	Murat TACİR
	Işın KESTELLİ
Halka Arz Komitesi	Nicola Jane BEATTIE
	Himmet KARADAĞ (Başkan)
	Osman SARAÇ
	İlhami KOÇ
	Murat TACİR
	Nicola Jane BEATTIE
	Şenol DUMAN

yer alabilmektedir. Bu nedenle, Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede yer alması gerekebilmektedir.

Komiteler, düzenli olarak Şirket merkezinde toplanır. İşlerin gerektirdiği hallerde komite başkanının çağrısı üzerine ayrıca toplanabilir. İhtiyaç hâlinde komite üyeleri veya Yönetim Kurulu Başkanı, komiteyi toplantıya çağırabilir. Toplantı gündemi, komite başkanı tarafından belirlenir fakat üyelerin çoğunluğunun kararı ile gündeme yeni bir madde eklenebilir. Komite, gerekli gördüğü Şirket yöneticisi veya uzman kişileri toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Komitenin amacı; Sermaye Piyasası Kanununun 138'inci maddesi hükümleri saklı kalmak kaydıyla, aynı Kanunun 73'üncü maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulunca borsalar için belirlenen kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek, Yönetim Kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak ve ayrıca kurumsal yönetim ilkelerinde Aday Gösterme Komitesine ve Ücret Komitesine yüklenen görevleri yerine getirmektir. 2016 yılında Komitenin görev ve yetkilerinde değişiklik yapılmıştır. Sendika ile yapılan toplu iş sözleşmesi görüşmelerine, ücretlendirme komitesi olmaması nedeniyle, zorunlu olan katılım değişikliği ile opsiyonel hale getirilmiştir.

Denetim Komitesi:

Komitenin amacı; Şirketin finansal tablolarının niteliği ve doğruluğu konusunda Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen gözetime yardımcı olmak, muhasebe sisteminin uygulanmasını ve verimliliğini izlemek, bağımsız dış denetim şirketinin atamasının ve bu şirketçe verilecek hizmetlerin ön onayını vermek, bağımsız denetçi ile Şirket arasındaki sözleşmeyi hazırlamak ve denetlemek, Şirketin bağımsız denetim sistemini, iç kontrol ve iç denetim mekanizmalarının işleyişini ve verimliliğini gözetmek konularında görev yapmaktır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Komitenin amacı; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır.

Halka Arz Komitesi:

Sermaye Piyasası Kanununun 138 inci maddesinin yedinci fıkrası uyarınca Borsamızın halka arzına ilişkin çalışmalar 2015 yılında başlatılmıştır. 2016 yılında ise Yönetim Kurulu nezdinde bir Halka Arz Komitesi ve çalışanlar nezdinde de bir Halka Arz Çalışma Grubu oluşturularak zaman planı üzerinde çalışmaya başlanmıştır.

4.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmekte olup, Borsa İstanbul ile ilgili risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk

yönetim uygulamalarını oluşturmakta ve kurumun tüm kritik süreçleri için iç kontrol politikalarını belirlemektedir. Ayrıca, faaliyet raporunda risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği konusunda bilgi verilmektedir.

Borsa İstanbul A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönergesi uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Komite, düzenli olarak toplanmaktadır. Komite toplantıları öncesinde, önceden belirlenen Borsa Bölümleri ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda, bölümlerin gerçekleşen ve beklenen risklerine ve aldıkları önlemlere ilişkin değerlendirmeleri alınmış ve bölümlerin risk değerlendirmeleri ve bu konulara ilişkin çalışmaları komiteye raporlanmıştır.

4.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Borsa İstanbul, stratejik planın üçer yıllık periyodları kapsayacak şekilde her yıl yenilenmesi çalışmaları kapsamında 2017-2019 yıllarını kapsayan gelecek üç yıllık döneme ilişkin analiz çalışmaları tamamlanmıştır. 2016 Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında Yönetim Kurulu'na katılan yeni üyelerin şirket stratejisine katkıda bulunması amacıyla bir çalıştay düzenlenmiştir. Stratejik plan çalışmaları kapsamında, mevcut projeler güncellenmiş ve yeni projeler belirlenmiştir. Borsanın stratejik hedeflerine ulaşma derecesi, faaliyetleri ve geçmiş yıl performansı Stratejik Planlama ve Yatırımcı İlişkileri Servisi tarafından Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanmaktadır.

2014 yılında geçilen performansla dayalı

bütçe uygulamasına devam edilmiştir. Bu sayede Borsadaki tüm bölümler bütçe oluşturma sürecine aktif bir şekilde dâhil edilmiştir.

4.6. Mali Haklar

Borsa İstanbul Ücretlendirme Politikasında belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu Başkanına ve üyelerine verilecek huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye gibi malî menfaatler, aynî ve nakdî imkânlar ve yıllık kârdan pay ve sair haklar ile bunların şekli ve tutarının her yıl Genel Kurulca belirlenmesi esastır. Ayrıca Borsa İstanbul tarafından karşılanacak yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile sigorta ve benzeri teminatlar ise Yönetim Kurulunca tayin ve tespit edilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri ile eşleri, çocukları ve bakmakla yükümlü oldukları kimseler personel ile aynı şartlar dâhilinde sağlık yardımlarından yararlandırılmaktadır.

Ücretlendirme Politikası şirket internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu üyesine veya şirketin üst düzey yöneticilerine Şirket tarafından doğrudan ya da dolaylı borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. 2016 yılında ödeme tarihi esas alınarak hesaplanan, Borsa İstanbul Grubu şirketleri (Borsa İstanbul A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.) üst yönetim kadrosuna yapılan ücret ve benzeri menfaat ödemeler toplamı 7,16 Milyon TL'dir.

**Borsa İstanbul
Anonim Şirketi**

Reşitpaşa Mahallesi
Tuncay Artun Caddesi
Emirgan 34467 İSTANBUL
t. +90 212 298 21 00
f. +90 212 298 25 00
borsaistanbul.com
borsaistanbul.com/en/

  /borsaistanbulEN

 /borsaistanbul

  /borsaistanbul