

BORSA İSTANBUL

DÜNYANIN YENİ FİNANS MERKEZİ



02
MEHMET
ŞİMŞEK:
Gelişmiş
ülkelerle arayı
kapatacağız



04
LÜTFİ
ELVAN:
2016
Reform yılı
olacak



06
CEVDET
YILMAZ:
İFM'ye
katkı veren
7 bileşen



08
TUNCAY DİNC:
Küresel
bir güç
olarak Borsa
İstanbul



10
ÖMER
BOLAT:
Fırtınada
sağlam
durmak



14
İBRAHİM
TURHAN:
Finans
merkezinin
ev sahibiyiz

MİLLİ TEKNOLOJİYLE KÜRESEL YOLCULUK

Milli uçak, otomobil ve savunma araçları projesinden sonra Borsa İstanbul da milli teknoloji hamlesine katıldı. Milli teknoloji BISTEC ile saniyede işlenen emir sayısını 5 binden 100 bin çıkartan Borsa İstanbul, jet hızındaki bu teknolojiyi dünyaya da ihraç ederek, küresel borsa devlerinden biri olacak.

BISTECH dönüşümü de meyvelerini vermeye başladı. Türk mühendisleri tarafından geliştirilen "Replay Trading" sisteminin, Nasdaq tarafından dünyaya satışına başlandı. BISTECH teknolojisiyle Borsa İstanbul, saniyede 100 bin, günlük 10 milyon emir işleme kapasitesine sahip olacak.





Gelişmiş ülkelerle arayı kapatacağız

Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, AK Parti hükümetleri döneminde sağlanan siyasi istikrar, yapılan yapısal reformlar ve uygulanan doğru politikalar sayesinde Türkiye'de makroekonomik istikrarın tesis edildiğini söyledi. Türkiye'nin hızla büyüdüğünü ve milletin refahı seviyesini artırdığına dikkat çeken Şimşek, 2002 yılında satın alma gücüne göre 8 bin 667 dolar olan kişi başına düşen milli gelirin, 2016'da 2,3 katına çıkarak 20 bin 313 dolara ulaşmasının beklendiğini kaydetti. Şimşek, "Aynı bazda hesaplanan milli gelirin ise 2002 yılında 572 milyar dolardan 2016 yılında 2,8 katına çıkarak yaklaşık 1 trilyon 596 milyar dolar olacağını tahmin ediyoruz" dedi.

REKOR İSTİHDAM

AK Parti Hükümetleri döneminde rekor düzeyde istihdam olanağı sağladıklarına dikkat çeken Şimşek, şu değerlendirmede bulundu: "Küresel krizin başladığı 2007 yılından bu yana 6,4 milyon kişiye, son bir yılda ise 800 binin üzerinde ilave istihdam sağladık. 90'lı yıllarda çift hanelere hatta zaman zaman üç hanelere ulaşan enflasyonu tek hanelere indirdik. Orta vadede hedefimiz enflasyonu yüzde 5'e uzun vadede ise düşük tek hanelere indirmek."

REKABET GÜCÜ ARTTI

Türkiye ekonomisinin rekabet gücünü artırdıklarının altını çizen Şimşek, şunları kaydetti: "Ülkemizi dünya ticaretinde önemli bir aktör

ve yatırımlar için bir cazibe merkezi haline getirdik. Türkiye, 1980-2002 yılları arasında 14,8 milyar dolar küresel yatırım çekerken 2003 yılından bu yana yatırımları 10 kattan fazla yükselterek 162 milyar dolara çıkardı. 2002 yılında 1 milyar doların üzerinde ihracat yaptığımız ürün sayısı 9'dan 37'ye; ülke sayısı ise 8'den 34'e yükseldi. Son yıllarda GSYH'ye oran olarak yüzde 10'lar seviyesine kadar yükselen cari işlemler açığının yılsonunda yüzde 5'in altına, orta vadede ise yüzde 3'e gerilemesini bekliyoruz."

BANKACILIK ÇOK GÜÇLÜ

Türk bankacılık sisteminin güçlü ve sağlıklı yapısını koruduğunu ifade eden Başbakan Yardımcısı Şimşek, "2015 yılı ekim ayı itibarıyla sermaye yeterlilik oranı yüzde 15,3 ile yasal sınır olan yüzde 8'in yaklaşık iki katı. 2002 yılında yüzde 17,5 olan takipteki kredilerin toplam krediler içindeki payı 2015 yılı ekim ayı itibarıyla yüzde 3. Bu oran birçok OECD ülkesi ve gelişmekte olan ülkelerde görülen orandan çok daha küçük" değerlendirmesinde bulundu. İktisat literatüründe büyümenin üç temel belirleyicisi olduğunu belirten Şimşek, "Demografi, kurumların kalitesi ve verimlilik. Türkiye,

medyan yaşı 30,7 olan genç bir nüfusa sahip. Sayın Başbakanımızın kamuoyuna duyurduğu 2. ve 3. nesil yapısal reformları hızla uygulamaya koyarak kurumlarımızın kalitesini artıracak ve üretim kapasitesini güçlendireceğiz. Bu reformlarla sürdürülebilir büyüme sürecini destekleyecek, yüksek düzeyde nitelikli istihdam yaratacak ve gelişmiş ülkelerle arayı kapatmaya devam edeceğiz."

İFLASIN ESİĞİNDEN DÖNÜLDÜ

AK Parti Hükümetleri öncesinde yüksek bütçe açıkları ve borç yükü nedeniyle Türkiye'nin iflasın eşiğinde olduğunu hatırlatan Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, "Hükümetlerimiz döneminde sağladığımız mali disiplin sayesinde Türkiye mali açıdan dünyaya örnek hale geldi. 2002 yılında yüzde 10,8 olan genel devlet açığının GSYH'ye oranını 2015 yılında sıfırladık. Böylece genel devlet bütçesini dengede kapatıyoruz. 2002 yılında yüzde 74 olan AB tanınmış borç stokunun GSYH'ye oranını ise 2015 yılında yüzde 24'e düşürdük. Bu oran Euro Bölgesi ortalamasının yaklaşık üçte biri, Maastricht Kriterinin ise neredeyse yarısı kadar" diye konuştu.



Mehmet Şimşek
Başbakan Yardımcısı

SERMAYE PİYASALARINDAKİ GÜVENİLİR DOSTUNUZ

www.sankomenkul.com



SANKO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

4.5G SIM KART DEĞİŞİMİ ÜCRETSİZ!

4.5G uyumlu
telefon sahiplerine
**1 GB
İNTERNET
HEDİYE!**



Birlikte, her gün daha iyiye...

TURKCELL

Ücretsiz SIM kart değişikliği, bireysel ve kurumsal Turkcell abonelerimiz için 31 Ocak 2016 tarihine kadar bir kez yapılabilir. Yurt içinde 1 ay boyunca geçerli hediye 1 GB internet, sadece 4.5G teknolojisi destekli cihaz sahibi, ses hattı kullanan bireysel ve kurumsal müşterilerimiz için geçerli olup; ancak SIM kart değişikliği sonrası "1GBGONDER" yazıp 2222'ye ücretsiz SMS gönderilerek bir seferliğine yararlanılabilir. Turkcell İletişim Merkezleri'nden son 1 hafta içinde, cihaz satın almaktan kaynaklı ücretsiz bir internet faydasından yararlanmaya başlamış aboneler, işbu hediye faydasından yararlanamaz. İnternet bitiminde, bireysel ve kurumsal müşteriler için, güncel kendi tarifelerindeki internet aşım ücretleri geçerli olacaktır. Turkcell, İnternet üzerinden mesajlaşma ve ses iletişimi (IM ve VOIP), İnternet paylaşımı (tethering) ve doğrudan dosya paylaşım (P2P) programları vb. hizmetlerinin İnternet paketleri ile kullanımında değişiklik yapma hakkını saklı tutar. Kullanılmayan haklar bir sonraki döneme devretmez, üçüncü kişilere devredilemez. Paket, sadece WAP ve İnternet erişim noktası kullanılarak yapılan bağlantılarda geçerlidir. İnternet erişim noktası, BlackBerry cihazları tarafından kullanılan BlackBerry erişim noktası ve 3G netbook, notebook ve USB modemler tarafından kullanılan "mobil geniş bant" (MGE/MGBS) erişim noktaları İnternet faydasına dahil değildir.

2016 Reform yılı olacak

Bir yıl daha geride bırakıyor ve yeni bir yıla başlıyoruz. Dünyanın birçok ülkesi için 2015 zor bir yıl olarak geride kaldı. İnsanlığı ve insan onuruna büyük zarar veren olaylara şahit olduk. Hemen yanı başımızda Suriye'de yaşananlar ortada. Buradaki savaş sebebiyle ülkesinden kaçmak zorunda kalan mültecilerin içine düştüğü durum hepimizi derinden üzüyor. Yeni yılda başta Suriye olmak üzere dünyanın birçok ülkesinde yaşanan acıların bir son bulmasını temenni ediyorum.

Şimdi yeni bir yıla yeni umutlarla ve hedeflerle giriyoruz. 1 Kasım 2015'te yapılan seçimlerde milletimiz tercihi huzurdan, istikardan ve büyüyen Türkiye'ye yöneldi. Büyük bir teveccühle, yüzde 49,5 oyla, Ak Parti'yi yeniden tek başına iktidara taşıdı. Başbakanımız Sayın Ahmet Davutoğlu liderliğinde 64'üncü Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti'ni kurdu. Hedeflerimizi ve yapacaklarımızı 64. Hükümet Programında ortaya koyduk. Ardından da Başbakanımız Sayın Ahmet Davutoğlu Hükümetimizin 2016 Yılı Eylem Planı'nı açıkladı. Planda seçim döneminde ortaya koyduğumuz vaatleri ve reformlarımızı takvimlendirdik. 3 ay gibi kısa bir süre içerisinde 44 vadedimizin tamamını hayata geçireceğiz. Reformlarımızı ise 1 yıla yaydık. Bunların bir kısmını 3 ayda, bir kısmını 6 ayda ve bir kısmını da 1 yılda yerine getireceğiz. Verdiğimiz sözlerden 1 hafta içinde yerine getireceğimiz vardı. Bunların hepsini milletimizin hizmetine sunduk. Nedir bunlar? Öncelikli Reformların İzlenmesi ve Koordinasyonu Kurulu'nu oluşturduk. Lisans öğrencilerinin

330 lira olan bursunu 400 liraya çıkardık. Gençlere proje karşılığı 50 bin TL karşılıksız nakdi destek verilme imkânı sağlandı. Gençlerde evliliğin teşvik edilmesi amacıyla geviz hesabı uygulaması başlatıldı, geviz hesabında biriktirilen paranın yüzde 20'si oranında destek sağlanacak. Gençlere 100 bin TL faizsiz kredi desteği verilecek, bu krediye Kredi Garanti Fonu aracılığıyla yüzde 85 kefalet imkânı sağlanacak. Esnafımıza 30 bin TL faizsiz kredi desteği verilecek. İşletme büyüklüğü 5 dekar altındaki meyve, sebze, süs bitkisi, itri-tıbbi-aromatik bitki yetiştiriciliği yapan çiftçilere destekleme düzenlemesi yapılacak. Çiftçilere seraların modernizasyonu için faizsiz kredi desteği uygulaması başlatıldı. Seralara ticarethane elektrik fiyatı yerine sulama suyu elektrik fiyatı uygulanacak, böylece seralarda elektrik fiyatlarında yüzde 13'lük bir indirim sağlanmış olacak.

REFORMLAR MİLLETİMİZ İÇİN

Hayata geçireceğimiz reformlar milletimizin hayatını kolaylaştıracak. Eylem Planımızda öncelik 3 aylık reformlarda. Bunların başında da Temel Hak ve Hürriyetler başlığı geliyor. Alevi ve Roman vatandaşlarımızın sorunlarını ele alacağız. Gelecekteki irfan merkezleri ve Cemevlerine hukuki statü tanıyacağız. Roman vatandaşlarımızın temel sorunlarına baktığımızda; eğitim, istihdam ve konut alanlarının ön plana çıktığını görüyoruz. Bu alanlara yönelik hızla çalışmalarımıza başlayacağız. Kişisel verilerin korunmasına yönelik yasal düzenlemeyi hayata geçiriyoruz. Ak Parti hükümetleri olarak bugüne kadar darbeler ve darbeci zihniyetlere hep karşı durduk. Bu tür

girişimlere hiçbir zaman boyun eğmedik. Şimdi darbe dönemlerinden kalan mevzuatı gözden geçireceğiz ve antidemokratik hükümleri kaldıracağız.

Çalışma hayatına esneklik sağlayacak düzenlemeleri yapacağız. Avrupa Birliği norm ve standartlarında özel istihdam bürolarının faaliyetlerinin geçici iş ilişkisini de içerecek şekilde genişletmesini sağlıyoruz. Kıdem tazminatı konusunda yaşanan sorunları çözmek için kollanıyoruz. İlgili tarafların görüşlerini de alarak kıdem tazminatı için gerekli mevzuat düzenlemesini yapıp bu konuyu çözüme kavuşturacağız. Alt işverenlik yani taşeron işçiler meselesinde asıl işlerde çalışan taşeron işçilerin kamuda istihdam edilmesine yönelik adımlarımızı atıyoruz. Bu konuda 3 ay içerisinde gerekli düzenlemeyi yapacağız.

Avrupa Birliği'ne yönelik süreci de hızlandırıyoruz. Reformların Koordinasyonu ve İzlenmesi Kurulu toplantımızda vize muafiyeti ve

Avrupa Birliği'ne uyum yönündeki kanun tasarılarının öncelikli olarak bir paket halinde TBMM'ye sevkı hususunda girişimin başlatılmasına karar verdik. Kolluk Gözetim Komisyonu Kurulması Hakkında Kanun, Biyometrik veriyi sahip kimlik kartlarına geçişin tamamlanması için gerekli kanun değişiklikleri, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, Siber suçlarla mücadele konusunda yasal düzenleme gibi başlıklarımız var.

HER ALANA DOKUNUYORUZ

Reformlarımızı hemen hemen hepsi insanımızın, yatırımcılarımızın, esnafımızın, çiftçimizin iş ve işlemlerini kolaylaştırmaya dönük. Kısacası Eylem Planımız hayatın her alanına dokunuyor. Bu dönemde özellikle demokratikleşme ve adalet alanında önemli adımlarımız olacak. Türkiye genelinde ideal yargılamaya sürelerini belirliyoruz. Bu, milletimizi doğrudan ilgilendiren çok önemli bir düzenleme olacak. Makul sürede yargılamaya taahhüdünde bulunarak öngörülebilir bir yargı sistemine geçiyoruz. Bugün için vatandaşlarımızın davalarını ne kadar süreceği konusunda bir fikri bulunmuyor. Yeni çalışmamız neticesinde hem vatandaşlarımız bilgi sahibi olacak hem de soruşturma ve yargılamaların makul sürede sonuçlanması yargı organları için zorunlu hale gele-

lecek. Yine adalet alanında adli ve idari yargıda istinaf mahkemelerini faaliyete geçireceğiz, iş mahkemelerinin yapısı ve işleyişini yeniden ele alacağız. Kamu Yönetimi alanında da ilgili çeken reformlarımız olacak. Öncelikle kamuda bürokrasiyi azaltacağız. Bunun için merkezi ve idari birimlerin daha etkin bir yapıya kavuşturulmasını sağlayıp kurumlar arasındaki yetki mükerrerliklerini bitireceğiz.

Eğitim alanında önemli düzenlemelerimiz olacak. Ulusal Öğretmen Strateji Belgesini hayata geçireceğiz ve eğitim fakültelerini yeniden yapılandıracağız. Yeni bir Yükseköğretim Kanunu hazırlayacağız. Ayrıca Yükseköğretim Kalite Kurulu kuruyoruz. Bu kurul, Yükseköğretim kurumlarında kalite değerlendirme ve güvence çalışmalarını düzenlemesi ve yürütülmesini sağlayacak. Eğitim tüm kademelerinde müfredat, temel becerileri içerecek şekilde güncellenecek; ortaokul ve liselerde seçmeli ders sayısı artırılacak. Mesleki eğitime Ak Parti olarak verdiğimiz önemi biliyorsunuz. Organize Sanayi Bölgeleri dışında açılacak özel mesleki ortaöğretim kurumlarını da teşvik edeceğiz.

İş dünyasının birçok beklentisi var. Onların derdine deva olacak, yatırımların ve yatırımının önünü açacak reformlarımız var. Bu dönemde yeni bir Gelir Vergisi Kanunu çıkaracağız ve Vergi Usul Kanunu'nu güncelleyeceğiz. Vergi beyannameleri ile sosyal güvenlik bildirimlerini birleştireceğiz, bu sayede beyanname sayısını azaltacağız. Mevcut vergi mevzuatını gözden geçirip enerji verimlili-

ğini teşvik eden düzenlemeler yapacağız ve binalarda enerji verimliliğini destekleyeceğiz.

Türkiye yabancı yatırımcılar için önemli bir merkez. Bugüne kadar yatırımların Türkiye'ye çekilmesi konusunda çok sayıda düzenleme yaptık. Yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yabancı yatırımcının Türkiye'ye çekilmesi için yeni reformlarımız da yolda. Yatırımların önündeki bürokrasiyi azaltarak yatırımcının işini kolaylaştıracacağız. Buna yönelik bütün tedbirleri alacağız. Ayrıca, enerji lisans ve ruhsat izin işlemleri ile şirketlerin kuruluş ve tasfiye işlemlerini kolaylaştıracacağız. Endüstri ve Organize Sanayi Bölgelerinde arsa maliyetlerini azaltacak yeni bir mekanizma kuruyoruz. Organize Sanayi Bölgelerinde yetki karmasını ortadan kaldırıyoruz.

Özellikle iş dünyasının beklentisi olan Patent Kanunu'nu çıkaracağız. Uzun alandır Türkiye'nin söz sahibi olması için Türkiye Uçay Ajansı kuruyoruz. Hükümetlerimiz döneminde çevre ve kentsel dönüşümde hep özel önem verdik. 2016'nın ilk 6 ayında Su Kanunu ile Tabiatı ve Biyolojik Çeşitliliği Koruma Kanunu'nun çıkarılması çalışmalarına başlayacağız. Şehirlerimizde çok önemli bir düzenlemeyi de ele alacağız. Kişi başı yeşil alan şartını 10 metrekareden 15 metrekareye çıkarıyoruz.

Ak Parti, Türkiye'nin ekonomik büyümesinde ve gelişmesinde tarih yazmıştır. 80 yılda yapılmayanlar 13 yıllık Ak Parti hükümetleri döneminde hayata geçmiş, Türkiye dev projelerin merkezi haline gelmiştir. Yaptıklarımız ve yapacaklarımız belli. Milletimizin bize verdiği güçle milletimiz için çalışmaya devam edeceğiz.

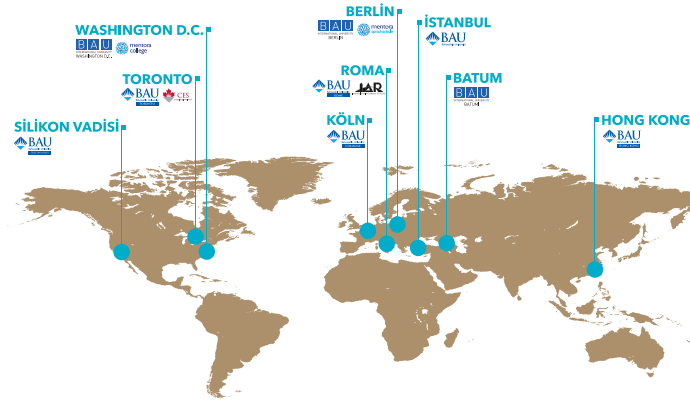


Lütfi Elvan
Başbakan Yardımcısı

Türkiye'nin Eğitimdeki Dünya Markası



"sınırların ötesinde eğitim"



BAUİSTANBUL BAUWASHINGTON D.C. BAUBERLİN BAUBATUM
BAUHONG KONG BAUROMA BAUTORONTO
BAUSİLİKON VADİSİ BAUKÖLN

BAU GLOBAL

bauglobal.com



Yatırım yapmaya değer fikri bulmanın ne kadar zor olduğunu biliyoruz.

Binlerce girişim fikri arasında yatırım yapmaya değer olan hangisi?
Bunun cevabını öğrenmek ve TEB Özel uzmanlığı ile alternatif bir yatırım
yapmak isterseniz sizi www.melekyatirimplatformu.com adresine bekleriz.



BENİM BANKAM
Benim Dünyam



TEB ÖZEL
BNP PARIBAS ORTAKLIĞI

0 850 204 0 997

İstanbul Finans Merkezi'ne katkı veren 7 bileşen

1 Kasım 2015 Genel Seçimleri sonrasında siyasi belirsizliğin ortadan kalkması, hem 2015 yılının son çeyreğine hem de 2016 yılına ilişkin beklentilerde iyileşmeyi beraberinde getirmiştir. Siyasi konuların ekonomi gündemini meşgul etmeyecek olması büyüme etkileyecek döviz kuru, özel sektör yatırımları, faiz gibi değişkenler üzerinde olumlu etkiler yaratacaktır. Üçüncü çeyrek büyümesinin piyasa beklentilerinin yaklaşık bir puan üzerinde yüzde 4 olarak gerçekleşmesi 2015 ve 2016 yılları için büyüme tahminimizi yukarı çekmiştir.

Bu olumlu beklentilerin gerçekleşmesiyle büyüme hızlanacağı gibi istihdamda da artış yaşanması ve işsizlik oranında düşme beklenmektedir. 2016 yılı için bir diğer önemli muhtemel gelişme ise asgari ücrette yapılacak zammın iç talebi güçlendirmesi ve büyüme destek olmasıdır. Bu gelişmeler ve baz etkisi nedeniyle 2016 yılı için de büyüme hedefimizi yukarı yönlü revize edeceğiz. Büyümenin temel kaynakları yatırımlar ve ihracat olacaktır. Yakın gelecekte 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçesi Kanun Tasarısını ve Yıllık Programı TBMM'ne sevk etmeden önce OVP'yi revize edeceğiz.

CARI ACIK DÜŞECEK

2016 yılında gıda, uluslararası emtia ve özellikle petrol fiyatlarında düşme kaynaklı olmak üzere enflasyonda gerileme bekliyoruz. 2015 yılında cari açıkta kaydedilen gerileme 2016 yılında da sürecektir. Hükümetimiz üç, altı aylık ve yıllık olarak icraatlarımızı, reformlarımızı içeren Eylem Planını açıklamıştır. Hızlandırılan reform süreci ve mali disiplinin korunması cari açığı ve enflasyonu aşağı çekecek iki önemli unsur olacaktır.

İstanbul Finans Merkezi (İFM) Projesinin vizyonu İstanbul'u öncelikle olarak bölgesel nihai olarak da küresel bir finans merkezi haline getirmek olarak belirlenmiştir. Bu vizyonun gerçekleştirilmesinde sermaye piyasamızın geliştirilmesi kuşkusuz kritik bir öneme sahiptir. Nitekim İFM Stratejisi ve Eylem Planında (2010-2013) ve bunun devamı niteliğindeki İFM Programı Eylem Planında (2014-2018) sermaye piyasamızın hukuki ve teknolojik altyapısının geliştirilmesine, ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılmasına yönelik eylemler yer almıştır.

YENİ HEDEFLER YENİ DÜZENLEMELER

İFM Stratejisi ve Eylem Planı (2010-2013) kapsamında gerçekleştirilerek sermaye piyasalarımızın gelişimine katkı sağlayacak eylemler arasında uluslararası ödeme ve takas sistemleri ile entegrasyonun ve menkul kıymet ödünç mekanizmalarının geliştirilmesi, Türkiye elektronik fon alım-satım platformunun oluşturulması, kaydı ortaklık haklarının elektronik ortamda kullanımının sağlanması, elmas ve kıymetli taşlar piyasası oluşturulması, finansman bonoları ve DİBS piyasasının geliştirilmesi, kira sertifikalarının ilişkin yasal altyapının oluşturulması, yabancı menkul kıymetlerin yurtdışı piyasalarda işlem görmesini kolaylaştıran düzenlemelerin yapılması yer almaktadır.

Ayrıca, 30 Aralık 2012 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile ülkemiz sermaye piyasası yeni bir düzelmeye tabi olmuştur. Yeni Kanunla, sermaye piyasası kurumlarımız, İFM vizyonu çerçevesinde, uluslararası piyasalardaki gelişmelere cevap verebilecek özellikte etkin ve rekabetçi olarak yeniden yapılandırılmıştır. Kanun kapsamında Borsa İstanbul A.Ş. kuruluşu ve Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası (VOB) Borsa İstanbul çatısı altında birleşmiştir.

Uluslararası borsacılık sektöründeki gelişmelere paralel olarak oluşturulan Borsa İstanbul'un tüm sermaye piyasası araçlarının işlem gördüğü, uluslararası standartlarda teknolojik altyapıya sahip, operasyonel etkinliği sağlamış bir borsa olarak, kuraçlığı bölgesel ve küresel ağlarla birlikte, dünyanın önde gelen borsalarından biri konumuna yükselmesi hedeflenmektedir. Önümüzdeki dönemde, enerji ve emtia piyasalarının da faaliyete geçmesi ile bir-

likte, bu piyasaların finansal piyasalarla entegrasyonu da sağlanacak olacaktır.

2013 yılında Nasdaq ile kurduğu stratejik ortaklık ile Borsa İstanbul teknolojik olarak daha da güçlenmiştir. Bu ortaklık çerçevesinde, Nasdaq teknolojisi, ilk aşamada Borsa İstanbul'un Pay Piyasasında devreye alınmıştır. Ortaklık kapsamında 2016 yılında ise Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası ile Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasasının teknolojik altyapıları geliştirilecektir. Söz konusu teknolojik gelişmeler Borsa İstanbul'un küresel bir oyuncu olma vizyonuna önemli ölçüde katkı sağlayacaktır.

2013 yılında Nasdaq ile kurduğu stratejik ortaklık ile Borsa İstanbul teknolojik olarak daha da güçlenmiştir. Bu ortaklık çerçevesinde, Nasdaq teknolojisi, ilk aşamada Borsa İstanbul'un Pay Piyasasında devreye alınmıştır. Ortaklık kapsamında 2016 yılında ise Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası ile Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasasının teknolojik altyapıları geliştirilecektir. Söz konusu teknolojik gelişmeler Borsa İstanbul'un küresel bir oyuncu olma vizyonuna önemli ölçüde katkı sağlayacaktır.

Ülkemiz sermaye piyasası güçlü hukuki altyapısı, uluslararası standartların yaygınlığı, elektronikleşmiş yapısı, son yıllarda talep ve arz tarafının geliştirilmesine yönelik hayata geçirilen teşviklerle güçlü bir yapıya sahiptir. Buna karşın, bireysel ve kurumsal yatırımcı sayısı ile finansal ürün ve hizmet çeşitliliğinin henüz istenen düzeyde olmaması, sermaye piyasası konusunda ihtisaslaşmış mahkemelerin olmaması nedeniyle açılan davaların hızlı bir şekilde sonuçlandırılmaması, piyasa kapitalizasyonunun GSYH'ya oranının gelişmiş ülkelerdeki seviyelerin altında olması sermaye piyasalarımızın gelişim göstermesi gereken alanlardır.

EYLEM PLANI ÖNEMLİ

10. Kalkınma Planı kapsamında hazırlanan ve 2014-2018 yıllarını kapsayan İFM Programı Eylem Planı, sermaye piyasalarımızın gelişim göstermesi gereken alanlara yönelik hedefler ve eylemler içermektedir. Bu kapsamda Eylem Planında piyasa kapitalizasyonunun GSYH'ya oranı, Borsa İstanbul'da işlem gören şirket sayısı, bireysel ve kurumsal yatırımcı sayısına ilişkin hedefler belirlenmiştir. Eylem Planında İstanbul'un uluslararası alanda rekabet gücüne sahip bir finans merkezine dönüşebilmesine katkı sağlayacak 7 adet bileşen belirlenmiştir. Bu bileşenler aşağıda sıralanmaktadır:

1. Bileşen: İFM İdari Yapısının Oluşturulması
2. Bileşen: Finansal Ürün ve Hizmet Çeşitliliğinin Artırılması
3. Bileşen: Hukuki Altyapının Geliştirilmesi
4. Bileşen: Kümelenme Bölgelerinde Fiziki Altyapının Geliştirilmesi

5. Bileşen: Teknolojik Altyapının Güçlendirilmesi
6. Bileşen: Nitelikli İnsan Kaynağının Artırılması
7. Bileşen: Katılım Bankacılığı ve Faizsiz Finans Sisteminin Geliştirilmesi

HEDEF FİNANSAL MERKEZ

İFM Programı Eylem Planında yer alan ve sermaye piyasalarımızın gelişimine katkı sağlayacak önemli eylemler arasında organize piyasalarda işlem gören türev araçların çeşitliliğinin artırılması, metal vb. emtiaların işlem görlebileceği organize piyasaların oluşturulması, Borsa İstanbul bünyesinde işlem gören hisse senetleri ve özel sektör borçlanma araçlarına yönelik piyasa yapıcılığı sisteminin hayata geçirilmesi, İstanbul Tahkim Merkezi'nin faaliyete geçmesi, finans alanında ihtisas mahkemelerinin kurulması, sermaye piyasası faaliyetlerinden kaynaklanan yatırımcı uyumsuzluklarının çözümüne ilişkin Borsa İstanbul ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği bünyesindeki sistemlerin geliştirilmesi, finansal araçlar ile bunların dayanak varlıklarına ilişkin vergi uygulamalarının uyumlaştırılması, finans piyasalarındaki gereksinim duyulan bilimsel teknolojileri ürünlerini geliştirmek üzere Borsa İstanbul ve Boğaziçi Üniversitesi işbirliğiyle Teknoloji Geliştirme Merkezi'nin kurulması gibi eylemler bulunmaktadır. İFM Programı Eylem Planında yer alan eylemlerin hayata geçirilmesi ve İFM çalışmalarının kararlılıkla sürdürülmesiyle; bilgi birikimi, hukuki altyapı açısından bölgesindeki diğer ülkelere göre çok güçlü bir konumda olan Türkiye sermaye piyasaları daha da güçlendirilecek ve İstanbul öncelikli bölgesel, küresel bir finansal merkez konumuna ulaşacaktır.



Cevdet Yılmaz
Kalkınma Bakanı

AB uyum sürecine ciddi katkı sağlar

BISTECH Sistemi kapsamında kullanılacak yeni risk ve teminat yönetimi uygulaması işlem ve takas sistemleri ile entegre bir yapıda tasarlandığını söyleyen Bekgöz, şöyle devam etti: "Bu entegrasyon, bir yandan Borsa İstanbul nezdinde yer alan tüm piyasalar için yeknesak ve eşanlı işleyebilen bir risk yönetimi sisteminin kurulmasına imkan vermektedir, diğer yandan işlem öncesi ve sonrası risk yönetimi süreçlerinin uyumlu bir şekilde çalışmasını garanti etmektedir. Faaliyette bulunan tüm piyasaların için risk yönetimi sisteminin bir bütün olarak tasarlanması, önümüzdeki süreçte piyasaların arasındaki risk azaltıcı etkilerin dikkate alınmasına imkan verecektir."

ULUSLARARASI STANDART

Ülkemiz Avrupa Birliği üyesi olma çabalarımız dikkate alındığında, NASDAQ ile işbirliğinin, AB düzenlemelerine uyum açısından ciddi bir katkına değer sağlayacağını söyleyen Takasbank Genel Müdür Yardımcısı Sezai Bekgöz, "Özellikle finansal piyasa altyapılarında (merkezi takas ve saklama kuruluşları) ve tezgah üstü türev araçlara ilişkin uluslararası arenada yaşanan gelişmeler paralelinde AB bünyesindeki düzenlemelere uyum ve teknik alt yapının oluşturulması anlamında önem taşıyor" diye konuştu.

İşlem ve takas etkin risk yönetimi

BISTECH kapsamında kullanılacak yeni risk ve teminat yönetimi uygulamasının tüm piyasalar için eşanlı bir risk yönetimi sistemine imkan verdiğini söyleyen Takasbank Genel Müdür Yardımcısı Sezai Bekgöz, "İşlem ve takas sistemlerinin entegre olduğu bir yapıda risk ve teminat yönetimi fonksiyonunun yürütülmesinin üyelerimize önemli getirileri olacaktır" dedi.

Takasbank Genel Müdür Yardımcısı Sezai Bekgöz, BISTECH kapsamında kullanılacak yeni risk ve teminat yönetimi uygulamasının tüm piyasalar için eşanlı risk yönetimine imkan verdiğini söyledi. Sermaye piyasasının güçlü bir teknolojik platforma kavuşmasının operasyon giderlerinin yanı sıra maliyetlerin de azaltılmasını sağlayacağını belirten Bekgöz, "İşlem ve takas sistemlerinin entegre olduğu bir yapıda risk ve teminat yönetimi fonksiyonunun yürütülmesinin üyelerimize önemli getirileri olacaktır" diye konuştu. Bekgöz, BISTECH dönüşümünün sermaye piyasaları ve Takasbank tarafından önemli değerlendirildi.

Son yıllarda işlem platformlarının yansır, işlem sonrası hizmet sunan kurumların kullandıkları altyapı ve tekniklerde de ciddi bir değişim gözlemlendiğini söyleyen Bekgöz, borsalarda işlem platformları, yüksek hızlı emir iletim alt yapısı ve algoritmik işlem yazılımları ile daha yüksek işlem hacimlerine ulaşıldığını söyledi. Söz konusu işlemlerin, takas ve

mutabakatı yapan kurumların da bu gelişim paralelinde risk yönetimi ve işlem sonrası sistemleri geliştirerek daha entegre sistemlere yöneliminin gözlemlendiğini işaret eden Bekgöz, şunları söyledi: "Borsa İstanbul, bu gelişim paralelinde dünyanın önde gelen borsalarından ve sermaye piyasaları teknoloji tedarikçilerinden biri olan Nasdaq ile stratejik ortaklık anlaşması imzalamıştır. Söz konusu anlaşma çerçevesinde Borsa bünyesinde işlem gören spot ve türev tüm piyasaların bütünlüğü bir yapıda işlem görmesine imkan sağlayan Genium İNet Nasdaq sistemlerinin Borsa İstanbul için geliştirilmesine karar verilmiştir."

ETKİN ZAMAN YÖNETİMİ

Borsada gerçekleştirilen işlemlerin güvenli, sorunsuz ve hızlı bir şekilde neticelendirilmesinin, birbirleriyle entegre ve eşitlenmiş bir alım-satım ve takas/mutabakat süreci gerektirdiğini söyleyen Bekgöz, sözlerini şöyle

sürdürdü: "Takasbank'ın Merkezi Karşı Taraf rolü ile birlikte ihtiyaç duyduğu etkin işlem ve işlem sonrası risk yönetim sistemlerinin de bütünlüğü bir teknolojik altyapı kullanılması etkin zaman yönetimi ve entegrasyon kolaylığı açısından önemli katkılar sağlayacağı açıktır."

FİNANS MERKEZİ'NİN EN ÖNEMLİ AYAGI

BISTECH Ürün Grubu kullanımının sağlayacağı en önemli avantajın, ülkemizde işlem ve işlem sonrası hizmetlerde uluslararası genel kabul görmüş uygulamalara yakınsama olarak ortaya çıktığını söyleyen Bekgöz, bu yakınsamanın aslında İstanbul Finans Merkezi Projesi'nin de en önemli ayaklarından birini oluşturduğunu söyledi. Bekgöz, "Sermaye piyasasının bilgi teknolojileri standartları geliştirilerek sektördeki kurum ve kuruluşlara entegre bir şekilde çalışacak



Sezai Bekgöz

UYELERİMİZE ÖNEMLİ GETİRİLERİ OLACAK

Takasbank Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda ve Takasbank Ödünç Pay Piyasası'nda gerçekleştirilen işlemlerde merkezi karşı taraf rolünü üstlendiğine dikkati çeken Bekgöz, "Aynı uygulamayı yakın zamanda Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda gerçekleştirilen işlemlerde de genişletmeyi planlamaktadır. Bu anlamda, işlem ve takas sistemlerinin entegre olduğu bir yapıda risk ve teminat yönetimi fonksiyonunun yürütülmesinin üyelerimize önemli getirileri olacaktır" değerlendirmesinde bulundu.

İŞYERLERİNE MUHTEŞEM İKİLİ

TTNET'ten
LİMİTSİZ
hiper hızlı
FİBERNET



Avea'dan her yöne
1.000 dk. konuşma
1.000 SMS
2 GB mobil internet

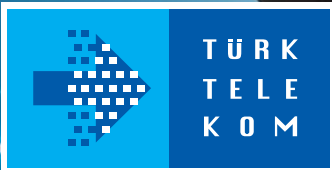


**İKİSİ
BİR ARADA**
AYDA

~~111 TL~~ **61,90 TL**

Siz de Türk Telekom
ofislerine gelin.

**'İşyerim Muhteşem
İkili Kampanyası'nı
kaçırmayın!**



TTNET



avea

Teknoloji yanında, işler yolunda

turktelekom.com.tr • 444 4 564

TTNET'te ve Avea'da 24 ay abone kalma sözünüze

Kampanya 31.03.2016 tarihine kadar, kampanyalı aylık ücret 24 aylık taahhüt süresi boyunca geçerlidir. TTNET'in ve Avea'nın şüpheli alacaklı listesinde olmayan, Avea'nın yeni veya numarasını başka bir işletmeciden kurumsal tarifelere taşıdığı kurumsal aboneleri ve TTNET'in yeni kurumsal aboneleri olan ve internet aboneliğini başka bir işletmeciden TTNET'e taşıyan kurumsal aboneleri başvurabilir. Kampanya kapsamında TTNET tarafından sunulan İşyerim Fibernet/Hipernet Limitsiz 35 GB paketi, 24 Mbps'ye kadar limitsiz pakettir. Adli Kullanım Noktası 35 GB'dır. Avea tarafından sunulan Mobil İşyerim Eko Paket'te 1.000 dk., 1.000 SMS ve 2 GB yer almaktadır. Tarif kapsamında sunulan her yöne dakikalar, yurt içi olmak şartıyla şebeke içi, ev içi, diğer operatörler, 444'lü numaralar ve 112 başlangıç 3 haneli numaradan ve Avea'ya anlaşılmış sabit telefon hizmeti veren işletmeciler yönlerini kapsamaktadır. Söz konusu dakikalar KKTC, yurt dışı, web ve WAP kullanımını kapsamamaktadır. Paket kapsamındaki her bir hizmete ilişkin olarak belirlenen kampanyalı aylık ücret, her bir tarife paketinin içerdiği dakika, arama yönlere ve kotaya sınırlıdır. Hizmetin tarife paketi kapsamında olmayan arama yönlere ve tarife paketi dakikalarının veya kotasının aşılması durumunda, ilgili hizmetin yürürlükteki tarifesine göre belirlenecek tarife paketi aşım ücreti ilgili şirketin faturasında abone adına tahakkuk ettirilecektir. Bağlantı, kota aşımı, geçiş, katma değerli servis ücretleri ve Damga Vergisi abone tarafından tam olarak ödenir. Taahhüt ihlalinde ceza yansıtılır. Taahhüt bitiminde veya kampanyadan çıkma/gıkılma durumunda taahhütsüz fiyatlar uygulanır. Ayrıntılar www.ttnet.com.tr 'de.

Küresel
bir güç
olarak
Borsa
İstanbulTUNCAY DİNC
BÖRSE İSTANBUL GENEL MÜDÜRÜ

Borsa İstanbul'u ve sermaye piyasamızı yoğun rekabet ortamında diğer önemli merkez ve piyasaların önüne taşıyacak; bölgede ve küresel bazda önde gelen bir aktör haline getirecek çalışmalarımıza yoğun şekilde devam ediyoruz. Atacağımız adımlar Türkiye'nin sadece finans piyasasını değil aynı zamanda ülke ekonomisini, dolayısıyla orta ve uzun vadede Türkiye'nin geleceğini şekillendirecektir.

Bundan yaklaşık üç yıl önce yeni Sermaye Piyasası Kanunu'nun hayata geçmesi ile başlayan süreçte çok önemli bir mesafe katettik. Borsamızın şirketleşmesinin tamamlanması, Türkiye'de çeşitli varlık sınıflarının işlem gördüğü borsaların tek çatı altında bir araya getirilmesi, borsamız bünyesinde devreye alınan yeni piyasalar ve ürünler, Nasdaq ile başlatılan stratejik anlaşma ve teknoloji yatırımları gibi onlarca yıla sığabilecek atılımlar Borsa İstanbul'u ve sermaye piyasamızı çok farklı noktalara taşıdı.

Geride bıraktığımız yıl da bu kapsamda Borsa İstanbul ve sermaye piyasalamız için kilometre taşı olarak adlandırılacak gelişmelere sahne olmuştur. İlk olarak, 30 Kasım tarihinde; Nasdaq ile gerçekleştirilen stratejik ortaklık anlaşmasından yaklaşık iki yıl sonra, halihazırda dünyada kullanılan en iyi borsa teknolojisini Pay Piyasamızda devreye aldık. Yeni teknoloji ile dünyanın neresinde olursa olsun, bütün yatırımcılara Borsa İstanbul platformlarına en hızlı, en etkin şekilde ulaşma imkanı sağlıyoruz. Bu önemli adım sonrası daha önce Türkiye'ye yatırım yapamayan birçok kurumsal yatırımcının da (HFT, algo-işlemler vb) Borsa İstanbul'da yer alacağını ve bu durumun da işlem hacimlerini 2016 yılında pozitif etkileyeceğini düşünüyoruz. Bunun yanında, eş-yerleşim noktaları, yeni erişim kanalları ve ürün/hizmetlerimiz sayesinde birçok piyasa ve yatırımcı için Borsa İstanbul bölgeye ve dünyaya giriş kapısı olacaktır. Yeni teknolojinin etkileri bununla da sınırlı değil. Kaynak kodlarıyla beraber aldığımız teknolojiyi geliştirerek kendi yerli finans teknolojimizi ve insan kaynağımızı oluşturacağız. Yakın bölgemizdeki 24 ülkeye bu teknolojiyi servis ederek de bölgedeki finans enerjisinin hareketleşmesine öncülük edeceğiz.

2015 yılının diğer önemli adımı ise Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile Aralık ayı içinde imza atığımız stratejik ortaklıktır. Anlaşma ile dünyanın en büyük uluslararası kuruluşlarından EBRD Borsa İstanbul'a %10 oranında ortak olmuştur. Bu ortaklık, Türkiye sermaye piyasasını; ülkenin ekonomik potansiyelini yansıtacak bir büyüklüğe ve derinliğe ulaşmasını sağlayacak bir kilometre taşı ifade etmektedir. İstanbul'u merkezine alan; Avrasya bölgesi borsalarından oluşan bir piyasa ağını oluşturma yolunda büyük bir adım atılmıştır. EBRD ile Türkiye'nin Balkanlar, MENA ve Asya'yı kapsayan coğrafyada etkinliğini artıracak bir birliklilik başlamıştır. Önümüzdeki dönemde, başta bölge borsalarına ortak yatırım ve teknik destek olmak üzere, Borsa İstanbul'un halka arzı ve birçok konuda EBRD ile birlikliğe çalışması.

Gerçekleşen bu atılımlar, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM) projesine de en büyük desteği oluşturacaktır. Borsa İstanbul olarak, ülkemizi hem yerli hem yabancı yatırımcılar, şirket ve diğer kuruluşlar için bir cazibe merkezi yapmaya amaçlıyoruz.

Borsa İstanbul çeşitlenen ürün ve hizmet portföyü ile bugün artı tam bir finans süpermarketi dönüşmüştür. Yatırımcılarımıza pay senetlerinden, kamu ve özel sektör borçlanma araçlarına; emtiaların türev ürünleri kadar birçok finansal araç tek bir platform üzerinden sunuyoruz. Halihazırda borsamızda işlem gören 420'ye yakın şirketin piyasa değeri ise 200 milyar doları aşmıştır.

Dünyanın en likit borsaları arasında yer alan Borsa İstanbul, 2014 yılında pay piyasası işlem hacmi bakımından gelişmekte olan piyasalar arasında 7.sırada, tahvil/bono pazarı işlem hacmi açısından ise dünyada 5.sırada bulunmaktadır. Stratejik ortaklıklarının yanında, bölgesinde sermaye piyasası araçlarını alıp satıldığı bir merkez olmayı hedefleyen Borsa İstanbul, başta yakın bölge borsaları olmak üzere uluslararası finans kuruluşlarıyla olan ilişkilerini de her geçen gün daha ileri noktalara taşımaktadır. Londra Borsası ile gerçekleştirdiğimiz işbirliği Borsa İstanbul türev ürünlerinin Eylül ayında dünyanın finans başkentini olan Londra'da işlem görmesine olanak sağladı. Uluslararası yatırımcıların BIST ürünlerine böylece bir merkezde ve en kısa yoldan ulaşması sadece türev piyasalarımızdaki likiditeyi olumlu yönde etkileyecek, Borsa İstanbul'un bilinirliğine de büyük katkı yapacaktır.

2016 yılında Borsa İstanbul'da çok önemli bir projeye daha hayata geçirmeyi hedefliyoruz. Son yıllarda yaptığımız çalışmaların meyvesini toplayacağımız bir dönemde Borsa İstanbul'un kendi platformunda halka açılması için hazırladığımızı yürütüyoruz. Biz Borsa İstanbul'un halka arzını sadece bir halka arz olarak değil aynı zamanda Borsa İstanbul'un Türkiye sermaye piyasasını için belirlenmiş gelecek vizyonunu yansıtacak bir adım olarak ta görüyoruz. 2014 yılsonu itibari ile pay piyasamızda işlem gören şirketlerin toplam değerinin GSYİH'ye oranı sadece %36 seviyesinde. Bu sebeple, Borsa İstanbul'un halka arzının piyasalarımıza derinliği arttırmak ve şirketlerimizin kurumsallaşma sürecine katkı sağlamak anlamında da önemli bir örnek teşkil edeceğine inanıyoruz. Bu kapsamda, halka arz sürecinin her adımı ve özellikle halka arz edilecek payların büyüklüğünün belirlenmesinde bu husus her zaman göz önünde tutulacaktır.

2023 yılı hedeflerine koşan Türkiye ekonomisine en önemli katkı hiç kuşkusuz sermaye piyasası ve onun kalbine yer alan Borsa İstanbul'dan gelecektir. 500 milyar dolarlık ihracat hacmi ve 2 trilyon dolarlık ekonomik büyüklük hedeflerine ulaşmak için ülkemizin finans piyasasını güçlendirmek, şirketlerimiz ve yatırımcılarımızın gelişmiş altyapıya sunmak durumundayız. Biz de yeni dönemde bu sorumluluk doğrultusunda stratejik hedeflerimize ulaşmak için faaliyetlerimizi devam ettireceğiz.

2015'e çift seçim
ve Fed damgası

2015 yılına, yurt içinde atlatılan iki genel seçim süreci ile Fed'in yıl boyu süren faiz artışı yapıp yapmayacağı kararı damgasını vurdu. Yine, yükselen döviz kurları ve faizlerin, yıl boyunca sert dalgalanmaların yaşandığı pay piyasalarını baskıladığı görülürken, yılın son aylarında 36 dolara kadar gerileyen petrol fiyatlarının etkisiyle Türkiye'de cari açık son 5 yılın en düşüğüne geriledi.

Küresel ekonomik büyümeye yönelik tedirginlikler, dolardaki güçlenme, düşük emtia fiyatları ve ABD Merkez Bankası'nın (Fed) faiz artırımının damga vurduğu 2015 yılında, yurt içinde de atlatılan 2 seçim süreci ile jeopolitik riskler gündeme yön verdi. Yurt içi ve yurt dışında siyasi gündemin yoğun ve belirsizlikle dolu olduğu 2015 yılında, yükselen döviz kurları ve faizlerin, yıl boyunca sert dalgalanmaların yaşandığı pay piyasalarını baskıladığı görüldü.

TL, DOLAR KARŞISINDA
KAYIPTA

Gecen yılı, düşen petrol fiyatlarının desteğiyle yüzde 26,4'lük yükselişe tamamlayan Borsa İstanbul 100 (BIST 100) endeksi bu yıl ekisiye geçerken, TL'nin dolar karşısındaki kayıpları yüzde 9'u aştı. Yıla pozitif

bir başlangıç yaparak ocak ayında 91.805,74 puana kadar yükselen BIST 100 endeksi, küresel piyasa faizlerindeki yükseliş eğilimi ve doların değerlenme süreciyle düşüşe geçti.

DÜNYA FAİZLERİ İNDİRDİ

Bunun yanında İsviçre Merkez Bankası, üç yıldan daha fazla bir süredir uyguladığı kuralı altı band uygulamasını kaldırarak, Danimarka Merkez Bankası negatif faizlerini daha da düşürdü, Hindistan Merkez Bankası da program dışı toplanarak politika faizinde indirimde gitti. Yıl başından bu yana ekonomik büyümesine ilişkin endişelerin bulunduğu Çin'de de, ülke merkez bankasının şubat sonunda mevduat ve faiz oranlarını 25 baz puanı indirime gitmesi de piyasalarda iyimserlik sağladı.

FITCH NOTUNU KORUDU

Dolar/TL, mart ayında da yükseliş eğilimini sürdürerek 2,6486 seviyesine tırmadı,

BIST 100 endeksi ise değer

kaybeden para biriminin etkisiyle 76.642 puana kadar indi. Buna karşın uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 21 Mart'ta yaptığı değerlendirmede Türkiye'nin "BBB-" kredi notunu ve "durağan" not görünümünü teyit ederken, kurda yaşanan oynaklığın "yatırım yapılabilir" notuna dahil olduğunu bildirdi.

'7 HAZİRAN' PIYASAYA
YARAMADI

Yılın ortasında, yurt içi piyasalarda 7 Haziran seçimlerinden çıkacak sonuçlara odaklanıldı. Sonuçların hiçbir partinin tek başına hükümet kuracak çoğunluğa ulaşmamasına işaret etmesi sonrasında, piyasalarda gözler koalisyona görüşmelerine çevrildi. Bu dönemde siyasi belirsizliğin yön verdiği piyasalarda BIST 100 endeksi 7 ayın en düşük seviyesine olan 75.268 puana gerilerken, dolar/TL 2,80 sınırını aştı, 10 yıllık tahvil faizleri ise yüzde 10 sınırına dayandı.

DOLAR/TL İLK KEZ 3'Ü AŞTI

Piyasalarda, ağustos ayında

siyasi

gelişmelerin gündemdeki ağırlığı artarken, partilerin koalisyona görüşmelerinden olumlu bir sonuç çıkmaması sonrasında Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan 20 Ağustos'ta erken seçime gidileceğini açıkladı. Çin başta olmak üzere Avrupa ekonomilerindeki talebin zayıf seyrini sürdürmesi, jeopolitik risklerin artması ve yükselen doların neden olduğu baskıyla Brent petrolün varil fiyatı ağustos ayında 42,19 dolara indi, BIST 100 endeksi ise 2015'in en düşük seviyesine olan 69.797,40 puana geriledi. Söz konusu ayda dolar/TL ise tarihinde ilk kez 3 sınırını aştı. Tüm bu negatif gelişmelere karşın, Türkiye ekonomisi yılın ikinci çeyreğinde yüzde 3,8 büyümeye başardı.

1 KASIM'DA 'REFORM
HÜKÜMETİ' GELDİ

Küresel piyasalarda nefeslerin tutulmasına neden olan Fed'in eylül toplantısında ise, uluslararası gelişmeler gerekçe gösterilerek faizlerde yine artırımı gidilmedi. Öte yandan piyasalarda, 1 Kasım seçimlerinde AK Parti'nin tek başına hükümet kuracak çoğunluğa erişmesiyle seçim belirsizliği ortadan kalktı ve BIST 100 endeksi 84.354 puana aştı. Dolar/TL de yeniden 2,85 seviyelerine geriledi.

Türkiye, 15-16 Kasım'da ise tüm dünyanın yakından takip ettiği G20 Liderler Zirvesi'ne ev sahipliği yaptı. Gündem, 24 Kasım'da Türk hava sahasını ihlal eden Rus savaş uçağının düşürülmesiyle yeniden siyasi gelişmelere odaklandı.

CARİ AÇIK SON BES
YILIN EN DÜŞÜĞÜNDE

Yılın son günlerinde, yurt içi ve yurt dışı piyasalarda hareketlilik arttı. Moody's'in 5 Aralık'taki Türkiye

değerlendirmesinde kredi notu ve görünümüde bir değişiklik yapılmamasıyla yurt içi piyasalarda stresse neden olan önemli gündem maddelerinden biri ortadan kalktı. Bununla birlikte, 10 Aralık'ta Türkiye ekonomisinin yılın üçüncü çeyreğinde yüzde 4 büyüdüğünün açıklanması, piyasalardaki olumlu havaya katkı sağladı. Aynı tarihte Türkiye'nin yıllık cari açığı da 38,1 milyar dolarla son 5 yılın en düşük düzeyine geriledi.

BRENT PETROL
36 DOLARA İNDİ

Buna karşın dolardaki güçlenmenin devam etmesiyle BIST 100 endeksi satış baskısı altında kalırken, endeks yeniden 70 bin puan seviyelerine geriledi. Bu dönemde Brent petrolün varil fiyatı da 37,33 dolara düzeye indi, altın ons 1.046,43 dolara Şubat 2010'dan bu yana en düşük seviyeye geriledi. Bu dönemde Brent petrolün varil fiyatı da 37,33 dolara düzeye indi, altın ons 1.046,43 dolara Şubat 2010'dan bu yana en düşük seviyeye geriledi. Bu dönemde Brent petrolün varil fiyatı da 37,33 dolara düzeye indi, altın ons 1.046,43 dolara Şubat 2010'dan bu yana en düşük seviyeye geriledi.

FED SONUNDA
FAİZ ARTIRDI

Söz konusu Fed toplantısından, gösterge faiz oranının 0,25 puan artırılarak yüzde 0,25-0,50 aralığına yükseltilmesi karar çıktı. Böylece 2006 yılından bu yana ilk kez faiz artıran Fed, yeni bir dönemin de kapısını aralamış oldu. Fed Başkanı Janet Yellen'in bu kararla başlayan normalleşme sürecinde kademeli bir yol izleneceğini açıklaması ise pay piyasalarına pozitif yansıdı. Dolar gelişen ülke para birimlerine karşısında değer kaybederken, gelişmiş ülke para birimleri karşısında yükseliş kaydetti.



VAKIF EMEKLİLİK 5 MİLYARLIK FONU AŞACAK

İstanbul'un uluslararası finans merkezi olma yönünde hızla ve emin adımlarla ilerlediğini belirten Vakıf Emeklilik Genel Müdürü Mehmet Bostan, "Bilindiği gibi bunun için finansal ve hukuksal düzenlemeler tek tek hayata geçiriliyor. Ticaret ve Borçlar Kanunu revizyonunun bu değişimin ilk adımlarından biri olduğunu söyleyebiliriz. Bu değişim finansal enstrümanlarında çeşitliliği de beraberinde getirdi. Vergi avantajları ve özellikle sukuk gibi İslami Finansal Uygulamalar hayatımıza girerken, en büyük aktör Borsa İstanbul (BİST), dünya sermaye piyasalarına entegre hale geldi" dedi. İstanbul'un her geçen gün dünya arenasındaki konumunu daha da güçlendirdiğini belirten Bostan, "Küresel ekonominin içerisinde kendi etkinliği arttırmaya devam ediyor. Bu da bizi dünyadaki yeni finans merkezlerinden birisi haline getirecek ve bu durum ekonomimizin büyümesine, ülkemizdeki refah seviyesinin de artmasına da katkı sağlıyor" diye konuştu.

25. YILIMIZDA SEKTÖR LİDERLİĞİNİ PEKİŞTİRMEK

Vakıf Emeklilik olarak yıllardan beri sürdürdüğümüz sektörün öncüsü olma ve sektörün üzerinde büyüme gösterme geleneğini 2016 yılında da devam ettirmek istediklerini belirten Bostan, "Aynı zamanda şirketimizin de 25. yılı olan 2016 yılında sektörde liderliğini pekiştirmiş, müşteri ve çalışan memnuniyeti açısından en beğenilen, öncü şirket olmak yolunda bütün kararlılığımızla yolumuza devam edeceğiz. Kurum olarak 2016 yılında 5 milyar TL'lik fon büyüklüğünü geçmek istiyoruz. Pazar payımızın da yüzde 8,5'e ulaşmasını hedefliyoruz. 2016 yılında müşteri memnuniyetinin ön planda tutan hizmetlerimizle sektörün enerji ve hızına büyük oranda katkıda bulunmayı planlıyoruz. Dijitalleşmeyi operasyonel hayat döngümüzün her alanında kullanmayı hedefliyoruz" diye konuştu.



Adil ve şeffaf piyasa

Yatırımcıların adil ve şeffaf bir yatırım ortamı sunan Borsa İstanbul'un, 2016 yılı sonunda halka arz sürecini tamamlaması bekleniyor. Borsa İstanbul sermayesindeki Hazine payları şirket sermayesinin yüzde 42,75'ini aşmamak üzere halka arz edilecek.

Türk sermaye piyasaları, Dersaadet Tahvilat Borsası'nın 1873 yılında kurulmasından bu yana, gerek yerel, gerek yabancı yatırımcılara adil ve şeffaf bir piyasa ortamı sunuyor. 6362 sayılı yeni Sermaye Piyasası Kanunu'nun 2012 yılında yürürlüğe girmesini takiben 2013 yılında, Türkiye sermaye piyasalarındaki tüm borsaları tek çatı altında toplayan Borsa İstanbul, şirketleşme sürecini de başarıyla tamamlayarak özel hukuk kişisi haline geldi. Bu sayede bir sonraki aşama olarak, küresel eğilimlere de paralel şekilde Borsa İstanbul'un halka arzı gündeme alındı. Gelişmiş ekonomilerdeki menkul kıymet borsalarına bakıldığında neredeyse tamamının anonim şirket olarak yapılandırıldığı ve bunların büyük kısmının halka açık borsalar olduğu görülüyor.

FİNANSAL SÜPERMARKETE DÖNÜŞTÜ

Türkiye sermaye piyasalarında yaşanan gelişmeler de küresel eğilimlere paralel seyrediyor. Yeni Kanun'u takiben 2013 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, İstanbul Altın Borsası ve Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nı tek çatı altında birleştiren Borsa İstanbul bir anonim şirket olarak kuruldu. Birleşmeyle birlikte Borsa İstanbul, pay, se- ned, borsa yatırım fonları, hazine bonusu ve devlet tahvili, para piyasası enstrümanları, özel sektör tahvili, opsiyonlar, vadeli işlem sözleşmeleri, kıymetli madenler ve taşlar gibi geniş bir ürün yelpazesini bünyesinde bulunduran ve ulusal ilgi merkezi olarak konumlanan bir "finansal supermarket"e dönüştü.

Vakıf Emeklilik Genel Müdürü Mehmet Bostan, 2016'da 5 milyar TL'lik fon büyüklüğünü geçmek istediklerini belirterek, "Pazar payımızın da yüzde 8,5'e ulaşmasını hedefliyoruz. Bu bağlamda bulut teknolojisi, mobil hayatın sigortacılığa yansımaları ve uygulanması konusunda çalışmalarımıza devam edeceğiz" diye konuştu.



Mehmet
Bostan

Türkiye'nin kurumsal yönetim notu alan üretenleri



Türkiye'nin kurumsal yönetim notu alan ilk bankası; Şekerbank:
"İnsan odaklı ve sorumlu bankacılık anlayışımızı, 62 yıldır birlikte yürüdüğümüz Anadolu'nun üretkenlerinden aldık."

Bu başarı hepimizin

Şekerbank



sekerbank.com.tr | 444 78 78

Fırtınada
sağlam
durmakDOC. DR. OMER BOLAT
ALBRAK HOLDİNG CEO'SU

2013'tün Mayıs sonundan başlayarak 2014 ve 2015 yıllarında Türkiye çok zor ve fırtınalı bir süreç yaşadı. Son 2 yılda 4 seçimin yapılması zorunda olunması, kaos mühendislerinin istihdını açtı. Ortada da bu mühendislerin emrinde çalışan isteyen piyonal çok oluncu, belirsizliklerle dolu müthiş bir mücadele geçti. Süreç hala devam ediyor. Türkiye kimi küresel güçler, kimi komşu ülkeler tarafından dışardan, kaostan medet uman kimi odaklar tarafından içeriden çok ciddi bir kuşatılma gereği ile karşı karşıya.

Demokrasinin, temel haklar ve hürriyetlerin ve seçimlerle sandıkta tecelli eden Milli İrade'nin her türlü demokrasi dışı yöntemlerle yıkılmak istemesi; bölücü terörün şiddet ve terör yoluyla azı vatan topraklarını parçalamak istemesi; komşu ve kardeş Türkiye halkının perisallığı artarak Suriye'de adeta gölge bir dünya savaşı yaşanması ve bu durumun Türkiye açısından gittikçe daha fazla tehdit oluşturmaları, en son olarak da hava saldırılarına sürekli ihlal eden ve uyarılara aldırış etmeyen bir Rus uçagının düşürülmesi Rusya ile ciddi bir siyasi ve ekonomik kriz yaşamamız; 2015 yılında damga vuran olaylardı.

2014 ve 2015 yıllarında ekonomi gündemi bir türlü öne çıkmadı. Çünkü şeytan taşlamaktan abdest almaya vakit yoktu. Ekonomide de 2015'in ana gündemi, dünya ekonomisinin karar vericisi konumundaki ABD Merkez Bankası FED'in faiz oranını ne zaman ve yüzde kaç arttıracağı sorusu, ve bu durumun piyasalarda özellikle gelişmekte olan ülkelerin piyasalarında belirsizlikler meydana getirmesi, ABD'ye doğru para çıkışlarına ve milli paralarda büyük oranlı değer kayıplarına yol açmasıydı. ABD güçlü, ama diğer gelişmiş ülkeler cılız oranlarda ekonomik büyüme ve istihdam artışı sağlarken, emtia ve hammadde zengini gelişmekte olan ülkeler ekonomilerinde 2015 yılında adeta kabus yaşadılar. Ülkelerinden büyük miktarda para çıkışı, dünyadaki ekonomik durgunluk ve arz fazlası nedeniyle enerji ve diğer hammadde fiyatlarındaki dramatik düşüşlerin etkisiyle, Türkiye, Hindistan ve Endonezya haricinde gelişmekte olan ülkeler ekonomik durgunluk yada küçülme, işsizlik artışı, rezerv kaybı gibi çok olumsuz etkilerle karşılaştılar.

Bu gelişmeler karşısında içerideki ve dışardaki tüm bu çalkantılara rağmen, **Türkiye ekonomisinin 2014 ve 2015 yıllarını orta düzeyde iyi geçirdiğini söylemek mümkündür.** En azından ekonomik durgunluk ya da küçülme sürecine düşmedi. Büyüme oranı % 3-4 arasında bir patlakıda (2015 ilk 9 ayda % 3,4 büyüme) gerçekleşti. İşsizlik cızı oranda arttı, 3 milyon kişinin ve %10'un biraz üzerinde tutunmaya çalışıyor. İhracatımızda değer bazında %10 bir düşme var, ancak dünya ticaretinin 2009 krizi haricinde son 70 yılda ilk defa küçüldüğünü unutmamalıyız. Ayrıca neredeyse bölgemizdeki tüm ülkelerde ekonomik sıkıntılar, bölgesel ya da iç savaşlar dışı ticareti de vuruyor. Ayrıca ihracatımızın %55'ini Euro ile yaparken, Euro ABD doları karşısında aşağı yukan %20 değer kaybedince, dış ticaretimizde en az 11 milyar dolar parite kaybı da oldu. Kamu bütçesinde mali disiplinin korunması, bütçe açığının %1 civarında tutulması, 1 milyon kişiye yakın yeni istihdam sağlanması, cari açığın 2015'in ilk 10 ayında 25,4 milyar dolarda kalması, 2015 yılında makro ekonomideki diğer olumlu gelişmeler olmuştur.

2015 yılını "fırtınalı içinde sağlam durulan bir yıl" olarak nitelendirmek mümkündür. Şimdi 2016 yılına giriyoruz. Her yeni yıl, yeni dönem, taze bir başlangıç, umut ve heyecan getirir. Bu kadar sıkıntılara dolu bir dönemde daha sağlam durmayı başarmış olmak, gücümüzü, potansiyelimizi, özgüvenimizi, cesaretimizi ve sağlam irademizi açıkça göstermektedir. Şimdi artık yeni bir başarı hikayesi yazmanın ve tarih yapmanın zamanıdır. Bunu başarabilecek gücümüz.

Özellikle tam 3 yıl 3 ay seçimin olmayacağı ve güçlü bir tek parti hükümetinin başında olduğu, siyasi aşdan istikrarlı bir süreç var, bu dönem yıl haritasında en önemli konu, yatırım yapmanın önündeki engellerin kaldırılarak, üretiminin çığınca desteklenmesi gerektir. Tarım, madencilik ve istihdam deposu hizmetler sektöründe de geliştirilerek teşvik tedbirlerine ihtiyaç vardır. İkinci önemli konu, son 2,5 yıldır siyasi tansiyon ve belirsizliklerden dolayı adeta dünya noktasına gelen bürokrasinin, özellikle ekonomi bürokrasisinin yeniden kaldırılması, müteahhplerin üzerindeki caydırıcı ve malyetleri arttırıcı kartesini ve mevzuatı yukarıdan atılmasıdır. Yol haritasının üçüncü adımı ise, mutlakla yeni de pazarlara yönelmek, dış ekonomik ilişkilerle konsantre olmak, başta yeni bir yakınlaşma sürecine geçtiğimiz Avrupa Birliği ülkeleri, Afrika ülkeleri, Orta Asya'daki Türk Cumhuriyetleri, Batın ambarosunun kalktığı İran ve diğer Ort Asya ülkelerine yoğun bir dış ticaret açılımı yapmak gerekir.

Yol haritamız döndürücü önemli adımı da, eğitim ve kültür politikamızla sağlam temellere oturttuklar, "Türkiye merkezli - dünya eksenli" sosyal değerlerimizle mücehhez, "bilgi - teknoloji, araştırma - geliştirme" vasıfıyla yüksek donanımlı genç nesilleri yetiştirmeye odaklanmalıyız. 2015 yılı dünya ekonomisi için hiç iyi geçmedi, ancak Türkiye ekonomisi için orta düzeyde de olsa iyi bir yıl oldu diyebiliriz. Ülke ekonomisinin daha iyileşmesi için önümüzde sıkı sıkıya korumamız gereken dört hayatı unsur; "istikrar, güven, umut ve dinamizmdir." 2016 yılının 2015 yılından çok daha iyi olması umudu ve duasıyla **Türkiye için tam yıl ileri.**

Avrasya'nın finans merkezi

Nasdaq teknolojisinin Borsa İstanbul'un hem yerli, hem uluslararası yatırımcıları çeken Avrasya bölgesinin finans merkezi stratejisini destekleyeceğini söyleyen Nasdaq Genel Müdürü Robert Greifeld, "Borsa İstanbul, Türkiye'nin fiilen Avrasya'nın bölgesel sermaye piyasası haline gelmesinde rol oynuyor. Borsa İstanbul'un zaman içinde büyümesini izlemeyi dört gözle bekliyoruz" dedi.



Robert Greifeld

Borsa İstanbul ile olan projelerinin hem yerli, hem uluslararası yatırımcıları çeken stratejiyi destekleyeceğini belirten Nasdaq Genel Müdürü Robert Greifeld, "Borsa İstanbul, Türkiye'nin fiilen Avrasya'nın bölgesel sermaye piyasası haline gelmesinde rol oynuyor. Borsa İstanbul'un zaman içinde büyümesini izlemeyi dört gözle bekliyoruz" dedi. Greifeld, Borsa İstanbul Gazetesi'nin sorularını yanıtladı.

■ **Nasdaq teknolojisi, Türkiye sermaye piyasasının gelişimini önemli ölçüde hızlandıracak. Sizce bu teknoloji Türkiye sermaye piyasasına ve Borsa İstanbul'a ne gibi kazanımlar getirecek?**

Borsalar, bir ülkenin ekonomisinin ve mali yapısının temel öğeleridir. Yatırımları artırmak, büyüme desteklemek ve refahı ülke genelinde yaymak (ki bu, Türkiye'nin diğer gelişmekte olan ülkelere oranla çok başarılı olduğu bir konu) için güçlü bir sermaye piyasası temeli şarttır.

Teknolojik ilerleme ve gelişmeler sayesinde, Borsa İstanbul, Türkiye'nin fiilen Avrasya'nın bölgesel sermaye piyasası merkezi haline gelmesinde rol oynuyor.

■ **Nasdaq'ın Borsa İstanbul'a yaptığı ortaklığı, diğer borsalara yaptığı ortaklıkları karşılaştırır mısınız? Bu ortaklık ne açıdan farklı?**

Borsa İstanbul'a olan projemiz, müşteri ile işbirliğini bambaşka bir seviyeye taşıdı, özellikle de teknolojik işbirliği açısından değerlendirildiğinde. Teknolojimiz yeni ürünleri, piyasa özelliklerini desteklemek ve faaliyetleri kolaylaştırmak suretiyle, işin büyümesi için uygun bir platform sağlıyor. Tamamen ölçeklendirilebilir çözümler sunduğumuzdan, teknolojimiz zaman içinde eskimeyecek ve borsanın faaliyetleri hem hacim hem yayıldığı coğrafi alan anlamında büyüdükçe, bu gelişmeyi de destekleyebilecektir.

Bu söylediklerim, Borsa İstanbul için özellikle tüm faaliyet alanları ve

Bilgi Sistemleri operasyonları için geçerli. Sunduğumuz teknoloji platformu, danışmanlık hizmetleriyle birlikte, Borsa İstanbul'un hem yerli hem uluslararası yatırımcıları çeken Avrasya bölgesinin finans merkezi olması yönündeki stratejik plan ve vizyonu destekleyecek.

■ **Bu ortaklık Nasdaq'a nasıl bir katma değer sağlayacak? Kısa ve uzun vadeli olarak değerlendirir misiniz?**

Borsa İstanbul ile ortaklığımız, teknoloji sözleşmelerine daha geleneksel yaklaşımımız olan standart alıcı-satıcı ilişkisinin aksine, gerçek bir ortaklık. Ortaklık anlaşmamızın bir parçası olarak, personelin eğitiminin ve sistemlerin kurulmasının tamamlanmasını takiben, Borsa İstanbul kendi sisteminin yöneticisi olacak, sistemi kullanacak ve bakımı sürdürecektir. Bu yaklaşım, Nasdaq için çok özel ve farklı. Borsa İstanbul'un ilişkizim uzun vadeli. Borsa İstanbul'un zaman içinde büyümesini izlemeyi dört gözle bekliyoruz.

Borsa İstanbul'un
teknolojik
becerisinden
faydalanabiliriz

Adena Friedman

Borsa İstanbul ile stratejik ortaklık projesinin son derece ilham verici olduğunu söyleyen Nasdaq Başkanı Adena Friedman, yeni teknolojiyle yabancı yatırımcı ilgisinin artacağını kaydetti. Türkiye üzerinden başka ülkelere de teknoloji satılabileceklerini söyleyen Friedman, "Borsa İstanbul'un teknolojik beceri ve entellektüel gücünden faydalanabiliriz" dedi.

Nasdaq Başkan Yardımcısı Lars Ottersgård, yatırım çekmek ve küresel rekabet için Borsa İstanbul'un teknolojik ilerlemeleri devreye soktuğunu söyledi. Borsa İstanbul'un, başarılı bir sermaye piyasası sistemi kurmak için temel oluşturduğuna işaret eden Lars Ottersgård, "Biz de Borsa'nın ne şekilde dönüşeceğini izlemeyi heyecanla bekliyoruz" dedi. Borsa İstanbul Gazetesi'nin sorularını yanıtlayan Nasdaq Başkan Yardımcısı Lars Ottersgård, teknolojik işbirliklerini değerlendirdi.

Buğüne kadar teknoloji alanında işbirliği yaptığınız borsalara çalışmalarınızdan nasıl sonuçlar elde ettiniz? Bu bağlamda, Borsa İstanbul'a nasıl bir katma değer sağlayacağını düşünüyorsunuz?

Borsa İstanbul elbette, yatırım çekmek ve küresel ölçekte rekabet edilebilirlik için gereken yapısal etmenleri ve teknolojik ilerlemeleri devreye soktu. Borsa İstanbul, başarılı bir sermaye piyasası sistemi kurmak için güçlü bir temel oluşturuyor ve biz de, borsanın ne şekilde dönüşeceğini izlemeyi heyecanla bekliyoruz. Tabii ki bu dönüşüm süreci boyunca onların ortağı olarak yanlarında olacağız. Yalnızca kendi borsalarını değil aynı zamanda ülke ekonomilerini de bölgelerinin enerji merkezi olarak belirlemeye çalışan çok sayıda enteresan borsayla

Heyecanla
bekliyoruz

Borsa İstanbul'un küresel rekabet için teknolojik ilerlemeleri devreye soktuğunu söyleyen Nasdaq Başkan Yardımcısı Lars Ottersgård, "Borsa İstanbul, başarılı bir sermaye piyasası sistemi kurmak için temel oluşturuyor, biz de Borsa'nın ne şekilde dönüşeceğini izlemeyi heyecanla bekliyoruz" dedi.

çalışma şansına sahip olduk. Borsa İstanbul, üç yıl önce başlattığı bu süreçte yeni bir hukuki çerçeveye oluşturmak, borsalarını ve işlem sonrası kuruluşlarını birleştirerek sinerji oluşturmak, karmaşıklığı azaltmak ve Türkiye'yi, uluslararası yatırımcılar açısından daha erişilebilir kılmak suretiyle piyasa yapısını yeniledi. Bizim bu süreçteki rolümüz, tüm teknolojik etmenleri küresel en iyi uygulamalar seviyesine çekmek. Alım-satım sistemi, risks, risk yönetimi, gözetim ve merkez saklama ku-

ruluşunun faaliyetlerine destek de dahil olmak üzere, Borsa İstanbul'un tüm teknolojik altyapısını ve sistemlerini yeniliyoruz ve aynı zamanda üyelerinin Türkiye'ye yatırım çekmesini destek olacak faaliyetler, programlar gerçekleştiriyor ve uygun piyasa yapısı oluşturmaları için danışmanlık hizmeti sunuyoruz.

Bu yeni teknoloji Borsa İstanbul için yeni ürün geliştirilmesini ne şekilde etkileyecektir?

Ölçeklendirmeye, güvenilirlik ve esneklik özellikleri, Borsa İstanbul'u, yeni ürünler, yeni işlem yöntemleri ve zaman içinde ortaya çıkacak yeni imkanlar sayesinde öncü konuma getirecek. Değiştirilmesi ve geliştirilmesi

mesli mümkün olan en üst kalitede teknolojiye sahip olmak, Borsa İstanbul'un Orta Avrupa'dan Orta Asya'ya kadar uzanan bir Dünya Finans Merkezi'nin lideri ve en önemli borsası yapacaktır. Teknolojinin yanı sıra, borsacılık açısından bakıldığında, 40 yılı aşkın piyasa işletme tecrübemizden edindiğimiz borsa, takas ve saklama faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, satış ve pazarlamasıyla ilgili bilgi ve deneyimimiz Borsa İstanbul'u aktardığımız geniş çaplı bir bilgi transferi programı başlattık. Bunun, Borsa İstanbul'un faaliyetlerini başarıyla devam ettirmesi için kendi ürün ve süreçlerini geliştirme, kendi ihtiyaçlarına göre tasarlaması ve ayrıca gelecekte küresel varlığını genişletmesi açısından çok özel bir avantaj sunduğunu düşünüyoruz.

Borsa İstanbul ile ortaklığımızın iş ve teknolojinin tüm alanlarını kapsadığını söyleyen Nasdaq Başkanı Adena Friedman, bu stratejik ortaklığı, "Hepimiz için son derece ilham verici bir proje olduğunu söyleyebiliriz" sözleriyle değerlendirdi. Borsa İstanbul ile girdikleri yeni piyasayı, Türkiye üzerinden başka ülkelerle genişletebileceklerini dile getiren Friedman, "Borsa İstanbul ile işbirliği yaparak, Türkiye'deki şirketlere Nasdaq'ın sunduğu hizmetleri sunabilir, Nasdaq'ın teknolojik becerileri ve entellektüel gücünden faydalanabiliriz" ifadelerini kullandı. Nasdaq Başkanı Adena Friedman, Borsa İstanbul Gazetesi'nin sorularını yanıtlarak, stratejik ortaklıklarını değerlendirdi.

■ **Borsa İstanbul ile ortaklığının Nasdaq için stratejik önemi nedir?**

Borsa İstanbul ile ortaklığımız, iş ve teknolojinin tüm alanlarını kapsıyor -ki bu bizim için çok özel bir durum. Borsa İstanbul ekibinin işine bağlı, öğrenmeye açık ve tavsiyelerimizi uygulamaya hazır olduğunu gördük. Bizim ekibimize gelince, ender bir durum olarak, Borsa İstanbul'da tüm iş ve hizmet alanlarında çalışma imkanı buldular ve bir yandan da dil ve kültür sınırlarına aşkar -ki bu da onlar için ciddi bir mücadele gerektirdi. Hepimiz için son derece ilham verici bir proje olduğunu söyleyebiliriz.

■ **Bu teknoloji halka açık şirketleri nasıl etkileyecek? Yeni yatırımcıların sermaye piyasasına gelmesi potansiyelini nasıl görüyorsunuz?**

Borsa İstanbul'un devreye aldığı yeni teknoloji sayesinde yeni ürünlerin işlem görmesinin mümkün olacağını ve çeşitli ürünlerin bütünsel yapısını dikkate aldığımızda, işlem hacimlerinin artacağını ve şirket performanslarının gelişeceğini söyleyebiliriz. Bu da hem yatırımcıların hem de yerli ve yabancı borsacıların ilgisini arttıracak.

■ **Borsa İstanbul ile birlikte girdiğiniz bu yeni piyasayı, Türkiye aracılığıyla başka ülkelere de içine alacak şekilde genişletmeyi planlıyor musunuz?**

Kesinlikle. Bölgede faaliyetlerimizi arttırmak açısından çeşitli olanaklarımız olduğunu düşünüyoruz. Bu da, teknolojinin tekrar satış hacim yoluyla olabilir ya da Borsa İstanbul ile işbirliği yaparak, Türkiye'deki şirketlere Nasdaq'ın sunduğu hizmetleri sunabiliriz ve bir yandan da Borsa İstanbul'un teknolojik becerilerinden ve entellektüel gücünden faydalanabiliriz.



Lars Ottersgård

Krizlere meydan okudu

Küresel finans krizinin olumsuz etkilerini ABD ve Avrupa halen bertaraf etmeye çalışırken, sermaye piyasaları uzun vadeli düşünen yatırımcısını sevindirdi. Getirisine güvenli liman arayan yatırımcıların da radarında olan Türkiye'de sermaye piyasaları sadece yerli değil, yabancı yatırımcıların da uğrak yeri oldu. Pay piyasalarında geçen yıl net 2.22 milyar dolar alış gerçekleşirken, en büyük yatırımcı gruplarının başında ABD, İngiltere, Lüksembur, İrlanda ve Hollanda geliyor. Borsa İstanbul'da önemli bir yeri olan Pay Piyasası'nda yabancı yatırımcılar, 2014 yılında işlem hacminin yaklaşık yüzde 19,9'unu, 2015 yılında ise yüzde 21,80'ini gerçekleştirdi. 2015 yılında işlem hacmindeki yabancı pay aylar itibarıyla yüzde 19,48 ile yüzde 25,75 arasında değişti. 2015 Ekim sonundaki yabancı sahipliği oranı yüzde 65,34 olarak gerçekleşti.

9.781 ADEDİ YABANCININ

Geçen sene yabancı yatırımcı Pay Piyasası'nda net olarak 2,22 milyar dolar alış gerçekleştiren, bu sene ilk 10 ay itibarıyla 1,17 milyar dolar tutarında net satış gerçekleştirdi. Pay Piyasası'nda bakiyeli hesap sahipliğinde ise 2015 Ekim ayı sonu itibarıyla toplam 1.050.527 adet yatırımcının olduğu, 1.040.746 adedinin yerli, 9.781 adedinin ise yabancı yatırımcı olduğu görüldü. Yabancı yatırımcıların uyuşuna bakıldığında, en büyük yatırımcı gruplarının ABD, Birleşik Krallık, Lüksemburg, İrlanda ve Hollanda menşeli olduğu görülüyor.

DEĞİŞİM BASLIYOR

Pay Piyasası alım satım sisteminin yenilenmesi ile piyasanın mevcut işleyişinde bazı değişiklikler de gündeme gelecek. Bu değişiklikler kapsamında, gerek piyasa işleyişine gerekse piyasa kurallarına ilişkin yeni uygulamalar getirilecek ve mevcut uygulamaların bir kısmına son verilecek. Uygulamaya alınacak değişiklikler yoğun olarak piyasa kurallarına ilişkin olmakla

birlikte, piyasa işleyişine ilişkin yenilikler ve uygulamasına son verilecek hususlar da bulunuyor. Piyasa kurallarına ilişkin olarak yapılacak değişiklikler fiyat bilgileri, emir bilgileri ve diğer olmak üzere üç gruba ayrılabilir.

YENİ SİSTEME ENTEGRE

Bu değişikliklerin başında, fiyata ilişkin işlem yapılabilecek fiyatların ondalık kısımlarının üç hane olması, baz fiyata esas teşkil edecek fiyat ağırlıklı ortalama fiyat (AOF) yerine bir önceki kapanış fiyatının alınması sayılabilir. Emre ilişkin olarak yapılacak değişiklikler sonrasında emir ve işlem numaralandırma sistematigi değişecek, kotasyon emirlerine emir numarası verilmesine son verilecek. Yeni emir tipleri zaman içinde kullanıma alınacak, ilerleyen zaman içinde tarihli emirler uygulanacak. Kullanıcı tarafından sistemde bekleyen emirler sistemden silinmeden, emir defterinden çekilerek askıya alınabilecek.

KUSURATLI İŞLEME İZİN

Teknolojik yeni değişiklikle, sistem üzerinde kusurat işlemleri yapılabilecek, orta nokta (Mid-point) işlemleri, AOF üzerinden işlemler yapılabilecek. Piyasa yapıcılık işleyişi tamamlanarak değişecek, kotasyon iletimi esnek kurallarla yapılır hale getirilerek, etkin bir işleyiş sağlanacak. Piyasa yapıcılar belirlenen kriterlere göre değerlendirilebilecek. Sistem içinde otomatik durdurmayı tetikleyen devre kesici uygulaması getirilecek, böylece işlem fiyatları belirlenmiş olan eşikleri aştığında ilgili finansal araçtaki sürekli işlemler geçici bir süre ile durdurulup, tek fiyat seansına alınacak. İşlem öncesi risk kontrolü uygulamaları ilerleyen zaman içinde devreye alınacak. Uygulamaya başlanması düşünülen yeniliklerle birlikte özel emirler dahil mevcut emir türlerinden bir kısmının uygulamadan kaldırılması söz konusu olacak. Bunun yanı sıra emir girişlerinde miktar sınırı getiren maksimum lot uygulamasına son verilecek, maksimum emir değeri uygulamasına devam edilecek.

Son dönemlerde dünyada gerçekleşen krizlere rağmen borsa uzun vadeli düşünen yatırımcısını sevindirdi. Reel getirisini katlayan **Borsa İstanbul'un pay piyasalarında en büyük yabancı alım gruplarında sırasıyla ABD, İngiltere, Lüksemburg, İrlanda ve Hollanda** geliyor.



**ASLAN
'PAY'I
ABD'NİN**

**İSTE
28 ARALIK
KAPANISINA
GÖRE EN
DEĞERLİ
ŞİRKETLER**

ŞİRKET	DEĞERİ (TL)
GARANTİ BANKASI	30.954.000.000
KOC HOLDİNG	29.137.468.020
AKBANK	28.440.000.000
TÜRKCELL	22.330.000.000
T.İŞ BANKASI Ç GRUBU	21.284.858.100
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON	19.355.000.000
TÜPRŞ	18.405.811.200
ENKA	17.760.000.000
SABANCI HOLDİNG	17.139.393.600
FINANSBANK	16.799.999.999
BİM	16.242.600.000
YAPI VE KREDİ	14.779.976.800
HALK BANKASI	13.512.500.000



Borsa'da tek seans dönemi

Borsa İstanbul'un BISTECH olarak adlandırıldığı 'Teknoloji ile Dönüşüm Programı'nın ilk fazı olan Pay Piyasası İşlem Sistemi, takas sistemiyle gözetim ve risk yönetim sistemleri gibi tüm çevresel sistemler devreye alındı. Borsa İstanbul, NASDAQ ile yaptığı işbirliği sonucunda hayata geçirdiği BISTECH projesi kapsamında, ilk fazda gerçekleştirilecek bazı uygulamalarla ilgili duyuru da yayımlandı. Buna göre, Borsa İstanbul tek seans uygulamasına geçerken, ögren 1 saat süreklili müzayedeye işlemlerine ara verilecek. Bu arada da tek fiyattan emir toplama gerçekleştirilecek. Daha önceki uygulamada söz konusu olan birinci seans sonu bülteni gibi bir kavram olmayacak. Baz fiyat ve fiyat marjları gün başında bir kez

hesaplanacak ve tüm gün boyunca geçerli olacak.

FİYAT MARJI GÜNLÜK YÜZDE 20

Borsa İstanbul, BISTECH projesinin devreye alınması ile birlikte; seansın açılış, gün ortası tek fiyat ve kapanış ve tüm tek fiyat bölümlerinde emir toplama süresi boyunca denge fiyatı hesaplanarak yayımlanacak. Daha önce 1. Seans sonunda üretilen marj, işlem defteri, açık ve tüm emirler defteri dosyaları artık oluşturulmayacak. Borsa İstanbul'un duyurusunda, veri yayının gün içinde kesintisiz devam edeceğini belirtilirken, gün ortasında 12.30 - 13.25 arasında tüm piyasa tek fiyat emir toplama aşamasında olacağından, endeks ve fiyat değişiminin söz konusu olmayacağı açıklandı.

Saygın ekonomi yayınlardan The Banker'a göre
**Türkiye'de Yılın Bankası:
Türkiye'nin Bankası**

TÜRKİYE BANKASI
Türkiye'nin Bankası



Sermaye piyasasında kurumsallaşma artmalı



PROF.DR. KEREM ALKIN
İSTANBUL MEDİPOL ÜNİVERSİTESİ İYBF 00 / YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Uluslararası ekonomi-politiğin pek çok belirsizlik ürettiği bir süreçte, Türkiye ve İstanbul olarak, küresel ve bölgesel düzeyde yatırım cazibemizi sürdürmek için gayret sarf ettiğimiz bir dönemden geçiyoruz. Bölgeimizdeki sıcak gelişmeleri, Türkiye'nin saygınlığını, kredibilitesini, cazibesini en az etkileyecek şekilde yönetmek gayretindeyiz. Tüm bu çabaların ortaya koyarken, üzerinde durduğumuz kritik bir konu, Türkiye'nin doğrudan yatırımlar ve portföy yatırımları konusunda da, pek çok önde gelen gelişmekte olan ekonomiyeye göre pozitif ayrışmasını sağlayacak "hikayeler" oluşturmak. Türkiye'nin uluslararası yatırımcıların sermaye piyasasına, Borsa İstanbul'a, hisse senetleri ve tahvilleri çekilebilirlik adına, elindeki güçlü hikayelerden birisi "sürdürülebilir büyüme" olabilir. Türkiye 24 çeyreklik, üst üste pozitif büyümeyi başarmış bir ekonomidir. Östelik, küresel finans krizinin artçı etkileri pek çok gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomiyi zorlarken.

Latin Amerika'dan Avrupa'ya, Rusya'ya, Güney Afrika'ya, çok sayıda ülkenin büyüme oranları yüzde 2'nin, hatta 1'in altında. Azımsanmayacak sayıda ülkenin GSYH büyümesi ya yüzde 0, ya negatif. Ne var ki, 24 çeyreklik büyümesini sürdüren bir ülke olmama, uluslararası finans kurumları, ekonomi kurumları ve yerli ekonomistlerin beklentilerinin aksine, büyümesini 2. çeyreklik yüzde 3,8'e, 3. çeyreklik ise yüzde 4'e yükseltmiş olan bir Türkiye'yi konuşuyoruz. Bu da, borsa şirketlerinin karlılığı, kamu gelirlerinin sürdürülebilirliği, bu nedenle Hazine ve şirket tahvillerinin cazibesi açısından, Türkiye'nin çok daha ciddi ölçüde uluslararası sermaye girişi hak ettiğine işaret ediyor. Oysa, bu gerçeklere rağmen, küresel yatırımının "sepeti" yalğası nedeniyle, yani Türkiye, Rusya, Doğu Avrupa ülkelerinin hisse senedi ve tahvillerini aynı sepette değerlendirmeyi tercih etmesi nedeniyle, bu sepetteki sıkıntılı ülkelerin riskini almak isteyen uluslararası yatırımcıların portföy boşaltma eğiliminden, Türk sermaye piyasası araçları da hak etmedikleri bir pay alıyorlar.

MAKRO DENGELERİYİ YENİLEMEK

Bu nedenle, Türkiye'nin küresel algısını güçlendirmek ve 2016 ve 2017'nin zorlu gündem başlıklarında, Türk sermaye piyasası araçlarının pozitif ayrışmasını sağlamak adına, Türkiye'yi yatırım cazibesi ve "çekim merkezi" olarak öne çıkarmak adına, yeni "hikayeler" oluşturmamız gerekmektedir. Bu noktada, Türkiye'nin "üçüç açık" sorunu da iyi yönetilmeli. Bütçe açığı, cari açık ve tasarruf açığının iyileştirilmesi ve kabul edilebilir düzeyde tutulması adına, atılan ve atılacak adımlar konusunda önemli ipuçları ortaya koymamız gerekiyor. Mali disiplin konusunda, son 12-13 yılda, takdir edilen bir performans ortaya koymamıza rağmen, 2016'dan itibaren mali disiplinden ödün verileceğinden karar iddia ve endişelerin, ne kadar haklı ve yerlis olduğunu çok net göstermemiz gerekiyor. Eylem Planı'nda hane halkının büyük bir bölümünün yaşam standartlarını iyileştirecek adımların, sadece harcama kalemleri olmaları nedeniyle, bütçe performansını tehdit eden adımların da alınması için vergi gelirlerini artırmamız gerekiyor. Bu nedenle, bütçe açığı ve cari açık açısından, maliye politikasının kamu harcamalarını, Türk ekonomisinin büyüme performansına, nazal bir aklıla yönettiğimizi izah ederken, maliye politikasının diğer bacağı olan kamu gelirlerini

(vergi, özelleştirme ve vergi dışı normal gelirler) de nasıl sürdürülebilir kıldığımızı da anlatmalı, açıklamaları güçlendirmeliyiz. Cari açıda da, petrol başta olmak üzere, küresel emtia fiyatlarındaki gerilemelerin Türkiye için ne kadar önemli bir avantaj sağladığını bilmekle birlikte, ihracatımızı güçlü kılabilecek önlemleri de hızlandırmalıyız. 64. Hükümet'in 10 Aralık'taki Eylem Planı'nda "ihracat" başlığının olmaması beni düşündürdü. Cari açığın iyileşmesi ve 2016-2018 döneminde, cari açığın GSYH'ya oranının yüzde 5'i geçmemesi, sadece küresel emtia fiyatlarındaki gerileme ile sağlayabileceğimiz bir husus değil. Odemeler Dengesi'nin muhasebe standartlarındaki sorunların giderilmesi, Gümrük ve Ticaret Bakanımız Bülent Tüfekçin'in de ifade ettiği gibi, gümrüklerdeki iyileştirmeler ile, ihracatın hızlandırılması, ihracatçıya verilen desteklerde, Eximbank'ın sigorta desteğini ve ithalatçı ülke firmaların desteği geliştirmesi çok önemli. Güney Kore, Japonya gibi ülkelerde Eximbank uygulamalarına dikkat etmemiz gerekiyor.

ÖNCELİK, SERMAYE PİYASAMIZIN KURUMSALLAŞMASI

Borsa İstanbul'un son dönemde gerçekleştirdiği teknolojik atılım ve dünyanın saygın sermaye piyasası ve borsa organizasyonları ile gerçekleştirilen stratejik ortaklıklar, İstanbul'un bir bölgesel finans merkezi olması adına, kritik önemde. Sadece, kapitalist sisteminin beşiği konumundaki sermaye piyasası enstrümanları değil, aynı zamanda, İslami finans kuraları ve sistemi bünyesinde oluşturulmuş yatırım araçlarının işlem görmesi ve geliştirilmesi adına, hem İstanbul'un, hem de Borsa İstanbul'un "kavşak" noktası olma özelliği, kritik önemde. Bu nedenle, teknolojik atıyapıdan, şehrin yaşam kalitesine, hem ticaret becerisinden, ticaret alt yapısına, İstanbul'un sahip olduğu "Bölgesel Finans ve Ticaret Merkezi" olma özelliğini, hem Borsa İstanbul ile, hem de "İstanbul Uluslararası Finans Merkezi" projesi ile, daha da güçlendirmemiz gerekiyor.

Bu temel stratejiye yönelik adımların bir diğer bacağı ise, Türkiye açısından bir diğer kritik konu olan "tasarruf açığı"na uzanıyor. Tasarruf açığının azaltılması konusunda, Türkiye'nin elindeki önemli koz "Bireysel Emeklilik Sistemi". Kamu'nun sisteme dahil olan tasarruf sahiplerine "devlet desteği"ni en az 5 yıl daha sürdürmesi, bu açıdan kritik önemde. Bunun yanı sıra, bu sistemde biriken kaynağın büyüülmesi adına, atıl durum ve sadece Türk hazine kâğıtlarına yönlendirilmesi "İşsizlik Sigortası Fonu" ve kıdem tazminatlarının Bireysel Emeklilik Sistemi'ne devri, sermaye piyasasının derinleşmesi ve bu fonlardaki kaynakların Türk ekonomisinin geleceği adına, kritik önemdeki proje ve alanlarda değerlendirilmesi çok önemli.

Türk sermaye piyasasının kurumsallaşması ve Borsa İstanbul'un, uluslararası alandaki başanlı müadilleri ölçüsünde derinlik kazanması adına, sadece bireysel tarafa değil, özellikle kurumsal tarafa yatırım ilgisini ve portföy büyüklüğünü güçlendirmemiz gerekiyor. Bu noktada, Türkiye'nin basit anlamda bir "tasarruf açığı" olmadığını; esasen, yastık altı veya sistem dışı atıl tasarrufları kayıtlı sisteme dahil edilememesinden kaynaklanan bir sorunun söz konusu olduğunu da göz ardı etmemeliyiz. Bu nedenle, ekonomi yönetimi başta, Türkiye'nin tasarruf açığı sorunu var dediğimizde, kendi biddiğimiz dalı kesiyoruz. Bu hususlara bilhassa dikkat edelim.



Borsa İstanbul'un yeni ortağı EBRD

Türkiye'ye güvenen Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, halka arz öncesinde Borsa İstanbul'a yüzde 10 ortak oldu. Kalan yüzde 26,4'lük pay için de Avrupalı fonlar Borsa'nın kapısını çalıyor. EBRD Başkan Yardımcısı Bennet, Borsa İstanbul ile ortaklıktan memnuniyet duyduklarını vurguladı.

■ HAMİDE HANGUL - İSTANBUL

Yabancı yatırımcının Türkiye'ye güveni artarak devam ediyor. Buna en güzel örneklerden biri Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın (EBRD), halka arz öncesi Borsa İstanbul'a yüzde 10 ortaklığı. Böylelikle ABD'li Nasdaq'ın yüzde 5 hisse alımından sonra Borsa İstanbul'a yüzde 10'luk payla bir de Avrupalı ortak geldi. Stratejik ortaklıklar

için kalan yüzde 26,4'lük pay için de yabancı fonlarla görüşmeler başladı. Ortaklıktan büyük memnuniyet duyduklarını dile getiren EBRD Birinci Başkan Yardımcısı Phil Bennett, satın alma sürecine ilişkin, "Borsa İstanbul iyi bir pazarlık süreci yürüttü" diye konuştu.

2021'E KADAR TAAHHUT

EBRD'nin Borsa İstanbul'dan yüzde 10 pay alımına ilişkin "ön protokol imza

töreni" dün gerçekleşti. Törende konuşan Borsa İstanbul Genel Müdürü Tuncay Dinç, halka arzı öncesinde bu ortaklığın uzun vadeli bir yatırım olduğunu ve EBRD'nin 2021'e kadar Borsa İstanbul'un hissedarı olacağını taahhüt ettiğini söyledi. Dinç, anlaşmanın bu yönüyle Türkiye ekonomisine ve Borsa İstanbul'un potansiyeline duyan güveni yansıttığını dile getirdi. Londra Borsası'nda bugün 650'den fazla şirketin işlem gördüğünü belirten Dinç, İstanbul'un küresel bir finans merkezi olması için bir çok kurum ile stratejik ortaklık yaptıklarını vurguladı.

TÜRKİYE'YE İNANCINI YANSITTIYOR

Söz konusu anlaşmanın Türkiye sermaye piyasasına yatırım yapmayı, burada rol almayı düşünen yatırımcılar için önemli bir mesaj olduğunu vurgulayan Dinç, "Özellikle seçimlerden hemen önce, genelde daha önceki seçimlerde Türkiye'nin volatilitesi, karlılanlığı tartışılırken böyle bir ortamda EBRD'nin burada yer almayı düşünmesi ve bunu böyle bir zamanda yapması Türkiye'nin uzun dönemdeki geleceğine, potansiyeline olan inancını yansıtıyor" diye konuştu. Dinç, EBRD'nin özellikle Orta Asya ve Balkanlardaki aktivitelerini Borsa İstanbul ile birlikte yapmak istediğini belirtti.

EBRD'DEN BİR ÜYE YÖNETİME GİRECEK

Yaptıkları anlaşmanın Borsa İstanbul'un halka arzını nasıl etkileyeceğine yönelik değerlendirmelerde de bulunan Dinç, EBRD gibi kurumsal bir yatırımcının yanlarında olmasının kendilerine güç katacağını anlatarak, "Birincisi EBRD'nin Hazine onayından sonra bir yönetim kurulu üyesini, yönetim kurulumuza katması söz konusu. İkincisi halka arzı gittiğimizde EBRD gibi bir yatırımcının yanımda olması yatırımcılara güven verecek. Üçüncü olarak da Moskova Borsası'nda ve Bükreş Borsası'nda EBRD'nin bir borsa tecrübesi olduğu için bize katkı sağlayacağı aşikar" dedi.

HALKA ARZLAR ARTACAK

Stratejik ortaklıklar için yüzde 26,4'lük bir pay olduğunu, ayrıca Borsa'daki Hazine'nin yüzde 42,75'lik hissesinin de halka açılacağını bildiren Dinç, geriye kalan payların bir kısmının da piyasadaki diğer aktörlerin elinde olduğunu söyledi. "EBRD'nin Orta Asya ve Balkanlarda yatırım yaptığı şirketlerin halka alımını Borsa İstanbul'da gerçekleştirebilir miyiz?" diye düşündüklerine dikkat çekilen Dinç, borsay kote şirketlerin artacağını kayetti.

BENNET: DESTEĞİTİMİZ ARACAK

EBRD Birinci Başkan Yardımcısı Phil Bennett ise Borsa İstanbul'un Türkiye'nin bölgesinde finans merkezi olma çalışmalarının kabineye yer aldığını söyledi. Bennett, "Hissedar olarak, Borsa İstanbul'un kote şirket sayısı ve piyasa değeriyle Türkiye'nin öncü bir borsa olma çabasında destekleyeceğiz" dedi. Satın aldıkları yüzde 10 paydan memnun olduklarını ve bu oranı artırmayı düşündüklerini açıklayan Bennett, fiyat için, "Sizi temin ederim ki Borsa İstanbul, pazarlık sürecini çok sıkı yürüttü" dedi.

3 BORSAYLA GÖRÜŞÜYÖRÜZ

EBRD'nin ortaklığı ile gelen parayı Hazine'ye aktaracaklarını vurgulayan Tuncay Dinç, "Yatırım yapmayı düşündüğümüz bazı borsalar var. Uzakdoğulu'dan da Amerika borsalarından da var. Ortaklık için su anda 3 borsa ile temassız var" dedi. BIST Genel Müdürü Dinç, satış işleminin Hazine ve SPK onayından sonra tamamlanacağını belirtti. EBRD'nin uzun dönem yanlarında olduğunu belirten Dinç, halka arz sonrası 36 ay içerisinde yüzde 10 payın yarısını ellerinden çıkartma hakları olacağını, ancak en az yüzde 5'ini 2021'e kadar tutacağını taahhüt ettiğini belirtti.



Şirketlere fırsat: Gong törenleri

Borsa İstanbul'da bugüne kadar halka açılan şirketler tarafından yapılabilen gong töreni, tüzel kişilere açıldı. Şirketler artık, kuruluş yıldönümleri, birleşme-devralmalar, yeni ürün lansmanı gibi kendileri açısından özel nitelikteki günlerde Borsa İstanbul pay piyasasının açılış ve kapanışında gong töreni düzenleyebilecekler. Böylelikle, geniş bir kitleye ulaşma imkanı yakalayabilecekler.

Borsa İstanbul, gerçekleştirdiği önemli bir yenilikle, işlem görsün görsün tüm şirketlere önemli bir imkan sunmaya başladı. Borsa İstanbul, gong törenlerinin prestijinden artık isteyen tüm şirketler istifade edebilecek. Şirketler artık kuruluş yıl dönümleri, birleşme-devralmalar, yeni ürün lansmanı gibi kendileri açısından özel nitelikteki günlerde Borsa İstanbul pay piyasasının açılış ve kapanışında gong töreni düzenleyebilecekler. Bu sayede Borsa

İstanbul'un açılış ve kapanışını ilan eden gongu çalabilme imkanı tanıdı. Şirketlerin yanı sıra yatırım kuruluşları, meslek örgütleri, sektörler ve bölgeleşmeler, odalar ve diğer tüm kurumlar artık özel gün ve kutlamaları Borsa İstanbul bünyesinde gerçekleştirebilecekler.

YÜKSEK İZLENME ORANI

Şirketler ve kurumlar, yurt içi ve yurt dışı görsel ve yazılı medya kuruluşları tarafından yüksek izlenme oranları ile takip edilmek-

te olan Borsa İstanbul'da gerçekleştirecekleri Gong Törenleri ile kendilerinin ulaşabilecekleri mecraların çok ötesinde Borsa İstanbul'un ulaşacağı geniş bir izleyici ve yatırımcı kitleesine ulaşılabilir, çok değerli bir reklam değeri yakalama fırsatına sahip olabiliyorlar. Gong törenleri imkanından yararlanmak isteyenler için Borsa İstanbul'un gong@borsaistanbul.com adresine e-posta göndererek veya 212 298 26 94 numaralı telefonunu aramak yeterli olacak.

ŞİRKETLERE KURUMSALLAŞMA DESTEĞİ

Borsa İstanbul, şirketlerin gelişimine yönelik program baslatıyor. 2016'da devreye alınacak programla şirketlere, kurumsallaşma süreci, sermaye piyasalarını yakından tanıma, ek finansmana erişim ve markalaşmada önemli kazanımlar sağlanması hedefleniyor.

Borsa İstanbul, şirketlere yönelik bir gelişim programı başlatmayı planlıyor. Belli kriterleri sağlayan ve büyüme potansiyeli taşıyan şirketlere yönelik sermaye piyasalarının aktörleri ve akademi işbirliğiyle düzenlenecek programda, şirketlere kurumsallaşma yolunda kendilerini geliştirebilecekleri alanları belirleyebilecekleri bir içerik sunulacak. İnteraktif bir nitelik taşıyan program, şirketlere sermaye piyasalarının iş ağına etkin bir biçimde dâhil olma imkânı sağlayacak. Pratik temelli bilgi aktarımının ön planda olduğu bu gelişim programı; seminerler ve çalıştaylar, sektör şirketleri ile birebir buluşmalar ve finans piyasalarının önde gelen isimlerinden tecrübe paylaşımları da içerecek. Esnek bir şekilde bir yıllık bir süreye yayılması planlanan programda bir yandan kurumsal yönetim ve şirket ömrünün uzatılması, liderlik ve yönetim uygulamaları, girişimcilik ve büyüme stratejileri, inovasyon, globalleşme, insan kaynakları yönetimi, hukuk, pazarlama, sermaye piyasasının şirketlere sunduğu alternatif çözümler gibi pek çok alanda

UZMANLAR BİRİKİMİNİ AKTARACAK

Türkiye'nin konusunda önde gelen isimlerinin birikimlerini katılımcılara aktarması öngörülmüyor. Aynı zamanda, en iyi uygulamalara dayanan bu bilgi akışına 'networking' amaçlı kapsamlı bir etkinlik programı eşlik edecek. Böylece şirketler bir yandan iş hayatında başarıya ulaşmış uygulamaları birinci elden tanıma fırsatı bulurken, diğer yandan da çok geniş bir iş ağına erişme imkânı bulacaklar. Programın temel amacı, büyüme potansiyeline sahip şirketlerin kurumsallaşma süreçlerine destek verilmesi. Program kapsamında aynı zamanda şirketlerin sermaye piyasaları ile tanışıklıklarının artırılması ve bu piyasalara yönelmek istemeleri halinde gereken bilgi birikimine sahip olmaları hedefleniyor.

Markalaşma ve tanınırlık

Büyüme yolundaki şirketler için sermaye piyasaları, yalnızca finansman temini anlamına gelmiyor. Sermaye piyasaları, sonraki kuşaklara sağlıklı bir şekilde ve büyüyerek, uluslararası nitelik kazanarak taşıyacak uzun ömürlü şirketlerin kurumsal alt yapılarını oluşturmalarına yardımcı olmak misyonu da taşıyor. Program, kurumsallaşma ve şirket ömrünün uzatılması, sürdürülebilir büyüme, ulusal ve uluslararası tanınırlık gibi günümüzde her şirketin önceliği olan alanlarda profesyonel desteklerle şirketlerin fark yaratmasına imkân sağlıyor. Programa, yenilik ve değer yaratma potansiyeli olan, hızlı büyüyen veya büyüme imkânına sahip şirketlerin ve yükselen girişimlerin üst düzey yöneticilerinin katılması hedefleniyor.



Profesyonel destek

Borsa İstanbul ve üniversite ana ortaklığında gerçekleştirilecek olan bu programın diğer ortakları ise bağımsız denetim firmaları, hukuk firmaları ve yatırım kuruluşları gibi sermaye piyasasının temel aktörleri olacak. Katılımcı şirketler, sermaye piyasalarından fon temin eden tüm şirketlere hizmet sunan bu kurumlarla uygulamalı çalışmalar yapmak suretiyle bir yandan yeni bağlantılara erişme ve deneyim paylaşımı fırsatı bulurken, diğer yandan da finansman kaynağı olarak bu çalışmalar ve birliktelikte çalışmaları gereken kurumlar konusunda bilgi edinecekler.



2016'da devreye girecek

2016 yılı içerisinde devreye alınması planlanan gelişim programı ile şirketlerin sermaye piyasaları ile ilişkilerini geliştirmeleri, bu yolla ek finansman imkânlarına kavuşarak büyüme potansiyellerini gerçekleştirmeleri ve diğer benzer durumdaki şirketlere örnek olmaları bekleniyor. Program ile genel olarak, modern işletme uygulamaları ve uzun vadeli yatırım olanaklarına erişim için reel sektör şirketlerine yeni bir alternatif sunmak amaçlanıyor. Bu bakımdan program, ekonominin uzun vadeli kaynak ihtiyacının ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik olarak, başta İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Programı olmak üzere kalkınma hedefleri ile uyumlu bir misyonu hayata geçiriyor.

Büyük hedefler sağlam destek ister.

Kurulduğumuz günden beri büyük hayaller kuran, büyük başarıların peşinden koşan, Türkiye için çalışan esnafın, KOBİ'nin, sanayicinin en büyük destekçisiyiz. Tam 77 yıldır Üreten Türkiye'nin Bankası olmaktan gurur duyuyoruz.

HALKBANK

Üreten Türkiye'nin Bankası

halkbank.com.tr

Küresel finans merkezleri ve İstanbul

DOÇ.DR. HATİCE KARAHAN
AKADEMİYEN-EKONOMİST

Global Financial Centres Index (GFCI- Küresel Finans Merkezleri Endeksi) 2007'den bu yana yılda iki sayı halinde yayımlanarak dünya finans merkezlerinin nabzını yakinen tutuyor. Merkezleri, performanslarını etkileyen 105 faktöre ilişkin verilerle analiz etmeyi amaçlayan endeks, finans profesyonelleriyle gerçekleştirildiği anketlerden çıkan değerlendirmeleri de çalışmaya entegre ediyor. Endeks sonuçları, dünya finans merkezlerinin rekabetçi bir gözle sıralanmasını verirken, bir önceki döneme göre değişimleri gözlemlemek için de anlamlı bir fırsat sunuyor. Böylece merkezler, yıl içinde nasıl bir gelişime imza attıklarını, bir de bu göstere yoluyla bakıyorlar.

Endeksin son açıklanan Eylül 2015 sonuçları, listede ilk 5'in bu dönemde de aynı paketten oluştuğunu gösteriyor: Londra, New York, Hong Kong, Singapur ve Tokyo. Bununla birlikte, zirvedeki ikili bir kez daha yer değiştirmiş gözüküyor. Bir önceki raporda 1 numarada yer alan New York, bu kez kolunu Londra'ya kapatarak 2. lige gerilemiş. Zira Londra puanında daha güçlü bir gelişim göstermiş. 1000 üzerinden hesaplanan GFCI skoru, son duruma göre Londra için 796 iken, New York için 788. İki merkez arasındaki başa baş gidişatın, geçmişte olduğu gibi bundan sonra da devam edeceği ise ortada. Bununla beraber, Mayıs 2015 seçimleri sonrasında, Londra için değerlendirmelerin güçlendiği de özellikle belirtiliyor.

3. sırada yer alan Hong Kong ise, New York'tan sadece 33 puan geride. Öte yandan, 2011 yılında zirvedeki puanlamaya teğet geçen Hong Kong'un sonrasında yaşadığı düşüşü yavaş toparladığı gözleniyor. Singapur ise Hong Kong'un oldukça yakınında bir skora sahip. Tabii endeksin, son dönemde her iki merkezin küçük puan kayıplarını yaşadığına işaret ettiğini de belirtmek gerek. Onları takip eden Tokyo ve hemen peşinde Seul ise, puan toplamaya devam ediyor.

Zirvedeki yarış bu şekilde sürerken, daha alt seviyelerde de kıyasıya bir mücadele olduğu göze çarpıyor. Örneğin, ilk 20'ye bakıldığında, Osaka söz konusu dönemde birinden 11 basamak atlamasıyla dikkat çekiyor. 31. sıradaki Sao Paulo da, 12 sıra yükselen bir diğer etkileyici örnek olarak verilebilir. Belirgin başarıları kapsamında ek olarak, ilk 50'deki Rio de Janeiro, Varşova ve Dalian merkezlerinin sıralamaları yaptığını vurgulamak önem taşıyor. Eylül 2015 endeksinde skorlarını ciddi ölçüde artıran bu merkezler, iyileşme kaydeden rakiplerini dahi geride bırakarak turmuşa geçmiş görünüyor. Bir başka ifadeyle, rekabetçiliğini daha hızlı güçlendirmeyi başaran merkezler, bir dönem önce yakın ve hatta daha alt seviyelerde bulundukları merkezlere fark atabiliyor.

İşte bunun anlamı yansımalarından birini de, İstanbul yaşıyor. Önceki GFCI kapsamında 643 puanla 44. sırada yer alan merkezimiz, açıklanan son endekste 10 puan artış kaydetmesine rağmen 3 sıra gerilemiş gözüküyor. İstanbul'un iyileşme göstermesine rağmen 47. sıraya inmesi hızlı rakiplerinin varlığını ortaya koyarken, bu noktada tam da yukarıda sözü geçen merkezler rol oynuyor. Rio de Janeiro, Varşova ve Dalian'ın yanı sıra Dublin'in de alt seviyelerden fırlaması, İstanbul'un gerilemesini de beraberinde getiriyor.

Daha alt seviyelerde gözlenen bazı diğer puan artışlarının da listeyi sarmaya devam ettiğini ifade etmek gerek. Öte yandan, önceki dönemlerde yükseliş kaydeden Riyad'ın son endekste 69 puan kayıpla 14. lükten 57.liğe düşmesi de olumsuz bir örnek olarak dikkat çekiyor. Bölgesel olarak değerlendirildiğinde ise, Batı Avrupa merkezlerinin toparlanma sinyalleri verdiği ve İstanbul'un da içinde bulunduğu Doğu Avrupa ve Orta Asya grubunun rekabetçiliğini artırdığı anlaşılıyor. Rapor ayrıca, Asya-Pasifik bölgesindeki zirvede, ağırlıklı olarak puan artışları yaşandığına işaret ediyor.

Asya-Pasifik grubu, yakın gelecekte ımt vaat eden merkezler arasında da hakim bir yere sahip. Nitekim GFCI anketine göre önümüzdeki birkaç yıl içinde "daha önemli hale gelmesi beklenen" 15 merkez 8'i bu bölgede yer alıyor. Öte yandan, Singapur, Shanghai ve Casablanca'nın en favori olduğu bu listede, İstanbul'u da görüyoruz. Bu bağlamda, nispeten yavaş bir ilerleme eğilimiyle son endeks sıralamasında arkaya düşse de, İstanbul'un parlayan bir finans merkezi görünümünde algılandığını bilmek memnun ediyor. Bununla birlikte, rakiplerin hızlı hamleleri karşısında daha seri hareket etmemiz gerektiğini de hiç şüphesiz unutmamak gerekiyor.



Finans Merkezi'nin kalbinde

KATAR'DAN SİNGAPUR'A UZANAN İŞBİRLİKLERİ

Borsa İstanbul, küresel konumunu geliştirmeye yönelik olarak Moskova Borsasından Singapur Borsasına, Katar Borsasından Çin Halk Cumhuriyeti'nin Dalian Emtia Borsası'na kadar uzanan coğrafyada çeşitli ülke borsalarıyla karşılıklı bilgi alışverişi, proje geliştirme, teknik açıdan tecrübe ve en iyi uygulamaların paylaşımı ile her iki tarafın sermaye piyasalarının daha iyi tanınması gibi konularda mutabakat zabitleri imzaladı. Yine aynı hedef doğrultusunda, Borsa İstanbul'un Dünya Borsalar Federasyonu (WFE), Uluslararası İslami Finansal Piyasalar ve Dünya Elmas Borsaları Federasyonu gibi sektörün önde gelen birliklerinde üyelikleri de bulunuyor.

BÖLGESEL LİDERLİK HEDEFİ

Bölgesel merkez olma vizyonu çerçevesinde ise Borsa İstanbul, başta bölge borsaları olmak üzere uluslararası borsalar, finans kuruluşları ve birliklerle olan işbirliği çalışmalarına hız kazandı. Avrupa borsaları arasında lider borsa olmak ve bölgesel bir ağ oluşturmak amacıyla Borsa İstanbul Bakü, Kırgız ve Saraybosna Borsalarının ardından, Karadag Borsası'nın sermayesinde yüzde 24,4 oranında pay sahibi oldu.

10'uncu Kalkınma Planı'nda yer alan İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM), Türk finans sektörünün en temel yapı taşlarından birini oluşturuyor.

Bu merkezin tam kalbinde yer alan Borsa İstanbul, bölgesel merkez olma vizyonu ile uluslararası borsalar, finans kuruluşları ve birliklerle işbirliklerini hızlandırdı.

Hükümetin 2014-2018 yıllarını kapsayan 10'uncu Kalkınma Planı'nda yer alan İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM) Programı'na yönelik çalışmalar tüm hızıyla sürüyor. Hükümetin doğrudan desteklediği ve çeşitli bakanlıklar, kamu kurumları, sermaye piyasasının önde gelen kurumları, sektör birlikleri, üniversiteler ve sivil toplum örgütleri ile de ortaklaşa yürütülüyor. Kalkınma Bakanlığı tarafından koordine edilen program, "İstanbul'u öncelikle bölgesel nihai olarak da küresel finans merkezi yapmayı hedefleyen bir Öncelikli Dönüşüm Programı. 2008 yılında tüm dünyada etkisini gösteren küresel kriz neticesinde büyük miktarda likiditenin gelişmiş ülkelere kaymasıyla oluşan piyasalara yönelik, fonların batıdaki köklü merkezlerden doğuya doğru hareket ettiği ve bunun sonucunda doğuda yeni merkezler oluştuğu görüldü.

YOL HARİTASI HAZIR

Hong Kong ve Singapur gibi finansal merkezlerin ortak özellikleri, İstanbul gibi ulaşım ve ticaret ağlarının merkezinde yer alarak geçiş noktası oluşturmaları. İstanbul'un hak ettiği gibi küresel bir finans merkezi olabilmesi ve küresel sermayeden önemli oranda pay alabilmesi için 2009 yılında İFM projesi kapsamında Strateji ve Eylem Planı oluşturuldu. Bu kapsamda İstanbul'un finansal, hukuki ve teknik altyapısı ile insan kaynaklarını küresel entegrasyonu sağlayacak seviyeye ulaştırılacak olan yol haritası tasarlandı. Proje 2014 yılında Öncelikli Dönüşüm Programı olarak güncellenirken, Küresel Finans Merkezleri Endeksinde (GFCI) şu an 47.inci sırada bulunan İstanbul'un ilk 25 içerisinde yer alması hedefleniyor.

NASDAQ İLE İŞBİRLİĞİ

İFM projesinin en önemli aktörlerinden olan Borsa İstanbul'un proje kapsamında yapacağı katkılar kısaca üç ana başlıkta özetleniyor. Buralar, teknoloji, ürün çeşitliliği ve bölgesel bir merkez niteliği. 31 Aralık 2013'ta Borsa İstanbul ile dünyanın en büyük borsa gruplarından Nasdaq OMX arasında imzalanan teknoloji transferine dayalı stratejik işbirliği anlaşması, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM) projesine yapılan önemli katkı olarak değerlendiriliyor. Ürün çeşitliliği alanında Borsa İstanbul hem ürün gamına yatırımcıların farklı talep ve ihtiyaçlarına yönelik yeni ürünleri eklemek, hem de halihazırdaki ürünlerinin piyasa altyapılarını daha da iyileştirmek gayretiyle hareket ediyor. Bu kapsamda 30 Kasım 2015 tarihinde projenin ilk fazı tamamlanırken, pay piyasası sistemleri Nasdaq teknoloji altyapısıyla yenilendi. Diğer piyasa altyapılarının da 2016 yılı itibarıyla yeni teknolojiye geçmesi planlanıyor.



BİST-KYD endeksleri hesaplanmaya başladı

KYD Bilgi Yönetimi ve İletişim A.Ş. (KYD) tarafından hesaplanmaya başlanan BIST-KYD Endeksleri, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa İstanbul) ile KYD

arasında imzalanan işbirliği sözleşmesi çerçevesinde 1 Temmuz 2015 tarihinden itibaren BIST-KYD Endeksleri adıyla Borsa İstanbul tarafından hesaplanma-

ya başlandı. Borçlanma araçları, altın, mevduat, kar payı, fon gibi farklı yatırım araçlarının günlük ortalamaları getirilerini ölçen toplam 29 endeks hesaplanıyor. Gün sonu

hesaplanan endeksler portföy yönetim şirketleri, emeklilik şirketleri ve diğer çeşitli yatırım kuruluşları tarafından karşılaştırma ölçütü olarak kullanılıyor.

BORÇLANMA ARAÇLARI PİYASASI DÜNYAYA ÖRNEK OLUYOR

Rekor işlem hacmi

Kurumsal yatırımcıların işlem yaptığı ve İslami finans ürünleriyle çeşitlenen Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası işlem büyüklüğüyle dünya borsalarıyla yarışıyor. **Bir yılda trilyon dolarlık işlem hacmiyle yatırımcıların istahını kabartıyor. Günlük işlem hacmi ise 15 milyar dolar.**

Dünyadaki tahvil piyasalarının hızla elektronik işlem sistemlerine geçmeye başladığı günümüzde, kuruluşundan bu yana elektronik ortamda işlem yapılmasına olanak sağlayan Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası (BAP) dünya borsalarınca örnek alınıyor. Daha çok kurumsal yatırımcıların işlem yaptığı ve bireysel yatırımcılar tarafından pek bilinmeyen Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası'nda; devlet tahvili, kira sertifikası, özel sektör tahvili, finansman bonusu, banka bonusu, varlığa dayalı menkul kıymet gibi çok sayıda farklı türdeki borçlanma aracı ve alacak hakkına dayanan diğer yapılandırılmış ürünler işlem görüyor. Borçlanma Araçları Piyasası günlük ortalama 15 milyar ABD doları işlem hacmiyle dünyanın sayılı likit borsaları arasında yer alıyor.

TRİLYON DOLARLIK İŞLEM HACMI

Yurtdışı piyasalarda borçlanma araçlarının likiditesinin çeşitli platformlar arasında bölünmesine karşılık, Borsa İstanbul'un sağlamış olduğu; şeffaf, etkin, güvenilir, kolay erişilebilir piyasalar ile ihraççı, yatırımcı ve aracılar sunduğu hizmetler sayesinde, ülkemizde borçlanma aracı alım satım işlemlerinin büyük bir bölümü Borsa İstanbul bünyesinde gerçekleştiriliyor. Borsa İstanbul, ilk olarak 1991 yılında borçlanma araçlarının ikinci el işlemleri için Kesin Alım Satım Pazarı'nı açarak işlemlerin şeffaf

ve rekabete açık bir ortamda gerçekleşmesini ve likiditesinin artırılmasını hedefledi. Daha sonra sırasıyla; Repo Ters Repo Pazarı, Uluslararası Tahvil Pazarı, Nitelikli Yatırımcıya İhraç Pazarı, Menkul Kıymet Tercihli Repo Pazarı, Bankalararası Repo Ters Repo Pazarı ve Pay Senedi Repo Pazarı açıldı. 2014 yılında toplam 7,6 trilyon TL (3,5 trilyon \$) ve 2015 yılının ilk 11 ayında ise toplam 9,1 trilyon TL (3,4 trilyon ABD Doları) tutarında işlemin gerçekleştiği bir piyasa büyüklüğüne ulaşıldı. Böylelikle Borsa İstanbul, yüksek işlem hacimleri ile bölgesel finans merkezi olma yarışında bir adım önde olmanın hakkı gururunu yaşıyor.

DÜNYADA İLK 5'TE

Dünya Borsalar Federasyonu (World Federation of Exchanges, WFE) tarafından yayımlanan istatistiklerden de, 2015 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla Borsa İstanbul'un; Borçlanma Araçları Piyasası kesin alım satım işlem hacmi sıralamasında dünya borsaları arasında 5 inci sırada yer aldığı görülüyor. Son dönemde ülkemizin başarılı ekonomik performansı, devlet iç borçlanma senetlerinin özel sektör borçlanma araçlarını dışlama etkisini önemli oranda azalttığı görülüyor. Böylece özel sektör, yurt içi piyasalarda borçlanma aracı ihracına dayalı finansmana yönelerek, sermaye piyasalarından uzun vadeli kaynak sağlamak amacıyla varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen ve sahiplerinin bu varlık veya haktan elde edilen gelirlerden payları oranında hak sahibi olmalarını sağlayan bir menkul kıymet.

Borçlanma araçları işlem hacmi göre dünya borsaları (Milyon ABD doları)

KORE
815.802
SANGAY
147.259
TEL-AVİV
120.360
KOLOMBİYA
80.576
BORSA İSTANBUL
56.028

Repo ters repo pazarı günlük ortalama işlem hacmi (Milyon ABD doları)

2010
8.041
2011
8.529
2012
14.282
2013
13.633
2014
13.330
2015
13.799



Kira sertifikaları bir varlığa dayanak olarak ihraç edildiğinden, yatırımcılar daha güvenli bir alternatif olarak görülebiliyor. Nitekim Kesin Alım Satım Pazarı'nda 2012 yılında kamu kira sertifikalarında 35 milyon TL olan işlem hacmi 2015 yılının Ekim ayı sonu itibarıyla da 832 milyon TL'ye ulaştı.

Güle güle fatura, hoş geldin kazançlı e-Fatura

e-Fatura uygulamasına ilk kez eFinans ile geçen Finansbank'lılara özel hoş geldin kampanyası*

BİR YIL BOYUNCA
3.000 E-FATURA
KONTÖR

AKTİVASYON SONRASI
İLK 6 AY HIÇBİR
ÜCRET YOK

10 YIL SAKLAMA
HİZMETİ



Son 5 yılda hızlı artış

Son dönemde işlem görebilecek enstrüman sayısı ve çeşidi kayda değer bir gelişme gösterdi. 2010 yılında işlem görebilecek özel sektör borçlanma aracı sayısı sadece 11 adet olurken, bu sayı günümüzde 446'ya ulaştı. Özel sektör borçlanma araçlarının dağılımı incelendiğinde, özel sektör tahvili, banka bonusu, finansman bonusu, varlığa dayalı menkul kıymet ve özel sektör kira sertifikaları gibi çok çeşitli araçtan oluştuğu görülüyor. Dolayısıyla, uluslararası

finans merkezi olmanın önemli kriterlerinden birisi olan ürün çeşitliliği açısından, yatırımcılara sunulan ürün yelpazesi de gelişti. Özel sektör borçlanma araçlarının işlem hacminin de özellikle son 5 yıl içinde önemli oranda arttığı görüldü.

İslami finansa yoğun talep

Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası bünyesindeki pazarlarda işlem görebilecek sermaye piyasası araçlarına yenilerini ilave ederek yatırımcıların farklı borçlanma araçlarına ve yapılandı-

nılmış ürünlere erişimini sağlıyor. İslami finans ürünlerine yönelik artan taleple birlikte, kira sertifikaları 2012 yılında piyasada işlem görmeye başladı. Kısa ca kira sertifikası, her türlü varlık ve hakkın finansmanını

sağlamak amacıyla varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen ve sahiplerinin bu varlık veya haktan elde edilen gelirlerden payları oranında hak sahibi olmalarını sağlayan bir menkul kıymet.

***Sadece eFinans Portalını kullanan Finansbank müşterileri kampanyadan yararlanabilir. Konnektör üzerinden e-Fatura gönderip alan müşteriler kampanyadan yararlanamazlar. Ayrıntılı bilgi efinans.com.tr'de.**

REKABET DAHA ÇOK GELİŞTİRİR

TÜRKİYE'DE katılım bankası sayısının artmasının sektörü büyük rekabet getirmesi bekleniyor. Buna vurgu yapan Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) Dönem Başkanı Osman Çelik, yeni oyuncuların büyüme ivmesini hızlandıracağını kaydetti. Çelik, "Kurulacak her yeni katılım bankası sektörün büyümesine katkı sağlayacağı gibi rekabeti de artıracaktır. Rekabetin artması ise doğal olarak hizmet kalitesini etkileyecektir" dedi.

YENİ gelişmeler doğrultusunda katılım bankacılığı Anadolu'ya yayılacağını ve sektörün daha geniş kitlelere ulaşarak tabana yayılacağını belirten Çelik, 2016'nın rekabetin arttığı, büyüme ve karlılığın daha yüksek olduğu bir yıl olmasını beklediklerini kaydetti. Çelik, "Önümüzdeki yılın % 15 pazar payı hedefine doğru emin adımlarla yol aldığımız bir yıl olacağını düşünüyoruz" değerlendirmesinde bulundu.

EKONOMİ SERVİSİ - İSTANBUL

Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) Dönem Başkanı Osman Çelik, katılım bankacılığının Türkiye ve dünyadaki gelişimini Yeni Şafak Borsa İstanbul için değerlendirdi. Son dönemci çevrelerden Çelik, katılım bankası sayısının artmasına sektörün rekabeti açısından olumlu baktıklarını ifade etti. Çelik, Uluslararası Fonların Türkiye'deki İslami Finans Enstrümanlarına olan ilgisinin artmasına da dikkat çekti. İşte Çelik'in sorularımıza verdiği cevaplar.

KATILIMIN AKTİFLERİ 120 MİLYAR LİRAYI AŞTI

■ Türkiye'deki katılım bankacılığının 2015 performansını ve 2016 perspektifini bizimle paylaşır mısınız?

Katılım bankacılığı 2015 yılında büyüme ve karlılığını sürdürmüştü. Ekim 2015 itibarıyla sektörün aktif toplamı 2014 yılı sonuna göre % 15 artışla 120 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde bankalar mevduatı ve reeskontlar dahil toplanan fonlarımız % 13 artışla 76 milyar TL'ye, finansal kiralama alacakları dahil kullandırılan nakdi fonlarımız ise % 13 artışla 80 milyar TL'ye ulaşmıştır. Sektörümüzün bankacılık sektörü içindeki payı yüzde 5'erde olsa da, 2025 hedefleri çerçevesinde bu oranın yüzde 15'tere çıkarılması hedeflenmektedir. 10. Kalkınma Planı-İFM Eylem Planı - 7. Bileşen ve Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi'nde yer alan aksiyonlar bu hedefi desteklemektedir. Devlet desteği ve teşviği de hedefe ulaşma konusunda önemli bir rol oynamaktadır.

■ Katılım bankası sayısının artması sektörteki rekabeti ne yönde etkiler?

Bir Kamusal Bankası katılım bankacılığı sektörüne giriş yaparak, diğer bir Kamusal Banka da katılım bankasına kurma yönünde çalışmalarını devam ettirmektedir. Ayrıca, yeni katılım bankalarının faizsiz bankacılığa girmesi de sektörümüzün önümüzdeki dönemde büyüme ivmesini hızlandırmasında etkili olacaktır. Sektörün büyümesi ve kamuoyundaki bilinirliğinin artması, olumlu gelişmeleri beraberinde getirecektir. Kurulacak her yeni katılım bankası sektörün büyümesine katkı sağlayacağı gibi rekabeti de artıracaktır. Rekabetin

artması ise doğal olarak hizmet kalitesini etkileyecektir.

Böylece faizle duyarlı banka müşterileri açısından hem ürün çeşitliliği artacak hem de müşterilerin daha kaliteli hizmet almaları sağlanacaktır. Katılım bankacılığı Anadolu'ya yayılacak ve sektör daha geniş kitlelere ulaşarak tabana yayılacaktır. Bu gelişmeler doğrultusunda, 2016'nın rekabetin arttığı, büyüme ve karlılığın ise 2015 yılına göre daha yüksek olduğu bir yıl olmasını bekliyoruz. Önümüzdeki yılın % 15 pazar payı hedefine doğru emin adımlarla yol aldığımız bir yıl olacağını düşünüyoruz.

■ İstanbul Finans Merkezi projesinin önemli ayaklarından biri olan İslami Finans'a ve ilgili enstrümanlarına yabancıların ilgisini nasıl değerlendiriyorsunuz?

2008 küresel ekonomik krizden ardından dünya genelinde faizsiz bankacılığa ve faizsiz enstrümanlara ilgi artmaktadır. Katılım bankacılığı alternatif bankacılık olmaktan öte bir bireysel ve ticari müşteriler için fon sağlayan ve yatırım enstrümanları sunan bir yapıya doğru hızla ilerlemektedir. Ekonomik krizlerde faizsiz bankaların fazla hasar almadan çıkmaları, bu talebi artıran en önemli faktör olmuştur. Türkiye'de ise 2000'li yılların başında yapılan yasal düzenlemelerle özel finans kurumları olarak adlandırılan kurumların banka adını alması, sistemin önünü açmıştır.

KİRA SERTİFİKASI ARTIK KÜRESEL ENSTRÜMON OLDU

■ Küresel çapta da önemli bir ilginin varlığı dikkat çekmiyor mu?

Bugün faizsiz bankacılık sistemi, her geçen yıl daha geniş bir coğrafyada uygulanmaya başlanmaktadır. Son yıllarda başta Londra olmak üzere birçok Avrupa ülkesi, faizsiz finans sistemi üzerinde çok ciddi çalışmalar içersindedir. Bu sisteme ilginin artması, doğal olarak faizsiz enstrümanlara olan talebi de etkilemektedir. Örneğin; ilk defa 1990 yılında Malezya'da ihraç edilen sukuk sistemi bu anlamda finans dünyasının ilgisini çekmektedir. Bu sistemde gayrimenkulün yanı sıra enerji, su, petrol, gaz ve madenler de menkul kıymetleştirilirdiği için atıl kaynaklar da ekonomiyi kazandırılmış olmaktadır. Dolayısıyla sadece İslam

ülkeleri veya faiz hassasiyeti olan yatırımcı kitlesi için değil, finans dünyası genelinde bu enstrümanın önümüzdeki yıllarda daha çok ilgi çekeceğini öngörüyoruz.

MALEZYA'DAN BÜYÜK İLGI VAR

Ülkemizde son 3 yıldır yoğunlaşan sukuk ihraçında gerek kamu gerekse bankalar yurt dışında da önemli ve çok başarılı ihraçlara imza atmıştır. Türk bankalarının uluslararası alanda ihraç ettiği kira sertifikaları büyük itibar ve ilgi görmektedir. Birliğimizin üyelerinden Türkiye Finans da bu alanda birçok ilki gerçekleştirdi. Malezya sermaye piyasalarında ilk Malezya Ringiti (MYR) cinsinden ve en yüksek tutarlı ihraç eden banka oldu. Geçen yıldan beri hem yurtiçi hem de yurtdışı sermaye piyasalarında yaptığı kira sertifikası ihraçları ile hem kaynaklarını çeşitlendirdi hem de diğer katılım bankalarına örnek oldu. Malezya sermaye piyasalarında yaptığı son ihraç da nitelikli yatırımcılardan büyük talep gördü. En son 210 milyon Malezya Ringiti (MYR) tutarında kira sertifikası ihraç ettik. Bu da aslında Türkiye ekonomisine ve Malezya sermaye piyasalarına güvenin göstergesi olması açısından bizi çok sevindirdi. Bu ihraçla birlikte son bir yıl içerisinde Malezya'da ihraç ettiği kira sertifikası toplam tutarı 1 milyar 160 milyon Malezya Ringiti'ne ulaştı.

KÜRESEL İSLAMİ FİNANS GELİŞTİRME MERKEZİNİN SEKTÖRE KATKISI ARTMALI

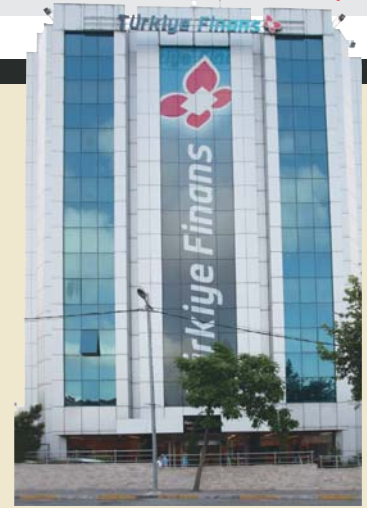
■ Borsa İstanbul bünyesinde açılan Dünya Bankası Küresel İslami Finans Geliştirme Merkezi Türkiye'deki İslami Finans alanına katkı vermeye başladı mı?

Dünya Bankası Küresel İslami Finans Geliştirme Merkezi, Dünya Bankası'nın İslami Finans alanındaki ilk ve tek temsilciliği olarak 31 Ekim 2013 tarihinde Dünya Bankası Başkanı Dr. Jim Yong Kim'in de katılımıyla Borsa İstanbul yerleşkesinde açıldı. Merkez, İslami finansın gelişimi konusunda bilgi paylaşımı, teknik yardım ve danışmanlık hizmetlerinin sunulması, uygulamaya yönelik bilginin sağlanması ve bilgi paylaşımının teşvik edilmesi gibi konularda faaliyet göstermek amacıyla kurul-

du. Merkez, İslami finansman ile ilgili tüm ülkelerin tabi olduğu bir hukuki ve uygulama mekanizmasının teknik olarak çalışacağı bir yer olması hedefleniyor. Bunların yanı sıra kurumsal altyapının geliştirilmesi, farklılık oluşturmaları ve sektörde uygulamaları birliğinin sağlanması da amaçlanıyor. Merkez bu amaçlar doğrultusunda ülkemizde çalışmalarına başladı. Yayınladığı bültenler, düzenlediği etkinlikler ile dünya uygulamalarını tanıtmaya, ortak diyalog zemini oluşturmaya, karşılıklı bilgi paylaşımı gibi konularda sektörümüze fayda sağlıyor. Önümüzdeki dönemde Merkez'in aktivitelerinin artması, işbirliğinin güçlenmesi ve sektörümüze olan katkının artmasını bekliyoruz.



OSMAN
CELİK



Türkiye Finans, TL kaynaklar ile büyüyecek

2016'da KOBİ ve ticari bankacılığa odaklanacaklarını belirten Türkiye Finans Genel Müdürü Osman Çelik, "Bireysel bankacılığı gözardı etmeyeceğiz. Ancak KOBİ bankacılığındaki pazar payımızı birkaç puan artırmak istiyoruz. Ayrıca önümüzdeki dönemde TL kaynaklar ile büyüme hedefliyoruz" dedi.

Katılım Bankacılığı kuruluşu Türkiye Finans, 2016 yılında da büyümesini sürdürecektir. Türkiye Finans Genel Müdürü Osman Çelik, ana büyüme alanının KOBİ'ler olacağını vurgulayarak, "KOBİ'lerin yanı sıra ticari bankacılık yoğunlaştığımız segmentlerden birisi. Tabii bireysel bankacılığı da ihmal etmeyeceğiz, orada da büyümemiz devam edecek" dedi.

KULLANDIRILAN FONLAR 27 MİLYAR LİRAYI AŞTI

Türkiye Finans'ın toplam aktifleri Ekim 2015 itibarıyla 38 milyar liraya ulaştı. Banka'nın topladığı fonlar 2014 yıl sonuna göre yüzde 14'lük büyüme ile 22 milyar TL seviyesine yükseldi. Kullandırılan fonlar ise 27,6 milyar liraya buldu. Türkiye Finans'ın kuruluşundan beri Katılım Bankacılığı prensiplerinden ödün vermeden üretim ve ihracatları ile katma değer oluşturan işletmelere destek olduğunu ifade eden Çelik, 2016 yılı hedeflerine ilişkin sunulan söyledi: "Türkiye Finans olarak kullandırılan fonlar pazar payımızı yükseltmek temel hedeflerimizden birisi. BDDK Resmi KOBİ tanımına göre, 2015 Ekim itibarıyla Bankamız KOBİ kredileri toplam canlı kredi hacminizin yüzde 52'sini oluşturmuyor. Önümüzdeki dönemde KOBİ Bankacılığı'ndaki payımızı birkaç puan artırmak istiyoruz. Bir diğer hedefimiz

ise; yurtiçi kaynaklarla büyüme. Sektördeki payımızı artırarak yurtiçinde denilebilecektir. Tabii uygun maliyetli kaynak bulmak adına yurtdışımı da takip edeceğiz."

DİJİTAL KANALLARA YATIRIMA DEVAM

Türkiye Finans olarak dijital kanallara yatırım da özen gösterdiklerini altını çizen Çelik, "Bankamızın ana stratejileri doğrultusunda; dijital kanallarda 'müşteri deneyimi' ve 'kanal entegrasyonu' konularına öncelik vererek, hem internet hem mobil bankacılık platformlarımızı geliştirmeye devam ediyoruz. Dijital kanallardan yapılan işlemler, Bankamızın karşılaştırdığı finansal işlemleri içerisinde yüzde 75'lik bir paya sahip. Kanal geçişini hızlandırarak, dijital kanal kullanım oranımızı kısa vadede yüzde 80'lerin üzerine çıkarmayı hedefliyoruz. 2015'te piyasaya sürülen TFXTARGET, döviz ve kıymetli maden işlem platformumuz da Bankamızın ivme kazandıranı. Özellikle tüzel nitelikli KOBİ ve Ticari müşterilerimizin döviz işlemlerini daha hızlı ve kolay bir şekilde yapabilmeleri için tasarlanan TFXTARGET 2015'te bir önceki yıla göre kar anlamında yüzde 800 büyümeye gösterdi. 2016'da tablet ve akıllı telefonlardan işlem yapmayı da destekleyecek olan TFXTARGET, öncü ve yenilikçi ürünümüz olacak" dedi.

2017'DE FİNANS MERKEZİNE TAŞINACAK

■ Türkiye Finans'ın büyümesine paralel yeni bir Genel Müdürlük binası ihtiyacının doğduğuna değinen Çelik, "İstanbul Ümraniye'de yaklaşık 60 bin metrekare kapalı alan, 40 bin metrekare ofis alan olan Genel Müdürlük inşaatımız devam ediyor. 2017 yılının Mart ayında taşınmayı planlıyoruz" dedi.

KAMU BANKALARI KATILIMA İVME KATAR

■ Türk bankacılık sektörünün toplam aktiflerde son 5 yılda yıllık ortalama yüzde 20 büyüdüğünü, Katılım Bankacılığı'nda ise aynı dönemde yıllık ortalama büyüme oranının yüzde 25 olduğuna işaret eden Türkiye Finans Genel Müdürü Osman Çelik, şöyle konuştu: "Sektörün bankacılık sistemi içerisindeki payını yüzde 15'tere çıkarılması hedefliyoruz. Yeni kamu katılım bankaları ile bu hedefe rahatlıkla ulaşabileceğimizi düşünüyoruz. Kamu katılım bankalarının faaliyetleri ve açıkları yeni şubeler sektörün kamuoyunda tanınırlığını artacak."

TFX TARGET Yenilendi!

Kullanıcı dostu yeni platform ile;
-Bir tıkla hesap bakiyelerinizi görebilir,
-Kolayca emir girişi yapabilir,
-Dinamik fiyatlarla anında
işlemlerinizi gerçekleştirebilirsiniz.

**Artık çok
daha hızlı,
çok daha
pratik.**



5 gün 24 saat boyunca dünya döviz ve kıymetli maden emtia piyasalarını eş zamanlı izlemenizi ve işlem yapmanızı sağlayan TFXTARGET, içinde birçok fonksiyon barındırıyor. İsterseniz belirlediğiniz fiyat üzerinden emir verebilir, isterseniz piyasa kurları ile anında işlem yapabilirsiniz.

Platforma www.tfxtarget.com.tr üzerinden hemen ulaşın!

turkiyefinans.com.tr / 0 850 222 22 44

[f /turkiyefinans](https://www.facebook.com/turkiyefinans) [/turkiyefinans](https://www.instagram.com/turkiyefinans)

Türkiye'nin Finans'ı
**Türkiye
Finans**

Ülkemiz dünyada önemli bir finans merkezine ev sahipliği yapacak

İBRAHİM TURAN

AK PARTİ İZMİR MİLLET VEKİLİ
BORSA İSTANBUL ESKİ YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE CEO'SU

Türkiye 1990'lı yıllar boyunca politik istikrarsızlıklar ve ekonomik krizler nedeniyle düşük seviyede öngörülebilir bir makroekonomik ortam yaşadı. Bu dönemin en belirgin nitelikleri yüksek enflasyon ve faiz oranları ile kamunun tasarruflar üzerindeki yoğun finansal baskınlığıydı. Ancak 2002 yılından itibaren Türkiye ekonomisi yeni bir sürece girmiştir. Bu dönemden sonra sağlanan siyasi istikrar ile birlikte başta bankacılık olmak üzere birçok alanda yapısal reformlar yapılmış, kamuda mali disiplin sağlanarak para ve maliye politikaları etkin bir yapıya kavuşturulmuştur.

Bu dönemde ekonomik büyümeye en büyük destek ise kriz sonrası yeniden yapılandırılan bankacılık sektöründen gelmiştir. 2002 yılında %60 olan bankacılık aktif büyüklüğünün GSY-YH'ye oranı 2014 yılında %14'e çıkmıştır. Bu hızlı büyüme ve sektörün uluslararası benzerlerine yakınsaması, kuşkusuz Türkiye'nin sürdürülebilir büyümeyi devam ettirmesi ve 2023 yılı hedeflerine ulaşabilmesi için sermaye piyasalarının gelişmesine olan ihtiyacı da ortaya net şekilde koymuştur. İstanbul Finans Merkezi Projesi ve devamında sermaye piyasamızın yeniden yapılandırılması bu yüksek hedefler için ortaya konan büyük vizyonunun önemli parçalarıdır.

2012 yılında yasa geçen yeni SPK Kanunu, sermaye piyasamızda başlayan bu dönüşümün ilk adımı olarak hayata geçmiştir. Söz konusu kanunla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, İstanbul Altın Borsası ve İzmir Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası, Borsa İstanbul anonim şirketi çatısı altında birleşmiş, çeşitli sermaye piyasası fonksiyonları kanunda açıkça tanımlanmış ve mevzuatta önemli değişiklikler yapılmıştır. Borsa İstanbul'un anonim bir şirket olarak faaliyetlerine devam edecek olması da günümüz borsacılık sektöründe yaşanan rekabette öne çıkmak için çok kritik bir dönüm noktası olmuştur.

Takip eden süreçte, Türkiye'nin yegane borsasını önemli bir çekim merkezi yapacak bir adım daha gerçekleştirmiş ve gelişmiş dünya örneklerinde görüldüğü üzere, Türkiye sermaye piyasasında yatay ve dikey entegrasyon sağlanmıştır. Bu sayede, Borsa İstanbul bir finans süpermarkete dönüşürken işlem öncesi, işlem ve işlem sonrası süreçlerde operasyonel mükemmeliğin yolu açılmış oldu.

Günümüzde, yatırımcılar, farklı risk ve getiri tercihleri doğrultusunda kendilerini en geniş ürün portföyünü, en etkin ve hızlı şekilde sunan finans merkezlerini tercih etmektedirler. Bu noktada, finans merkezlerinin teknolojik altyapısı, derinliği ve marka değeri de büyük önem kazanmaktadır. Borsa İstanbul'un Nasdaq ile gerçekleştirdiği işbirliği ve devamında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ile başlayan stratejik ortaklığı, Türkiye'nin kendi milli finans teknolojisiyi üretmesini sağlayacak ve bölgesinde lider bir borsa olmasına imkan verecek çok stratejik gelişmelerdir.

Sermaye piyasasının bu büyük değişiminde görev alma onur ve mutluluğunu yaşayan bir olarak, Türkiye'nin gerek ekonomisini gerek finans piyasalarını çok parlak günlerin beklediğini gönül rahatlığıyla ifade edebilirim. Ülkemiz, 2023 yılı ekonomik hedeflerine koşarken diğer yandan da bölgede ve dünyada çok önemli bir finans merkezine ev sahipliği yapacaktır.

BISTECH ile ne değişecek?

- BISTECH ile dünyanın her yerinden Borsa İstanbul'a erişim sağlandı
- Borsacılık alanında Türkiye Sermaye Piyasaları artık, dünya ile aynı dili konuşabilecek.
- Bu sayede Borsa İstanbul'un global oyuncu olmasında önemli bir adım daha atıldı.
- Pay Piyasası ve VİOP'ta devreye alınan FIX protokolü ile küresel yatırımcıların piyasamıza kolay erişimi.
- EAP'den dünya standartlarında
- FIX protokolü ile dünyanın her tarafından erişim.
- Sınırlı sayıda emir iletimine yerine, sınırsız emir iletimine geçiş sağlandı.
- Yüksek frekanslı emir iletimi (HFT) için gerekli tüm alt yapı sağlandı
- 22 yıllık Pay Piyasası işlem sistemi uygulamaları tüm ekosistemi ile birlikte yenilendi.
- Takasbank ile birlikte ortak alt yapı kullanılmaya başlandı.
- Yeni ürünlerin ve pazarların oluşturulması kolaylaştı.
- Uluslararası standartlarda yeni veri merkezi ile sürdürülebilir bir borsa oldu.
- Emir işleme hızı 1 milisaniyenin 100 milyonsaniyeye indirildi. OUCH protokolünün devreye alınması ile 60 milyonsaniyeye inilecek.
- Tek platformda 4 piyasada işlem yapabilemeye yeteneği
- Saniyede işlenen emir sayısı 5000'den 100.000'e çıktı.

Milli proje BISTECH ile dünyanın en ileri borsacılık teknolojisi artık Türkiye'de



BORSA İSTANBUL 'Milli Teknoloji'yle globalleşiyor

Roket hızında borsa ve rakamlarla BISTECH

Milli uçak, otomobil ve savunma araçları projesinden sonra Borsa İstanbul'da milli teknoloji geliştirme hamlesine katıldı. Milli teknoloji BISTECH ile saniyede işlenen emir sayısını 5000'den 100.000'e çıkartan Borsa İstanbul, jet hızındaki bu teknolojiyi dünyaya da ihraç edecek.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 2012 yılındaki değişiminden sonra, pek çok dönüşüm gerçekleştiren, yeni pazarlar açan ve yeni ürün geliştirmeleriyle dünya çapında ortaklıklar tesis eden Borsa İstanbul ve Sermaye Piyasası yeni bir heyecan yaşıyor. Borsa İstanbul'un BISTECH olarak adlandırıldığı "teknoloji ile dönüşüm programı"nın ilk fazı olan Pay Piyasası işlem sistemleri, 30 Kasım tarihinde devreye alındı. Devamı olan ikinci fazda ise Vadeli İşlem ve Opsiyon, Borçlanma Araçları ve Kıymetli Madenler ve Taahhüt Piyasaları işlem sistemleri hayata geçirilerek tüm piyasalar tek ve ortak bir platformda işlem görmeye başlayacak. 30 Kasım geçişi sonrasında, 2016 yılı itibarıyla diğer üç piyasasının hâlihazırda devam eden dönüşüm çalışmaları hız kazanacak.

EN BÜYÜK TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜM HAMLESİ

Milli teknoloji projesi BISTECH, Türkiye'nin tüm sektörlerde gerçekleştirdiği en büyük teknolojik dönüşüm projelerinden biri. BISTECH dönüşümü, uluslararası rakiplerine nazaran geri kalmış olan Türkiye Sermaye Piyasasını global arenada rekabet edebilecek konuma getirmeyi hedefleyen Nasdaq stratejik ortaklığı ile başlatıldı. Üstelik bu proje, sadece bir teknolojik dönüşüm projesi değil, aynı zamanda küresel capta stratejik ortaklıkların ilgilendiren, iş danışmanlık servislerini barındıran ve bilgi transferi konularını ilgilendiren çok kapsamlı bir proje özelliğine sahip.

DÜNYADA BİR İLK

BISTECH, gerçek anlamda milli bir teknoloji üretme projesi olma anlamını taşıyor. Şu anda milli uçak projesi, milli otomobil üretme gibi pek çok farklı alanda tartışılan milli teknoloji projesine Borsa İstanbul, büyük bir katkı sağlamış oluyor. Stratejik ortaklığın ilk ve en

önemli ayağı olan teknoloji transferi sonrasında Borsa İstanbul, üretilen teknolojinin kaynak kodlarına ve yazılımına da sahip. Bu, dünyada bir ilk olma özelliği taşıyor. Nasdaq'tan daha önce, söz konusu işlem platformunun kaynak kodunu alana başka bir borsa yok. Bu kapsamda, Borsa İstanbul Teknoloji transferi kapsamında mevcut tüm sistemler, Nasdaq'ın en son ve en gelişmiş teknolojileri üzerinde yerel ihtiyaçları da adresleyecek şekilde değiştirilmeye başlandı.

KÜRESEL PİYASALARA RAHAT ERİŞİM

Nasdaq ile yapılan anlaşma ile öncelikle Borsa İstanbul'un borsacılık faaliyetleri noktasında ihtiyaç duyduğu teknoloji altyapı, dünyanın en önde gelen teknoloji sağlayıcılarından biri tarafından sağlandı. En yeni Borsa teknolojilerinden biri olarak sadece seçili borsalarda (Nasdaq, Singapur Borsası, Avusturalya Borsası, Hong Kong Borsası) kullanılmakta olan Genium INET yazılımı ve diğer bileşenleri ile Borsa İstanbul, enerji ve emtia dayalı finansal sözleşmeler dâhil çok sayıda sermaye piyasası aracının birden fazla dilde ve birden fazla para birimi üzerinden alım-satımını mümkün kılan, kolay öğretilirilebilir bir teknolojik alt yapıya sahip olacak.

MİLLİ TEKNOLOJİ İHRAÇ EDİLECEK

Borsa İstanbul, anlaşmanın ikinci önemli ayağı olan bilgi transferi çerçevesinde, kullanılmı lınsanlar ile birlikte transfer edilecek yazılımların kaynak kodlarına ve 25 ülkede yeniden satış haklarına da sahip olacak. Böylelikle, birkaç sene içerisinde kendi kendine yetebilen ve dünya standartlarında teknolojinin sağlayıcısı, lider bir borsa haline gelecek. Bu kapsamda Nasdaq, söz konusu 25 ülkeye teknoloji satarken Borsa İstanbul üzerinden ilerlemek zorunda. Bu da Nasdaq için dünyada sadece ikinci kez gerçekleşen bir anlaşma.



- FIX ile 100 milyonsaniyenin altında emir iletim hızı
- OUCH ile 60 milyonsaniyenin altında emir iletim hızı
- GMI ile 10.000 mesaj/saniye sürdürülebilir veri yayını
- 10.000 emir/saniye sürdürülebilir emir işleme kapasitesi
- 100.000 emir/saniye maksimum emir işleme kapasitesi
- Günlük 10 milyon emir işleme kapasitesi

TÜRK MÜHENDİSLER geliştirdi Nasdaq satıyor

BISTECH dönüşümü, meyvelerini de hemen vermeye başladı. "Replay Trading" adlı sistem, tamamen Türk Mühendisler tarafından geliştirilerek, bu sistemin hemen Nasdaq tarafından dünyaya satışına da başlandı. Söz konusu sistemde, Borsa üyeleri tarafından gün boyunca gönderilen emirler yeni sistemde otomatik olarak

oynatılıp sonuçlar karşılaştırılabilir. Böylece bir kaç dakika gibi kısa bir süre içerisinde bir milyon emirlik test ile gözen kaçan hatalar bulunabilir. Nasdaq'ın dünyada hiçbir piyasa tarafından daha önce kullanılmamış olan bu uygulamanın müşterisi olmak istemesi de Borsa İstanbul'un gelişimini gösteren çok önemli bir somut örnek.

500 yazılımcı çalıştı



Bilgi transferi kapsamında Borsa İstanbul, teknolojik dönüşüm sürecinde yazılımı Nasdaq ile birlikte geliştirmeyi, bu süre sonuna kadar bakım ve destek hizmetlerini ise ortak oluşturulacak bir ekip ile vermeyi planladı. Nasdaq ile birlikte Borsa İstanbul'un ihtiyaçları doğrultusunda yazılım geliştiren, Borsa İstanbul ve Takasbank'ın BT ekibinden oluşan bir ekip, Nasdaq ofislerinde çalışmalarını sürdürüyor. Projenin hazırlığı 3 ayı kıtada toplam 500'e yaklaşan bir insan kaynağı ile gerçekleştirildi. İstanbul, Denver, Sydney ve Stockholm'de 200'ü aşkın yazılımcı, analist ve uzman insan kaynağı bilfiil bu teknoloji dönüşüm projesi için çalıştı. MKK, Takasbank, Aracı Kurumlar'daki çalışanlar da göz önünde bulundurulduğunda, bu sayı 500'e ulaşıyor. Aynı zamanda İstanbul'da da 200'ü aşkın çalışan tam zamanlı bu projeye destek veriyor.

İSLAMİ FİNANS'la yatırımlara destek



Dünya Bankası Küresel İslami Finans Geliştirme Merkezi, İslami Finans'ın tüm dünyada yaygınlaştırılması faaliyetlerini sürdürüyor. **Uzun vadeli yatırımların desteklenmesi çalışanlarının yanı sıra Merkez, 2016 yılında da yeni projeler gerçekleştirecek.**

Dünyada İslami finansa yönelik farkındalığın artırılması ve İslami finans uygulamalarının yaygınlaştırılması için kurulan Dünya Bankası Küresel İslami Finans Geliştirme Merkezi, çalışmalarını sürdürüyor. 2013 yılı Ekim ayında açılışı gerçekleşen Merkez, faaliyetlerine, Borsa İstanbul'un ev sahipliğinde, Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, BDDK ve SPK'nın destekleriyle devam ediyor. Dünya Bankası Finans ve Piyasalar Küresel Uygulamalar bölümüne bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Merkez, bu yıl Türkiye'nin dönem başkanlığı yürüttüğü G20 bünyesinde, yatırımlar, KOBİ finansmanı ve finansal katılım alanlarında konferanslar düzenledi. Türkiye'nin G20 dönem başkanlığı kapsamında Merkez, KOBİ'ler için İslami finans imkanlarının artırılması ve menkul kıymetlerin teminat olarak gösterilmesi konusunun İslami finans açısından analizi konulu iki rapor hazırladı ve iki konferans düzenledi.

FİNANSMANA ERİŞİM ELE ALINDI

"KOBİ'ler için İslami Finans İmkanlarının Artırılması" başlığını taşıyan ilk konferans Ekim ayında İslam Kalkınma Bankası, Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı ile birlikte Tüm Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (TÜMSİAD) ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleşti. Çok uluslu kalkınma kuruluşlarından, akademiden ve özel sektör kuruluşlarından katılımcıları KOBİ'lerin finansa erişim noktasında yaşadıkları sorunları ve İslami finans araçlarının bu sorunların ele alınmasında ne şekilde kullanılabileceği geniş katılımla ele alındı. Bu konuları tartışmak üzere düzenlenen konferansın açılışını Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Dünya Bankası Yönetici Direktörü Bertrand Badre, İslam Kalkınma Bankası Başkanı Muhammed Ali El-Medeni ve Dünya Bankası Finans ve Piyasalar Küresel Uygulamalar Kıdemli Direktörü Gloria Grandolini yaptı.

UZUN VADELİ YATIRIMA İSLAMİ FİNANS MODELİ

G20 çerçevesinde gerçekleşen ikinci konferans ise "İslami Finans Yoluyla Uzun Vadeli Yatırımların Desteklenmesi" temasıyla, SPK ve Borsa İstanbul ile birlikte Kasım ayında İstanbul'da organize edildi. Konferansta yapılan tartışmalar yoluyla, G20 ajandasının en önemli gündem maddelerinden biri olan alt yapı yatırımlarının finansmanı konusunda İslami finans ne tür alternatif imkanlar sunabilir sorusuna cevaplar arandı. Yine G20 çerçevesinde gerçekleşen bir faaliyet olarak Merkez, Dünya Bankası ve IMF tarafından G20 maliye Bakanları ve Merkez Bankası Yöneticileri toplantısına sunulmak üzere "İslami Finans Küresel Finansal Sisteme Nasıl Entegre Edilebilir?" başlıklı bilgi notunun hazırlanmasına katkıda bulundu.

REFAHIN PAYLAŞIMINA KATKI

Merkez G20 çerçevesinde gerçekleştirdiği faaliyetlere ek olarak temel amaçları doğrultusunda İslami finansın farklı alanlarına yönelik kimi diğer faaliyetlere de imza attı. Ayrıca, İslami finansın refahın paylaşılmasına sunacağı katkılarını inceleyen akademik makaleler de gerek uluslararası gerekse yabancı katılımcılardan büyük ilgi gördü. Ayrıca, Amman'da, İslami bankalar ve Finans Kuruluşları Genel Konseyi (CIBAFI) ile birlikte Eylül ayı içerisinde "İslami finans kuruluşları için Kurumsal Yönetim" konulu bir konferans düzenlendi.

Yeni projeler 2016'da da sürecek

Faaliyetlerini Dünya Bankası'na üye ülkelere yönelik olarak devam ettiren Merkez ayrıca üye ülkelere Sukuk piyasalarının geliştirilmesi, İslami finans yoluyla finansal kapsayıcılığın genişletilmesi ve İslami finans uygulamaları için yasal düzenlemelerin tesis edilmesi gibi alanlarda teknik destek ve danışmanlık hizmetleri de sunmakta. Şüphesiz artan bir hızla devam eden tüm bu faaliyetlerin başarısındaki en önemli faktör başta Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı olmak üzere Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, BDDK, SPK, Borsa

İstanbul ve Türkiye'deki diğer paydaşlar tarafından sağlanan destek. Bu destek ile birlikte Merkez faaliyetlerini 2016 yılında da yeni projelerle sürdürecektir.



Kurulduğu günden bugüne emin adımlarla ilerleyen Halk GYO, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Projesi'nin (IFM) en büyük paydaşlarından biri... Düzenli kira geliri elde ettiği 21 adet gayrimenkulüne Park Dedeman Levent Otel'i ekleyen, satışları devam eden Referans Bakırköy, Eskişehir Panorama Plus konut projeleri ile karlılığına güç katan Halk GYO, Kocaeli Şekerpınar Bankacılık Üssü ve Sancaktepe'de hayata geçirdiği Bizimtepe Aydos konut projeleri ile de portföyünü büyütüyor. Halk GYO etkin ve karlı yönetim stratejisi ile geleceğe yatırım yapmaya devam ediyor.

www.halkgyo.com.tr

HALKGYO
Halk GYO bir HALKBANK iştirakidir.

Küresel bir güç BORSA İSTANBUL

Türkiye
Gücünü ve
Potansiyelini Keşfet



Borsa İstanbul, dünya devleriyle işbirliği yapmaya devam ediyor, borsacılıkta küresel aktör olma yolunda emin adımlarla ilerliyor.

Kendisini bölgesel sermaye piyasalarında söz sahibi yapacak stratejik ortaklık anlaşmalarından ilkinin Nasdaq OMX, ikincisini ise Türkiye'nin kurucu üyeleri arasında yer aldığı ve yönetiminde bulunduğu Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile imzalayan Borsa İstanbul, hayata geçireceği yeni ortaklık ve işbirlikleriyle de küresel aktör olarak dünyadaki yerini her geçen gün pekiştiriyor.

Borsa İstanbul'un yabancı sermaye piyasası kuruluşlarındaki iştirak oranları

- Bakü Borsası %4,76
- Karadağ Borsası %24,39
- Kırgız Borsası %24,51
- Saraybosna Borsası %16,50
- LCH.Clearnet (İngiliz takas kuruluşu) %2,04

 **European Bank**
for Reconstruction and Development



**BORSA
İSTANBUL**

facebook.com/borsaistanbul



linkedin.com/company/borsaistanbul



twitter.com/borsaistanbul



0 212 298 21 00



BISTECH ile yarının teknolojisi, bugün BORSA İSTANBUL'da.

Türkiye
Gücünü ve
Potansiyelini Keşfet



Borsa İstanbul, BISTECH Dönüşümü programını devreye aldı; dünya borsalarındaki en güvenilir, en işlevsel ve en hızlı işlem standartlarından birine sahip oldu. BISTECH altyapısı ile Borsa İstanbul, hem kendi teknolojisini üreten bir güç haline geliyor hem de Avrasya bölgesinin teknoloji sağlayıcısı konumuna gelerek bölgenin lider borsası olma konumunu güçlendiriyor.

Teknoloji ile dönüşüm programı BISTECH neler sağlıyor?

- Dünya borsası devi Nasdaq ile stratejik ortaklık
- Küresel aktör olma yolunda Borsa İstanbul için dev bir adım
- Dünyanın her yerinden Borsa İstanbul'a erişim imkanı
- Dünya ile aynı dili konuşabilen bir borsa
- Dünya standartlarında borsacılık işlemleri
- Teknoloji sahipliği ile bölgesel liderlik konumu
- Dünyanın en hızlı ve ileri borsacılık teknolojilerinden biri
- Saniyede 100.000 emir işleme performansı

 BISTECH



**BORSA
İSTANBUL**

facebook.com/borsaistanbul



linkedin.com/company/borsaistanbul



twitter.com/borsaistanbul



0 212 298 21 00



Türkiye,
geleceğinin
finansal
yapısını
inşa etmeliMURAT DEMİREL
ATA FİNANS GRUBU İCRA KURULU BAŞKANI VE ATA YATIRIM GENEL MÜDÜRÜ

Son 20 yıl, alışılmışımsı ekonomik modellerin kökten sarıldığı, teknolojik hareketlerin geleceğe yön verdiği bir dönem oldu. Bu da bize gelecekteki finans piyasalarının nasıl şekilleneceği, yatırım mekanizmalarının nasıl çalışacağı konusunda ipuçları verdi. Bu hızlı ve kuvvetli değişimler hepimizi yeni bir dünya düzenine alımsına zorluyor. Gelişimin büyük katalizörlerinden biri de teknolojik ilerleme ve dijitalleşme. 1970'lerden yani Keynes'ten beri genel görüş, teknolojinin arz çığışının sağa doğru gittiği üzerineydi. Bu da, birim fiyatların düşmesi ve derinleştiğinin büyümesiyle sağlanıyordu. Şöyle ki, nasıl tarihte bazı dönüm noktaları iktisadi anlamda derinleştiği taşımsı ise, örneğin tarım reformuyla başlayan süreç; buhar makinelerinin, demiryolunun icadıyla, bu anlamda yakın tarihlerde de internetin gelmesi ile dünyada birçok şey değişti. Parça parça ve bölünmüş, birbirinden tamamen bağımsız hareket eden modül ekonomilerin yerini, daha iç içe geçmiş ve bir barmış gibi birbirine bağlı olan global bir ekonomik zincir sistemi aldı.

Teknolojiye, global ekonomik sistemin, damarları ve sinir sistemi olarak bakabiliriz. Bütün bu ülkeleri, ekonomileri, piyasaları birbirine bağlayan bir inorganik yapı var. Bu neden önemli? 1952'de ilk defa ortaya atılan modern portföy yönetimi teorisinde (Markowitz Teorisi), çeşitlendirilmiş varlık sınıflarının ters korelasyonunun en ideal portföy kompozisyonunu oluşturacağı öne sürülmüştü. Basite indirgemek gerekirse, faizler yükselirken hissenin düşeceği, hisse çarptıkça faiz düşeceği gibi bir denklem üzerinden hareket edildi. Bugün ise; dramatik bir şekilde artan likidite ve buna bağlı olarak dünyada dolanan eskiye nazaran muazzam olan para miktarı, teknolojinin bize sunduğu bu iç içe geçmişlik ve hızlı hareket edebilme yeteneğinden dolayı bütün varlık sınıflarının aynı anda hareket ettiğini görebiliyoruz. Bugün ekranınızı açtığınızda, bütün dünya piyasalarının neredeyse aynı şekilde ya yeşil ya da kırmızı olduğunu görebiliyorsunuz. Entiteler da aynı şekilde hareket ediyor. Yani herkes aynı anda 'risk on', 'risk off' moduna geçiyor. Bu, dünyadaki likiditenin ve teknolojinin, tarihinin en yüksek zirvesinde olmasının kaynağıdır. Şu da bir gerçek ki, önmüzdeki dönemde büyüme ile buna bağlı cazip yatırım getirisi imkanı halen gelişmekte olan ülkelerde olacak. Zira gelişmiş ülkelerin büyüme kapasiteleri çok büyüdüğü için azalıyor. Bunu bir bebeğin büyümesine benzetebiliriz. Büyüdükçe, artık gelişme göreceli olarak azalır ve belli bir zaman sonra durur. Gelişmekte olan ekonomilerin durumu da aynen insanın fiziki gelişmesi gibidir. Eğer aranan veri "büyüme" ise, genç ekonomiler yaşlılardan her zaman daha çekicidir. Ayrıca iç içe geçmiş bir ekonominde bahsediyorsak, gelişmekte olan ülkeleri göz ardı etmek mümkün değildir. Yatırımcılar da bunu biliyorlar. Bu bağlamda, gelişmiş ülkelerdeki büyüme hızı bundan sonra son derece istikrarlı fakat düşük olacak. Bu da, gerçekten getiri arayan bir yatırımcı için pek cazip olmayacaktır.

Dolayısıyla teknolojinin de verdiği yardımı, yatırımcılar kazançlarının bir bölümünü gelişmekte olan ülkelere arayacaklar. Bu ülkelerin de yelpazesine baktığımızda, Türkiye'nin bunun vazgeçilmez bir parçası olacağını net bir şekilde söyleyebiliriz. Türkiye'nin bu ülkelerin liginde cazibesi nispeten düşük. Bunu yapıtı süreç her zaman masada bir yerli olacaktır. Brezilya, Meksika, Malezya ve Endonezya gibi ülkeler sonuç olarak uluslararası yatırımcıların tarafından cazip hale gelecek. Eğer Türkiye ev ödevini doğru yapabilirse avantajları bu denkleme çok fazla. Dünya konjonktürüne baktığımızda emtia fiyatlarının düşmesi, Türkiye için çok büyük avantaj. Gelişmekte olan ülkelerin en büyük handikapı, birçoğunun

emtia ihracatçısı olması. Türkiye ise bu denklemin tam tersinde duruyor ve büyük bir fırsat yakalamış gözüküyor. Çünkü emtia ithal ediyor, üretiyor ve dışarıya mal satıyor. Bu, Türkiye'nin genetik yapısında var olan ve önmüzdeki senelerde de var olacak bir olgu. Dolayısıyla emtia fiyatlarının ucuzladığı, büyümenin nispeten gelişmekte olan ülkelere olduğu bir ortamda Türkiye çok avantajlı.

Cari açığın bu bağlamda azalmaya devam etmesi aslında birçok sorunun da temel anlamda çözülmesi için fışıl verecektir. Cari açığı azaltmış bir Türkiye'nin, finansal açığını kapatmak için dışardan gelecek sıcak paraya ihtiyacı azalacak. Dolayısıyla, yüksek faiz verme baskısı azalacak ve diğer sıcak para ihtiyacı olan ülkelere artık rekabet etmek zorunda kalmayacak. Sonuç olarak kendi iç üretimi ve yatırımları arttırabilecek düşük faiz ortamının sağlayacağı ve düşük faiz ortamının getireceği cazip -üretim, istihdam ve son olarak tüketim- dayalı bir 360 derecelik büyüme odaklı ekosistem kurabilecekler. Bunun başlanabilmesi için gerekli olan ana şart emtia fiyatlarının düşük kalması ki bu Türkiye'nin kontrolünde değil. Fakat rüzgar Türkiye'nin lehine esmeye devam edecektir. Son olarak, yapılan NASDAQ anlaşması Türkiye sermaye piyasalarındaki gerçek potansiyeli olarak lig atılacak. Çünkü teknoloji, artık bilgi, cazibe ve fırsata odaklanmamız gerekiyor. Dünyada finans merkezleri nasıl oluşuyor o da bakmalıyız. Örneğin, İngiltere seneler önce çok büyük vergi avantajları getiren yatırımcıların için bir cazibe merkezi haline geldi. Finans merkezi olabilmemiz için bir kağıdın Türkiye'de işlem görmesi yeterli değil. Yabancıların fiziki olarak buraya taşınması ve şirket açmaları ama şubelerinin de gerçekten aktif olması gerekli. Birincisi, Türkiye'de sadece işlem yapıp Türk müşterilere veya Türkiye'ye satmaktansa, New York'ta veya başka bir yerde yapılacak aktiviteyi Türkiye'ye çekebilecek mekanizmalar oluşturmamız gerekiyor.

Türkiye'de daha kalıcı ve etkin bir varlık yaratmaktan bahsediyorsak, hukuki ve finansal ortamı daha cazip hale getirmemiz lazım. İstanbul Finans Merkezi diye konuşulduğunda birçok insan bunun gayrimenkul projesi olduğunu düşünüyor. Ama bir bina yapıp içine insanları koymak yeterli değil. İstanbul Finans Merkezi projesinin başarılı olabilmesi için Türkiye'nin yatırımcılar için avantajlı olması lazım. Türkiye'nin dünya vizyonuna, teknoloji ve insan kaynağı da eklendiğinde başarılı olmasının içi hiç bir sebep yok. Genelde başarı örneklerinde "vergisi özel konumun" ortak çarpan olarak karşımıza çıktığını görüyoruz. Jeopolitik özellikler ve insan faktörü tek başına yeterli değil. O zaman firmaların bir şekilde fiziki olarak buraya çekmek lazım. Teknoloji sayesinde New York'taki bir insan düşünmeye basıp, zaten Türkiye'den istediği enstrümanları alabiliyor.

Bir şirket Almanya'daki operasyonunu Türkiye'ye çok daha cazip diye kaydırırsa iş bu bizim için önemli. Yetenek, teknolojik altyapı, hukuki çerçeve ve ticari teşvikler (vergisel avantaj) bir araya gelmeli. Bunu yaptığımız zaman kendi kendini besleyen ve her geçen gün büyüyen finansal bir çarkın temelini atmış oluyoruz. Çünkü o tecrübe kazanan genç nesil bir sonraki yönetici kadrosunu oluşturuyor. Yani göttükçe büyüyor, gelişen, derinleşen bir yapıdan bahsediyoruz. Türkiye'de birçok ülkede olmayan avantajlar var ama bunları ne derece etkin kullanacağımız ve şu anda lehimize gözüken dünya konjonktürünün ne denli etkili olacağı sorularının cevabı, tünelin sonundan ne denli parlaklığı çıkıp karşıya çıkacağımızı gösterecek. Ev ödevimiz var, yapacak çok işimiz var. Doğru vizyon, doğru odaklanılmalı ve biraz da global konjonktürle pozitif ivme ile bu başarılarımız için hiçbir sebep yok.

Karının yüzde 40'ını
yatırımcıya dağıtıyor

Emlak Konut GYO Genel Müdürü Murat Kurum, Borsa İstanbul'da 12 milyar TL'ye yakın piyasa değeriyle ilk 20 arasında yer alan şirketlerinin hisse senedine uluslararası yatırımcıların da yoğun ilgi gösterdiğini söyledi. Kurum, "Hisselerimizin yüzde 70'inden fazlasının yabancı ülke kuruluş ve vatandaşları tarafından tutulduğunu görebilirsiniz" dedi.



KURUMSALLASMA HAMLESİ

Halka arz açılımının şirkete kazandıranı hakkında Kurum, sunuları kaydetti: "Öncelikle, şirketimizin büyümesi ve stratejik amaçlarımızı gerçekleştirebilmesi için alternatif yöntemlere göre daha düşük maliyetli ve uzun vadeli

bir finansman sağladık. Yurtiçi ve yurtdışında şirketimizin tanınmasına imkan vermek. Şirketimizin ulusal ve uluslararası ekonomi bültenerinde ve haber akışlarında görünürlüğü belirgin şekilde de artmış oldu. Bir anlamda şirketimizin küreselleşmesi-

ne de imkân tanımış olduk. Halka açılan bir çok diğer şirket gibi Borsa İstanbul'a kote olmak şirketimizin kurumsallaşma sürecinde de önemli bir kilometre taşı oldu. Halka açık şirketler daha az maliyetli ve daha kolay kredi bulma imkanı kazanmış oluyorlar."

Gelecek
açısından
umut verici

■ Gerek Borsa İstanbul A.Ş.'nin gerekse hükümetin piyasaların gelişmesi konusundaki teşviki ve seferberliğinin dilkât çeken Genel Müdür Kurum, "Önmüzdeki yıllarda hem borsanın hem de türev piyasaların çok hızlı bir şekilde gelişecek. Halkımızın da artık her tabakası bu yatırım araçlarına çok ilgilidir ve yatırımlarını bu alanlarda değerlendirenlerin sayısı gün geçtikçe artıyor. Bu, geleceğin açısından umut verici" dedi.

2016'DA
KALİTELİ VE
SAĞLIKLI
BÜYÜYECEK

Yapı Kredi, büyüme stratejisi kapsamında 2016'da sağlıklı ve kaliteli büyüme hedefleriyle sürdürülebilir, müşteri odaklı bankacılık anlayışına devam ediyor. Özellikle proje finansmanı konusunda kurumsal ve ticari bankacılıkta, KOBİ bankacılığında ve bireysel bankacılıkta odaklı çalışarak dengeli, katma değer yaratan bir büyüme sağlamayı hedefliyor. Son üç senedir hizmet ağına güçlendirmek için şube, ATM ve çalışanlarını yaptığı yatırımlarla performansını arttıran banka, aynı zamanda, aktif kalitesini, sermaye ve likidite tabanını koruyarak karlılığını sürdürmeyi hedefliyor. Dijital kanallardaki çalışmalarını yanı sıra banka, şubelerinin de müşterileriyle biraraya geldiği İletişim noktaları olarak önemsemeyi sürdürüyor.

2016'da da müşteri odaklı bankacılık anlayışıyla yola devam edecek olan Yapı Kredi Bankası, notunu yükselterek yeni yıla giriyor. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch, bu yıl ilk kez değerlendirmeye aldığı Yapı Kredi Yatırım'ın notunu AAA (tur) olarak tescillledi.

Yapı Kredi, İstanbul'un dünya finans merkezlerinden biri olması yolunda üzerine düşen görevi yerine getirmek için çalışıyor. 1987 yılından beri halka açık olan Yapı Kredi hisseleri, BİST'de işlem görüyor. Bu hisseleri temsil eden Global Depo Serifikaları da Londra Menkul Kıymetler Borsası'na kote olan Yapı Kredi, yatırımcının bilgilendirilmesi ve şeffaflık gibi sermaye piyasalarında kritik önem aratan etik değerlere öncülük ediyor.

GENİŞ YELPAZELİ
BİR HİZMET AĞI VAR

Müşterilerine perakende ticariye, kurumsaldan özel bankacılığa kadar tüm birimlerinin yanı sıra iştirakleri

Ratings, bu yıl ilk kez değerlendirmeye aldığı Yapı Kredi Yatırım'ın notunu da en yüksek ulusal not olan AAA (tur) olarak belirlledi. Böylece sektörünün öncü kurumlarından biri olan Yapı Kredi Yatırım, ilk kez girdiği Fitch Ratings derecelendirmesinde ulusal çapta en yüksek notu almış oldu.

Yapı Kredi'nin finansal ürünlerinin başında farklı müşteri profillerine yönelik olarak 35 ayrı yatırım fonu, mevduat, fonlu mevduat, 5 D mevduat hesabı, hisse senedi, VİOP, varant yapılandırması ve türev ürünleri geliyor. İstanbul Finans Merkezi projesi için çalışma gruplarında aktif rol alan banka, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve tasarruf bilincinin artırılması için çalışıyor.

TONU EN YÜKSEK
SEVİYE OLAN AAA'DA

Yapı Kredi Portföy'ün notu; üç yıl üst üste Türkiye'de ilk ve tek olarak uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch tarafından en üst seviye olan "Highest Standards(tur)" notu ile değerlendirildi. Fitch

TÜRKİYE’NİN İLK KATILIM ESASLI
PORTFÖY YÖNETİM ŞİRKETİ KT PORTFÖY İLE
SAĞLAM YATIRIMLARIN
DÜNYASINA GİRMEMEYE
HAZIRSINIZ

KT Portföy;
faizsiz finans ilkeleriyle,
varlık yönetiminin
her alanında sunduğu ürünleri ve
uzmanlığıyla hizmetinizde.



KT PORTFÖY

KT Portföy Yönetim A.Ş.  İştirakidir.

www.ktportfoy.com.tr



Listing İstanbul'la yabancılara davet

Listing İstanbul'la yabancılara davet
Yabancı şirketlere halka arz kapsamında oluşturulan Listing İstanbul tüm hızıyla sürüyor. İlk etapta Avrasya bölgesinde 47 ülke hedef olarak belirlenirken, şirketlere yapılan birer görüşmelerle yabancıların İstanbul'a gelmesi amaçlanıyor.

Borsanın "Listing İstanbul Programı" yabancı şirketlere Türk sermaye piyasaları hakkında etkin tanıtım, bilgilendirme ve iletişim faaliyetlerine devam ediyor. Devreye alınışından itibaren çeşitli platformlarda yabancı şirketlere Borsa İstanbul'un sunduğu fırsatlar, halka arz ve Borsa İstanbul'da işlem görme süreci ile ilgili bilgilendirme faaliyetlerinde bulunan ve Borsa İstanbul'a dair yabancı şirketler nezdindeki farkındalığı artırmayı amaçlayan Listing İstanbul Programı, amacına ulaşmak için yurtdışı ve yurtdışında çeşitli etkinlikler düzenliyor. Uluslararası organizasyonlara katılım sağlanmasının yanı sıra, Türkiye'de sermaye piyasası aracı ihraç etme potansiyeli olan yabancı şirketlere bire bir ziyaretler düzenleniyor.

AVRASYA'DA 47 ÜLKE HEDEFİ

Program kapsamında ilk olarak Avrasya bölgesindeki 47 ülke hedef olarak belirlenirken, bu ülkelere yapılan faaliyetler yerli ve yabancı 18 Program Ortaklığının da katkıları ile sürdürülüyor. Bu faaliyetler kapsamında, 2013 Nisan ayından bu yana 17 farklı ülkede (Almanya, Arnavutluk, Avusturya, Azerbaycan, Bahreyn, B.A.E., Bosna Hersek, Gürcistan, İngiltere, Karadağ, Katar, Kazakistan, Malezya, Pakistan, Polonya, Romanya, Singapur) etkinlikler gerçekleştirildi. Etkinlikler kapsamında, 21 farklı ülkeden (Almanya, Arnavutluk, Avusturya, Azerbaycan, BAE, Bahreyn, Belarus, Bosna Hersek, Cezayir, Gürcistan, Hırvatistan, İngiltere, Kanada, Karadağ, Lübnan, Pakistan, Polonya, Romanya, Rusya, Singapur, Yunanistan) 100'e yakın yabancı menşeli şirket ile bire bir görüşmeler gerçekleştirildi.

YABANCI İLGİSİ ARTACAK

Yabancı şirketlerle yapılan görüşmelerden elde edilen olumlu geri dönüşler, Türkiye'nin ekonomik görünümünün gelişmekte olan ekonomiler içerisinde pozitif ayrışmaya geçeceğine ilişkin öngörüler, yabancı şirketlerin 2016 ve 2017'de ülkemize olan ilgisinin artacağına işaret ediyor. Bu durum, Borsa İstanbul'daki yabancı ihraççı sayısının önümüzdeki yıllarda artış göstereceğine dair beklentileri kuvvetlendiriyor.

DÜŞÜK MALİYET AVANTAJI

Listing İstanbul kapsamında yapılan çalışmalarla Türk sermaye piyasalarının derinliği, görece düşük maliyetlerine ve Türkiye'nin tüm gelişen ekonomiler arasındaki konumuna vurgu yapıyor. 2015 itibarıyla Borsa İstanbul, gerçekleşen pay piyasası işlem değeri bakımından gelişmekte olan ülkeler arasında 4'üncü sırada ve dünyada ilk 10'a giren tek gelişen ülke borsası konumuna yükseldi. Ayrıca, tahvil, bono, sukuk vb. enstrümanların işlem gördüğü borçlanma araçları piyasalarında bakıldığında ise Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası, dünyanın en büyük 7'inci piyasası konumunda.

DÜNYA LİGİNDE ÜÇÜNCÜ SİRADA

Dünyanın en likit borsaları arasında bulunan Borsa İstanbul, pay devir hızı bakımından dünyada 3'üncü sırada yer alıyor. Bu da Türk sermaye piyasalarının alıcı ve satıcıların her zaman alım-satım yapacak karşı taraf bulabilecekleri likit bir piyasaya sahip olduğunun bir göstergesi.

Turkcell, 5G'ye de öncülük edecek

Turkcell Genel Müdür Yardımcısı Murat Doğan Erden, 4.5G'de en fazla frekans kaynağı kullanma hakkına sahip olduklarını belirterek, "Turkcell, 2015'in 3'üncü çeyreğinde yüzde 36 olan toplam telekom pazar payını 4.5G'nin de getireceği ivme ile hızla artıracak" dedi. Erden, bu durumun, Turkcell'e 5G'ye öncülük etme hakkını da tanıdığının altını çizdi.

'22,1 milyar lira ile ilk 4'teyiz'

Geçtiğimiz yıl Turkcell'in BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmeye hak kazanan 15 şirketten biri olduğunu hatırlatan Erden, "Bu yıl endekse seçilen 29 şirketten biri olarak yerimizi koruyoruz. Tüm bunlarla birlikte 2008'den beri de sürdürülebilirlik yönündeki çalışmalarımızı, raporlarımız aracılığıyla kamuoyuyla paylaşıyoruz" diye konuştu. Turkcell'in 11 Temmuz 2000'den bu yana hem Borsa İstanbul hem New York Stock Exchange'de (NYSE) işlem gördüğünü ifade eden Erden, "Şirketimiz, ABD ve Türkiye hisse senetleri piyasalarında işlem görmesi dolayısıyla, her iki ülkeye göre yükümlülükler de üstlendi. Borsa İstanbul'da ise 14 Aralık 2015 BIST verilerine göre 22 milyar 110 milyon TL piyasa değeriyle ilk 4 şirket arasında yer alıyoruz" açıklamasını yaptı.



'İstanbul'a ivme kazandırır'

Turkcell Genel Müdür Yardımcısı Murat Doğan Erden, İstanbul'un dünya çapında finansal bir merkez olarak ivme kazanmaya devam ettiğini söyledi. Önümüzdeki 10 yıl boyunca İstanbul'un

özellikle Doğu Avrupa ve Ortadoğu için merkez olma durumu daha da kuvvetleneceğini belirten Erden, bu açıdan bakıldığında Borsa İstanbul'un 2023'e kadar dünyanın en

büyük 10 borsası içinde olabileceğini ifade etti. Erden, "New York Borsası, NASDAQ gibi dev isimlerin arasında ilk 10'da Bombay var şu anda. İstanbul'un da bu listede olmaması için bir sebep göremiyorum.

Borsa İstanbul'un BISTECH projesi ile NASDAQ gibi büyük bir borsa ile ortaklaşa çalışarak altyapısını güçlemlendi bu kapsamda atılan en değerli adımlardan biri" dedi.

Türkiye'de 5 taşıyıcı birleştirme teknolojisini ilk defa test eden Turkcell, 4.5G'de 1200 Mbps hızla ulaştı. 4.5G ihalesi'nde en fazla frekansa alan Turkcell, Türkiye'de 5 taşıyıcı birleştirilerek gerçekleştirildiği ilk 4.5G testinde 1200 Mbps hızla ulaşarak rekor kırdı. 4.5G'de en fazla frekans kaynağı kullanma hakkını elde ettiklerini söyleyen Turkcell Genel Müdür Yardımcısı Murat Doğan Erden, 2015'in 3'üncü çeyreğinde yüzde 36 olan toplam telekom pazar payını 4.5G'nin de getireceği ivme ile hızla artıracaklarına dikkati çekti. Bu durumun, Turkcell'e 5G'ye öncülük etme hakkını da tanıdığını belirten Erden, "Önceliklerimizi buna göre belirledik, 'dörtü oyun' hedefine odaklandık. Müşterimizi merkeze alarak ses, internet, tv ve servisler başlıklarında tüm ekranlarda var olacağız. Yani cep telefonu, tablet, PC ve televizyon ekranları, "Küresel Turkcell" için birbirine entegre birer oyun alanı haline gelecek" dedi.

'YATIRIMLARIMIZ SÜRECEK'

Erden, önümüzdeki birkaç yıl içinde gerçekleşecek olan müşteri bazındaki değişimin de Turkcell'e gelir ve büyüme olarak yansımaya geçeceğini, "Yatırımlarımız devam edecek" ifadelerini kullandı. Dünyanın önde gelen 3 büyük kredi derecelendirme kuruluşunun Turkcell'e "yatırım yapılabilir" notunu verdiğini vurgulayan Erden, Türkiye'den bunu başaran tek şirket olduklarını aktardı. Tüm bu gelişmelerle birlikte hem Türkiye'deki hem yurtdışındaki fırsatları değerlendirerek yatırımlara devam edeceklerini anlatan Erden, "Turkcell Türkiye için 2016 yılında yüzde 8-10 aralığında gelir büyümesi; Turkcell Grubu için yüzde 8 - yüzde 10 aralığında gelir büyümesi, yüzde 31 - yüzde 33 aralığında FAVÖK marj beklentisi" diye konuştu.

Proje finansmanında YÜZDE 15 BÜYÜRÜZ

Gelecek yıl sonunda bir girişim sermayesi bir de tekafül şirketi kurmayı planlayan Ziraat Bankası Genel Müdürü Hüseyin Aydın, "Nakdi ve gayri nakdi toplam olmak üzere yaklaşık 6 milyar olan proje finansman büyüklüğümüzü yüzde 15 artırmayı hedefliyoruz" dedi.

Bankanın Ziraat Finans Grubu altında 2016 sonuna iki yeni şirket kuracağını ifade eden Hüseyin Aydın, "2016 yılı sonunda yurtdışında bir girişim sermayesi şirketi kuracağız. Bu Ziraat Finans Grubu'nda eksik olan bir şirketti. Böyle bir şirket kurma niyetimiz var. Ayrıca, Ziraat Sigorta'dan bağımsız bir tekafül şirketi de kuracağız. Bu da 2016 sonunda planlanıyor" diye konuştu. Dünyada artan talebe paralel, Türkiye'de hükümetin de faizsiz finans sisteminin desteğiyle, İslami usullerle sigorta anlamına gelen "tekafül" talebinin canlanması ve büyüklüğü 24,5 milyar lira olan sigorta sektörü içinde pazar payının orta vadede yüzde 5'lere ulaşması bekleniyor.

TEKAFUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ KURULACAK



Bankadan yaklaşık her yıl 1.000-1.500 kişisinin emekli olduğunu belirten Aydın, "Artık teknolojiyi daha iyi kullanıyoruz. 2016'da sanıyorum bunun yarısı kadar 700-750 kişiyi ise alabiliriz. 20-30 arası yeni üye açabiliriz. Çok agresif olmayacağız ama yeni üye açmaya devam edeceğiz. Ülkem her ilcesinde bir şubemiz olacak" diye konuştu.

DİJİTAL BANKACILIĞA ÖNEM

Ziraat Bankası Genel Müdürü Hüseyin Aydın, yurtdışında cazip coğrafyalarda, özellikle Balkanlardaki varlıklarını artırmak amacıyla küçük ölçekli satın almalar yapabileceğini de belirtti. Bankanın önceki yıllara oranla daha az şube açacağını ve istihdam yaratacağını ifade eden Aydın, "Dijital bankacılık da ziraat'e çalışılan bir konu olmaya başladı" dedi.

Üç yıl önce başlatıldığı dönüşüm kapsamında bilanço-daki ağırlık menkul kıymetlerden kredilere kaydırılan Ziraat Bankası, 2016'da kredilerde yüzde 16-18, karda yüzde 17-20 artış hedefliyor. Aktiflerine göre, Türkiye'nin en büyük bankası olan Ziraat Bankası, ayrıca yoğun bir şekilde yer aldığı proje finansmanında ağırlığını artırmayı ve cazip coğrafyalarda küçük çaplı satın almalar yapmayı da hedefliyor. Gelecek yıl sonunda bir girişim sermayesi bir de tekafül şirketi kurmayı planlayan Ziraat Bankası Genel Müdürü Hüseyin Aydın, "Nakdi ve gayri nakdi toplam olmak üzere yaklaşık 6 milyar olan proje finansman büyüklüğümüzü yüzde 15 artırmayı hedefliyoruz" dedi.

AKTİFTE YÜZDE 13-14 BÜYÜME HEDEFİ

Hüseyin Aydın, 2016'da yüzde 13-14 bandında bir aktif büyümesi beklendiklerini açıklayarak, "Bilanço dönüşümü için yaptığımız organizasyon çerçevesinde kredide ise son dört yılda ortalama yüzde 30 ile sektörün üzerinde büyüdük, 2016'da da yüzde 16-18 civarında büyüme hedefliyoruz. Mevduatta da yüzde 14-17'lik bir büyüme düşüncümüz" dedi. Aydın, bankanın kârında da yüzde 17-20 artış hedeflediklerini söyledi. Bankanın ilk dokuz aylık net kârı 3,8 milyar lira

olurken, kredileri 181,4 milyar lira, aktif büyüklüğü de 299 milyar liraya ulaştı.

9 MİLYAR DOLAR TAHHÜT TUTARI

Proje finansmanlarında da etkili olmaya başladıklarını belirten Aydın, "Nakdi ve gayri nakdi toplam olmak üzere yaklaşık 6 milyar olan proje finansman büyüklüğümüzü yüzde 15 artırmayı hedefliyoruz, 6 milyar dolar bu alanda bizim riskimiz ama taahhüt tutarı 9 milyar dolar civarında" dedi. Aydın, bazı büyük proje finansmanlarının refinansmanlarının da beklendiğini belirterek, "Bu proje finansmanlarını gerekirse ikinci elde satabiliriz. Bunların refinansmanları olacak. Bazı bankalar bunu soruşturuyor" dedi.

ZİRAAT KATILIM PASTAYI BÜYÜTECEK

Kurdulcan Ziraat Katılım Bankası üzerinden küçük çapta proje finansman kredileri verdiklerini de belirten Aydın, şöyle konuştu: "Ancak buradaki sermaye ile büyük projelere katılım sınırlı oluyor. Ziraat'ın yanında küçük oyuncu olarak şu anda bir projeye gireceğiz. Enerji ile ilgili bir proje var elimizde. Ziraat katılım, var olan katılım bankacılığı pastasından pay almaya değil, bu pastayı büyütme geldi."



ŞAHENK İNİSİYATİFİ ÜNİVERSİTELİLERE İLHAM DAĞITIYOR

“ Üniversiteli gençlerin hedeflerine giden yolda, doğru yol haritasını belirlemelerine yardımcı olmak için Şahenk İnisiyatifi çatısı altında yola çıkan ‘Bugün Günlerden Yarın’ platformu, bugüne kadar Türkiye genelinde 20 üniversitede 19 bin öğrenci ile buluştu.

“ Üniversiteli öğrencilere kişisel gelişim danışmanlığı hizmeti de veren platform öğrencilere ‘sizi dinleyen biri var, yeter ki sen kendini dinle ve ne istediğine karar ver’ diyor. Öğrencilerin yoğun ilgisi ile karşılaşan platform ayrıca uluslararası arenada da 2 ödül aldı.



PLATFORM ULUSLARARASI ARENADA İKİ ÖDÜL ALDI

Kısa sürede üniversiteli gençlerin yakından takip ettiği önemli bir platform haline gelen ‘Bugün Günlerden Yarın’ ayrıca Stevie Uluslararası İş Ödülleri’nde 2 ödüle birden layık görüldü. Bugün Günlerden Yarın platformu En İyi Kurumsal İmaj Etkinliği kategorisinde Bronz Stevie ödülünü alırken, En İyi Kâr Amacı Gütmeyen Hayırseverlik Başış Etkinliği kategorisinde ise Altın Stevie ödülünü almaya hak kazandı. Öte yandan sosyal medya kanalları üzerinden de yoğun ilgi gören Bugün Günlerden Yarın platformunun facebook hesabında 46 bin takipçisi bulunuyor. Sosyal medyada bugüne kadar 15 milyon kişiye ulaşan Bugün Günlerden Yarın platformunun üniversite ziyaretleri sırasındaki tüm ilham verici konuşmaları da youtube kanalından izlenebiliyor.



Şahenk İnisiyatifi tarafından 2014 yılında üniversiteli gençlerin gelecek hedeflerine yönelmelerine ilham olmak amacıyla başlatılan ‘Bugün Günlerden Yarın’ platformu, bu doğrultuda Türkiye genelinde üniversiteleri ziyaret ederek öğrencilerle bir araya geliyor. ‘Bugün Günlerden Yarın’ platformu üniversite gençliğine ilham vermenin yanı sıra öğrencilerin hedeflerine giden yolda, doğru yol haritasını belirlemelerine yardımcı olmayı ve onlara gereken vizyonu katarak destek sağlamayı amaçlıyor.

ÖĞRENCİLERE ÖZEL DANIŞMANLIK HİZMETİ VERİYOR

Bu amaç doğrultusunda; üniversiteli gençleri kendi başın öykülerini yazmaları için teşvik eden platform, üniversite ziyaretlerinde akademisyenlerden gazetecilere, ünlü sanatçılardan, profesyonel yöneticilere kadar birçok alanda başarılı kişiyi ve onların öykülerini öğrencilerle buluşturuyor. Platform ayrıca www.bugungunlerdenyarin.com üzerinden üye olan öğrencilere özel danışmanlık ekibiyle hedeflerine giden yolda danışmanlık desteği de veriyor. İlk üniversite ziyaretine 2014 yılı Mayıs ayında Niğde Üniversitesi ile başlayan ‘Bugün Günlerden Yarın’ platformu, Samsun 19 Mayıs Üniversitesi, Samsun Bozok Üniversitesi, Adana Çukurova, Çanakkale 18 Mart Üniversitesi, Sivas Cumhuriyet Üniversitesi, Edirne Trakya, Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi, Erzurum Atatürk Üniversitesi’nde binlerce öğrenci ile bir araya geldi. Platform Bu yıl yeni rotası kapsamında ise Denizli Pamukkale Üniversitesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi, Isparta Süleyman Demirel, Manisa Celal Bayar Üniversitesi ve Aydın Adnan Menderes Üniversitesi’nde öğrencileri ile buluştu. Bu ziyaretlerle bugüne kadar Türkiye genelinde 20 üniversitede 19 bin öğrenciyle bir araya gelen ‘Bugün Günlerden Yarın’ platformu ayrıca www.bugungunlerdenyarin.com’a üye olan 8 bin öğrenciyi akademik ve kişisel gelişim danışmanlığı da sundu.

PLATFORM SİZİ DİNLEYEN BİRİ VAR DİYOR

Gençlere ‘Sizi dinleyen biri var, yeter ki sen kendini dinle ve ne istediğine karar ver’ diyen platform onları teşvik etmek, kendileriyle benzer kişilikleri hatta daha büyük zorlukları yaşamış kişilerin öykülerini dinleyerek, ilham almasını sağlıyor. Bunun için de gerek sahnede, gerekse web sitemiz üzerinden interaktif bir iletişim yolu tercih ediyor. Kişisel dönüşüm uzmanı Aret Vartanyan, National Geographic Young Explorer Ricky Qi, Nil Karabrahimgil, Göksel, Can Bonomo, Murat Dalkılıç, Serdar Eren, Gıpin, Erdi Yaşaroğlu, Hayko Cepkin, Model, Sunay Akın, Manga, Cüneyt Özdemir gibi başarılarını kanıtlanmış isimlerle öğrencileri buluşturan Bugün Günlerden Yarın Platformu, öğrencilerle karşılıklı iletişimi esas alıyor.

ÖZEL ŞARKI BESTELENDİ

Öğrencilerin gelecek planlarında onlara rehberlik



etmek, kendilerine güvenlerini desteklemek için web sitesi www.bugungunlerdenyarin.com üzerinden danışmanlık da veriyor. Platform danışman ekipten birebir destek alan öğrenciler arasında hedeflerini belirleyenlere; burs, staj, iş imkanı ve proje desteği de sağlıyor. Bugün Günlerden Yarın Platformu kapsamında bugüne kadar destek verilen öğrenci hikayeleri arasında; fotoğraf alanında kendini geliştiren öğrenci Onur Güler ünlü fotoğrafçı Zeynel Abidin’in yanında staj yaptı ve Muhsin Akgün’den danışmanlık aldı. Ozan Güler Muhteşem Yüzyıl Kösem dizisinin çekimlerine de katıldı. Öğrenci Kerem Albayrak, Haber Türk gazetesi müzik yazarı Sırma Karasu’dan danışmanlık aldı. Ayrıca ‘Bugün Günlerden Yarın’ platformunun da şarkısını besteledi. Bir diğer öğrenci Merve İnandığar, yazdığı kitabını kişisel gelişim uzmanı Aret Vartanyan’ın editöryal desteğini de alarak tamamladı ve basım platform aracılığıyla gerçekleştirildi. Bugün Günlerden Yarın, National Geographic’le işbirliği yaptı ve bu işbirliği kapsamında NG’nin Genç Kaşif programına katılan uluslararası isimleri gençlerle buluşturdu.





İranlı devler İstanbul'a gün sayıyor

Batı ile nükleer anlaşmayı imzalayan İran, yaptırım sonrası için hazırlıklara başladı. Dış piyasalara açılma kapsamında Tahran Borsası, Borsa İstanbul ile iyi niyet anlaşması imzaladı. Tahran Borsası CEO'su Hassan Ghalibaf Asl, "Borsa İstanbul'da halka açık olmak isteyen İranlı bakk, petro kimya ve otomotiv firmaları var" şeklinde konuştu.

Borsa İstanbul ile Tahran Borsası, işbirliğine yönelik iyi niyet anlaşması imzaladı. Beş aylık görüşmeler sonunda imzalanan söz konusu anlaşmada, karşılıklı ürünlerin her iki borsada da işlem görmesini kapsıyor. Özellikle Borsa İstanbul'un türev piyasalarında Tahran Borsası'ndaki borsa yatırım fonları ve faizsiz borçlanma aracı (müstak) ürünlerin de Borsa İstanbul'da işleme açılma hedefleniyor. İmza töreni sonrasında basınla sohbet toplantısında konuşan Borsa İstanbul Genel Müdürü Tuncay Dinç, Tahran Borsası ile işbirliğine yönelik resmi bir davette bulunduğunu söyledi. İran'ın yaptırım listesinden de henüz ortadan kalmadığını işaret eden Dinç, işbirliği ile yaptırımlar kalkmadık, erken bir adım atıldığını ve iyi bir model oluşturabileceklerini düşündüğünü söyledi.

ÇİFTE HALKA ARZ NEDEN OLMASIN

Dinç, detayları şöyle açıkladı: "Gerek eleman değişimi, gerek know how olsun iki borsa arasında işbirliğini artırmayı hedefliyoruz. Anlaşma şu an için herhangi bir yükümlülük içermese de ilişkileri artırmaya yönelik güzel bir başlangıç oldu. İleriki aşamada şirketler, neden iki borsada (dual listing) da işlem görsün. Ayrıca, borsa yatırım fonları, faizsiz borçlanma aracı (müstak) ve sukuk konusunda onlar bizden volüm olarak çok iyi durumdadır. Biz de onlara türev piyasalar konusunda destek verebiliriz."

DEĞERİ 100 MİLYAR DOLAR

Tahran Borsası CEO'su Hassan Ghalibaf Asl, Tahran Borsası'nda şu anda 320 şirketin halka açık olduğunu, bu şirketlerin piyasa değerinin de 100 milyar dolar olduğunu açıkladı. Borsanın yıllık işlem hacminin 25 milyar dolar olduğunu ve Tahran Borsası'nda yabancı payının yüzde 11' geçmediğine dikkati çeken Ghalibaf Asl, Tahran Borsası'nın yüzde 40'ının aracı kurumlara, yüzde 40'ının bankalara ve yüzde 20'sinin de şahıslara ait olduğunu



Homide Hançılı

bildirdi. Hem İran, hem de Türk şirketlerinin iki borsada da işlem görmek için istahlı olduklarını dile getiren Ghalibaf Asl, "Borsa İstanbul'da halka açık olmak isteyen İranlı şirketler var. Bizim orada bakk, petro kimya, otomotiv firmaları var" dedi.

37 SEKTÖR İŞLEM GÖRÜYOR

Tahran Borsası'ndan piyasa değeri bakımından petro kimya şirketlerinin yüzde 25, bankaların yüzde 10 bankalar, madencilğin yüzde 10 ve IT şirketlerinin de yüzde 7-8 pay aldığını bildiren Ghalibaf Asl, "Borsaya açık 4 İranlı otomotiv üretim şirketi var, 30 tane de çimento şirketi bulunuyor. Toplamda 37 sektör var. Bu sebeple yabancı yatırımcılar yoğun ilgi gösteriyor" açıklamasında bulundu.

YAPTIRIM KALKMADAN 170 ZİYARETÇİ

Batı ile nükleer anlaşmayı imzalayan İran'da halen para transferi yapılamadığını işaret eden Tahran Borsası CEO'su Ghalibaf Asl, yaptırımların kalkmasına yönelik anlaşmanın imzalanmasıyla birlikte çeşitli ülkelerden 170 ziyaret aldıklarını, bu ülkelerin ağırlıklı Avrupa'dan İngiltere, Fransa, Almanya'dan geldiğini söyledi. İran'a yaptırımların kalkması çevre ülkeler başta olmak üzere birçok ekonominin yeni yatırım alanı olarak dikkatini çekiyor.

YAPTIRIMLAR KALKARSA YATIRIM SAYISI ARTAR

Ghalibaf Asl, "Yaptırımlar kalkarsa daha fazla yabancı borsada işlem görür. IMF'nin tahminlerine göre İran'da bu yıl büyüme sıfır, ancak yaptırımlar kalkarsa 2016'da yüzde 5-6'yı bulur" dedi.

KAPIMIZ YABANCI YATIRIMCIYA AÇIK

Tahran Borsası'nın Londra'da bir roadshowa davet edildiğini de açıklayan Ghalibaf Asl, "Yabancı yatırımcıların ülkemize ve borsamıza ilgisi çok yüksek. Yabancıların gelmesini bekliyoruz. Yabancı yatırımcılar şu anda Tahran Yönetimi ile görüşme halinde, ülkede yatırım yapmak için" diye konuştu. ■ İSTANBUL

ŞEKERBANK'tan çiftçiye 455 milyon Lira destek



“Ülkemizde hisseleri halka arz edilen ilk bankalardan biri olan Şekerbank, 'Anadolu Bankacılığı' misyonuyla, köyden kente göçü azaltıp tarımsal üretimi artırmak için 'Aile Çiftçiliği Bankacılığı'nı başlattı. Banka, son bir yılda çiftçi ailelere 455 milyon TL finansman sağladı.

Şekerbank, 1997'de hisseleri halka arz edilen ilk bankalardan biri. Bundan 62 yıl önce Anadolu'da yüz binlerce kooperatif üyesi pancar çiftçisinin birikimleriyle kurulu bir banka olan Şekerbank, bugün tarımsal üretimi, girişimciyi ve yerel gelişime dayalı iktisadi kalkınmayı desteklemek için çalışıyor. Kuruluş misyonu doğrultusunda tüketimden ziyade üretimi destekliyor, hem sosyal hem de çevresel yönleriyle sürdürülebilir kalkınmayı finanse ediyor. Bugün toplam kredi portföyünün yüzde 88'ini ticari krediler, yani tarım, esnaf, işletme, KOBİ ve kurumsal krediler oluşturuyor.

SEKTÖRDE İLKLERİ YAPIYOR

Sektörde lider konumda bulunduklarını belirten Şekerbank Genel Müdürü Halit Yıldız, "2014'de son aylarda, üstlendiğimiz 'Anadolu Bankacılığı' misyonuyla, köyden kente göçü azaltıp tarımsal üretimi artırmak ve üretimin sürdürülebilirliğini sağlamak için dünyada bir ilki gerçekleştirerek 'Aile Çiftçiliği Bankacılığı'nı başlattık. Bu kapsamda, miras yoluyla bölünerek küçülen tarım arazileri, sulama olanaklarının kısıtlı olması, modern tarım tekniklerinin uygulanmaması gibi nedenlerle geliri azalan ve köyünü terk eden çiftçiye, 10 yıla varan vadelerle sektörümüzde ilk olan imkanları sunuyoruz. 'Aile Çiftçiliği Bankacılığı' kapsamında son bir yılda çiftçi ailelere 455 milyon TL finansman sağladık. 2016 yılında da, 'Aile Çiftçiliği' kapsamında, Türkiye'nin her köşesinde, çiftçilerimiz aileleriyle birlikte topraklarını bırakıp gitmesin

ve tarımsal üretim artırsın diye çalışmaya devam edeceğiz" ifadelerini kullandı.

KADIN GİRİŞİMLİLERE EĞİTİM VERDİK

Yıldız, "Diğer taraftan, 'Aile Çiftçiliği'ni yaşatacak temel gücün kadın olduğunu biliyoruz, kırsaldaki çiftçi kadınlarımızı girişimci yapıp, kendi yörelerinde yaptıkları girişimleri teşvik etmeyi amaçlayan projelere destek vererek, kırsaldan kente göçü önüyoruz. Bu kapsamda sunduğumuz finansman katkısının yanı sıra Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın koordinasyonuyla 2015 yılında 8 ilde 407 kadın çiftçimizin girişimcilik eğitimlerine destek sağladık. Kadınların ekonominin her alanında daha çok var olabilmeye amacıyla geçtiğimiz günlerde de TESK ile imzaladığımız protokol kapsamında, işletme sahibi olmak isteyen kadınlarımızı uygulamalı girişimcilik eğitimleri verilmesine destek oluyoruz. Kırsaldaki kadınların ekonomiyeye dahil olabilmeleri, ticaretin içerisinde yer alabilmeleri, kısıcası yerel üretimin artması için bu alanda daha çok çalışacağımızı da belirtmek isterim" diye konuştu.

KURUMSALLAŞMAYA KATKI SAĞLIYOR

Borsa İstanbul Gazetesi'ne özel bir değerlendirme bulunan Yıldız, "Halka arzların kurumsallaşmaya sağladığı katkıya inanıyor ve ekonomimizin büyümesi açısından reel sektör firmalarının bu konudaki girişimlerini çok önemli buluyoruz. Bilindiği üzere, Borsa İstanbul ile dünyanın önde gelen borsalarından



NASDAQ OMX Group arasında Aralık 2013'te stratejik iş birliği anlaşması imzalandı. Gerçekleştirilen işbirliği ile dünyanın gelişmiş sermaye piyasalarıyla entegre olabilecek ve bütün ihtiyaçları sıkıntısız bir şekilde karşılayabilecek yüksek standartlarda bir işlem platformuna sahip olarak uluslararası bir finans merkezi olmasını noktasında çok önemli bir adım atıldı. Diğer taraftan, Borsa İstanbul'un BISTECH olarak adlandırıldığı "Teknoloji ile Dönüşüm Programı"nın ilk fazı olan Pay Piyasası İşlem Sistemi'nin devreye alınmasıyla; temel olarak dünyanın her yerinden Borsa İstanbul'a erişim sağlanmış; borsacılık alanında artık Türkiye sermaye piyasaları, dünya ile aynı dili konuşabilecek konuma ulaşmış ve Borsa İstanbul'un global oyuncu olması için önemli adım atıldı" dedi.

CarrefourSA 2017 yılına kadar 15 bin kişilik dev bir aile olacak

CarrefourSA Genel Müdürü Mehmet Nane, 2017'ye kadar 15 bin kişilik dev bir aile olmayı hedeflediklerini söyledi. Nane, "Yatırımlar devam edecek. Sanal marketimizi daha çok il ve ilçeye yaymak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz" dedi.

CarrefourSA Genel Müdürü Mehmet Nane, "2016 yılında hem organik büyümeyi sürdürüyoruz hem de 2015 yılında yaptığımız yatırımların da sınırlı sürecini devam ettireceğiz" dedi. Nane, 2017'ye kadar 15 bin kişilik dev bir aile olmayı hedeflediklerini belirterek, "Diğer yandan yaptığımız teknolojik yatırımlar devam edecek. Özellikle sanal marketimizi daha çok il ve ilçeye yaymak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz" diye konuştu.

'GELİŞİMİŞ ÜLKELERLE YARISACAK KONUMDAYIZ'

İstanbul bugün gelişen ekonominin, artan nitelikli iş gücü ve iş yapabilmeye malieti gibi kriterlerle dünyanın önemli finans merkezleri arasında ki yerini aldığını ifade eden Nane, "Bugün finans ve bankacılık alanındaki



faaliyetlerimiz ile diğer gelişmiş ülkelerle yarışacak konumdayız. Burada ülkemizin seyrettiği siyasi ve ekonomik istikrarın da payı büyük. İstanbul'un finans merkezi olması Türkiye ekonomisine çok ciddi bir katkı ve istihdam sağlayacak"

ifadelerini kullandı.

'TÜRKİYE EKONOMİSİNE KATMA DEĞER SAĞLIYORUZ'

CarrefourSA olarak 2006 yılından beri borsaya kote olduklarına dikkati çeken Nane, halka açıklık oranlarının yüzde

2,19 olduğunu değindi. Nane, "Biz sadece bir organize perakende markası değil aynı zamanda Türkiye ekonomisine katkıda bulunan önemli bir yatırımcı konumundayız" dedi.

'BÜYÜME RAKAMLARIMIZ YATIRIM YAPILABİLİRGİNİ PEKİŞTİRİYOR'

2016 yılında müşterilere olduğu kadar yatırımcılara da değer katacaklarını altını çizen Nane, şunları kaydetti: "2016 yılında yatırımcılarımıza kazanç sağlanmasını devam ettireceğiz. Şirketimize getirdiğimiz kar ve büyüme rakamlarımız yatırımcımız nezdinde bizim firmamızın yatırım yapılabilir bir şirket olduğu algısını pekiştiriyor." Nane, borsaya açık paylarının 140 MTL civarında olduğunu, BIST 100 içinde yer aldıklarını sözlerine ekledi.

FOUR WINDS

RESIDENCE

TAŞYAPI GÜVENCESİYLE İSTANBUL'UN KALBİNDE BAĞDAT CADDESİ GÖZTEPE'DE...

Hemen taşın 60 ayda öde!

Four Winds Residence'ta ayrıcalıklı bir hayata başlamak için beklemenize gerek yok. Anahtar ve tapu tesliminin anında yapıldığı Four Winds Residence'ta peşin veya 60 ay vadeli ödeme seçeneklerinden faydalanabilirsiniz.



Ayrıcalıklı bir yaşam

Fitness, SPA, Türk hamamı gibi hizmetlerin yanı sıra, yeşillikler içindeki yürüyüş ve koşu parkurlarına kadar keyifli bir gün için ihtiyaç duyacağınız her şey elinizin altında. Bağdat Caddesi'nin merkezi Göztepe'de, 5 yıldızlı otel konforunu şehrin içindeki evinizde yaşayın.

120 m²'den 690 m²'ye, 2 + 1, 3 + 1, 4 + 1 ve loft daire seçenekleriyle sizi Adalar'dan Tarihi Yarımada'ya kadar uzanan benzersiz İstanbul manzarası ile eğlencenin, alışverişin, kültür ve sanatın merkezine bekliyoruz.



Four Winds Residence... Estetikle kalitenin muhteşem uyumu

444 5 827



www.tasyapi.com



PETROLE %50 SUUDİ ZAMMI

Dünyanın en büyük petrol ihracatçısı Suudi Arabistan, petrol ürünleri fiyatlarına yüzde 50 ve üzerinde zam yapacağını açıkladı. Öte yandan IMF, Suudi Arabistan'ı uyarak petrol gelirlerinin hızla düştüğü bir ortamda harcamalarını kısıması halinde 5 yıl içerisinde iflas edebileceği uyarısında bulundu.

Suudi Arabistan yönetimi, Suudi Kralı Selman bin Abdülaziz başkanlığında toplanan Bakanlar Kurulu toplantısının ardından zam kararını açıkladı. Buna göre, yarımdan itibaren geçerli olmak üzere akaryakıt fiyatlarında artışa gidildi. Daha önce 0,45 Suudi Arabistan Riyali (35 kuruş) olan 91 oktan benzin fiyatı,



0,75 riyale (58 kuruş) yükseldi. 95 oktan benzin fiyatı ise 0,60 riyalden (46 kuruş) 0,90 riyale (69 kuruş) yükseldi. Ayrıca yapılan zamlar arasında elektrik ve su da yer aldı. Su ve elektrikle

yapılan zamlar, ev ve işyerlerinin yanı sıra resmi kurumları da kapsayacak. Ülkede uzun yıllar sonra benzin, elektrik ve su fiyatlarına zam yapıldı.

IMF UYARI

Petrol fiyatlarında tarihi erime süreci devam ediyor. Geçtiğimiz günlerde varil fiyatı 36 dolara kadar inen Brent petrol son 11 yılın en düşük seviyesinde seyrediyor. Petrol gelirlerinin düşmesi ise başta Körfez ülkeleri olmak üzere petrol üreten ülkelerin tamamını kötü etkilemiş durumda.

750 MİLYAR DOLARLIK REZERV HIZLA ERİYOR

Uluslararası Para Fonu'nun (IMF) yayınladığı son rapora göre özellikle Ortadoğu ülkelerinin düşük petrol fiyatları nedeniyle uğradıkları zarar 360 milyar doları geçti. Bu konuda en çok zarara uğrayan ülkelerin başında ise Suudi Arabistan geliyor. Ülkenin bu yıl yaklaşık 73 milyar dolar seviyesinde kayıba uğradığına işaret eden rapor petrole düşüşün bu hızla devam etmesi halinde Suudi Arabistan'ın 5 yıl içerisinde iflas edebileceğini duyurdu. Gelen bilgilere göre Suudi Arabistan'ın petrole erime başlamadan önce 750 milyar dolarlık döviz rezervi bulunuyordu. Ağustos verilerine göre rezervler 654 milyar dolara kadar geriledi.

GELİRİN %90'INI PETROLDEN ALIYOR

Suudi Arabistan'da bu yıl yeni göreve gelen Kral Salman bin Abdülaziz halka 32 milyar dolar dağıttı.

Bunun yanı sıra ülkenin askeri harcamaları da 80 milyar dolara tüm zamanların en yüksek seviyesine ulaştı.

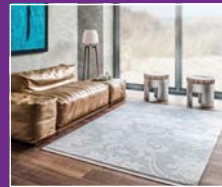
800 milyar dolarlık GSYİH'si bulunan ülkede kamunun elde ettiği gelirlerin yüzde 90'ı petrol satışından geliyor.

S. Arabistan'da bütçenin denk olabilmesi için petrolün varil fiyatının 106 dolar olması gerekiyor.



ROYAL HALI Kârının %50'sini paylaşacak

Borsa'da işlem gören ilk halı firması olan Royal Halı, sermayesinin yüzde 28,75'ini halka arz etti. Royal Halı Yönetim Kurulu Başkanı Taner Nakiboğlu, "İlk günden itibaren kârımızı ortaklarımızla paylaşma prensibini benimsedik. İlk yılı kârımızın yüzde 80'ini ikinci yıl yüzde 50'sini paylaştık. Bu yılı kârımızın da halka açılırken verdiğimiz söz kapsamında en az yüzde 50'sini ortaklarımız ile paylaşmayı planlıyoruz" dedi.



Naksan Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Royal Halı Yönetim Kurulu Başkanı Taner Nakiboğlu, "Royal Halı, 3 Mayıs 2013 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı. Borsada işlem gören ilk halı firmasıdır. Royal Halı sermayesinin yüzde 28,75'ini halka arz etti. Ortaklığımızın yüzde 28,75'i halka açık olup günlük işlem hacmimiz değişiklik arz etmekte beraber son dönemde yaklaşık 500 Bin TL'ye ulaştı" dedi. Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler arasında nakit kâr dağıtımını pek yaygın bir uygulama olmadığını ancak Royal Halı'yı farkli kılmak adına kârımızı ortaklarımızla paylaşma prensibini benimsediklerini belirten Nakiboğlu, "İlk yılı kârımızın yüzde 80'ini ikinci yıl yüzde 50'sini ortaklarımız ile paylaştık. Bu yılı kârımızın da halka açılırken verdiğimiz söz kapsamında en az yüzde 50'sini ortaklarımız ile paylaşmayı planlıyoruz. Yönetim kurulu olarak 2015 yılı genel kurulunda kârımızın en az yüzde 50'sinin dağıtılması için öneri vereceğiz" dedi.

KAPASİTE ARTIŞI YATIRIMLARI GERÇEKLEŞTİRDİK

Nakiboğlu, "Ayrıca henüz genç bir şirketiz ve büyüme potansiyelimiz yüksek 2012'de 222 Milyon TL olan satış gelirimiz, 2013'de yaklaşık yüzde 16 artarak 257 Milyon TL'ye, 2014'de ise bir önceki yıla göre yüzde 21 artarak 311 Milyon TL'ye ulaştı. Gördüğümüz gibi satışlarımız her yıl ciddi oranda artıyor. Ancak söz konusu artış, net kârlılığımıza istediğimiz oranda yansımamakta, bunun da temel sebebi 2013 ve 2014'de yapmış olduğumuz ciddi kapasite artışı yatırımlarıdır. Söz konusu yatırımlar çerçevesinde makine parkurumuzu genişlettiğimiz gibi bazı eski makinalarımız da yenileri ile değiştirildi. Yapılan yatırım harcamaları kârımızı olumsuz etkilemiş olmakla beraber, önemli yatırımların bitmesi ile 2016 yılından itibaren kârlılık rasyolarımızın arzu ettiğimiz noktaya geleceğini düşünmekteyim" diye konuştu.

YATIRIM ÇALIŞMALARINA HIZ VERDİK

Yapılan yatırımlar ile birlikte halka arz tarihinde 19 adet olan halı tezgahı sayısının 26'ya çıktığını belirten Nakiboğlu, "Ayrıca ortaklığımızın yeni ilipik üretim hatlarının yerleştirilmesi için yapılan toplam 25 bin m2 kapalı alan inşaatı tamamlandı. İnşaat yatırım bedeli 9,5 Milyon TL olup, halı hazırlama 21 bin 450 m2 kapalı alanda üretim yapan ilipik bölümünün bu yatırım ile toplam kapalı alan büyüklüğü 46 bin 450 m2'ye çıktı. Halka açılardan ilipik üretim hattına sahip olan şirketimizin su an itibarıyla toplam ilipik hattı sayısı 8'e yükseldi. Bunların dışında Ar-Ge yatırımlarımız önem arz etmekte ve bizi diğer üreticilerden ayıran temel noktalardan biri olmaktadır" dedi.

En likit türev piyasa: ViOP

Bölgenin en likit piyasası olan ViOP, risklerini yönetmek isteyen yatırımcıların odağına... **Düşük sermaye ile yüksek kazançların söz konusu olduğu bu piyasada, ekim ayı itibarıyla işlem hacmi yüzde 32 artışla 472,5 milyar TL'ye ulaştı.**



- İşlem hacmi Ekim ayı itibarıyla yüzde 32 artışla 472,5 milyar TL'ye ulaştı.
- İşlem hacminde yabancı yatırımcı payı %29'a ulaştı.
- ViOP'ta paydan, döviz, elektrikten, celliğe, repoya kadar geniş ürün çeşidi.
- ViOP'ta, Elektrik VİS'te artık bes kurum piyasası yapımcılığı faaliyetlerini sürdürüyor.
- BIST 30 Endeks sözleşmeleri Londra Borsası'nda da işlem görüyor.
- ViOP'ta açılan hesap sayısı 100.000'i aştı.

10 LİRA İLE 100 TL DEĞERİNDE İŞLEM

ViOP'ta işlem yapmanın bir diğer avantajı tarafı da yatırımcılara kaldıraç kullanma imkânını vermesi. ViOP'ta kaldıraç sayesinde 100 TL değerindeki bir işlemi yaklaşık 10 TL ile gerçekleştirebilirsiniz. ViOP yatırımcılara düşük sermaye ile yüksek kazanç elde edilebilecekleri bir piyasa sunuyor. Pay senetlerine karşı taraf riski taşımadan, kaldıraçlı

olarak yatırım yapma imkânı sunuyor. Özellikle açığa satış sıkıntısının ViOP ile sona ermesinin ardından, az miktarda teminata büyük pozisyon kârı hedefleyen yatırımcı profili için ideal.

KUR RİSKİNİN ÇÖZÜMÜ

ViOP, Dolar TL, Euro TL ve EURUSD vadeli işlem ve Dolar TL opsiyon sözleşmeleri ile korunma

işlemlerini karşı taraf riski üstlenmeden, merkezi karşı taraf olan Takasbank garantisinde hızlı ve güvenle yapabileceği imkan sunuyor. ViOP'ta işlem gören vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerini kullanarak istediğiniz strateji oluşturabilir, Dolar TL opsiyonları sayesinde, hem döviz risklerini sigortalayan taraf hem de aynı zamanda isterseniz sigorta yapan taraf olabilirsiniz.

Yatırımcılar ve şirketler risklerini yönetmek için bölgenin en likit türev ürünler piyasası olan Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (ViOP)'ı tercih etmeye devam ediyor. ViOP, pay, yerli-yabancı pay endeksleri, döviz, faiz, repo, çelik hürdası, borsa yatırım fonu, kıymetli maden, emtia ve enerji gibi başlıca tüm varlık sınıflarına dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile, en geniş kapsamlı bölgesel gösterge türev ürünlerini, merkezi karşı taraf güvencesiyle sunuyor. ViOP'ta kaldıraç oranları sayesinde düşük sermaye ile yüksek kazançlar elde ederken, merkezi karşı taraf hizmetiyle sağlanan etkin risk yönetimi sayesinde işlemlerinizi güvenle yapabilirsiniz.

MERKEZİ KARŞI TARAF GÜVENCESİ

ViOP'ta yapılan işlemler, Merkezi Karşı Taraf olan Takasbank'ın güvencesindedir. Merkezi Karşı Taraf Hizmeti, Takasbank'ın, alıcıya karşı satıcı, satıcıya karşı ise alıcı konumuna geçerek, bu hizmeti verdiği piyasalarda gerçekleştirilen işlemlerin takasının tamamlanmasını teminat, garanti fonu ve tahsis edeceği sermayesi ile garanti ettiği hizmet. Merkezi

Karşı Taraf olan Takasbank, ViOP'ta risk yönetimini SPAN algoritmasını kullanarak yapıyor. ViOP'ta her işlem sonrası hesap bazında teminat yeterliliği kontrolü yapılırken, risk seviyesi yüksek olan hesaplar için işlem öncesinde teminat yeterliliği kontrolü yapılıyor. Hesap bazında teminat kontrolü yapılmaması ve işlemlerin merkezi karşı taraf garantisinde bulunması da ViOP'un güvenli ve şeffaf bir piyasa olması sağlıyor. ViOP bu etkin risk yönetimi ile yaygınlaşmakta olan FX platformlarından farkını ortaya koyuyor.

BİR BAKIŞTA ViOP

Vadeli İşlem Sözleşmesi, belirli bir vadede, önceden belirlenen fiyat, miktar ve nitelikte dayanak varlığı alma veya satma yükümlülüğü veren sözleşmeler. Örneğin, BIST 30 endeksinin 2 ay sonra bugünden belirleneceğiniz bir fiyattan alma ya da satma yönünde bir pozisyona girebilirsiniz. Piyasamız düşünceni bekliyor, sanız, BIST 30 endeksinin satma yönünde pozisyona girip, 2 ay sonunda endeksin düşmesi halinde piyasadakinden daha yüksek bir fiyatta satma olacağını için kar elde etmiş olursunuz.

HALKA ARZA TEŞVİK ÇALIŞMALARI TÜM HIZIYLA SÜRÜYOR

Üç yılda 781 şirket ziyareti

Halka arza teşvik çalışmaları tüm hızıyla sürdürülüyor.

Otomotiv, bilişim, sağlık, ulaşım, inşaat ve tekstil gibi sektörlerden oluşan şirketlere son üç yılda 781 ziyaret gerçekleştirildi. Sermaye piyasalarının önemi aktarılan şirketlerin yarısı halka arzı gündemine aldı.

Ülkemiz şirketlerinin sermaye piyasalarından faydalanmalarını destekleyen uygulamaların daha etkin kullanılmasına için Borsa İstanbul'un üç yıl önce başlattığı halka arz teşvik çalışması tüm hızıyla sürüyor. Şirketlerin, kapasitelerini artırma, yenileme ve Ar-Ge yatırımları yapma, şirket satın alma, dış pazarlara açılma, markalaşma gibi iş planlarını hayata geçirmesi amacıyla Borsa İstanbul tarafından Anadolu'nun dört bir yanına ziyaretler gerçekleştirildi. Üç yıllık sürede 781 yerli şirket ziyaret edilen, şirketlerin geleceği üzerinde görüşmeler yapılarak verimlilikte sağlanan katkı ve verimlilikte sağlanan katkı gözlemlendi. Borsa İstanbul'un sunduğu fırsatlar, halka arz ve Borsa İstanbul'da işlem görme süreci ile ilgili bilgilendirmeler yapıldı. Yerli şirketlerin yanı sıra Borsa İstanbul, yabancı menşeli şirketleri Türkiye'de pay halka arzı teşvik amacıyla yurtdışı faaliyetler çerçevesinde 100'e yakın yabancı menşeli şirket ile de görüşme sağladı.

İLK 500 ŞİRKETLERE AĞIRLIK

Borsa İstanbul'un görüştüğü yerli şirketler arasında ağırlıklı olarak, İSO 1 ve II. 500 Türkiye Sanayi Kuruluşu, TIM 1000, Capital 500, Fortune 500 gibi listelere giren büyük ölçekli şirketler bulunuyor. Bilim, madencilik, otomotiv, sağlık, ulaşım, inşaat, gıda, tekstil, kimya, petrol ürünleri, metal eşya ve makina, ağaç ve ağaç ürünleri, mobilya, basım-yayın gibi pek çok sektörlerden her biri sektörünün liderlerinden olan birçok önemli şirkete ziyaret gerçekleştirildi. Türkiye'nin önde gelen grupları ile de halka arz teşvik çalışmaları kapsamında büyük paylaşımlar yapıldı. Yapılan bu görüşmelerin katkısıyla ziyaret edilen şirketlerin yarıdan fazlası

halka açılmayı gündemlerine aldı.

BAŞVURULAR 2016 VE 2017'DE

Görüşülen şirketlerden 5'i halka açılın, 15 şirket ise halka arz sürecinde önemli aşamalar kaydetti. Bu şirketlerin yanı sıra halka arz hazırlıklarına başlayan çok sayıda şirketin, belirsizliklerin ortadan kalması ve geleceğe yönelik beklentilerin olumluya dönməsi ile 2016 ve 2017 yıllarında halka arz hazırlıkların tamamlayarak Borsa İstanbul'da işlem görme başvuruların yapmalar bekleniyor. Şirketlerden alınan geri bildirimler de önümüzdeki dönemde daha fazla şirketin pay halka arzına ilgi göstereceğini ortaya koyuyor.

3 BİN 500 KATILIMCIYA BİLGİ

Bire bir şirket ziyaretlerine ek olarak, Borsa İstanbul tarafından çeşitli illerde geniş katılımlı halka arz konulu etkinlikler düzenlendi. Sanayi ve ticaret odaları, çeşitli meslek örgütleri, demekler ve diğer sivil toplum kuruluşları ile 40'in üzerinde organizasyon gerçekleştirildi. Bununla birlikte 3 bin 500'ü aşkın katılımcı halka arz ve Borsa İstanbul'un sunduğu diğer olanaklar hakkında bilgilendirildi.

FINANSMAN İHTİYACI BORSA'YI TEŞVİK EDİYOR

Borsa'ya gelen şirketler, paylarını halka arz ederek, alternatif finansman yöntemlerine göre daha düşük maliyetle, uzun vadeli ve geri ödemesi olmayan bir finansmana ulaşabiliyorlar. Şirketlerin paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmesi, bankacılık ve para piyasası nezdindeki kredibilitelerini artırarak daha kolay ve uygun maliyetlerle kredi bulmalarını ve paylarını teminat göstererek kredi kullanabilme imkânı kazanmalarına da beraberinde getiriyor.



REKABETTE ÖNEMLİ AVANTAJ

Halka arz sonunda şirketler, ortaya çıkan ek kaynak gereksinimlerini "ikincil Halka Arz" ile karşılayarak yeniden finansman imkânı da yaratabilirler. Halka arz, şirket paylarına likidite kazandıracak mevcut ortaklara da önemli bir finansman imkânı sağlar. Ayrıca, şirketler hakkında artan farkındalık ve bilinirliği sağladığı avantaj çerçevesinde gerek yurt içi, gerekse yurt dışında şirketlerle çeşitli işbirliği imkânları artırır. Bu sayede işletmeler, ulusal ve uluslararası piyasalarda önemli bir rekabet avantajı elde edebilirler.

KURUMSALLAŞMA GETİRİYOR

Sirketlerin paylarını halka arz etmeleri ve Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamaları bir hazırlık süreci dâhilinde gerçekleşiyor. Bu süreç içerisinde şirketin organizasyonu ve yönetsel yapısında kurumsallaşmaya katkı sağlayacak değişiklikler gerçekleştiriliyor. Ayrıca paylarını Borsa İstanbul'da işlem görmesini sağlamak suretiyle şirketler, sermaye piyasası mevzuatının rehberliği ile daha kurumsal bir yönetim yapısına kavuşabildiği gibi, şirketlerin nesilden nesile sorunsuz ve daha başarılı aktarımına katkıda bulunuyor.



Risk kontrol endeksleri

Borsa İstanbul endeks çeşitliliğini artırıyor. Bu kapsamdaki oluşturaların risk kontrol endeksleri, herhangi bir endeks portföyüne yatırım yapan kurum piyasaya oynaklığından da korunmak isteyen yatırımcılar için tasarlandı. Yatırımcılar, seçtikleri hedef risk seviyeleri bazında dayanak endeks ve repodan oluşan portföye yatırım yapabiliyor. Portföy ağırlığını dayanak endeksin geçmiş volatilitésinin yüksek olduğu durumlarda repoya, aksi halde dayanak endekse kaydırılmasıyla yatırımcıya kısmi bir sermaye koruması sağlanıyor.

Endeksleri BIST 30 ve BIST 100 dayanak endeksleri için yüzde 10, yüzde 15, yüzde 20, yüzde 25 ve yüzde 30 hedef risk seviyelerinde, her risk seviyesi için Getiri ve Toplam Getiri olmak üzere iki farklı tipte hesaplanıyor. Getiri endeksleri sadece dayanak endeksin günlük getirilerini portföy içindeki ağırlığı oranında yansıtırken, Toplam Getiri endeksleri dayanak endeks ve repodan oluşan portföyün günlük getirisini yansıtır. Yatırımcılar kendi yatırım stratejileri ve risk algılarına göre illeri risk kontrol endeksinin seçerek takip edebilir.

**Simdiden
“Rahat Gelecek”**

www.simdidenrahatgelecek.com

Vakıf Emeklilik’in emeklilikle ilgisi yok, şimdiden rahat gelecekle ilgisi var!

Rahat, huzurlu, sorunsuz ve renkli bir hayat için emekliliği beklemeyin! Bireysel emeklilikte Vakıf Emeklilik’i tercih edin, size birbirinden avantajlı hizmetler sunan Yaşam Kulüpleri’yle rahat geleceği şimdiden yaşayın!

4449 9337 [vakifemeklilik](https://www.facebook.com/vakifemeklilik) [vakif_emeklilik](https://twitter.com/vakif_emeklilik) vakifemeklilik.com.tr

Vakıf Emeklilik

Yaşam Kulüpleri hizmetlerinden katılımcılarımızın yararlanabilmesi için yatırılan düzenli aylık katkı payı tutarının en az 150 TL olması gerekmektedir. Yaşam Kulübü hizmet ve içerikleri ödenen katkı payı veya toplam portföy büyüklüğüne göre değişiklik göstermektedir. Yaşam Kulüpleri hizmetleri ile ilgili detaylı bilgi www.simdidenrahatgelecek.com internet sitesinde yer almaktadır. Yaşam Kulüpleri kapsamında sağlanan hizmetlerin anlaşmalı kuruluşlardan kaynaklı olarak akşamı ya da hizmetin katılımcının beklentilerini karşılamayacak şekilde gereği gibi verilmemesi durumlarından Vakıf Emeklilik sorumlu değildir. Vakıf Emeklilik, kulüp içeriklerini ve kapsamını değiştirme hakkını saklı tutar.



Arap Piyasaları ve 2016 Beklentisi

FADİ ABDO
FADINVEST YÖNETİCİ ORTAK, LONDRA

Genel olarak 2015 yılı tüm Arap piyasaları açısından ama özellikle Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri ve Mısır için borsa endekslerinin sırasıyla yüzde 20, yüzde 18 ve yüzde 28'lik düşüşlerle pek de parlak olmayan şekilde sonuçlandı. Bu düşüşlerin sebebi ise düşen ve düşmeye devam etmesi beklenen petrol fiyatları ile tüm bölgeyi etkisi altına alan jeopolitik riskler görülebilir.

Hükümetin harcamalarına dayanan Suudi piyasası yıl başından bugüne kadar yaklaşık yüzde 20 düşerken, hükümetin verdiği bir önceki yıla denk bir bütçe sözüne rağmen düşen petrol fiyatları nedeniyle azalan gelirleri neticesinde hedefleri tutturamadı. Suudi bütçesi her yıl ortasında ve sonunda yukarı doğru revize edilirken, bu kez revizyon aşağı yönlü olmak durumunda kaldı ve açığı kapatmak için borçlanma yoluna dahi gitti. Analistlerin tahminlerine göre eğer ekonomik tedbirler alınmaz ve yapısal değişiklikler ile kraliçe petrol dışı ürünler ihrac edilebilir bir ülkeye dönüşmez ise bugüne kadar biriktirmiş tüm Suudi serveti 3-5 yıl içinde eriyip, yok olabilir.

Daha çeşitlendirilmiş bir ekonomiye sahip BAE'de ise petrol tüm gelirlerin yüzde 40'dan daha azını oluşturuyor ancak Körfez bölgesindeki kötüleşen koşullar nedeniyle daha büyük bir bütçe hedefi koyan ülke bu hedefini gerçekleştiremeyince Dubai Borsası yüzde 18'lik bir kayıp yaşadı. Ticaret tarafında ise BAE'nin en büyük yanı resmi gayrimenkul ve inşaat şirketi olan Arabtec neredeyse yıl sonunda yüzde 60'lık bir erimeyle ve 18 ay önceki zirvesine oranla ise yüzde 90'lık bir kayıpla karşı karşıya kaldı. Bir zamanlar toplam

günlük işlem hacminin yüzde 60'ını gerçekleştiren ARTC ise CEO'sunun sorumsuz demecileri nedeniyle adeta bir saadet zincirine dönüşmüş havası vererek hayal kırıklığı yarattı. Şirket bir yandan CEO'sunun dünyanın en büyük 10 şirketinden birine dönüşmek için aklı başında hiçbir yatırımcının yapmayacağı hamlelere yönelirken, diğer yandan önde gelen devlet kurumlarının stratejik hisse azaltmalarıyla karşı karşıya kaldı.

Mısır Borsası ise General Sisi'nin 2 yıl önceki darbesinin ardından şaşırtıcı şekilde iyi bir performans gösterdi. Üstelik bu başarıyı, dünyanın ve Körfez'in rejimi destekleyeceği beklentisinin karşılanmamasına rağmen gerçekleştirdiğini hatırlatmakta fayda var. Ancak bu yıl yatırımcıların varlıklarını satışa geçmesiyle endeks yüzde 40 düştü ve yıl yüzde 28'lik kayıpla tamamlandı. Mısır piyasaları doğrudan olmayan bir şekilde petrol fiyatlarıyla bağlantılı durumda. Fiyatların ve Körfez'de refahın artması demek Mısır'da yatırıma yönelen doğrudan yabancı sermayenin de artması demek oluyor, ki bu da hisselerin ve endeksin yükselmesi anlamına geliyor.

Son olarak Kasım'da zaten sallantıda olan piyasalar, Sina'daki Rus uçağının düşürülmesiyle büyük bir darbe daha aldı ve Avrupa ülkelerinin çoğu turizm planlarında Şarm El Şeyh'i çıkardı.

Sonuç olarak Arap piyasaları bir süre daha kırılganlığı koruyacak. Suriye'deki duruma hızlı bir çözüm ve petrol fiyatlarında bir yükselmeye birlikte endekslerin de yukarı yönlü hareketi 2016'da uzak bir ihtimal olarak kalsa da umut emeyi sürdürmekte fayda var.

Kuveyt Türk'ten 30 YENİ ŞUBE



Yeni yılda yaklaşık 55 milyar TL'yi geçen bir aktif büyüklüğü hedefleyen Kuveyt Türk, şubeleşme çalışmalarını tüm hızıyla sürdürüyor. 2016'da yüzde 25'in üzerinde büyümeye oranı yakalaması beklenen banka, 30 yeni şubeyi daha müşterilerinin hizmetine sunacak. Banka; söz konusu dönemde çalışmalarını KOBİ/ esnaf bankacılığı, portföy yönetimi, dijital bankacılık gibi alanlara yoğunlaştıracak. Kuveyt Türk'ün, özel bankacılık hizmetlerini ve Almanya'daki iştiraki KT Bank AG'nin portföyünü geliştirmeye devam etmek de öncelikleri arasında yer alıyor.

ALMANYA'DAKİ İLK KATILIM BANKASI

Yurtdışı büyüme çalışmalarına da önem veren Kuveyt Türk; Alman Federal Bankacılık Düzenleme Kurumu BaFin'den aldığı lisans ile Almanya'daki ilk katılım bankası oldu. Berlin ve Mannheim şubeleri ile faaliyetlerine başlayan KT Bank AG'nin önümüzdeki sene yeni şubelerle hizmetlerini Almanya geneline yaygınlaştırmayı bekleniyor.

KATILIM BANKACILIĞINI SERMAYE PİYASASINA TAŞIYACAK

Kuveyt Türk; 2016 yılında katılım bankacılığı sermaye piyasasına taşıma

gayreti içerisinde olacak. Bankanın; BES faaliyetlerine odaklanmak için geçtiğimiz yıl hayata geçirdiği katılım emeklilik ve bu yıl faaliyete geçireceği portföy yönetim şirketi bu çalışmanın yeni ayaklarını oluşturuyor.

3 BİNİN ÜZERİNDE MÜŞTERİ HEDEFİ

Katılım bankacılığında bir ilk olan özel bankacılık hizmeti alanında da çalışmalarına devam eden Kuveyt Türk; özel bankacılık alanında hizmet verdiği müşteri sayısını da 2018 yılına kadar 3 binin üzerine çıkarmayı hedefliyor.

5 ADET YATIRIM FONU

Kuveyt Türk, faizsiz finans ilkeleriyle hizmet verecek olan portföy yönetim şirketi KT Portföy'ü kurarak; Türk sermaye piyasalarına yeni ürünler, yerli ve yabancı yeni yatırımcılar kazandırmayı, ayrıca yerli yatırımcıların uluslararası faizsiz yatırım araçlarına erişimini kolaylaştırmayı amaçlıyor. Banka ilk etapta 5 adet yatırım fonu kuracak. Ocak 2016'dan itibaren Katılım Emeklilik'in bir fonunu KT Portföy yönetecek. Müşterilere fon yönetiminin her alanında hizmet verecek olan KT Portföy, kolektif yatırım ürünlerinin yanı sıra bireysel portföy yönetimi ve yatırım danışmanlığı hizmetleri de sunacak.

Borsa'ya Özel Pazar

Borsa İstanbul bünyesinde girişimci ile yatırımcıların uzun vadeli ortaklıklar için bir araya getirerek, ihtiyaçları olan finansmanı sağlamaya yönelik Özel Pazar, geçen yılın kışım ayında kuruldu. Kuruluşundan itibaren büyük bir ilgi gören Özel Pazar'a Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından Türkiye İnovasyon Haftası'nda "Yılın En İnovatif Girişimi" ödülü bizzat Başbakan Ahmet Davutoğlu tarafından takdim edildi. Özel Pazar 2015 yılında da "Güney Doğu Avrupa Mükemmeliyet Ödülleri" kapsamında Türkiye Melek Yatırımcılar Derneği (TBAA) ve Avrupa Melek Yatırımcılar Ağı (EBAN) tarafından "Bölgede Girişimciliği En Çok Destekleyen Borsa" ödülüne layık görüldü.

SIFIRDAN KURULAN İLK PLATFORM

Özel Pazar, şirketlerin halka açılmadan pay alım-satımı yoluyla yatırım bulmalarına olanak sağlayan bir platform. Dünyada özel sermaye yatırımları için start-up şirketlerini de kapsayacak şekilde bir Borsa tarafından sıfırdan kurulan ilk platform. Benzer platformlar şu an diğer borsalar tarafından da kurulmaya ya da benzer işlevi olan mevcut platformlar borsalar tarafından satın alınmaya başlandı. Yurt dışı örnekler daha çok yakın zamanda halka arz yapabilecek nitelikte büyük ölçekli firmalara odaklanmışken Özel Pazar hem start-up'lar dahil erken aşama şirketlere "yeni girişim" kategorisinde hem de büyük ölçekli şirketlere "yükselen girişim" kategorisinde yatırım bulma imkânı sunuyor.

ÜYE SAYISI 2601 AŞTI

Özel Pazar'ın 2015 yılında toplam 200 üyeye ulaşmak

hedefleniyordu. Üye sayısı şimdiden 2601' geçti. Bununla birlikte hedef nicelikten çok nitelik, bu nedenle Borsa İstanbul özellikle inovatif ve büyüme potansiyeli yüksek olan şirketlere odaklanıyor. Özel Pazar'da yükselen girişimler kategorisinde ciro su 100 milyon TL'nin üzerinde çok sayıda firma yer alıyor. Bunlar arasında ISO-500 ve ISO ikinci 500'de yer alan 7 şirkette bulunuyor. Bu şirketlerden bazıları Özel Pazar üzerinden alabilecekleri özel ve girişim sermayesi fonlarıyla, yeni yatırımlarla büyümeyi ve bir süre sonra halka açılmayı planlıyor.

NİTELİKLİ VE MELEK YATIRIMCI

Türkiye'nin gelişmesinde gelecekte büyük rol oynaması beklenen, yatırımcılık ve girişimcilik sektörü profesyonellerinden oluşan değerlendirme komitelerinin onayıyla pazara kabul edilen inovatif bilimsel şirketler olmak üzere sanayi, enerji, perakende, sağlık gibi çeşitli sektörlerdeki girişim şirketlerimiz ile nitelikli ve melek yatırımcılar Özel Pazar üzerinden buluşabiliyor.

5.5 MİLYON DOLARLIK YATIRIM

Özel Pazar'da 27'si kurumsal, 69'u bireysel olmak üzere toplam 96 yatırımcı bulunuyor.

Toplam üye sayısı şirketler, aracılar ve servis sağlayıcı üyeleri birlikte 2601'aştı. 611 yükselen girişim, 87'si yeni girişim olmak üzere toplam 148 firma kayıtlı. Özel Pazar'da gerçekleşen ilk yatırımla bir şirkete toplam 5.5 milyon ABD Doları tutarında yatırım gerçekleştirildi.

Özel Pazar'ın 4 adet çözüm ortağı arasında 2 adet hukuk firması, 2 adet bağımsız denetim firması yer alıyor.

Girişimci ve yatırımcıların finansman ihtiyacını sağlamaya yönelik kurulan Özel Pazar, işletmelerin gözdesi haline geldi. TİM'in "Yılın En İnovatif Girişimci" ödülüne layık görülen bu pazarda 27 kurumsal, 69'u bireysel toplam 96 yatırımcı bulunuyor.



GE İLE MENTORLUK ANLAŞMASI

Özel Pazar'da şu ana kadar şirketler ve yatırımcılar arasında 300'ü aşkın ilgi bildirimini gerçekleştiren, pek çok girişimci ve yatırımcı görüşmelerine devam ediyor. Geçtiğimiz bir yılda online olarak platform üzerinden tanışan üyelerin ilk görüşmelerinin pek çoğuna Borsa İstanbul binasında ev sahipliği yapıldı. Ayrıca şirketlere verilen girişimcilik ve şirket değerleme gibi eğitimlerin yanında yatırımcılara da Avrupa

Melek Yatırımcılar Ağı (EBAN) ile melek yatırımcılık sertifikası eğitimi organize edildi. Özel Pazar şirketlerine sektörünün önde gelen firmaları vasıtasıyla mentorluk programı başlatıldı. İlk olarak enerji ve sağlık sektöründeki şirketlere mentorluk yapmak üzere General Electric (GE) ile iş birliği anlaşması imzalandı. Dünyanın önde gelen diğer bazı şirketleriyle de mentorluk için görüşmelerde sona yaklaşıldı.

PAZAR
PAYINI
ARTTIRDI

Sanko Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Özgül Çevik, 2015 yılı sermaye piyasaları açısından ard arda seçimlerin olması nedeniyle oldukça hareketli bir sene oldu. Bu hareketlilik içinde Sanko Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olarak, Haziran ayında en geniş yetkili aracı



Özgül Çevik

kurum belgesini alan ilk kurumlardan biri olmanın gururunu yaşadık. Pazar payımızın her piyasada artması yüzümüzü güldürdü. 2015 senesinin başında hedefimiz hisse senedi piyasasındaki payımızı korumak iken, Pazar payımızı artırarak seneyi kapatıyoruz. Piyasa kurulduğundan beri en başarılı aracı kurumlarından olduğumuz VIOP'da, 2015 senesinde Pazar payımız %4'den %7'ye yükseldik. Vadeli piyasalardaki başımız Foreks piyasasına da yansıdı. FX'deki işlem hacimimizi 2014 senesine göre 3 kat arttırarak bu piyasada da verdiğimiz hizmeti hak ettiği yere ulaştırdık" dedi.

MÜŞTERİ SAYIMIZI ARTTIRACAĞIZ

2016 senesinin 2015 senesi kadar hareketli geçmeyeceğini düşünsük de, vadeli piyasalarda aracılığı yaptığımız enstrüman sayısını yeterli olduğu nedeniyle Pazar payımızın düşmeyeceğini, aksine daha da güçleneceğini düşündüklerini belirten Çevik, "Geniş yetkili aracı kurum olmamız ve güçlü sermaye yapımız nedeniyle sektörde dinamik olarak yer almaya devam edeceğiz. İşlerimizin geçen senelerdeki başarılarımızı unutturacak kadar iyi olacağı, müşteri sayımızın daha da artacağı bir yıl olması dileğiyle, tüm Sanko ailesinin, sektör çalışanlarının ve müşterilerinin yeni yılını kutlarız" dedi.



SANKO

HALK GYO
İSTİKRARLI
BÜYÜYÖR

Halk GYO, 937 milyon TL aktif, 857 milyon TL özkaynak ve 3 kat artışla 1,7 milyar TL gayrimenkul portföy büyüklüğüne ulaştı. Sektördeki payını arttırmayı, yeni projeler ile büyüme, karlılık ve verimliliğini geliştirmeyi hedefleyen Halk GYO geçen 5 yıllık sürede sektörünün önemli aktörlerinden biri haline geldi.



Ekim 2015 tarihinde kuruluşunun 5. yılını geride bırakan Halk GYO, 937 milyon TL aktif, 857 milyon TL özkaynak ve kuruluşun bu güne yaklaşık 3 kat artışla 1,7 milyar TL gayrimenkul portföy büyüklüğüne ulaştı. Başarılarını daha geniş bir hissedar kitlesi ile paylaşmayı, sektördeki payını arttırmayı, yeni projeler ile büyüme, karlılık ve verimliliğini geliştirmeyi hedeflemiş ve geçen 5 yıllık sürede sektörünün önemli aktörlerinden biri haline geldi.

İLK OTEL YATIRIMI

Gayrimenkul portföy dağılımını kira gelirlerine dayalı olarak oluşturan Halk GYO, portföyünde yer alan arsaları, farklı projeler ile değerlendirerek, konut, otel ve ofis projeleri ile çeşitlendirmiş ve önemli lokasyonlarda yüksek gelir getirecek yatırımlara imza atmıştır. Portföyünde bugün, 21 adet düzenli kira geliri elde edilen ve her biri çok değerli lokasyonlarda yer alan "ofis binaları" ile "Park Dedeman Levent Otel", "Panorama Plus", "Referans Bakırköy" ve "Bilimtepe Aydos" olmak üzere 3 adet konut projesi ve "Şekerpare Bankacılık Üssü" projesini bulunduran Şirket, ayrıca ülkemizin son dönemdeki değerli projelerinden biri olan İstanbul Uluslar Arası Finans Merkezi (İFM)'nin de en bü-

yük paydaşlarından biri.

İFM projesinin inşaat ruhsatını Haziran ayında alan ve ofis kulelerinin inşasına başlamak için gün sayan Halk GYO, ilk otel yatırımını olan Park Dedeman Levent Otel'i de Temmuz ayında Dedeman Grup'a teslim ederek, düzenli kira geliri elde etmeye başladı. Şirket dönem içerisinde Salpazar ofis binasını da otele dönüştürmek için adım attı. Eskişehir Panorama Plus ve Referans Bakırköy konut projelerinde satışları hızla devam eden Halk GYO, Sancaktepe arsası üzerinde Vakıf GYO işbirliği ile geliştirilen Bizimtepe Aydos konut projesi için de yılın son çeyreğinde satışlara ve proje inşaatına başladı.

SANCATEPE'DE GÖZDE PROJE

"Mutluluk evimizden başlar" sloganıyla hayata geçen proje, İstanbul'un gözde lokasyonlarından Sancaktepe'de, yaklaşık 95 bin m²'lik bir alanda, %90 peyzaj alanına sahip olacak. 2+1, 3+1, 4+1 daire seçeneklerinin yer aldığı ve 13'er katlı 17 blok ve toplam 1.037 adet daireden oluşan proje içerisinde, hobi bahçeleri, bisiklet ve koşu parkurları, çocuk oyun alanları, gardaklar ve sis havuzları, çim amfiler ile özel anakolu ve ticari birimlerin olduğu çarşı da yer alacak.

Şehrin renklerinde
biz varız!



Gübretas Bahçem bir Gübretas markasıdır.

GÜBRETAS olarak, tam 64 yıldır topraklara değer katmak için durmadan çalışıyoruz. Bugün, bitki besleme alanında edindiğimiz tüm tecrübemizi GÜBRETAS BAHÇEM markası altında süs bitkileri sektörüne taşıyoruz.

GÜBRETAS BAHÇEM'in zengin ürün portföyü ile artık şehri renklendiren bitkileri de biz besleyeceğiz.

www.gubretasbahcem.com.tr



GÖZTEPE FOUR WINDS'TE 60 AY VADE SEÇENEĞİ

Taş Yapı tarafından hayata geçirilen Four Winds, şehrin en seçkin yerinde olmasıyla dikkat çekiyor. **Four Winds Residence, eğlencenin, alışverişin, kültürün ve sanatın da merkezinde olması ile ön plana çıkıyor.**

Taş Yapı güveniyle yaşama hazır olan Four Winds, yemyeşil bahçeleri ile Türkiye'de bir ilk olma özelliğini taşıyor. 44 dönümlük bir arazi üzerine inşa edilen Four Winds Projesi'nin yüzde 93'ü yeşilliklerden oluşuyor.

TOPLAM 500 DAİRE

4 blok halinde projelendirilen Four Winds, toplam 500 daire yer alıyor. 4+1, 3+1 ve 2+1 daire tiplerinin mevcut olduğu projede, metrekareler 117 ile 350 metrekare arasında değişiyor. Four Winds'de, sakinler için bir günü dolu dolu yaşama-

si ve günün her anından keyif alması için her şey en ince detayına kadar sunuluyor.

60 AY VADE İLE İÇİNDE YAŞARKEN ODEYİN

Four Winds Residence, müşterilerine uygun ödeme imkanı da sunuyor. Son dokuz yılda dahil olmak üzere tamamen yaşama hazır olan Four Winds'te, hemen bugün taşınarak ayrıcalıklı ve delüks bir hayata başlamak mümkün. Anahat tesliminin anında yapıldığı Four Winds Residence'ta, peşin ödemesiz 60 ay vade ödeme seçenekleri mevcut.



Para birimlerinde eşanlı satış imkanı

FİNANS merkezleri ve borsa arasında rekabet hız kazandı. Söz konusu piyasalarda, ürün çeşitliliğinin artırılması, teknolojik altyapının geliştirilmesi ve farklı borsa ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapılması ya da ortaklık kurulması gibi önemli adımlar atılıyor. Bu çerçevede, uluslararası ilişkilerin geliştirilmesine yönelik girişimler ilgili piyasaların yeni piyasa ve yatırımcılara kapısını açması ve marka değerlerinin artırılması açısından da kritik faktörlerden birisi durumunda. Dünyada yaşanan gelişme-

ler ile uyumlu şekilde, Borsa İstanbul da İstanbul Finans Merkezi (IFM) vizyonu doğrultusunda gözünü uluslararası işbirliklerine çevirdi. Bu noktada ilk adım Nasdaq ile gerçekleştirilen stratejik işbirliği anlaşması oldu. Söz konusu anlaşma ile Borsa İstanbul dünyanın en seçkin borsalarında kullanılan teknolojiye sahip bir işlem platformuna kavuşacak; birden fazla varlık sınıfının, farklı para birimlerinde eşanlı olarak işlem satılabilirdiği ve işlem sonrası süreçlerle sağlam bir altyapı devreye girmiş olacak.

HALKBANK DEĞERİNE DEĞER KATIYOR

Halkbank, en çok işlem gören şirketler arasında yer alıyor. 2015 kasımında günlük ortalama işlem hacminin 350 milyon TL'yi aştığını belirten Halkbank Genel Müdürü Ali Fuat Taşkesenlioğlu, "Borsa İstanbul'un bu dönemdeki günlük işlem hacminin yüzde 8'den fazlasını oluşturuyor" dedi.

İstanbul'un uluslararası nitelikte bir finans merkezi olmasına ilişkin planlı çalışmalar, 2009'dan beri devam ediyor. Ekonomik büyümenin desteklenmesi ve değer yaratma kapasitesi yüksek olan finans sektörünün geliştirilmesi hedefleniyor.

STRATEJİK MERKEZ

Günümüzde dünyanın en büyük 20 ekonomisi arasında yer alan Türkiye, genç ve dinamik nüfusu, nitelikli işgücü, jeopolitik avantajları, krizlere dirençli ekonomisi, kültürel ve tarihsel birikimi, gelişmiş piyasaları, finansal ürün, hizmet ve uygulama çeşitliliği ile dünyanın önemli ve sayılı finans merkezleri arasında yer almayı adan.

Önemli açıklamalarda bulunan Halkbank Genel Müdürü Halkbank Genel Müdürü Ali Fuat Taşkesenlioğlu, "İstanbul'un, 2 bin 500 yıllık geçmişi boyunca bölgenin en önemli ticaret merkezlerinden biri olma özelliğini

daima koruduğunu görebiliriz. Konumu itibarıyla Orta Doğu, Orta Asya, Kuzey Afrika ve Doğu Avrupa bölgeleri içinde önemli bir ekonomik büyüklüğe sahip olan ülkemiz; bölgedeki finansal kaynaklarının toplanması ve yine bu bölgelere yönlendirilmesi konusunda önemli bir merkez olma yolunda sağlam adımlarla ilerliyor. Reel sektörün ihtiyaçlarını karşılayacak, her türlü finansal aracın ihraç edilebildiği, güçlü bir fiziksel, beşeri ve teknolojik altyapının varlığı ve etkin bir biçimde denetlenen şeffaf piyasa yapısı da İstanbul'un bu başarıya erişmesini hızlandıracak en önemli unsurlardan biri" dedi.

İSTANBUL İYİ YOLDA

Taşkesenlioğlu, "İstanbul Finans Merkezi projesi kapsamında Borsa İstanbul'un önümüzdeki dönemde öneminin ve değerinin daha da artmasını bekliyoruz" diye konuştu.



Başarılı halka arzlar gerçekleştirdik

Taşkesenlioğlu, "Bankamızın hisseleri, 2007 yılı Mayıs ayında halka arz edilen yüzde 24,98'lik payı ile borsada işlem görmeye başladı. Kasım 2012'de ikinci halka arzımız ile halka açıklık oranımız yüzde 23,9 daha artarak 48,9'a yükseldi. İkinci halka arzımız da ülkemizin en başarılı arzlarından biri olarak değerlendirildi. Bankamız hisseleri BIST 30 Endeksi (XU30), Bankacılık Endeksi (XBANK) ve 2011 yılından beri de Kurumsal Yönetim Endeksi (XKURY)'nde işlem görüyor" dedi.

Kolay küresel bağlantı

Programın, aynı zamanda geliştirildiği yazılımların yurt dışına pazarlanması için önemli bir fırsat olacağına işaret eden Hüsamettin Korkunc, "MKS olarak geliştirdiğimiz ve küresel ölçekte kullandığımız Elektronik Genel Kurul Sistemi (e-GKS) yazılımı bu açıdan güzel bir örnek oldu. MKS olarak e-GKS'nin yurt dışına satış faaliyetlerini stratejik işbirliği anlaşması kapsamında Nordiq ile birlikte yürütüyoruz. Önümüzdeki yıllarda bunun devamını geleceğini düşünüyoruz" dedi.

FİNANSIN otobanı olduk

Borsa İstanbul, Takasbank ve Merkezi Kayıt Kuruluşu olarak sermaye piyasalarına hizmet veren birer altyapı kuruluşu olduklarını söyleyen MKK Genel Müdür Yardımcısı Hüsamettin Korkunc, "Şehirleri ve ülkeleri birbirine bağlayan otobanlar gibiyiz. Bu finans otobanlarından geçen araçların sayısını, hızını, kapasitesini ne kadar artırırsak ekonomik büyümeye o ölçüde katkı sağlarız" dedi.

Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) Genel Müdür Yardımcısı Hüsamettin Korkunc, son 10-15 yılda özellikle finansal kuruluşlarda büyük bir değişimin yaşandığını ve teknolojinin şirketler tarafından bir kaldırıcı gibi kullanıldığına şahit olduklarını söyledi. Teknoloji, artık şirketlerde operasyonun bir parçası olmaktan çıktığını ve kurumsal stratejinin vazgeçilmez bir unsuru haline geldiğini söyledi Hüsamettin

Korkunc. "Günümüzde, bu hızlı değişime ayak uyduran şirketlerin ayakta kalıp ve büyüklüklerini, değerlerini ise ne kadar büyük olursa olsun küçüldüklerini ve yok olduklarını görüyoruz" dedi. MKK Genel Müdür Yardımcısı Hüsamettin Korkunc, BISTECH dönüşümün sermaye piyasaları ve MKK açısından önemli değerlendirdi.

ULKELEİ BAĞLAYAN OTOBAN GİBİYİZ

BISTECH dönüşüm

programının, Borsa İstanbul tarafından küresel ölçekte bu değişim yaşanırken başlatıldığına işaret eden Hüsamettin Korkunc, sözlerini şöyle sürdürdü: "Program neticesinde kazanılacak hız, esnek ve kesintisiz bir teknolojik altyapının, ülkemizin sermaye piyasalarının gelişmesinde ve 2023 hedeflerine ulaşmasında çok önemli bir katkısı olacaktır. Borsa İstanbul, Takasbank ve Merkezi Kayıt Kuruluşu olarak bizler, sermaye

piyasalarımıza hizmet veren birer altyapı kuruluşuyuz. Şehirleri ve ülkeleri birbirine bağlayan otobanlar gibiyiz. Bu finans otobanlarından geçen araçların sayısını, hızını, taşıma kapasitesini ve aynı zamanda uluslararası bağlantılarını ne kadar artırabilirsek, ülkemizin ekonomik büyümesine o ölçüde katkıda bulunabiliriz diye düşünüyoruz."

YENİ İŞ FIRSATLARI

BISTECH dönüşüm programının, sektöre teknolojik katkısı iki aşamada ele alınmış münümün olduğuna işaret eden Hüsamettin Korkunc, bu konuları şöyle özetledi: "Borsa Veri Merkezi ve teknoloji transfer programı. Programın ilk adımı olarak hayata geçirilen Borsa Veri Merkezi ile birlikte, Borsa

İstanbul, Takasbank ve Merkezi Kayıt Kuruluşu uluslararası standartlara göre hizmet veren bir veri merkezine kavuşmuş oldu. Daha önce kendi yerleşkelerinde veri merkezi bulunduran bu üç kurum, Borsa Veri Merkezi çatısı altında bir araya geldi. Bu değişim ile kurumlar, bir taraftan servis kalitesini ve sürelerini artırırken, diğer taraftan daha entegre ve etkin çalışma fırsatları yakaladılar. Oluşturulan sinerji zaman içerisinde hem BT operasyonlarının da kalitesi yükseltecek hem de kurumlara maliyet avantajı getirecektir. Bununla birlikte, yeni veri merkezi özellikle yer paylaşımı (co-location) hizmetinden faydalanan aracı kurumlar için de algoritmik işlemler gibi yeni iş fırsatlarını da imkân tanıyacaktır."



Hüsamettin Korkunc

Şükrü
Kutlu

GÜBRETAS, GLOBAL OYUNCULUĞA SOYUNUYOR

64 yıldır tarımın hizmetinde olmaya devam eden GÜBRETAS, İran'daki Razi Petrokimya olmak üzere yurtdışı ve yurtdışında gerçekleştirdiği yeni yatırımlarla sektörün global oyuncularından biri olmayı hedefliyor. Ege ve Akdeniz bölgesinde iki ayrı yeni sıvı-toz gübre üretim tesisi kurma çalışmalarını da hızlandıran şirket, tarımsal üretimde sağladığı verimlilik ve kalite ile çiftçilerin kazancına ciddi katkılar sağlayacak.

64 yıllık tecrübe

Şükrü Kutlu, GÜBRETAS'ın 64 yılı aşkın kurumsal tarihi boyunca daima sektörde öncü bir rol oynadığına vurgu yaptı. Kutlu, 1986'de borsanın ilk gününden itibaren işlem gören 13 hisse senedinden biri olarak finans alanında da Türkiye'nin öncü kuruluşları arasında yer aldıklarını

söyledi. Kutlu, "Şirketimizin %251 Borsa İstanbul'da (BİST) halka açık işlem görürken, kalan hisseler ana hissedarımız Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'ne aittir" diye konuştu. Kutlu, son 10 yılda yerli ve yabancı yatırımcıların yakından izlediği hisselerden biri olduklarını ifade etti.

GÜBRETAS Genel Müdürü Şükrü Kutlu, İran'daki Razi Petrokimya yatırımı olmak üzere yurtdışı ve yurtdışındaki yatırımlarla sektörün global oyuncularından biri olma yolunda hızla ilerlediklerini söyledi. Kutlu; GÜBRETAS'ın, aynı zamanda borsada istikrarlı grafiğiyle hissedarlarını memnun eden markalardan biri olduğuna dikkat çekti. Razi Petrokimya yatırımıyla ilgili ödemelelerin tamamlanmasının ardından son iki yılda temettü dağıtımını yaptıklarına işaret eden Kutlu, "Şirketimizin devam eden başarıları ve istikrarlı büyüme grafiği, yatırımcılarımıza ve Borsa'daki paydaşlarımıza da kazanç olarak yansımaktadır. Bu da GÜBRETAS (Gübre Fabrikaları) hisselerini cazip kılmaktadır" dedi.

GÜBRETAS MARKASININ ETKİ ALANI BÜYÜYECEK

Sektöründe Türkiye'nin ilk ve öncü şirketi olmasının yanı sıra GÜBRETAS'ın, gerek yurtdışında gerekse yurtdışında gerçekleştirdiği yatırımlarla 64 yıldır tarımın hizmetinde olmaya devam ettiğini belirten Kutlu, şunları kaydetti: "Bu çerçevede 2015 sonbaharında ilk adımlarını attığımız bitki koruma ürünleri ve bahçe-süs bitkilerine yönelik yeni girişimlerimiz, yeni yolda görünen sonuçlar kazanmaya başlayacak. Bitki besleme ürün yelpazemizi, Tarım Kredi'yle ortak iştirakimiz olan TARKİM A.Ş.'nin "bitki koruma" ürünleriyle genişletiyoruz. Ayrıca tarımsal üretim alanındaki köklü birikimimizi de Kasım 2015'ten itibaren tüketicilerle buluşan GÜBRETAS BAĞÇEM markasıyla artık bahçe, süs ve saksi bitkileri alanındaki ürünlerle şehir hayatına taşıyacağız. Bu iki yeni ürün segmenti, GÜBRETAS markasının daha geniş bir etki alanına ulaşmasını sağlayacaktır."

YERLİ ÜRETİMLE YÜKSEK KALİTE

Ege ve Akdeniz bölgesinde iki ayrı yeni sıvı-toz gübre üretim tesisi kurma çalışmalarını hızlandırdıklarını aktaran Kutlu, "Genelde ithalatçı firmaların yer aldığı sıvı-toz ürünlerde, yerli üretimle ve bitkiye/bölgeye özel gübre çeşitleriyle Türkiye'nin tarımsal üretimindeki verimlilik ve kalite ile bunun neticesinde çiftçilerin kazancına katkılar sağlanmış olacağız" dedi. Gündemde olan yeni yatırımlardan bahseden Kutlu, "Lojistik merkezlerine yönelik altyapı ve üst yapı yatırımlarımız sürüyor. Iskenderun, İzmir ve Samsun'daki bu tesisleri 2016'ya kadar tamamlayarak lojistik gücümüzü artırıp Türkiye genelinde çiftçilere verdiğimiz hizmet hızını daha da yükseltmiş olacağız" diye konuştu.



Küresel aktör olma hedefi

Şükrü Kutlu, Borsa İstanbul'un; 30 yıllık sürede organizasyonel, finansal ve teknolojik altyapı alanlarında yapısal bir dönüşümden geçtiğini belirterek, bugün ise küresel bir aktör olma yolunda emin adımlarla ilerlediğini söyledi. Türkiye'nin bölgesel stratejik avantajları göz önüne alındığında İstanbul'un, sermaye ve finans piyasaları için çok kilit bir noktada yer aldığını ifade eden Kutlu, "Son 13 yılda Türkiye ekonomisinde yaşanan olumlu gelişmeler de İstanbul'u dünya ekonomisinde ön sıralara taşıdı ve rekabetin yoğun olduğu bir kent haline getirdi" dedi.

Hayal değil...

ROYAL HALI

Hem Yenilik Hem Estetik

Evde toz solumaya son veren, Türkiye'nin ilk ve tek sigortalı halısı. Yeniliklerin öncüsü Royal Halı'dan yepyeni bir koleksiyon...

SİĞORTHALI

TOZUM "AZ"

Benim

444 97 95

www.royalhalı.com



Tozlanma ve tüylenmeyi azaltma özelliğimiz; Gaziantep Üniversitesi, Mühendislik Fakültesi Tekstil Mühendisliği Bölümü tarafından "DD ISO/PAS 11856:2003 Textile Floor Coverings - Test Methods for The Determination of Fibre Bind - Hexapod Tumbler Test for Mass Loos" standardına göre test edilmiş ve 30.04.2014 tarihinde onaylanmıştır. DIN EN ISO 9001:2008 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ ve DIN EN ISO 10002:2004 MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ YÖNETİM SİSTEMİ BELGELERİNE SAHİPTİR.

Finansinvest, piyasa yapıcılığına başladı

Finansinvest ve FINA Enerji Holding A.Ş. güçlerini birleştirerek **Borsa İstanbul VIOP Elektrik Vadeli İşlem Sözleşmeleri'nde Finansinvest çatısı altında piyasa yapıcılığına başladı.** Bu işbirliği, İstanbul Finans Merkezi projesine ciddi katkı sağlayacak olan bölgesel enerji borsası oluşumunda da önemli bir adımı oluşturdu.

Borsa İstanbul Vadeli İşlem Opsiyon Piyasasında (VIOP) işlem gören Baz Yük Elektrik Vadeli İşlem Sözleşmelerinde, piyasa derinliğinin artması için Finansinvest ve FINA Enerji'nin Finansinvest çatısı altında piyasa yapıcılığı görevini üstlendiği dönem başladı.

ELEKTRİK SÖZLEŞMELERİNDE PIYASA YAPICILIĞI YENİ DÖNEM

Finansinvest'in enerji sektörüne yönelik çalışmalarını büyütme üzere bir ilke imza atarak "Enerji Piyasaları Birimini" kurdugunu belirten Finansinvest Genel Müdürü Özgür Güneri, "VIOP'ta Enerji sözleşmelerinde piyasa yapıcı olarak sektörün bu alanda gelişmesine önderlik ediyoruz. FINA Enerji Holding A.Ş. ile birlikte Elektrik Vadeli İşlem Sözleşmelerinde piyasa yapıcılığına başladık" dedi.

Piyasa yapıcılığı ile elektrik ticareti yapan şirketlere operasyonel kolaylık sunduklarını belirten Güneri, "Şirketler için karşı taraf riskini ortadan kaldırarak güvenli bir fiyat riski yönetimi, düşük maliyet ile nakit akış yönetimi ve işlemlerin kaldırılma olanağı sayesinde daha düşük bir teminat ile yüksek işlem hacmi gerçekleştirme olanağı sunuyoruz. Ayrıca, yakın gelecekte enerji sektörüne yatırım yapılmasına imkan sağlayan yeni ürünlerin gelişmesi ile kurumsal ve bireysel yatırımcıların portföyünde ürün çeşitliliği olacak" dedi.

FARKLI ÜRÜN GAMLARINA SAHİBİZ

Güneri, "Finansinvest olarak,

geniş yetkili aracı kurum olarak pek çok alanda yatırımcılarımıza üst düzey hizmet sunuyoruz. Aracılık hizmetlerimiz dahilinde Pay Senedi İşlemleri, Borsa Yatırım Fonları, Borçlanma Araçları, VIOP (Türev) İşlemleri, Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri, Tezgaah Üstü Piyasa İşlemleri, Yatırım Fonu İşlemleri, Halka Arz ve Nitelikli Tahsisli Satışlar Hizmetleri sunuyoruz. Bunların dışında Yatırım Danışmanlığı, Bireysel Portföy Yöneticiliği, Saklama ve Piyasa Yapıcılığı da yatırımcılarımızda sunduğumuz hizmetler arasında. Hizmetlerimizi yürütürken bir yandan da Borsa İstanbul'un gelişim sürecini yakından gözlemliyoruz. Bu noktada, teknoloji alanında Borsa İstanbul'un yaşadığı önemli dönüşüm sürecinde yatırımcılarına en üst seviyede hizmetleri bütünü sunan bir yatırım kuruluşu olacağımızı söyleyebilirim. 1996'dan bu yana gerek yeni sermaye piyasası araçları sunarak gerekse hizmet kalitemizi sürekli artırma çabamızla sermaye piyasalarının gelişimine öncülük etmeyi hedefliyoruz. Finansbank gibi güçlü bir bankanın desteğini arkamıza alarak, Türkiye'nin her bölgesinden yatırımcılara kolayca ulaştığımız bir dağıtım ağına sahip olduk. Bireysel yatırımcılar için en önemli yatırım enstrümanlarından olan hisse senedine ek olarak, VIOP, sabit getirili menkul kıymetler, yatırım fonları, ETF'ler ve özel portföy gibi tüm yatırım ürünlerini profesyonel bir ekiple yatırımcılara sunarak bilinçli yatırımlarına katkıda bulunmaya amaçladık" diye konuştu.

Özel portföy yönetimi hesabı hizmeti sunuyoruz

Güneri sözlerini ise şöyle sürdürdü: "Finansinvest olarak, risk algılanı doğrultusunda, yatırımcıların ihtiyaç ve beklentilerini değerlendiriyor ve onlara yenilikçi ve çeşitli ürünler sunarak katma değer yaratıyoruz. Teknoloji yatırımlarımızda beraber sürekli gelişen hız ve hizmet kalitemize beraber ulaştığımız yatırımcı kitlesi de büyüyor. Etkin dijital çözümler sunmanın yanı sıra insan gücüne yatırım yapmanın başarıyı tanımlayacak bir

diğer önemli faktör olduğundan hareketle planlamamızı yapıyoruz. TEFAS'ın hayata geçmesiyle birlikte, müşterilerimizin bakiş açılarında Akıllı Mimari Modelinin ön plana çıkmasını öngörüyoruz. Bu doğrultuda farklı portföy yönetim şirketleri ile aktif pazarlama anlaşmaları yaparak; stratejimizle uyumlu, müşterilerimize alternatif ürünler de sunmaya çalışıyoruz. Deneyimli ve profesyonel portföy yöneticilerimizin optimal yatırım fırsatlarını

değerlendirerek, müşteri bazında risk ve getiri profiline göre ayrı ayrı farklı stratejiler geliştirerek yapılandırıldığı 'Özel Portföy Yönetimi Hesabı' ile müşterilerimize özel hizmetler sunuyoruz. Finansinvest olarak dijital platform ve sosyal medyada güçlenmeye devam ederek, uygun, hızlı ve farklı kanallardan da müşterilerimize yakın olmayı hedefliyoruz."

Finansinvest
Genel Müdürü
Özgür Güneri

Hayaller ApplyBAU ile gerçekleşiyor



Finans ve teknoloji yerleşkesi yolda

İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (UFM) projesi ile uyumlu olarak Finans ve Teknoloji Yerleşkesi'nin temeli atıldı. Projenin tamamlanması ile Borsa İstanbul, mevcut C, D ve G Bloklardaki ofislerinde, Takasbank A Blok ve Merkezi Kayıt Kuruluşu B Blok'ta faaliyet gösterecek. Toplam inşaat alanı yaklaşık 36 bin metrekare olan Borsa İstanbul Finans ve Teknoloji Yerleşkesi Projesinde, A ve B Blok ofis blokları dışında kampus geneline hizmet edecek olan güç merkezi, otopark, arşiv ve depo binası, protokol ve personel ziyaretçi giriş binasının yapımı sürüyor. Yıkılıp yeniden yapılan A Blok ve iç ve dış kaplamaları söküler taşıyıcı yapısı korunmuş B Blok dış cephesinde diğer bloklarda da etap etap uygulanacak olan ve enerji tasarrufu adına gün ışığı ve ısı yalıtımı açısından maksimum fayda sağlayacak yeni kaplamalar uygulanacak.

Borsa, ulusal ve uluslararası finans merkezi olma adına aldığı stratejik kararları yitirmediği finansal ve hukuki alt yapı çalışmalarını ile birlikte, yeni finansal piyasaların sürdürülebilir şekilde gelişmesi için gerekli teknolojiye yönelik de yatırım yapıyor.

GÜÇ MERKEZİ ÇALIŞMASI

Güç Merkezi'nde biri 3,6 km uzunluğunda müstakil olarak Maslak Ana dağıtım Merkezinden, diğeri İstinye Park dağıtım merkezinden olmak üzere ile Enerji hattı bağlantısı yapıldı. Aynı şekilde transformatörler-generatörler ve statik UPS'ten (Uninterruptible Power System) oluşan güç ekipmanları da ikiz sistem kurularak kesintisizlik temin edecek şekilde projelendirildi. Böylece Birincil Veri Merkezi-İkincil Veri Merkezi için "Tam Yedekli Kesintisizlik Prensipli (2N Topoloji)" sağlanacak.

Dünyanın önde gelen üniversitelerinde olduğu gibi, Türkiye'de de artık aday öğrenciler hayallerindeki mesleğin eğitimini almak için üniversite kapılarını sınav sonuçlarına göre değil, kişisel özellikleri, yetenekleri, projeleri ve en önemlisi de hayallerinin değerlendirildiği ApplyBAU modeli ile aralıyor. Türkiye'de her yıl yüzbinlerce öğrenci, hayallerindeki mesleğe adım atmak için üniversiteye giriş sınavlarına hazırlanıyor ve aldığı puana göre geleceğini şekillendiriyor. Ancak Türkiye'de iki yıl önce yalnızca Bahçeşehir Üniversitesi'nin (BAU) hayata geçirdiği "Admission" (Başvuru-Kabul) sistemi aday öğrencileri üniversite puana göre değil, kişisel yetenek ve projelerine göre değerlendiriliyor. İnternet ortamında www.applybau.com adresi üzerinden alınan başvurular sonucunda yapılan değerlendirmelerle aday öğrencilere burs teklif ediliyor.

2 YILDA 17 BİN BAŞVURU

Harvard, Stanford, Yale, Cornell gibi dünyanın köklü üniversitelerinde uygulanan başvuru - kabul sistemi ile hem öğrenciler hayal ettikleri mesleğe bir adım daha yaklaşıyor hem de üniversiteler, öğrencilerini daha yakından tanıyarak onları mesleklerine yönlendirmek adına önemli yol haritası çiziyor.

Türkiye'nin üniversiteye yerleştirmede özgün başvuru modeli, Apply Bau'da yeni dönem başvuruları başladı. Apply Bau ile aday öğrenciler sınav puanlarından bağımsız, yetenekleri, projeleri ve en önemli hayalleri ile burs kazanıyor, sınavdan önce üniversite kapılarını aralıyor.

Türkiye'de ilk kez Bahçeşehir Üniversitesi (BAU) tarafından uygulanan ApplyBAU modeli ile hem ülkemizin genç insan kaynağı doğru yönlendiriliyor hem de gençler bölüm ve meslek seçimlerinde ilgi alanlarına göre değerlendiriliyor. Hayata geçirildiği 2014 yılından bu yana 17 bin başvuru alan Apply BAU, Türkiye'nin 72 ilinden bin 500 öğrenciye sınav sonuçlarından önce, yetenekleri, projelerine ve sosyal sorumluluk çalışmalarına göre üniversite kapılarını açtı ve farklı oranlarda burs verdi. Başvuruların yapıldığı www.applybau.com adresi ise 456 bin tıklanma olarak büyük bir başarı sağladı.

BİRKAC SORU FAZLA COZMEK YERINE HEDEFİNİZE KOSUN

Apply BAU ile yüzde 100 burs alan Bahçeşehir Üniversitesi Yazılım Mühendisliği bölümüne yerleşen Cihan Nalbant, Apply-BAU'nun var olan sistemden ayrılmış ve hedeflerine odaklanmış öğrencilerin, burs odaklı hedeflerini anlayabilen, sıradanlaşmak

yerine kendine yenilikler katan öğrencileri hedeflediğini belirtiyor ve ekliyor: "Diğer aday öğrencilerden birkaç soru fazla çözmek yerine, azımla hedeflerine koşan ve bunun için emek harcamayan öğrenciler, hak ettiklerini Apply BAU sayesinde kazanıyor".

"DÜŞÜK PUAN ALMASINA RAGMEN NASIL BENDEN ÇOK BURS ALIR?"

Apply BAU'nun akademik başarıdan öte kişisel gelişime ve sosyal yönleri önem veren bir model olduğunu söyleyen Bahçeşehir Üniversitesi Endüstri Mühendisliği öğrencisi Alara Ekin Keleşoğlu, "Apply BAU'ya başvurduğumdan önce, yeteneklerim belli olduğundan sonra, 'Benden düşük puan aldın nasıl benden çok burs alır?' çok yanlış bir soru. Proje öğrencisi üniversite puana bakarak değil, başvuru içeriğine bakarak değerlendiriliyor. Apply BAU, tamamen kişisel gelişimini değerlendirerek, fark yaratan öğrencileri, kendini ve üniversiteyi imkânları değerlendirerek başka bir yere taşıyacak olan

vizyon sahibi, girişimci, inovatif öğrenciler anyor" diyor.

ADAY ÖĞRENCİLER NASIL BAŞVURU YAPABİLİR?

Apply BAU modeli ile başvuru bulunmak isteyen aday öğrenciler, merkezi sınav sistemi ile bir üniversiteye yerleştirmeden önce ApplyBAU'ya başvuru bulunarak üniversiteden kabul talebinde bulunuyorlar. İnternet ortamında kabul edilen başvurularda öğrenciler kişisel bilgiler ve özelliklerini ifade eden, yetenekleri ya da hayata geçirmek istedikleri projelerini anlatan ve sosyal sorumluluk alanındaki çalışmalarını özetleyen bir form dolduruyor. Aday öğrenciler başvuruda bulunurken hangi alanda ve bölüme eğitim almak istediklerini belirtiyor. Yapılan mülakatlar ve değerlendirmeler sonucunda öğrencinin akademik başarısından bağımsız olarak hangi alanda ve bölüme eğitim alması gerektiği kendisine 'Kabul Mektubu' ile bildiriliyor.

150 yıllık hayal gerçek oluyor! Fiziki Teslimatlı Buğday Vadeli İşlem Sözleşmeleri



ViOP, Buğday Vadeli İşlem Sözleşmeleriyle buğday fiyatlarını güvence altına alıyor, buğday üreticileri ve tüketicileri beklenmedik fiyat dalgalanmalarından etkilenmiyor. Siz de Buğday Vadeli İşlem Sözleşmelerini kullanarak buğday fiyatlarında önünüzü görün, planlamanızı ona göre yapın.

Fiziki Teslimatlı ViOP Buğday Vadeli İşlem Sözleşmesi nasıl çalışır?

ViOP Buğday Vadeli İşlem Sözleşmelerinin vade sonunda fiziki teslimatı, lisanslı depolardaki ürünler için oluşturulan Elektronik Ürün Sertifikaları (ELÜS) üzerinden gerçekleşiyor. Borsa İstanbul ViOP, ülkemizde Lisanslı Depoculuğun yaygınlaşmasına ve ELÜS'lerin spot piyasadaki likiditesinin artmasına destek oluyor.



**BORSA
İSTANBUL**

facebook.com/borsaistanbul



linkedin.com/company/borsaistanbul



twitter.com/borsaistanbul



0 212 298 21 00





Kıymetli piyasa

Borsa İstanbul'un çatısında işlemlerine devam eden piyasalardan biri de Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasası. Türkiye, kıymetli taşlar piyasası içinde bölgesel güç olma hedefinde hızla ilerliyor. Bu doğrultuda bölgesel merkez olma yolunda önemli avantaj sağlıyor söz konusu piyasada 538 üye bulunuyor. Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası; altın, gümüş, platin ve paladyumdan oluşan kıymetli madenlerin serbest rekabet şartları ile güven ve istikrar içinde alınıp satıldığı bir piyasadır oluşuyor.

9 YILDA 120 KAT BÜYÜDÜ

Bankalar, özellikle gerçekleştirdikleri altın mücevher karşılığı altın hesabı açma kampanyaları sayesinde altın depo hesaplarında biriken altın miktarının önemli bir artış kaydettiği görüldü. BDDK verilerine göre, altın depo hesaplarında biriken altın miktarı 2005 yılı sonunda 91 milyon TL iken, 2015 yılı Eylül ayı sonunda yaklaşık 10,9 milyar TL'ye yükseldi. Altın mevduatı da değer olarak 9 yılda 120 kat arttı. Benzer şekilde 2006 yılı öncesinde altın fonlarına hiç yatırım yapılmazken, 2015 Eylül ayı sonu itibarı ile bu rakam 76 fona artı 8,1 tona ulaştı.

FARKLI GRAM İŞLEMİ YAPMA İMKANI

Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda kıymetli madenler ve kıymetli taşlar sektörünün gelişimi artan bir ivme ile devam ediyor. Ayrıca, gram işlemleri ile 1 gramdan başlamak üzere 5 gr, 10 gr, 25 gr, 50 gr, 100 gr, 250 gr, 500 gr 1 kg ve katları gibi farklı ağırlıklarda değişen altın külçeleri altın satım imkanı yatırımcılara sunuldu. İnternet tabanlı Kıymetli Madenler Piyasası Elektronik Borsa Sistemi'nde mini külçe işlemleri ayrı bir yayın ekranı ile görüntülenebiliyor.

Kira sertifikası ihracında 800 milyon \$ büyüklük

Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcısı **Ayhan Keser**, sukuk (kira sertifikası) ihracında 800 milyon dolarlık bir büyüklüğe sahip olduklarını söyledi. Türkiye'nin ilk katılım bankası olan Albaraka Türk'ün diğer bankacılık alanlarında da yenilikçi ve rekabetçi olmaya başladığına dikkati çeken Keser, "Uluslararası piyasalarda artan kredibilitemiz sayesinde, uzun vadede ve daha düşük oranlarla borçlanabiliyoruz" dedi.

İstanbul gelişmiş bir finans merkezi olacak

■ Keser, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi projesini de değerlendirdi. Keser, Türkiye için vitrin niteliği taşıyan projenin hayata geçirilmesi ile birlikte İstanbul'un New York, Londra, Tokyo ve Dubai gibi gelişmiş bir finans merkezi olacağını söyledi. Dünyanın 17 ekonomisi konumuna gelen Türkiye'nin, globalleşen finans piyasalarında hak ettiği yerlere ulaşması için, İstanbul'un finans merkezi olmasının büyük önem taşıdığını dikkat çeken Keser, "Projenin ülke ekonomisinin yanı sıra sosyal, hukuksal alanlarda da gelişimimize olumlu katkılar sağlayacağını düşünüyoruz" dedi.



Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcısı Ayhan Keser, 2013 yılında başlattıkları sukuk ihracında 800 milyon dolarlık bir büyüklüğe sahip olduklarını söyledi. Keser, pay senetleri piyasasında Albaraka olarak emir iletimine aracılık, işlem aracı ve portföy aracı yetki belgelerinin altından son aşamaya geldiklerini belirtti.

EN ÖNEMLİ FAKTÖR GÜVEN

8 yılı aşkın bir süredir Borsa'da işlem gören Albaraka Türk'ün yatırımcılar tarafından tercih edilme nedenlerini sıralayan Keser, "Borsa'da işlem gören iki katılım bankasından biri olmamız, ayrıca kurduğumuz günden itibaren bankacılık sektörü ortalamalarının üstünde gerçekleştirdiğimiz büyüme rakamlarımızı, büyümeye doğru orantılı artan karlılığımızı yatırımcılar tarafından tercih edilmemizin sebepleri arasında sayabiliriz" dedi.

İLK KATILIM BANKASI

Albaraka Türk'ün pay senetlerinin ulusal 100 endeksinin hesaplamalarında kullanıldığını altını çizen Keser, "Borsaya kote olan pay senetlerimiz büyük ölçüde uzun vadeli yatırımcı olarak tabir edilen yabancıların ve emeklilik fonlarının portföyünde bulunuyor" diye konuştu. Albaraka Türk'ün ürün ve hizmetlerine ilişkin 2016 hedeflerini de paylaştan Keser, şunları kaydetti: "Başarıyla ta-

mamlayacağımız 2015 yılının ardından, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2016 yılında da yenilikçi, rekabetçi, müşteri odaklı ve asli kuruluş amacımız olan katılım bankacılığı prensiplerinden de ödün vermeden ürünleri geliştirmeye devam edeceğiz. Türkiye'nin ilk katılım bankası olmamız münasebetiyle asli uzmanlık alanımız olan katılım bankacılığının yanı sıra, diğer bankacılık alanlarında da yenilikçi ve rekabetçi olmaya başladık. Uluslararası piyasalarda artan kredibilitemiz sayesinde, uzun vadede ve daha düşük oranlarla borçlanabiliyoruz."

800 MİLYON DOLARLIK SUKUK İHRACI

Keser, 2013 yılında başlattıkları Türkiye piyasalarında kendine yeni yer bulan sukuk (kira sertifikası) ihracında 800 milyon dolarlık bir büyüklüğe sahip olduklarını belirterek, "Yatırımcıların katılım bankacılığı prensiplerine uygun şekilde işlem gerçekleştirdiği, pay senetleri piyasasında Albaraka olarak emir iletimine aracılık, işlem aracı ve portföy aracı yetki belgelerinin altından son aşamaya gelişim durumundayız. Pay piyasaları dışında yeni Katılım Bankacılığı ilkelerini uygun şekilde yönetilen yatırım fonları işlemlerinin gerçekleştirileceği Tefas platformunda da (Türkiye Elektronik Fon Alış Satım Platformu) entegrasyonumuzu tamamlamış durumdayız" şeklinde konuştu.

Küçük yatırımcıya tesvik piyasaya derinlik katar

■ Türkiye Sermaye Piyasalarının en önemli noktasında bulunan Borsa İstanbul'un, özellikle son dönemde hız verdiği değişim ve dönüşüm çalışmalarını yakından takip ettiklerini belirten Keser, gelişmiş sermaye piyasaları ile yapılan entegrasyon çalışmalarının da olumlu katkılarının olacağını ifade etti. Keser, ayrıca bireysel yatırımcılara tedbir ve tesviklerin getirilmesinin de, sermaye piyasalarına derinlik kazandıracağını vurguladı.

Borsa'da 'Yıldız Pazar' dönemi

Borsa İstanbul'da pazar yapıları ve isimleri değişti. Ulusal Pazar ve İkinci Ulusal Pazar kaldırılırken, Yıldız Pazar ve Ana Pazar adında yeni iki pazar oluşturuldu. Yıldız Pazar'da 119, Ana Pazar'da 190 şirket yer alacak. Yeni pay alım satım sistemi devreye girdiğinde Ulusal ve İkinci Ulusal Pazar'da işlem gören paylardan fiili dolayımdayı payların piyasa değeri 100 milyon TL ve üzerindeki olanlar ile BIST 100 endeksinde yer alan şirketler Yıldız Pazar'da olacak.

2016 çok iyi geçecek

Bütün piyasalarında yılın ilk 10 ayında yüzde 20-30 arasında işlem hacmini büyüten Borsa İstanbul, "2016'nın çok daha iyi geçeceğine inanıyoruz. Bu gelişmelerin ciromuza olumlu etkilerine şahit olacağız" dedi.

Borsa İstanbul, bütün piyasalarında 2016'da gerek işlem hacimleri, gerekse cirosal anlamda çok daha iyi geçmesini bekliyor. İşlem hacminin yılın ilk 10 ayında yüzde 20-30 arasında büyüdüğünü belirten Borsa İstanbul, "2016'nın çok daha iyi geçeceğine inanıyoruz. Bu gelişmelerin ciromuza olumlu etkilerine şahit olacağız" değerlendirmesinde bulundu. 2015 yılı ve 2016 yılı beklentilerini değerlendiren Borsa İstanbul, Türkiye sermaye piyasasının hukuki altyapısının tamamen yenilendiğini söyledi. Borsa İstanbul'a göre, yüksek teknoloji ve geniş ürün yelpazesine sahip bir borsaya dönüşüm için çalışmalarla başlarken, ülkemizi bölgesinin en önemli finans merkezi yapacak stratejik işbirlikleri devreye alındı. Bu anlamda; son birkaç yıl, Borsa İstanbul için hem piyasalarına

hem de teknolojisine yatırım yaptığı bir zaman dilimi oldu. 2016 yılı ise bu çalışmaların ilk meyvelerinin alınacağı bir dönem olacak.

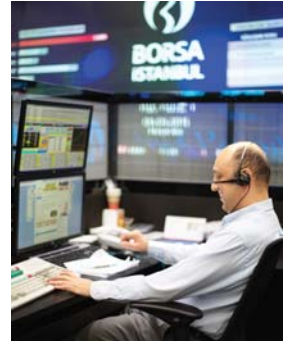
DİĞER PIYASALARIN NASDAQ TEKNOLOJİSİNE GEÇİŞİ 2016

Nasdaq ile yapılan anlaşma sonrasında pay piyasaları yeni teknolojiyi 2015 yılı Kasım ayı itibarıyla kullanmaya başlarken, diğer piyasalar için geçiş 2016 yılında gerçekleşecek. Bu önemli adım sonrası daha önce Türkiye'ye yatırım yapmamış birçok kurumsal yatırımcının da (HFT, algo-işlemciler vb) Borsa İstanbul'da yer alması ve bu durumun da işlem hacimlerini pozitif etkilemesi bekleniyor. Bunun yanı sıra Borsa İstanbul, özellikle gerek sunduğu yeni ürünler, gerekse de gelir paylaşımına dayalı piyasa yapıcılık sistemiyle Vadeli İşlem

ve Opsiyon Piyasası'nda önemli bir büyüme görüyor. Borsa İstanbul, "Bu trendin 2016 yılında daha da güçlü şekilde devam edeceğine inanıyoruz" değerlendirmesini yapıyor.

CİROMUZA OLUMLU ETKİ

Borsa İstanbul'a göre, 2015 performansı şimdiden piyasalarla ilgili 2016'ya dair çok olumlu sinyaller veriyor. Bütün piyasalarında yılın ilk 10 ayı itibarıyla yüzde 20-30 aralığında işlem hacmi büyümesine şahit olan Borsa İstanbul, 2016 beklentilerini şöyle özetliyor: "Bütün bu artışların gelişmekte olan ülke piyasalarıyla ilgili endişelerin zirve yaptığı bir dönemde gerçekleştiği düşünüldürse, 2016 yılının çok daha iyi geçeceğine inanıyoruz. Benzer şekilde, bütün bu gelişmelerin ciromuza olumlu etkilerine de şahit olacağız."



Dış denge pozitif seyrediyor

Yeni yıl için döviz kuru ve Türkiye ekonomisine yönelik büyüme beklentilerini de paylaştan Borsa İstanbul, değerlendirmelerini şöyle özetliyor: "Artık, siyasi istikrar ile ilgili soru işaretleri kalmış vaziyette ve

bu da fiyatlamalara olumlu yansımaktadır. Diğer taraftan, petrol ve emtia fiyatlarındaki gerilemelere bağlı olarak cari açık cephesinde çok olumlu gelişmelere şahit oluyoruz. Aylık bazda cari fazla vermeye de başladık. Petrol fiyat-

larında bu seviyelerin korunacağı düşünüldüğünde dış denge açısından pozitif seyr devam edecektir. Türkiye'deki güçlü tüketici talebi, ülkemizin ihracat pazarlarında kazandığı çeşitlilik, düşük kamu borcu sebebiyle sahip oldu-

ğumuz manevra alanı Türkiye'yi küresel belirsizlik ortamında ekonomide destekleyecek unsurlardır. Bu kapsamda Türkiye'nin Orta Vadeli Program'da belirlenen büyüme hedeflerinden uzaklaşmama-ya inaniyorum."

Yeni Şafak
**BÖRSE
İSTANBUL**
DÜNYANIN YENİ FİNANS MERKEZİ

31 ARALIK 2015 PERŞEMBE

YENİ ŞAFAK ÇAĞIRIYOR A.Ş. ADINA İMTİAZ SAHİBİ
AHMET ALBAYRAK

İÇİŞİ BAKANLIĞI BAŞKAN
MUSTAFA ALBAYRAK

GENEL YÜRÜTMECİ
İBRAHİM KARAGÖL

REKLAM GENEL MÜDÜRÜ
ABDULLAH HANÖNÜ

REKLAM GENEL MÜD. YRD.
ZİYA KADAM

REKLAM GENEL MÜD. YRD.
MERVE BAHAİR

REZERVASYON MÜDÜRÜ
ABDULLAH BİLİCİ

İÇİŞİ GENEL MÜDÜRÜ
NUMAN İLHAN

EDITOR
HAMİDE HANGÖL

REKLAM GENEL MÜD. YRD.
ÇAĞLAR ÇAĞAÇAY

MERKEZ: Mithatpaşa Mah. Çarşıbaşı Sk. No:12 Kat:1, Tuzla, Zeytinburnu/İstanbul
TEL: 0212 692 29 30 FAX: 0212 461 60 31

BASKIN MERKEZİ: TÜRKİYE İSTATİSTİK BÜYÜKLERİ GENEL MÜDÜRÜ A.Ş.
AKINPAZARLI MAHALLESİ HANGÖL ÇARŞISI NO:4, 34085 SANCARTEPE/İSTANBUL

Bütün Medya Hukukları saklıdır. Yayıncı: YATIRIM YERİ. Yayıncı: YATIRIM YERİ.

Körfez fonları makas değiştirdi



Körfez fonları 2012 itibarıyla gözle görülür şekilde makas değiştirmeye başladı. Artık yatırımlarını, eskisi gibi cazip getiriler vaat etmeyen ABD ve Avrupa tahvillerinde tutmak yerine; istikrarlı büyüme hikayeleriyle yabancı yatırımcılar için birer liman haline gelen Türkiye gibi gelişen ekonomilere yöneltiliyorlar.

Petrol fiyatlarının bir sene 115 dolardan 44 dolara düşmesi en çok Rusya'yı ve İran'ı sarsarken Körfez ülkeleri de bundan payını aldı. Petrolde yaşadıkları gelir kayıplarını stratejik bir hamle ile lehlerine çevirmek isteyen Körfez ülkeleri, yeni dönemde Türkiye gibi istikrarlı bir hikaye oluşturan, karlı oranları yüksek seyreden gelişen ekonomilere daha fazla yatırım yapmaya başladı. Derin Ekonomi Dergisi'nin Aralık sayısında Yakup Kocaman imzasıyla verilen haberde Körfez fonları mercek altına alındı. Söz konusu haberde fonların her türlü kiti propagandaya rağmen fırsat ülke gördükleri Türkiye'ye ilgisinin artarak sürdüğünü anlatıldı. Haberde şu bilgiler yer aldı.

BAE TAVİR DEĞİŞTİRDİ

Birleşik Arap Emirlikleri ile Türkiye arasında iki yıl önce yapılan ancak sonuçsuz kalan Afşin kömürüne dayalı 8 bin megawatt gücündeki elektrik santrali projesinin yeniden canlanması söz konusu. İki ülke arasında Ocak 2013'te imzalanan anlaşma, Mısır darbesi sonrasında Ağustos 2013'te, Birleşik Arap Emirlikleri'nin Türkiye'ye karşı değişen tutumu nedeniyle iptal edilmişti. 12 milyar dolarlık projeye BAE'nin yeniden talip olması ya da Körfez'den başka bir talipinin çıkması mümkün. Körfez devlet fonlarının ilgi göstermesi beklenen şirketler arasında, yakında halka açılması planlanan İstanbul Gaz Dağıtım A.Ş. de (İGDAŞ) bulunuyor.

KATAR TÜRKİYE İŞLERİ ZİRVE YAPTI

Türkiye ile Katar arasında kökü 150 yıl öncesine dayanan dostluk ilişkileri son yıllarda yeniden zirve yaptı. Kişi başı milli geliri 109 bin dolarla dünyanın en zengin ülkesi olan Katar bir taraftan Türkiye'ye sıvı doğalgaz satmaya başladı, bir yandan da yatırım fonlarıyla Türkiye'de şirket avına çıktı. Katar'ın devlet fonları genellikle uzun vadede sabit getiri vaat eden altyapı yatırımlarını tercih ediyor. Mesela, Katar Investment Authority (QIA) 2015'te Hong Kong Elektrik İdaresi'nin yüzde 19,9'unu 1,2 milyar dolara satın aldı. Aynı şirket kısa süre önce Brezilya'nın en kıymetli petrol yataklarından birini işleten Shell'in yüzde 23

hissesi 1 milyar dolara satın aldı. Körfez merkezli, 9 milyar dolarlık varlığı yöneten Abraaj Group Şubat 2015'te, Doğan Holding bünyesindeki online satış sitesi Hepsiburada'nın yüzde 25 hissesine 100 milyon dolar ödeyerek ortak oldu. Şirket ayrıca, yıl bu sene içinde Yü-Ce Medikal firmasına da ortak oldu. İstanbul'da bir de ofis açan Abraaj, bu işleme Türkiye'deki 9. ortaklığını tamamlamış oldu. İstanbul'da ofis açması Türkiye'de daha yakından şirket avcılığı yapmak istediği anlamına geliyor.

KUVEYT FONLARI DA TAKİPTE

Türkiye'de 2006'da Cevahir AVM'yi 750 milyon dolara satın aldıktan sonra Halk Bankası ve TAV şirketlerinde hisse senedi ortaklığına giren Kuveyt devletinin resmi yatırım şirketi Kuwait Investment Authority (KIA), Türkiye'yi de kapsayan Doğu Avrupa başta olmak üzere Afrika, Asya ve Latin Amerika'daki gelişen ülkelere yatırımlarını artırmaya devam ediyor. 2008 finansal krizinden sonra rotayı değiştiren KIA bu amaçla bünyesinde bir Gelişen Piyasalar Birimi kurdu.

NBK YATIRIMA DOYMUYOR

Kuveyt bankası National Bank of Kuwait'in (NBK) yatırım kolu NBK Capital, 2007 yılında Turkish Bank'ın yüzde 40'ını 160 milyon dolara satın aldıktan sonra Yüduş Gıda, Kılıç Deniz, Dünya Göz Hastanesi, Dem İlaç ve Bave Kimyaya yatırım yaptı. NBK geçtiğimiz yıl ise Yatsan Yataklarının yüzde 78'ini satın aldı. Şirketin 30'dan fazla ülkeye yatak ve mobilya ürünleri satıyor olması fona cazip gelen unsurların başında geldi.

KARLI İŞLERE ÖNCELİK

Türkiye'ye ilk gelen Körfez bankası Kuveyt Türk'ün bağlı bulunduğu Kuwait Finance House'un Türkiye, Orta Asya ve Balkan ülkelerini kapsayan yatırım kolu Turkakapital 345 milyon dolarlık bir varlığı yönetiyor. Türkiye'de Neova Sigorta ile sigortacılık sektörüne adım atan fonun ayrıca oto kiralama ve gayrimenkul sektörlerinde yatırımları bulunuyor. Körfez fonlarının nakit üretme kapasitesi ve karlılığı yüksek sektörleri tercih ettiği gözleniyor.

Doğrudan yatırımın henüz % 7'si Körfezden

Yabancıların borsadaki hisse senetlerine ya da devlet ve şirket tahvillerine yaptığı finansal yatırımlar bir kenara bırakıldığında Türkiye'de halen 172 milyar dolar büyüklüğünde yabancı doğrudan yatırım stoku var. Bu miktarın sadece yüzde 7'sine karşılık gelen 12 milyar doları Körfez ülkelerinden gelmiş durumda. Stokun yüzde 52'si ise Avrupa kökenli. Yani, Türkiye'deki en büyük yabancı yatırımcılar Körfez sermayesi değil Avrupa,



Sabancı'dan hisse geri alımı yetkisi

EXSA Export'un, hisse geri alım programı kapsamında 40 milyon lota kadar Sabancı Holding hissesini borsadan satın alacağı bildirildi. Hacı Ömer Sabancı Holding AS'nin, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanan açıklamasında, Sabancı Holding ve bağlı ortaklığı EXSA Export Sanayi Malleri Satış ve Araştırma AS'nin yönetim kurulu toplantılarının 22 Aralık'ta ayrı ayrı yapıldığı belirtildi. Açıklamaya göre toplantılarda, Sabancı Holding hisseleri fiyat seviyesinin Sabancı Holding faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmadığı düşüncesinden hareketle; holding hisselerinin 40 milyon lota kadar olan kısmının, borsadan EXSA Export tarafından satın alınmasına karar verildi.

GENEL KURUL'DAN ONAY

Satın alma sürecinin EXSA Export Yönetim Kurulunca kabul edilecek "pay geri alım programı" doğrultusunda gerçekleşmesi ve gerek görüldüğü takdirde EXSA Export tarafından Sabancı Holding hisselerinin 12 TL ve altındaki her türlü hisse fiyatıyla borsada geri alımının yapılabilmesi kararlaştırıldı.

Havalimanları, otoyollar, köprüler, enerji ve iletişim gibi dev projelerin finansmanını sağladık.
Bu ülkenin her köşesi daha fazlasına sahip olsun diye, Ziraat 152 yıldır insanımızla el ele.



Müşteri İletişim Merkezi
www.ziraatbankasi.com.tr



Ziraat Bankası
Bir bankadan daha fazlası

ziraatbankasi



TEB'e Borsa İstanbul Özel Pazar'dan ödül

TEB Özel Melek Yatırım Platformu, Global Girişimcilik Haftası resmi açılışı ve Borsa İstanbul Özel Pazar'ın faaliyete başlamasının birinci yıl dönümü töreninde **"Yılın En Çok Yatırım Yapan Melek Yatırımcı Ağı Ödülü"** ne layık görüldü. Özel Pazar'ın gelişimine destek veren kuruluşların katıldığı törende, TEB Özel Bankacılık Pazarlama ve Satış Direktörü Aylin Alkan, ödülünü Borsa İstanbul Genel Müdür Yardımcısı Mustafa Kemal Yılmaz'ın elinden aldı.

TEB Özel Melek Yatırım Platformu, Borsa İstanbul Özel Pazar tarafından "Yılın En Çok Yatırım Yapan Melek Yatırımcı Ağı Ödülü"ne layık görüldü. TEB Özel tarafından yapılan açıklamaya göre, TEB Özel Melek Yatırım Platformu, Global Girişimcilik Haftası resmi açılışı ve Borsa İstanbul Özel Pazar'ın faaliyete başlamasının birinci yıl dönümü töreninde "Yılın En Çok Yatırım Yapan Melek Yatırımcı Ağı Ödülü"nü aldı. Türkiye'de "melek yatırım" konseptini alternatif bir yatırım fırsatı olarak müşterilerine sunan TEB Özel'in hayata geçirdiği TEB Özel Melek Yatırım Platformu, Borsa İstanbul Özel Pazar tarafından "Türkiye'de Girişimci Şirketlere 2015 Yılında En Çok Yatırım Yapan Melek Yatırımcı Ağı" olarak ödüllendirildi. Özel Pazar'ın gelişimine destek veren kuruluşların yer aldığı törende, TEB Özel Bankacılık Pazarlama ve Satış Direktörü Aylin

Alkan, ödülünü Borsa İstanbul Genel Müdür Yardımcısı Mustafa Kemal Yılmaz'ın elinden aldı.

GİRİŞİMCİLİK EKONOMİYE KAZANDIRILIYOR

Türkiye'de Bireysel Katılım Sermayesi Yönetmeliği'nin 2013'te uygulanmaya başlamasıyla "Melek Yatırımcı" konseptini müşterilerine sunan ilk banka olan TEB, hayata geçirdiği TEB Özel Melek Yatırım Platformu ile varlıkların geleneksel finansal araçlar dışındaki alanlarda değerlendirilmek isteyen müşterilerine yeni bir yatırım fırsatı sunarken, gelecek vadeden projelere de sermaye bularak girişimcilerin ekonomiyeye kazandırılmasına katkıda bulunuyor.

AKREDİTE MELEK YATIRIMCI AĞI

Hazine Müsteşarlığı'nın 2015 yılı başında TEB Özel Melek Yatırım Platformu'nu akredite bir Melek Yatırımcı Ağı olarak

onaylamasıyla birlikte, bir bankanın "melek yatırım" konusunda kamu otoritesi tarafından yetkilendirilen ilk platformuna sahip olma ayrıcalığı kazanan TEB Özel Bankacılık, Melek Yatırım Platformu ile yatırımcılara lisans verebiliyor, ağ kanalıyla yapılan yatırımların belge ve bilgilerini Hazine Müsteşarlığı'na iletilip yatırım süreçlerini takip edebiliyor.

YENİ YATIRIMLAR YOLDA

TEB Özel Melek Yatırım Platformu ile birlikte melek yatırımcılık konusuna gönül veren iş adamlarını bir araya getirdiği TEB Özel Yatırımcı Kulübü sayesinde alternatif yatırım fırsatları sunan TEB Özel, yenilikçi iş fikrine sahip girişimcilere destek olarak girişimcilik ekosistemine katkı sunuyor. Her ay yeni bir yatırım yapan ve girişimcilik ekosisteminde finans ötesi katkılarını misyon edinen TEB Özel Yatırımcı Kulübü, diğer melek ağlarından ve yatırım kulüp-

lerinden yatırımcı ve girişimcilere sunduğu fırsatlarla ayrılıyor. Ağ içerisinde değerlendirilen yatırım fırsatlarının bir üyenin yatırım yapmaya karar verdiği veya yatırım yapmış olduğu bir girişim şirketi olması yönüyle ön plana çıkan TEB Özel Yatırımcı Kulübü, bugüne kadar yatırım yapmaya karar verdiği 4 yatırıma ek olarak, üyeler yeni yatırımlarıyla ilgili görüşmelerini sürdürüyor.

EKOSİSTEME POZİTİF KATKI

Girişim fırsatlarını üyeleriyle paylaşarak ortak fayda oluşturma-yı hedefleyen TEB Özel Yatırımcı Kulübü üyeleri bugüne kadar 51 İstanbul, 11 San Francisco'da olmak üzere 6 toplantıda bir araya gelme fırsatı elde etti. Hem üyeler arası ilişkilerin kuvvetlendirilmesi hem de ekosisteme pozitif yönde katkıda bulunulması hedefiyle gerçekleştirilen toplantılar, 2016 yılında da her ay düzenli olarak üyelerini buluşturacak.

Krediler 1.4 trilyon

Türk bankacılık sektörünün kredi hacmi 1.4 trilyon liraya ulaştı. **TCMB'nin haftalık istatistiklerine göre, 18 Aralık haftası itibarıyla krediler, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 20,3 arttı.** Kredilerin 32,8 milyar liralık kısmı mali kesime kullanıldı.

Bankacılık sektörü kredi hacmi, 1 trilyon 440,1 milyar liraya ulaştı. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) haftalık istatistiklerine göre, toplam kredi hacmi, 18 Aralık haftasında, bir önceki haftaya kıyasla yüzde 0,39 azalırken, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 20,30 arttı. Verilen kredilerin 1 trilyon 407 milyar 268 milyon 389 bin lirası mali olmayan kesime, 32 milyar 832 milyon 490 bin lirası da mali kesime kullanıldı. Bir haftalık dönemde mevduat bankalarındaki tüketici kredileri yüzde 0,11 düşüştü 288 milyar 980 milyon 505 bin liraya, taksitli ticari krediler de yüzde 0,16 azalışla 186 milyar 454 milyon 958 bin liraya indi. Aynı dönemde kredi kartı harcama tutarı ise yüzde 0,34 düşüştü 89 milyar 454 milyon 91 bin lira oldu.

TAKSİTSİZ HARCAMA 47,9 MİLYAR TL

Mevduat bankalarındaki tüketici kredilerinin 130 milyar 860 milyon 124 bin lirası konut, 5 milyar 642 milyon 363 bin lirası taşıt, 152 milyar 478 milyon 18 bin lirası diğer kredilerden oluştu. Geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarındaki tüketici kredileri yüzde 8,65, taksitli

ticari krediler yüzde 19,98 ve kredi kartı harcama tutarı yüzde 9,27 arttı. Kredi kartı harcama tutarının 41 milyar 501 milyon 661 bin lirası taksitli, 47 milyar 952 milyon 430 bin lirası taksitsiz gerçekleşti. Bankacılık sektöründeki toplam mevduatta (bankalararası dahil) 18 Aralık ile biten haftada 7 milyar 810 milyon 2 bin lira azalırken, toplam mevduat, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 18,62 arttı.

YP MEVDUAT 429,2 MİLYAR LİRA

Aynı dönemde bankalarındaki TL cinsli mevduat yüzde 1,16 düşüştü 692 milyar 756 milyon 326 bin lira, yabancı para (YP) cinsinden mevduat ise yüzde 0,03 yükselişle 503 milyar 314 milyon 281 bin lira oldu. Yıllık bazda bakıldığında 18 Aralık ile biten haftada bankalarındaki TL cinsli mevduatta yüzde 8,63 ve yabancı para mevduatta da yüzde 38,06 artış görüldü. Söz konusu dönemde, yurt içi yerleşiklerin mevduat bankalarındaki toplam TL mevduatı yüzde 1,30 azalışla 642 milyar 537 milyon 682 bin liraya geriledi. Yurt içi yerleşiklerin mevduat bankalarındaki toplam YP mevduatı ise bir haftada yüzde 0,02 artışla 429 milyar 163 milyon 491 bin liraya çıktı.



'Zorlu koşullara rağmen güçlü yapımızı koruduk'

Hem yurtdışında hem de yurtiçinde çeşitli belirsizliklerin yaşandığı 2015 yılı, bankacılık sektörünü de etkiledi. Sektör, güçlü sermayesinin desteği ile sağlıklı yapısını korumayı başardı. Akbank'ın zorlu koşullara rağmen bu yıl iyi bir performans sergilediğini ifade eden Akbank Genel Müdürü Hakan Binbaşgil, **"Aktif kalitemizi koruduk, riski iyi yönettik. Reel sektörü de desteklemeye devam ettik"** dedi.

Akbank Genel Müdürü Hakan Binbaşgil, hâlihazırda kur etkisinden arındırılmış yıllık kredi artışının yüzde 16'lar seviyesinde olduğunu belirterek, tüketici kredilerinde artışların öngörülen şekilde ticari kredilerin altında seyrettiğini söyledi. Kredilerin takibe dönüşüm oranının yüzde 2,9 ile kontrollü bir seviyede kaldığını aktaran Binbaşgil, Akbank'ın zorlu koşullara rağmen bu yıl iyi bir performans sergilediğini ifade etti. Binbaşgil, "Aktif kalitemizi koruduk, riski iyi yönettik. Reel sektörü de desteklemeye devam ettik" dedi.

'YAYGIN KAYNAK YAPIMIZI SÜRDÜRDÜK'

Kredi büyümesinin bütçe de öngörüldüğü gibi yüzde 15'er

seviyesinde olacağını dile getiren Binbaşgil, "Kuvvetli ve yaygın kaynak yapımızı da sürdürdük. Mevduat büyümemiz kredi büyümesini karşılayacak şekilde gerçekleşecek. Geleceğimize yatırım yapmaya da devam ettik. Teknoloji kullanımı, mobil bankacılık gibi alanlarda önemli gelişimler sergiledik. Akbank bu alanlarda uluslararası platformlarda örnek gösterilen bankalardan biri konumuna geldi" diye konuştu.

TÜRKİYE'NİN BÜYÜMESİNE DOĞRUDAN KATKI

Akbank'ın güçlü sermayesi, yüksek aktif kalitesi, likiditesi ile Türkiye'nin büyümesine önemli destek vermeye devam edeceğini altını çizen Binbaşgil, şunları

kaydetti: "Fed'in para politikasında normalleşme sürecine başlamasıyla birlikte gelişmekte olan ülkelere gelen sermaye maliyetleri bir miktar artacaktır. FED ile birlikte Avrupa, Uzakdoğu ve Ortadoğu'daki gelişmeler de bankacılar tarafından yakından izlenecektir. Önümüzdeki yıl karlılığın artırılması, öz kaynak gelişiminin sağlanması, kredi-mevduat oranının yönetilmesi bankacıların ana gündem maddeleri olacaktır. Teknoloji kullanımı, verimliliğin artırılması ve dijitalleşme gibi konularda da bankalar gerekerek daha fazla odaklanacaktır."

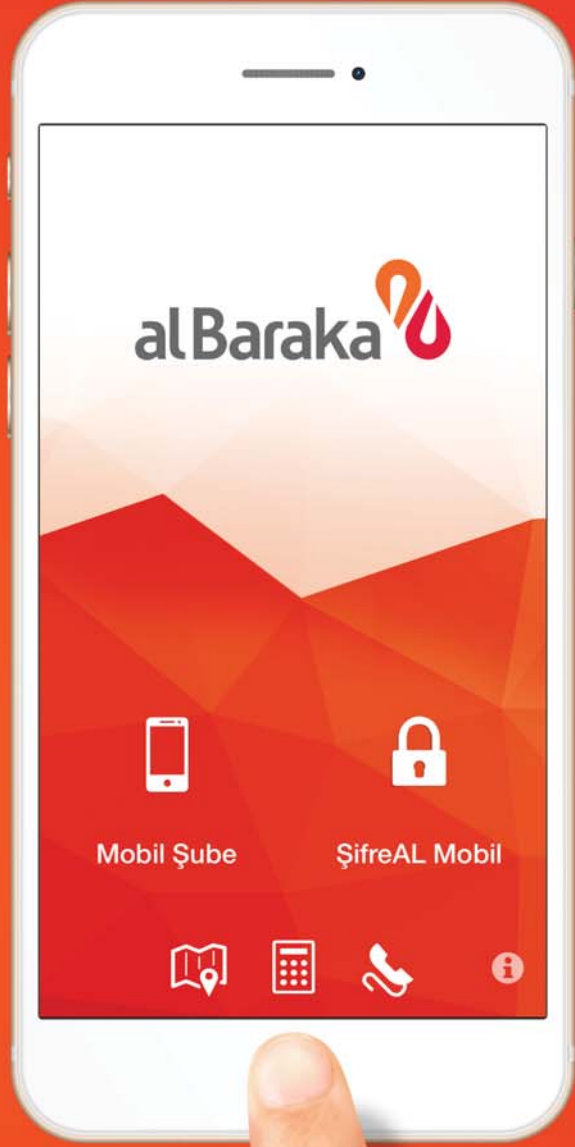
'KALİTELİ HİZMET ODAGIMIZDA OLACAK'

Kurumsal, Ticari, Kobi, Bireysel Ve Özel olmak üzere tüm müşteri

segmentlerinde büyüme hedeflendiğini dile getiren Binbaşgil, "Akbank aynı zamanda tasarrufların değerlendirilmesinde olduğu gibi en nitelikli adres olmak arzusunadır. Akbank Yatırım Hizmetleri'ne geçtiğimiz yıldan itibaren önemli yatırımlar yaptık. 2016 Akbank'ın bu konudaki farkının piyasada hissedildiği bir dönem olacaktır. Dijitalleşme ve mobil bankacılığı stratejimizin odağında tutarak altyapımızı geliştirmeye, sektöre yenilikler getirmeye devam edeceğiz. İnsan kaynaklarımızda da önemli ölçüde yatırım yapmaya devam edeceğiz. Akbank'ı öne çıkaran temel unsurun Akbank'ların kendisi olduğunu inanıyoruz. Verimli, kaliteli hizmet de odağımızda olacak" ifadelerini kullandı.

PARMAKLA GÖSTERİLEN ŞUBE: ALBARAKA MOBİL ŞUBE

Albaraka Mobil Şube yeni yüzüyle
hizmetinizde. Üstelik Touch ID ile
parmağınızı okutarak ortalama
5 saniyede giriş yapabilme özelliğiyle.*



* TouchID, iPhone 5s ve üzeri modellerde, en düşük
iOS 8.0 işletim sisteminde çalışmaktadır.



Sağlıklı ve güzel çevre, yarınlara da kalsın diye...

Rüzgar panellerinden yağmur suyu kullanımına, atıkların kaynağında ayrıştırılmasından güneş enerjisinden yararlanmaya kadar pek çok Emlak Konut projesi, çevreyi koruyan yenilikçi teknolojilere sahip. Çünkü yarınlar sağlıklı ve güzel bir çevre bırakmak hepimizin görevi...



www.emlakkonut.com.tr

