

HÜRRİYET İÇİN YAZDILAR

Hedef 2018'de ilk 25'e girmek

BAŞBAKAN Yardımcısı Ali Babacan: İstanbul Finans Merkezi programı kapsamında 2018'de İstanbul'un dünya küresel finans merkezi sıralamasında ilk 25 arasında, finansal gelişmişlik açısından ise ilk 30 ülke arasında yer almasını hedefliyoruz. **s2**



Dünya çapında teknoloji

Borsa İstanbul Başkanı İbrahim Turhan: 2013 ve 2014 yılları Borsa İstanbul için dönüşüm yılları olmuştur. Borsa İstanbul olarak global borsacılık devleriyle ortaklıkları da kapsayan bu dönüşümle teknolojik altyapımızı dünya çapına yükselttik. **s6**



Rekabette sermaye piyasası farkı

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç: Rekabetin yatırım ile yatırımın ise, öz kaynak ve borçla gerçekleştirilmesinden hareket edersek; günümüzde sermaye piyasalarının ve borsanın önemini daha net bir şekilde görüyoruz. **s5**



Halka açıklık iç disiplin kazandırıyor

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı: Halka arz şeffaf ve düzenli finansal raporlamayı gerektirmesi sebebiyle şirketlere iç disiplin kazandırmakta, şeffaflık ve kurumsal yönetim açısından iş ortaklarına güven vermekte. **s4**



Sürdürülebilir ekonomi ve sermaye piyasaları

Doğan Şirketler Grubu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Begümhan Doğan Faralyalı: Sermaye piyasaları hem kaynağın yaratılması hem de doğru kullanıldığının kontrolü açısından güven mekanizmasını oluşturuyor. **s9**



DÜNYAYININ Hürriyet BORSASI

ÜCRETSİZ EKTİR

22 ARALIK 2014 PAZARTESİ

BORSA İSTANBUL

HEDEF ŞAMPİYONLAR LİGİ



TÜRKİYE'nin 2023 hedefleri kapsamında geliştirdiği 'uluslararası finans merkezi' vizyonunun temel taşı Borsa İstanbul'un, Nasdaq dahil uluslararası arenadaki ortaklıkları ve son 2 yılda geçirdiği dönüşüm global piyasalarda geniş yankı buldu.

Hülya GÜLER

TÜRKİYE'nin 2023 hedefleri kapsamında geliştirdiği 'uluslararası finans merkezi' vizyonunun temel taşı Borsa İstanbul, son 2 yılda geçirdiği dönüşümle global rekabette her geçen gün adından daha fazla söz ettiriyor. Borsa İstanbul, global finans çevrelerinde büyük yankı uyandıran Nasdaq ortaklığının yanı sıra bölge

borsalarla gerçekleştirdiği işbirlikleri ve ortaklıkları da bölgesel bir güç unsuru olarak konumunu güçlendirdi. Gerek likiditesi gerekse finansal altyapısı ile bölge ve dünyanın en önemli borsaları arasında bulunan Borsa İstanbul, 2013 yıl sonunda 431 milyar dolarlık pay piyasası işlem hacmiyle gelişmekte olan piyasalar arasında 6. sırada yer aldı. Kurum, bu yıl kasım ayı sonunda yüzde 195'lik işlem devir hızına ulaştı.

2013 yılsonu itibarıyla 3.6 trilyon dolara ulaşan borçlanma araçları piyasası işlem hacmi ise Borsa İstanbul'u dünya bono piyasaları arasında 4. sıraya taşıdı. Önümüzdeki günler Borsa İstanbul'un marka değerini yükselterek şampiyonlar liginde taşıyacak ve sermaye piyasalarının derinliğinin artmasına katkı sağlayacak yeni stratejik ortaklıkların hayata geçtiği bir süreç olacak. **s14**

Ar-Ge ve inovasyon atağı

Sermaye piyasalarının uzun vadede gelişimine katkıda bulunmak için Borsa İstanbul Boğaziçi Üniversitesi ve İTÜ ile teknopark kuruyor. **s20**



60'ı aşkın proje var

Borsa İstanbul hazırladığı uluslararası Strateji kapsamında 60'ı aşkın proje yürütüyor. **s15**

BAP'ta büyük atılım

Günlük 14 milyar dolarlık işlem hacmine ulaşan Borçlanma Araçları Piyasası dünyaya örnek oluyor. **s8**

Ekonomi Elmas Borsası'yla parlayacak

Tek çatı altında toplanan Kıymetli Madenler ve Taşlar Borsası, ülkenin ihracatına katkı sağlayacak. **s21**

VIOP rekordan rekora koşuyor

Yeniden yapılanma sürecinde Borsa İstanbul bünyesinde faaliyete başlayan VIOP rekor kırıyor. **s22**

İslami finasta atak

Dünya Bankası ile yapılan çalışmayla Dünya Bankası Küresel İslami Finans Geliştirme Merkezi kuruldu. **s21**

Kriz geçirmez borsa

Bölgesel, yerel ve global krizlerde düşüş yaşasa da BİST 100 Endeksi krizlerin hemen ardından en büyük değer artışlarına imza attı. **Barış BALCI s12**

Ekim 1998–Ocak 2000
%990

Nisan 2005–Şubat 2006
%104

Aralık 2008–Aralık 2010
%239

Aralık 2011–Haziran 2013
%89

Şubat 2014–Aralık 2014
%27

34 şirketin patronu halka arzı anlattı

Borsaya kote 34 şirketin patron ve üst düzey yöneticileri, halka açık olmanın şirkete kazandırdıklarını, marka değerine katkısını ve getirdiği sorumlulukları anlattı. Patronların Hürriyet'e özel kaleme aldıkları yazılarında, dile getirilen ortak fikir, halka açılarak elde edilen, düşük maliyetli finansmanın avantajları noktasında buluşuyor. Şirketler kapasitelerini artırma, yenileme ve Ar-Ge yatırımları yapma, şirket satın alma, dış pazarlara açılma, markalaşma gibi iş planlarını hayata geçirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları pay halka arzı yoluyla sermaye piyasalarından elde edebilirler. Beher payını, belirlenen firma değeri üzerinden ve primli bir fiyatla halka arz etmekle şirketler, alternatif finansman yöntemlerine göre daha düşük maliyetle, uzun vadeli ve geri ödemesi olmayan bir finansmana ulaşabiliyorlar. Hem de yurtdışında tanınmalarına yardımcı oluyor. **Ayrıntılı görüşleri içeride**

Pay piyasası getiride şampiyon

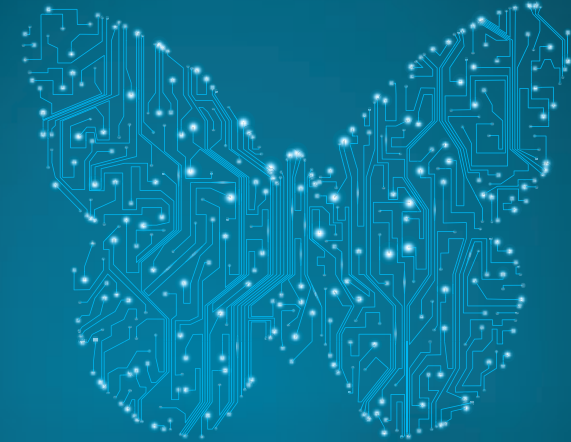
1988'den bugüne 100 TL'nin reel getirisi dolarda 23 TL, altında 79 TL ve borsada 459 lira oldu. **s14**

Globalleşmenin etkin yolu

BİST yönetimi yaptığı ziyaretlerle şirketleri, globalleşmenin etkin yollarından halka arza davet etti. **s16**

TÜRKİYE'NİN BÜYÜK DÖNÜŞÜMÜNDE PARLAYAN YILDIZ: BORSA İSTANBUL

Borsa İstanbul, ülkemizin finansal yükselişindeki en etkin aktörlerden biri olmaya devam ediyor.



Farklı piyasalarda işlem gören birçok varlık sınıfının tek bir platformda etkin ve hızlı işlem görmesine imkân sağlayan bir "alım-satım platformu" olan Borsa İstanbul, finansal piyasaların her türlü talebe cevap verecek küresel süpermarketine dönüşme yolunda ilerliyor.

Dünyanın önde gelen borsaları ile yarışabilecek teknolojiye ulaşmak için büyük altyapı yatırımları yapan Borsa İstanbul, heyecan dolu gelişim yolculuğunda her gün daha hızlı ve emin adımlar atıyor.



f /borsaistanbul EN /borsaistanbul f /borsaistanbul

Borsa-finans muhabiri bildiriyor



Sefer LEVENT
slevent@hurriyet.com.tr

YIL 1995. İstanbul 4. Levent Sanayi Mahallesi'nde, bir iş hanının merdivenlerini tırmanıp ikinci kata ulaşıyorum. Kapıdaki güvenlik görevlisi beni ofis katının hemen başındaki bir odaya alıyor. Odanın önündeki camdan harıl harıl haber yazan gazetecilere bakıyorum. Birden heyecan basıyor. Az sonra odaya giren kişi 'selam' diyerek masasına oturuyor. İletişim fakültesinde 3. sınıf öğrencisi olduğumu belirtip beni kendisine yönlendiren hocamın adını veriyorum. **Halit Kalkınç**...

Part time muhabirlik için kapısını çaldığım gazetenin bir ekonomi gazetesi olduğunu o an duyuyorum. Karşımdaki kişinin Global Gazetesi Yayın Yönetmeni **Yavuz Semerci** olduğunu da... Semerci 'borsayı' bilip bilmediğimi ilgi duyup duymadığımı soruyor. 'Hayır' cevabım üzerine ilginç bir biçimde 'Güzel, öğrenirsin' diyor. Sivil olarak girdiğim kapıdan part-time çalışan bir 'borsa-finans muhabiri' olarak ayrılıyorum.

Arada bir İstinye'deki borsa binasına gitsen de mesaimin büyük bir bölümünü gazetede geçiriyorum. Al-sat, emir, rüçhan hakkı, temettü, sermaye artırımını, hisse bölünmesi, broker, uzman vs hepsi, birden hayatıma giriyor. Kabusum ise İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'ndan gönderilen fakslar. '8' ile '0'ı ayırmanın mümkün olmadığı faks kağıdından okuduğumuz tüm hisse senedi verilerini (önceki kapanış, kapanış, değişim ve işlem hacmi vs) tek tek dizdiğimiz günler. Faks kağıdı 'R' harfinde bittiğinde listenin kalanını çıkartmadan bir gün öncenin verileriyle oluşturduğumuz, Excel ile tanıştığımız yıllar...

BORSAYLA DEĞİŞEN HAYAT

Çok değil bir yıl sonra Radikal gazetesine transfer olduğumda artık uzman bir borsa muhabiri sayılırdım. En büyük rakibim ise Yeni Yüzyıl gazetesindeki arkadaşım **Cüneyt Toros**'tu. Hani derler ya... Hey gidi yıllar...

Kısacası, borsa benim hayatımı değiştirdi. Hem de hiç hisse senedine yatırım yapmadığım halde. Yaklaşık 20 yıldır Türk borsasını izleyen biri olarak bu süreçte nelerin değiştiğini de gözlemleme fırsatı buldum.

Öncelikle teknoloji olarak borsa adeta uzay çağını yaşıyor. Kabloların uzunluğunun ve kalitesinin emirlerin hızını etkilediği bir çağda Borsa İstanbul'un geldiği nokta çok sevindirici.

Aradan geçen yıllarda alınan tedbirlerle manipülasyonlara engel olunması, yatırımcılar nezdinde borsanın daha güvenli bir yatırım olmasını sağladı.

AH O KAPATILAN TAHTALAR

Geçmişte yaşanan bazı yol kazaları yatırımcı nezdinde borsanın itibarını çok sarstı. Çukurova, Kepez ve Aktaş Elektrik, Köytaş, Sabah Gazetecilik gibi şirketlerin işlem sıralarının kapatılması, bu şirketlerin tarih olmasıyla yatırımcının elindeki hisse senedinin kağıt parçasına dönüşmesi küçük yatırımcıyı vurdu. Ancak son yıllarda küçük yatırımcının ilgisinin tekrar borsaya yönelmeye başlaması sevindirici. Bunda Bireysel Emeklilik Sistemi gibi kurumsal yatırımlarla küçük yatırımcıya ulaşılmasının çok büyük etkisi oldu.

Özellikle son başkan **İbrahim Turhan**'ın özel gayretiyle Borsa İstanbul'un önce bölgesel ardından küresel bir borsa haline geldiğini de söyleyebiliriz. Bunda Başbakan Yardımcısı **Ali Babacan**'ın vizyonunun da lokomotif güç olduğunu belirtmek gerekir. Geçmişte SPK başkanları ile borsa başkanları ve hükümet arasında yaşanan çatışmalar düşünüldüğünde, bugün bu uyumlu çalışmaların meyvelerinin alındığını da belirtmeliyiz.

Borsa İstanbul Nasdaq'tan sonra yeni dünya devleri ile stratejik ortaklık açıklamanın arifesinde. Bu adımlarla Borsa İstanbul'un gelişmesi aslında Türkiye'nin de gelişmesi, sermayenin daha çok tabana yayılması anlamına geliyor.

Borsa İstanbul'u takibe devam...



ALİ BABACAN
yazdı

Başbakan Yardımcısı Ali Babacan

KÜRESEL finans merkezi olma yolunda İSTANBUL

2018 sonunda İstanbul'un dünya küresel finans merkezi sıralamasında ilk 25 arasında, Türkiye'nin finansal gelişmişlikte ilk 30 çinde yer almasını ayrıca yüzde 3.4 olan finansal hizmetler sektörünün GSYH içindeki payını yüzde 6'ya yükseltmeyi hedefliyoruz.

1990'lı yılların ikinci yarısından itibaren dünyadaki ekonomik aktivitenin ağırlığı gelişmiş ülkelerden gelişmekte olan ülkelere doğru kaymaktadır. Bununla birlikte, sermaye piyasaları açısından bakıldığında gelişmekte olan ülkelerin gelişmiş ülkelere göre bir hayli geride kaldığı görülmektedir. Son durum itibarıyla piyasa değeri 153 trilyon dolar olan küresel sermaye piyasalarının (Borsada işlem gören hisse senetleri,

şirket tahvilleri ve ülke tahvilleri) yüzde 83'ü gelişmiş ülkelere aittir. Rakamlar analiz edildiğinde, gelişmekte olan ülkelerin ekonomik büyümelerinin arkasındaki itici gücün sermaye piyasalarından ziyade bankacılık sistemi olduğu sonucu ortaya çıkmaktadır. Öte yandan başta Çin olmak üzere, Güney Doğu Asya ülkelerinde sermaye piyasalarının artan rolü dikkat çekmektedir. Zaman içinde, gelişmiş ülkelere yoğunlaşmış olan finans merkezlerinin gelişmekte olan ülkelere doğru kayacağı, bu ülkelerde yeni finans merkezlerinin oluşacağı beklenmektedir.

2023'TE İLK 10'DA

Bu küresel trendi yakından izleyerek 62. Hükümet Programında da ilan ettiğimiz üzere, İstanbul'u önce bölgesel ve 2023 yılında da ilk 10 küresel finans merkezlerinden biri haline getirme hedefini ortaya koyduk. Avrupa'nın en büyük ve en gözde kentlerinden birisi olan İstanbul'un sadece Türkiye için değil çok geniş bir coğrafya için merkezi rolü artık kanıtlanmış durumdadır. Günümüzde İstanbul artık lojistik anlamda da, ticaret anlamında da önemli bir merkezdir. İstanbul'un bu "merkez" özelliğini finans noktasında da vurgulamak, finans konusunda da İstanbul'un gerçek anlamda uluslararası bir nitelik kazanmasını sağlamak ülkemiz için son derece önemlidir. Bu amacı gerçekleştirebilmek için 2011 seçimlerinden sonra ticari hayatı düzenleyen birçok yasal düzenlemeyi hayata geçirdik. Seçimlerden hemen sonra çalışmaya başlayarak Türk Ticaret Kanunu, Hukuk Usul Kanunu ve Borçlar Kanununu çıkarttık. Ardından Sermaye Piyasası Kanunu'nu baştan sona yeniledik ve kanunla beraber Borsa İstanbul'u kurduk. Bankacılık

dışı finans kesimiyle ilgili bir düzenleme yaparak factoring, leasing ve tüketici finansman şirketleriyle ilgili yepyeni bir yasal çerçeveyi ortaya koyduk. Piyasa altyapısı için son derece önemli olan Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemi, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Kanunu'nu çıkarttık ve en iyi uygulamaların yasal çerçevesini oluşturduk.

İŞ MELEKLERİ DEVREDE

Yurtiçi tasarrufların artırılması için çok önemli olan Bireysel Emeklilik Sisteminde ise yepyeni bir destek modeline geçtik. İş melekleri, fonların fonu gibi uygulamalarla da girişimcililiğin teşviki alanında uluslararası modelleri ülkemize kazandırdık. Sermaye piyasalarımızın en önemli kurumu olan Borsa İstanbul, önümüzdeki dönemde bu vizyon çerçevesinde faaliyetlerini yoğunlaştıracak ve sermaye piyasalarımızın ülkemiz kalkınmasındaki rolünü yerine getirmesini sağlayacak en önemli araçlardan biri olacaktır.

Tüm bu çalışmaların İstanbul'un uluslararası bir finans merkezi olmasıyla ilgili gerekli yasal altyapıyı oluşturduğunu düşünüyoruz. 2009 yılında açıkladığımız İstanbul finans merkezi projesinde 5 yıllık eylem planımızda açıkladığımız eylemlerin hemen hemen tamamını yerine getirmiş durumdayız. Bu çalışmalar önemli olmakla birlikte, küresel rekabet ortamında daha fazlasını ortaya koymamız gerektiğinin farkındayız. Bu bilinçle finans merkezi projesinde ikinci safhayı başlattık ve 18 Aralık 2014 tarihinde Sayın Başbakanımız tarafından açıklanan 2. Grup Öncelikli Dönüşüm Programı arasında İstanbul Finans Merkezi

ve Yurtiçi Tasarrufların Artırılması başlıkları da yer aldı.

MİLLİ GELİRDE YÜZDE 6 PAY

İstanbul Finans Merkezi programı kapsamında İstanbul'un uluslararası alanda rekabet gücüne sahip bir finans merkezine dönüşebilmesi için reel sektörün ihtiyaçlarını karşılayacak, her türlü finansal aracın ihraç edilebildiği, güçlü bir fiziki, beşeri ve teknolojik altyapıya sahip, etkin bir biçimde denetlenen şeffaf bir piyasa yapısının tesis edilmesini amaçlıyoruz. Mevcut durumda İstanbul dünya küresel finans merkezi sıralamasında 42. sırada bulunmaktadır. 2018 sonunda İstanbul'un dünya küresel finans merkezi sıralamasında ilk 25 arasında, Türkiye'nin finansal gelişmişlik açısından ise ilk 30 ülke içerisinde yer almasını, ayrıca yüzde 3.4 olan finansal hizmetler sektörünün GSYH içindeki payını program dönemi sonunda yüzde 6'ya yükseltmeyi hedefliyoruz.

Gerek ülkemizin istikrarlı büyümeye erişebilmesi gerekse de İstanbul'u küresel bir finans merkezi haline getirebilmek için birçok fırsat ve yapmamız gereken ev ödevleri bulunuyor. Öncelikli hedefimiz yurtiçi piyasamızdaki potansiyeli ortaya çıkarmak, bölge ülke şirketlerini Borsa İstanbul'da işlem görmeye davet etmek, faizsiz finansal araçların alımında öncü olmak, 2023 yılına kadar da küresel sermaye merkezleri arasında İstanbul'u dahil edebilmek ve finansal farkındalığı artırarak tasarruflara katkıda bulunmaktadır. Bu hedefin gerçekleşmesi ülkemizin 2023 hedeflerinin gerçekleştirilmesine önemli katkı sağlayacak ve Türk firmalarının rekabet gücünü artırarak fon kaynaklarına erişimini kolaylaştıracaktır.

7 şirketimizle halka açığız

YILDIZ Holding'in 7 halka açık iştiraki bulunuyor. Borsa'da işlem gören şirketlerimizle kurumsal ve küçük yatırımcılara Türkiye'nin en büyük gıda şirketlerinin ortağı olmaları imkânını veriyoruz. Yıldız Holding'in halka açık en büyük ve ilk şirketi, lokomotif markamız Ülker Bisküvi. Ülker Bisküvi, Borsa İstanbul'da büyük hacimle işlem gören gıda şirketlerinden de biri. Ülker Bisküvi'nin hızlı büyüme kapasitesi, marka bilinirliği, yönetim tecrübesi ile birlikte büyüme potansiyelinin yatırımcılar ile paylaşılması borsa yoluyla sağlanıyor. 2011'den itibaren gerçekleşen yapılanmanın neticeleri, Ülker'in borsa performansına da



MEHMET TÜTÜNCÜ
Yıldız Holding Gıda Grubu Başkanı ve Ülker CEO'su

yansıdı. Şirket kârlılığı 2011'den 2013 sonuna kadar yaklaşık 3 katına çıkarken, borsa değeri 3 katından daha fazla arttı ve söz konusu periyotta periyodik temettü dağıtımı ile yatırımcıya da önemli kazançlar sağlandı. Kurumsallaşma yolunda atılan adımlar Ülker'i

Türkiye'de halka açık şirketler arasında üst seviyelere taşıdı. Yatırımcıların hak kullanımının kolaylaştırılması, bilgi alimlerini hızlandıran düzenlemelerin yapılması ve Genel Kurul'da menfaatleri doğrultusunda eşit söz ve oy hakkı sağlanması, yatırımcının şirketin ortağı olma yönündeki isteğini de kuvvetlendirdi.

Borsa İstanbul, likidite bakımından ciddi gelişmelerin yaşandığı, kurumsal yabancı yatırımcılar için cazip bir pazar haline geldi. Yeni regülasyonlar ile şirketlerin şeffaflık anlayışını geliştirmesinin de etkisiyle yabancı yatırımcıların daha yoğun ilgi göstermesi, yerli yatırımcıların da artan değerden pay almasını sağladı.

SİZE HER YER BORSA.

Türkiye'nin en kapsamlı dijital yatırım platformları Yapı Kredi Yatırım'da.

iPhone, iPad, BlackBerry ve Android uyumlu BorsaCepte uygulaması ve TradeBOX, Online Analyst gibi profesyonel işlem platformları ile piyasalar her an elinizin altında! Yapı Kredi Yatırım'la hisse senedi ve vadeli sözleşme işlemlerinizi, dünyanın her yerinden, gerçek zamanlı olarak yapabilir ve piyasalardaki gelişmeleri anlık takip edebilirsiniz.

BorsaCepte uygulamasını indirmek için QR kodu okutun.

YapıKredi Yatırım



Gayrimenkulün sürükleyici gücü...

**Yılın ilk 10 ayında tam 7.533 bağımsız bölüm satışıyla,
3 milyar 761 milyon liralık satış geliri...
Ve yılın 3. çeyreğinde ulaşılan 14,8 milyar liralık aktif toplam...**

Sektörün yükselen gücü olmaya, ülke ekonomisine değer katmaya devam ediyoruz.



www.emlakkonut.com.tr



C M Y B



İLHAMİ KOÇ

Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Başkanı

Şirketlere finansal fayda sağlıyor

HALKA açık olmak, şirketlere öncelikle finansal açıdan fayda ve getiri sağlamaktadır. Ancak bununla beraber, halka arz ile birlikte şirket oldukça önemli bir görünürliğe kavuşuyor. Şirketin borsadaki fiyat gelişmeleri onlarca televizyon kanalından ve basılı yayın organlarından sürekli yayımlanıyor. Şirketin menkul kıymetlerinin piyasalarda binlerce yatırımcı tarafından alım-satım konu edilmesi, daha önceden bu şirketin ürettiği mal ve sağladığı hizmetler ile ilgili hiçbir fikri olmayan bireylerin farkındalığı artıyor, bu kişileri şirketin müşterisi haline de dönüştürüyor. Halka açık şirketlerin şeffaflığının yüksek olması nedeniyle, hem müşteriler hem de yatırımcılar nezdinde itibarları yüksek olmaktadır. Bu aynı zamanda, şirketlere nitelikli insan kaynağı çekme açısından da önemli bir avantaj sağlamaktadır.

DEĞİŞİMLER SÜRECEK

İstanbul Finans Merkezi projesi kapsamında borsadaki halka açık şirket sayısının, 2023 yılında 1.000'e ulaşması hedeflenmektedir. Birliğimiz ilke ve etik değerlere uyularak yapılan halka arzların çok daha nitelikli olacağı ve başarılı sonuçlar doğuracağı bilinciyle, 2013'te, bünyesinde gönüllü sektör çalışanlarının yer aldığı bir çalışma grubu kurarak, sektörün ortak çalışmasının ürünü olan "TSPB Halka Arz İlkeleri"ni yayımlamıştır. Son yıllarda sermaye piyasalarımızda yapılan yeni düzenlemelerdeki amaç, kuvvetli bir altyapı oluşturarak, ülkemizin global alanda hak ettiği yere daha hızlı ulaşmasını sağlayabilmek oldu. 2015 yılından itibaren sermaye piyasalarımızın önünü açacak bazı değişiklikler: 'Yeni sermaye zorunluluklarının devreye girmesi, yatırım fonlarının kuruculuğunun portföy yönetim şirketlerine geçmesi, yatırım fonlarının Türkiye Elektronik Fon Dağıtım Platformunda alınıp satılmaya başlanacak olması, girişim sermayesi ve gayrimenkul fonlarının faaliyete geçecek olmasıdır.' Yatırımcı tabanını genişletmek amacıyla vergi ve likidite sorunları nedeniyle büyüyemeyen piyasalar için Birlik olarak hazırladığımız "Sermaye Piyasalarımızın Vergisel Sorunları ve Çözüm Önerileri Raporumuz" da yer alan görüş ve önerilerin hayata geçirilmesi için Maliye Bakanlığı ile çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Hazırladığımız raporla ilgili sevindiriçi gelişmelere tanık olacağımızı düşünüyorum. Belirtmek isterim ki, Birlik olarak sektörümüzün gelişmesinde en önemli unsur olan eğitim konusuna odaklanmaya devam edeceğiz. Hem yatırımcıların eğitimi, hem de sektör çalışanlarının eğitimi önceliğimiz olmaya devam edecek. Yatırımcı eğitimi alanında daha geniş kitlelere yayılmak için sosyal medya ve internet sitelerimiz üzerinden sürdürdüğümüz faaliyetlerle düzenlediğimiz yarışma, konferans ve eğitim programlarıyla bilinçli yatırımcı sayısını arttıracaktır.

İç disiplin kazandırıyor

BORSA İstanbul'un göstermiş olduğu çabalar ile kurumsal şirketlerin halka arzaya yönelik çalışmaları artmıştır. Günümüzde ulusal pazarda işlem gören şirket sayısı 217'ye yükselmiştir. Halka arz şeffaf ve düzenli finansal raporlamayı gerektirmesi sebebiyle şirketlere iç disiplin kazandırmakta, şeffaflık ve kurumsal yönetim açısından iş ortaklarına güven vermektedir. Halka arz ile toplumda

ve basında daha fazla görünürlük kazanan şirketler ürün ve servislerini daha iyi tanıtmaya fırsatı bulurken, iş ortaklarının da güvenini kazanırlar.

Halka açık şirketlerde yatırımcıların görüşleri ve bakış açıları şirket yönetimine farklı bir perspektif sunmaktadır. Yatırımcıların görüşleri şirketlerin yönetim anlayışına da önemli katkıda bulunmaktadır. Halka arz süreci sırasında şirketler

iç süreçlerini, organizasyonel yapılarını, ve esas faaliyetlerindeki verimliliği değerlendirme fırsatını bulurlar. Halka açık olmayan şirketlerimizin halka arz öncelikli konularımızdandır.

GÜLER SABANCI
yazdı

Sabancı Holding
Yönetim Kurulu
Başkanı

Yabancı güvenini Hiç KAYBETMEDİ

2002 yılından bugüne yabancı kurumsal yatırımcının Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerinin halka açık hisselerindeki payı artarak devam etti ve hiçbir krize aldırmdan yüzde 60'ın üstüne yerleşti.

2001 krizinin ardından Türkiye'de başta bankacılık sektöründe yaşanan reformlar ve Türkiye ekonomisinde yakalanan büyüme oranları borsadaki yatırımcı profiline de yansdı. Reformlarla birlikte Türkiye'de genç nüfusun ekonomik büyümeye katkısı yabancı kuruluşlar tarafından sürekli vurgulanırken, Türk şirketlerinin de yaşanan kriz ve türbülanslara rağmen oluşturduğu büyüme potansiyeli yabancı yatırımcının iştahını açıyor. 2002'de borsadaki Türk şirketlerine yatırımda yabancı oranı yüzde 43 seviyesindeyken 2003'te siyaset sahnesinde koalisyonların son bulmasıyla bu oran bir anda yüzde 52'ye sıçradı.

TÜRBÜLANSLARA RAĞMEN

2005'te yabancı kurumsal yatırımcının oranı ilk kez yüzde 60'ı geçerken bugüne kadar 2008 küresel finans krizi dahil olmak üzere yaşanan türbülanslar yabancı kurumsal yatırımcıyı etkilemedi. 2014'de geldiğinde yabancı yatırımcı oranı yüzde 63.3'e kadar geldi. Yabancıların yaptığı alım satım işlemleri de dikkat çekici. Kasım ayında yabancılar 15 milyar 642 milyon hisse alımı gerçekleştiren 14 milyar 229 milyon hisse satışı yaparak 2014'teki yüksek hacimli seyre katkıda bulundular. Dolar cinsinden alımlar 7 milyar doları geçenken satışlar da 6.3 milyar doları buldu. Özellikle son dönemde piyasa faizlerinde yaşanan düşüş ve Merkez Bankası faiz indirme



beklentileriyle yabancıların bankacılık hisselerine yöneldiği görülüyor. Garanti 3.3 milyar lira ile Kasım ayı içinde en çok alım yapılan hisse olurken ilk 5'te de 3 bankacılık hissesi yer aldı. Petrol fiyatlarının düşmesiyle birlikte THY hisseleri de yabancılar tarafından en çok ilgi gösterilen hisseler arasında ikinci oldu. Yabancıların elindeki portföy büyüklüğünün büyük çoğunluğunu da Banka ve Mali şirketler hisseleri oluşturuyor.

YATIRIMCI TABANI GENİŞLİYOR

Öte yandan yeni SPK yasası ve Borsa İstanbul'un işbirlikleri ve teknoloji

yatırımlarıyla birlikte yerli yatırımcının da sayısının artırılması planlanıyor. Yerli yatırımcının yüzde 17,2'sini bireysel yatırımcılar oluştururken yüzde 18,5'ini kurumsal yatırımcılar oluşturdu. Yerli yatırımcının artması için ise uzmanlara göre iki faktör ön plana çıkıyor. Finansal okur yazarlığın geliştirilmesi ve halka arzlar. Yatırımcı sayısının artması için halka arzların yükselen bir tempoyla devam etmesi gerekiyor. Gerçekten de 2010 yılından itibaren büyüyen halka arz dalgası bu sene yavaşlayınca yeni yatırımcı sayısı da azaldı. Son büyük halka arzlardan biri olan AvivaSA halka arzıyla birlikte 1830 yeni yatırımcı

çekildi. Ulusoy Elektrik'in halka arzının gerçekleştirilmesinin ardından pay piyasası ve GİP'te gerçekleştirecek halka arzlarla yüzlerce yeni yatırımcının çekilmesi planlanıyor.

HALKA ARZDA PATLAMA

Son yıllarda ilk defa hesap açtıran yatırımcı sayıları ise en çok 2010-2012 arasında arttı. Aynı dönemde halka arzların patlama yapması da dikkat çekici. 2010-2012 arasında ilk defa hesap açtıranların sayısı toplam 34 bin 987'yi bulurken, 1 yıl hareket görmeyip ilk defa hisse alanların sayısı aynı dönemde 57 bin 898'e ulaştı.

TRADEMASTER FX PLUS PEK YAKINDA...

Traders Escape App
Kafan rahat olsun!
Kar-zarar limitini
belirle tatile çık rahatla!

PnL Grabber App
Karda mısın, zararda mı?
Kar veya zarardaki
pozisyonlarını
tek tuşla kapat.



U-turn App
Terste kalma...
Tek tuşla U döndü yap
piyasayı yakala.



Audible App
Bak kim
konuşuyor!
İşlemlerini sesli
uyarılarla yap.

Basket Trader App
Sepet sepet...
İster TL sepeti yap, ister Yuan,
Ruble, Rand ile sepetini doldur.

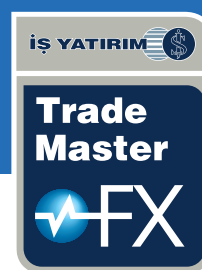


Panic Button App
Panic Yok!
Tek tuşla tüm
pozisyonlarını anında
kapat.

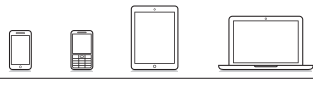
Yeni nesil elektronik forex işlem platformu TradeMaster FX Plus. Farklı kullanıcı ihtiyaçlarına göre geliştirilmiş uygulamalar ile kendi işlem platformunu yaratma deneyimi yaşayacaksın. Pek yakında...

- Tek tık'la 100'ün üzerinde uygulamalar
- Uygulamaların masaüstüne taşıyarak daha geniş ekranda işlem yapma
- Anlık verilerle gelişmiş analiz ve grafik uygulamaları
- Gelişmiş risk yönetim ve emir gönderim uygulamaları
- Algoritmik işlem seçenekleri

Powered by
tradable



Plus



Mac OS, iOS, Windows, Android ve Linux işletim sistemleri ile uyumludur.

Bizi ara, bu ayrıcalıkları önce sen yaşa!
0212 350 20 20 trademasterfx@isyatirim.com.tr
www.trademasterfx.com.tr



/TradeMasterFX

Logo 5 yılda hızlı büyüdü

TÜRKİYE'nin önde gelen yazılım kuruluşu Logo, ürün, hizmet ve iş süreçlerine getirdiği inovasyonla çıkıyor. teknoloji girişimciliği konusunda öncülük yapan Logo, Türkiye'nin halka açılan ilk bilişim şirketi unvanını taşıyor. 2000 yılında halka açılmasıyla beraber bir dönüm noktasına giren Logo, yıllar boyunca farklı yatırımcılardan ilgi gördü. Yazılım sektöründeki 30 yıllık deneyimle farklı iş modellerine ve teknolojilere yatırım yapan Logo, son yıllarda önemli atılımlar gerçekleştirdi. Logo Yazılım, Deloitte'un hazırladığı "Teknoloji Fast50 Türkiye" listesinde yerini aldı. Logo, son 5 yılda en hızlı büyüyen, cirounu en hızlı artıran kurumların bulunduğu listeye girerek, "Teknoloji Fast500" ve "Fast500 EMEA" programlarına da katılma hakkını elde etti.

Şirketlerimiz daha rekabetçi

HIZLA küreselleşen dünyada, şirketlerimizin uluslararası boyutta rekabet etme gücüne sahip olmaları sürdürülebilir büyüme açısından büyük önem taşıyor. Rekabetin yatırım ile, yatırımın ise öz kaynak ve borçla gerçekleştirildiği gerçeğinden hareket edersek; sermaye piyasalarının ve borsanın önemini daha net görüyoruz. Özellikle, ülkemizdeki tasarruf oranlarının henüz arzu edilen seviyelere ulaşmadığını da göz önüne aldığımızda, etkin işleyen mali piyasalar ve borsa, hem şirketlerimizin hem de makro dengelerin daha sağlıklı gelişmesinde aracı olacaktır. Şirketler, sermaye piyasalarından gelen kaynakları yatırıma dönüştürken, reel sektörle birlikte ekonomi de büyümekte, yatırımcıların katılımıyla sermaye mülkiyeti geniş bir tabana yayılmaktadır.

Halka açılmak, şirketlerimize düşük maliyetle finansman sağlamanın yanı sıra, likidite sağlamakta, adil piyasa değerlerini ortaya çıkarmakta, kredibiliteleri ve tanınırlıkları artmakta ve kurumsallaşma süreçleri de hızlanmaktadır. Tüm bunlar, bir yandan şirketlerimizi daha rekabetçi hale getirirken; bir yandan da satın alma ve birleşme süreçlerinin hız kazandığı dönemlerde piyasada oluşan fırsatları en iyi şekilde değerlendirmeye imkân vermektedir. Özellikle ülkemizdeki gibi aile şirketlerinin yoğun olduğu ekonomilerde, şirketlerin profesyonel yönetimi ve kurumsal yönetim anlayışını benimsemesi açısından halka açılmanın faydaları çok büyüktür. Ülkemizde halka açık şirket sayısı,

işlem hacimleri ve yabancı yatırımcı ilgisi hızla artmış olsa da özellikle gelişmiş ülkelerle karşılaştırıldığında hisse senedi piyasalarının ülkemizdeki derinliğinin halen gelişime açık olduğunu görüyoruz. Borsamız derinlik kazandıkça, ülkemizdeki kurumsal yatırımcı sayısı da artıyor; bu da borsanın daha istikrarlı bir performans göstermesine katkıda bulunabiliyor. Borsamızın globalleşme trendlerinden en iyi şekilde yararlanması ve dünya sıralarındaki öneminin giderek artmasının hem şirketlerimiz, hem yatırımcılarımız hem de ekonomimiz açısından çok büyük bir katma değer sağlayacağı şüphesizdir.

BIST'IN YÜZDE 16'SI 'KOÇ'

Tüm bu sebeplerle biz de Koç Topluluğu olarak kurumsallaşmaya

MUSTAFA KOÇ

yazdı

ve büyümeye verdiğimiz önemle, şirketlerimizde halka açılmayı her zaman teşvik ettik. Net aktif değerimizin yüzde 90'ına yakını halka açık şirketlerden oluşmakta, bu da iş yapış şeklimize büyük bir şeffaflık getirmekte; yatırımcılar ve derecelendirme şirketleri nezdinde kredibilitemizi en yüksek seviyelere taşımaktadır. Halka açık şirketlerimiz, Borsa İstanbul'daki şirketlerin toplam değerinin yüzde 16'sını oluşturarak, piyasaya olan katkımızı açık bir şekilde göstermektedir.



Koç Holding
Yönetim Kurulu
Başkanı



ONUR ÖZ

Türk Telekom Sermaye Piyasaları ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Halka arz kurumsallığın kapısını açıyor

TÜRK Telekom'un yüzde 15 oranındaki hissesinin Mayıs 2008'den beri Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gördüğünü ifade eden Türk Telekom Sermaye Piyasaları ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Onur Öz, "Halka arzından günümüze, Türkiye'nin piyasa değeri en yüksek şirketlerinden biri durumunda bulunan Türk Telekom, Borsa İstanbul'da işlem gören en büyük şirketlerden biri olmayı sürdürüyor" dedi.

OLUMLU KATKILARI VAR

Aralık 2014 itibarıyla Borsa İstanbul'un yüzde 64'ünün yabancı yatırımcının elinde bulunduğunu söyleyen Öz, "Bu oran Türk Telekom hissesinde yüzde 77 oranındadır. Başarılı performansı ve önümüzdeki dönemdeki olumlu beklentiler sayesinde yabancı yatırımcı ilgisi halka arzdan bu yana en yüksek seviyeye ulaşmıştır. Ayrıca sermaye piyasalarında işlem gören kurumların uyması gereken kurallar daha kurumsal ve profesyonel bir işleyişin de kapısını açıyor. Bu bağlamda, Borsa İstanbul'da işlem gören halka açık bir şirket olmanın hem şirketimize hem paydaşlarımıza hem de ülkemize olumlu katkıları olduğu kanaatindeyiz" diye konuştu.

FARKINDALIK ARTIYOR

Günümüz piyasa ekonomisinde halka açık olmanın şirketlere fon ihtiyaçlarının karşılanması, gerekse kurumsallaşma ve şeffaf yönetim politikaları sürdürme açısından birçok önemli avantaj sağladığını söyleyen Öz, "Halka arz ile birlikte artan bilgilendirme, raporlama ve denetim gibi zorunluluklar sonucu şirketlerin kurumsallaşma süreçleri de hızlanıyor ve yönetsel disiplin artıyor. Halka arz ile birlikte şirket oldukça yüksek bir görünürlüğe kavuşuyor; analistlerin yanı sıra finansal medya tarafından da yakın takip edilmeye başlıyor. Aynı zamanda hisse senetlerinin daha geniş bir yatırımcı tabanına dağılması sonucu şirketin sağladığı ürün ya da hizmetler ile ilgili kamunun farkındalığı da artabiliyor" dedi.

Azami önem gösteriyoruz

TÜRK Telekom üst yönetimi ve Yatırımcı İlişkileri ekibi olarak borsada işlem gören hisselerimize yatırım yapmak isteyen yatırımcıları en doğru şekilde yönlendirmeyi ve gelişmeler hakkında en sağlıklı şekilde bilgilendirmeyi amaçladıklarını söyleyen Onur Öz, "Yüzde 15'i halka açık bir kurum olarak Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerini uygulamaya azami özen gösteriyoruz. Bu sebeple bizlere yatırım yapan veya yapmayı düşünen yatırımcılar ile devamlı görüşerek şirket ve sektör hakkında gelişme ve beklentileri paylaşarak kendilerine bilgi veriyoruz. Şirket, faaliyet raporu ve internet sitesini bu uyum çerçevesinde güncelleyip paydaşlarının bilgisine sunarken, pay sahipleri de sürekli güncel tutulan Türk Telekom Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden (<http://www.ttinvestorrelations.com.tr/>) kapsamlı bilgiye ulaşabiliyor. Pay sahipleri sorularını Sermaye Piyasaları ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'ne yöneltmek cevap alabiliyorlar" diye konuştu.

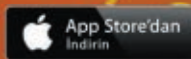
TKC
LISTED
NYSE

BORSA
İSTANBUL

BÖLGENİN YÜKSELEN DEĞERİ TÜRKİYE'NİN TURKCELL'İ

20 yıldır insanların hayatını kolaylaştırmak, zenginleştirmek ve yenilik katmak için çalışıyoruz. **9 ülkede 71 milyon müşterimizle Türkiye'nin 1 numaralı, Avrupa'nın 2. büyük iletişim ve teknoloji şirketiyiz.** Türkiye'de **43,2 Mbps'a kadar mobil ve 1000 Mbps'a kadar fiber hız** ile üstün hizmet sunuyoruz. Türkiye ile birlikte Azerbaycan, Belarus, Gürcistan, Kazakistan, Moldova, Kuzey Kıbrıs, Ukrayna ve Almanya'da faaliyet gösteriyoruz. Ayrıca, **NYSE ve Borsa İstanbul'a kote olan tek Türk şirketi** olmanın yanı sıra Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde de yer alıyoruz.

Turkcell Yatırımcı İlişkileri Uygulamasını
indirerek tüm güncel verilere kolaylıkla
ulaşabilirsiniz.



TURKCELL

Birlikte, her gün daha iyiye...





M. İBRAHİM TURHAN

gazde

Borsa İstanbul
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu
Başkanı

SON 2 YIL BORSA İSTANBUL'UN DÖNÜŞÜM YILLARI OLDU



Ürün çeşitliliğini arttıracak çalışmalar hızlandı

BÖLGESİNDE ve dünyada daha iyi bir noktaya gelmeyi hedefleyen her borsa, yatırımcıların getiri ve risk tercihlerine göre çeşitlendirilmiş ve onların tüm ihtiyaçlarına cevap verecek bir ürün gamını yatırımcılara sunmak durumundadır. Borsa İstanbul'da teknolojik dönüşüm yanında ürün çeşitliliğini artırmak yönünde de çalışmalarımıza hız verdik. 2013 yılında endekse dayalı opsiyon sözleşmeleri, 2014 yılında ise döviz opsiyonları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Benzer şekilde metal piyasası oyuncularının riskten korunma amaçlı işlemlerini gerçekleştirebileceği organize bir türev piyasasının oluşturulması ve bu şekilde

bölgemizdeki metal ticaretinin geliştirilmesini hedeflemekteyiz. Borsa İstanbul bünyesinde hayata geçecek olan bu piyasa ile katılm bankalarına da likiditelerini yurtiçinde değerlendirme imkânı sağlanacak ve bu kapsamda ülkemize gelen Körfez sermayesi artacaktır. Diğer taraftan 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ise Borsa İstanbul'a Türkiye'de enerji piyasasının geliştirilmesinde önemli görevler yüklemektedir. Kanunla beraber Borsamız spot elektrik piyasası işletmecisi olarak kurulacak EPIAŞ'a ortak olacak, enerjiye dayalı türev ürünler de Borsa İstanbul platformunda işlem görecektir.

2013 ve 2014 Borsa İstanbul için dönüşüm yılları oldu. 2012'nin son günlerinde yürürlüğe giren yeni Sermaye Piyasası Kanunun getirdiği yenilikler sermaye piyasasının yeniden yapılandırılmasına ilişkin önemli yapı taşlarından biridir.

BORSAMIZIN kamu kuruluşu hüviyetinden çıkarak, birçok gelişmiş ve gelişmekte olan ülkede olduğu gibi bir anonim şirket statüsü kazanması, dünyada borsaçlık sektöründe yaşanan değişimin bir yansıması niteliğindedir. Sermaye piyasaları son 20 yılda yeni bir döneme girmiş, küreselleşme, gelişen teknoloji ve giderek artan yatırımcı ilgisi borsaların daha esnek ve rekabetçi bir yapıya kavuşabilmesi amacıyla yeniden yapılandırılması zorunluluğunu doğurmuştur. Bu çerçevede 2013 ve 2014 Borsa İstanbul için dönüşüm yılları oldu. 2012'nin son günlerinde yürürlüğe giren yeni Sermaye Piyasası Kanunun getirdiği yenilikler sermaye piyasasının yeniden yapılandırılmasına ilişkin önemli yapı taşlarından biridir. Bu kanunla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, İstanbul Altın Borsası ve İzmir Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası, Borsa İstanbul çatısı altında birleştirilirken, tüm sermaye piyasası araçlarının tek bir ortak platformda işlem görebilmiştir.

YÜKSEK TEKNOLOJİ

Uluslararası borsaçlık sektöründeki teknoloji odaklı gelişmelerle, Borsa İstanbul olarak dünyanın en büyük borsa gruplarından Nasdaq OMX ile stratejik ortaklık anlaşması imzaladık. Anlaşma ile Borsa İstanbul dünyanın en ileri borsalarında kullanılan yüksek standartlarda teknolojiye sahip bir işlem platformuna kavuşacak; birden fazla varlık sınıfının, farklı para birimlerinde eş anlı olarak alınıp satılabildiği ve işlem sonrası süreçlerle tam bir entegrasyonun sağlandığı bir altyapı devreye alınmış olacak. Borsa İstanbul, sağlanan teknoloji çözümleri üzerinde kendi gereksinimleri doğrultusunda değişiklik yapabile ve bu teknolojiyi geliştirebilme imkânına da kavuşacak. Stratejik ortaklık,



Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi

İNOVASYONU desteklemek için gerçekleştirilen diğer bir proje ise Boğaziçi Üniversitesi ile ortak girişimle kurulan 'Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi'dir. Merkez ile Ar-Ge faaliyetlerinin yapılan teorik/akademik çalışmalarla desteklenmesi, sektörün ve düzenleyici kurumların ihtiyaç duyduğu alanlarda araştırmaların yapılması ve bilgi paylaşımının sağlanması hedeflenmektedir. Hukuki ve organizasyonel yapısı değişen borsamız, çekim merkezi olmak için çalışmalarını yoğunlaştırmıştır. Gelecek dönem ise Borsa İstanbul'un marka değerini yükseltecek ve sermaye piyasalarının derinliğinin artmasını sağlayacak projelerin hayata geçtiği, yeni ürünlerin kazandırıldığı ve Borsa İstanbul'un gerçekleştirecek halka arzı için hazırlıklarını sürdürdüğü bir süreç olacak.

teknoloji transferi dışında Türkiye Sermaye Piyasalarının orta ve uzun vadede kendi teknolojisini geliştirmesini sağlayacak şekilde insan kaynaklarının eğitimi, bilgi birikiminin transferi, Borsa İstanbul'un Nasdaq OMX'in başını çektiği küresel borsalar ağının her bir parçası haline gelerek küresel bilinirliğinin artması ve ortak iş modellerinin geliştirilmesi gibi konuları da kapsamaktadır. Bu değişim süreci, büyük bir vizyonun omurgasını oluşturuyor. Bilindiği üzere Ekim 2009'da İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Stratejisi ve Eylem Planı yayınlanmış ve vizyonumuz İstanbul'un öncelikle bölgesel, nihai olarak da küresel bir

finans merkezi olması olarak belirlenmiştir. Likiditenin ve işlem hacminin yüksek olduğu, yabancı/yerli yatırımcıların ilgi odağı konumunda, çok çeşitli ihtiyaç ve tercihlere cevap verebilen bir ürün çeşitliliğine sahip, teknoloji ihraç edebilecek düzeyde altyapısı bulunan bir borsa, bulunduğu şehrin finans merkezi olarak kabul görmesinde ve bu statüsünü korumasında belirleyici bir faktördür. Tüm sermaye piyasası araçlarının aynı çatı altında işlem göreceği bir borsa yapısına kavuşturulan Borsa İstanbul'un, İstanbul'un uluslararası bir finans merkezine dönüşmesinde en önemli aktörlerden biri olacağı inancındayız.

Listingİstanbul projesi başladı

BÖLGESEL bir finans merkezi haline gelmenin koşullarından biri, yatırımcıların yanısıra kaynak arayan bölge şirketlerinin de Borsamız piyasalarını tercih etmesidir. Bu çerçevede Borsamızda yabancı şirketlerin kotasyonuna yönelik olarak Listingİstanbul adı altında bir proje başlatılmıştır.

Hâlihazırda 18 program ortağı bulunan Listingİstanbul projesinde her bir ortağın belirli ülkelerde tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri yürütmesiyle yabancı şirketlerin Borsa İstanbul'a çekilmesi amaçlanmaktadır. Öte yandan, yatırımcılar ile girişimcileri buluşturmak amacıyla Borsa

İstanbul bünyesinde faaliyete başlayan Özel Pazar'da şirketlere halka açılmadan finansman, ortak olduğu şirketteki payını satmak isteyen şirket ortaklarına likidite sağlanırken, yatırımcılara ise yaptıkları yatırımları likidite edebilecek alıcıları bulma imkanı sunulmaktadır.

Faizsiz finansman araçları da önemli

GELİŞME ve büyüme hedeflenen diğer alan da bölgemizde önemi artan ve körfez bölgesi kaynaklı uluslararası sermayenin ülkemize çekilmesini sağlayacak faizsiz finansman araçlarıdır. Borsa İstanbul, ilk defa uluslararası bir finans kuruluşunun kira sertifikalarını 28 Kasım 2014 itibarıyla Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda nitelikli yatırımcılar arasında alım satım işlemlerine açmıştır. 56 ülkenin ortaklığı olan İslam Kalkınma Bankası'nın halen Londra Borsası, Malezya Borsası ve NASDAQ Dubai Borsası'nda işlem gören toplam 6 milyar 50 milyon dolar değerindeki altı farklı kira sertifikası, 28 Kasım 2014'ten itibaren BİST'te işlem görmeye başladı.

Katma değer üreten girişimlerin artması bekleniyor

BİZİ hedeflerimize ulaştıracak diğer bir unsur ise yüksek katma değer üreten girişimlerin artmasıdır. Girişimlerin hızlanabilmesi için üniversiteler, teknoparklar, araştırma kuruluşları ile bu yeniliklerin kullanıcıları arasında yakın bir bağ oluşturulması gerekmektedir. Bu amaçla Boğaziçi Üniversitesi ile yapılan işbirliği ile Borsa İstanbul kampüsünde kuracağımız "Finans Teknoparkı" ile inovatif teknolojik altyapı sunarak şirketlerin sektörlerindeki rekabet gücünü artırmayı hedefliyoruz. Proje ile finans piyasalarında gereksinim duyulan yazılım ürünleri geliştirilecek. Proje Türkiye'nin teknoloji üretim seviyesini ve finans alanında uluslararası rekabet gücünü artırmada büyük rol oynayacak. İstanbul'da finans alanında yazılım, sistem ve ürün geliştirecek şirketlere ev sahipliği yapacak olan Teknopark, Türkiye'nin bölgede finans teknolojileri merkezi olmasına da önemli katkı sağlayacaktır.

NUROL GYO'DAN HAYATINIZA YATIRIM



NUROLLIFE

"Hayata Yatırım" mottosuyla fark yaratan Nurol GYO, İstanbul'un en stratejik konumlarında 3 proje gerçekleştiriyor. İstanbul'un yükselen değeri Seyrantepe'de fonksiyonel lüksler sunan Nurol Life... Güneşli'de 5 futbol sahası büyüklüğündeki yeşil alanıyla sosyal yaşamı canlandıran Nurol Park... İstanbul'un kalbi Mecidiyeköy'de prestijli evofisev® konseptiyle Nurol Tower...



NUROL PARK



NUROL TOWER



444 6496 | 444 NGYO



C M Y B



2015'e girerken küresel ve Türkiye sermaye piyasalarındaki gelişmeler

SON 6-7 yıldır tüm finans piyasaları sıklıkla küresel krizi konuştı, değerlendirmeler yaptı, tekrarlanmaması için alınması gereken önlemleri tartıştı. Gerçekten çoğuna göre yüzyılın en büyük ekonomik krizini yaşadık. Yavaş yavaş krizden çıkış konusunda sinyaller alınsa da aslında krizi doğuran nedenlerin ortadan kalkmadığını, hatta bazı ülkelerde sorunun daha da arttığını görüyoruz.

Her ne kadar krizin nedeni olarak ABD'deki mortgage kredileri ve gayrimenkul sektöründeki (bubble) balon gösterilse de, gelişmiş ülkeleri krize götüren pek çok neden vardı. Bunlardan en önemlisi Amerika, Avrupa ve Japonya başta olmak üzere gelişmiş ekonomilerde hem bireylerin, hem şirketlerin, hem de devletlerin aşırı borçlanması idi.

EKONOMİK ÖNLEMLER

Krizin çıktığı ekonomilerde krizden bu yana ne yapıldı diye baktığımızda ise, FED, Avrupa Merkez Bankası ve Japonya Merkez Bankası başta olmak üzere gelişmiş ekonomilerde düşük faiz ve niceliksel genişleme politikalarının yoğun bir şekilde uygulandığını görüyoruz.

Uygulanan bu politikalarla birlikte, ABD ve kısmen İngiltere ekonomileri olumlu olarak ayrıştı, bu ülkeler belli bir büyüme temposu yakaladı. Buna karşın Avrupa'nın diğer bölgeleri ve Japonya beklenen ivmeyi henüz yakalayamadı. Niceliksel genişleme politikalarını dozaajını artırarak uygulamaya devam ediyorlar.

İKİ BÜYÜK SORUN

Kriz geride iki büyük sorunu bize bıraktı. Birincisi, Dünyada düşük oranlı büyüme dönemini başlattı. Başta BRIC ülkeleri olmak üzere AB, Japonya ve gelişen ülke ekonomilerinin büyümelerinde yavaşlama çok belirginleşti. IMF, Dünya Bankası, OECD gibi kuruluşlar önümüzdeki yıllara ilişkin büyüme tahminlerini aşağı yönlü revize ediyorlar. İkinci olarak, gelişmiş ekonomilerde sorunun kaynağı olan aşırı borçlanmayı azaltmaya yönelik kalıcı adımlar atılmadı ya da atılmadı. Uygulanan düşük faiz ve bol likidite politikası borçla finansmanı cazip kıldı, şirketler öz kaynakla finansman yerine banka kredisi, tahvil ve bono ihraçları ile finansmana yöneldi. Bunun sonucu olarak da daha büyük bir borç yükü küresel ekonominin en büyük sorunu olarak önümüzde duruyor.

TÜRKİYE OLUMLU

Burada bitmedi. Bu sorunlar yeni bir sorunun daha doğumuna neden oldu. Başta Çin olmak üzere gelişmiş ülkelerdeki banka aktiflerinin kalitesine yönelik kuşku arttı. Küresel ekonomiye ilişkin olarak sıralanan bu riskler yanında Türkiye'de ise birçok önemli makroekonomik verinin olumlu seyrettiğini görüyoruz. Son aylarda düşüş eğilimine giren enflasyon ve petrol fiyat düşüşlerinden de etkilenen cari açık rakamları yanında

faizlerde kaydedilen düşüş eğilimi ve Borsa endeksinde yaşanan artışlardan da izleyebildiğimiz bu olumlu gelişmeler, sermaye piyasalarımız açısından da verimli bir ortam oluşturmaktadır. Bu ortamda piyasamızı büyütmek, derinleştirmek, yatırımcı tabanını güçlendirmek, ürün çeşitliliğini artırmak, piyasanın sağlıklı, istikrarlı ve güven içinde çalışmasını sağlamak için gereken bütün adımları atıyoruz, bunlara devam etmeye de kararlıyız.

KÜRESEL TÜRBÜLANS

Son dönemde yaşanan küresel türbülans ortamlarında Türkiye sermaye piyasalarının gerek düzenleme altyapısı, gerek kurumsal yapısı gerekse de insan kaynakları kalitesi ile sağlam bir yapı sergilediğini ve riskleri fırsata çevirebildiğini gördük.

Bu sağlam duruşu devam ettirerek İstanbul'un orta vadede bölgesel, 2023 yılına kadar da küresel bir finans merkezi olmasını hedefliyoruz. 62. Hükümet Programı'nda da ilan edildiği üzere, geçen yıl 47. sırada olan ve bu yıl 42. sıraya yükselen İstanbul'un 2023 yılına kadar dünyanın en önemli 10 finans merkezi arasında yer alması ana yol haritamızı oluşturmaktadır.

DÖNÜŞÜM PROGRAMI

Bu hedefle uyumlu olarak İstanbul Uluslararası Finans Merkezi projesi 10. Kalkınma Planı'ndaki 25 Öncelikli Dönüşüm Programlarından biri olarak yer almaktadır. Bu projeye ilişkin yeni strateji ve eylem planı önümüzdeki günlerde kamuoyuyla paylaşılacaktır. Bu projenin en önemli bileşenlerinden biri olan Borsa İstanbul'un halka arzı 14 Kasım 2014'de yayınlanan Bakanlar Kurulu Kararı çerçevesinde önümüzdeki günlerde gündeme gelecektir.

Ülkemizin son yıllarda kat ettiği mesafeye uluslararası kuruluşların da dikkatini çekiyor. Örneğin World Economic Forum tarafından yapılan yıllık Finansal Piyasalar Gelişme Anketine göre son 8 yılda (2006-2014) en büyük gelişmeyi Çin göstermiş, onu Türkiye, Filipinler, Güney Afrika ve Suudi Arabistan takip etmiştir.

3 TRİLYON DOLAR

Önümüzdeki dönemde de Türkiye finansal piyasalarındaki büyüme trendinin hızlanarak devam etmesi bekleniyor. Yabancı bir kuruluşun hazırladığı bir raporda hisse senedi piyasasında 2014-2030 arasında gelişmekte olan ülkelerin dolar bazında piyasa kapitalizasyonunda en hızlı artışı Türkiye'nin göstermesi bekleniyor (yıllık %16,5). Türkiye'yi %15,5 ile Çin ve %15 ile Endonezya'nın takip etmesi öngörülmüş.

Küresel yatırımcı ilgisi artacak

SON olarak vurgulamak istediğim konu ise İstanbul Finans Merkezi Projesi'ne önemli katkı sağlayacağına inandığımız önemli bir gelişme de 29.11.2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan İstanbul Tahkim Merkezi Kanunu'dur. Bu Kanun ile İstanbul'da, tüzel kişiliği haiz, özel hukuk hükümlerine tabi İstanbul Tahkim Merkezi kurulacak. Tahkim Merkezi uyuşmazlıkların etkin ve hızlı çözümüne, küresel yatırımcıların ülkemize gelişine katkı sağlayacak, mahkemelerin iş yükünü azaltacaktır.



Türkiye borçlanma araçları piyasasında dünyaya örnek oluyor

Günlük 14 milyar dolarlık işlem

ÖZEL sektör tahvilleri ve İslami finans enstrümanlarıyla çeşitlenen Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası trilyon dolarlık işlem hacimleriyle dünya borsalarıyla yarışıyor.

DEVLET tahvil, kira sertifikası, özel sektör tahvil, finansman bonusu, banka bonusu, varlığa dayalı menkul kıymet gibi çok sayıda farklı türdeki borçlanma aracı ve alacak hakkına dayanan diğer yapılandırılmış ürünün işlem gördüğü Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası (BAP) kısa sürede yakaladığı işlem hacmiyle dünyaya örnek oldu. Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası toplam yaklaşık günlük ortalama 14 milyar dolar işlem hacmiyle dünyada ilk 10 arasında yer alıyor. 1991'de kesin alım satım pazarı ile start alan Borçlanma Araç Piyasası'nda büyük ağırlığı devlet tahvilleri oluştursa da son yıllarda özel sektör tahvilleri ve İslami finans enstrümanlarının serpilmesiyle ürün yelpazesi de çeşitleniyor.

ŞEFFAFLIK ÖN PLANDA

Türkiye'de Borçlanma Araçları Piyasası'nın 23 sene boyunca hızlı bir şekilde ilerleyen dünya borsalarını yakalaması son yıllarda ilk trende bağlanabilir. Birincisi şeffaflık. Borçlanma Araçları Piyasası Türkiye'de dünyaya göre çok farklı bir konumda da bulunuyor. Yurtdışında ve özellikle gelişmiş ülkelerde borçlanma araçları piyasası borsa dışında, tezgahüstü piyasalarda işlem görse de Türkiye'de ağırlıklı olarak Borsa İstanbul'da işlem görüyor. 1991'de bu piyasanın startının verilmesinin ardından 10 sene içinde Borsa İstanbul, tezgahüstü piyasayı işlem hacminde yakalamayı başardı. 2000'li yıllardan günümüze kadar arayış açan Borsa İstanbul borçlanma araçları piyasası içinde yüzde 90'a yakın bir payı temsil ediyor. Bu oran yurtdışında birçok ülkede tam tersine tezgahüstü piyasa lehine geliyor. Bu piyasada işlemlerin Borsa İstanbul'da gerçekleşmesi ise Türkiye'de daha fazla şeffaflığa yol açıyor. Son yıllarda Borsa İstanbul'un ihraççı, yatırımcı ve aracılarla sunduğu hizmetler borçlanma aracı alım satım işlemlerinin büyük bir bölümünün Borsa İstanbul bünyesinde gerçekleşmesini sağladı.

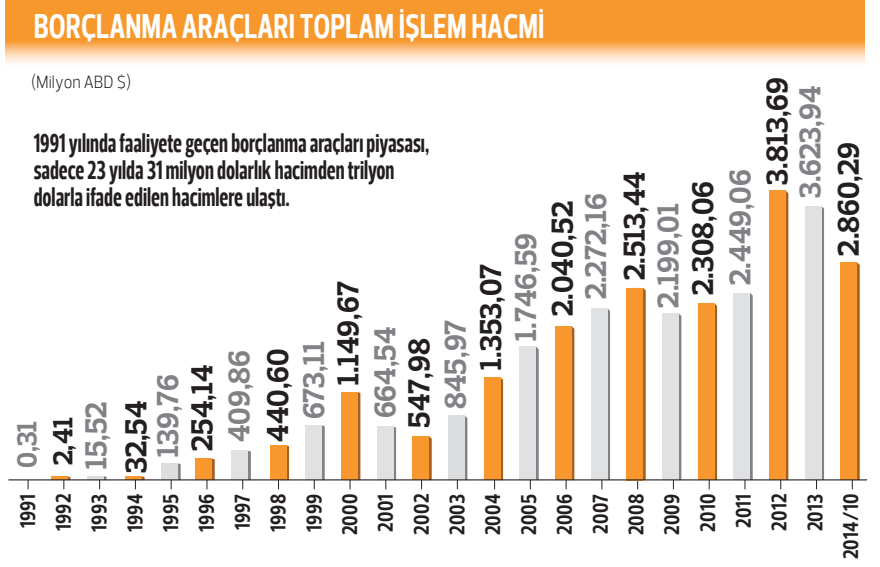
Borçlanma Araçları Piyasası'nın hızlı yükselişine ikinci gerekçe ise ürün yelpazesinin giderek genişlemesi. 1991'de Kesin Alım Satım Pazarı, 1993'te Repo-Ters Repo Pazarı ile büyüyen piyasada özellikle 2010'da açılan Nitelikli Yatırımcıya İhraç Pazarı bünyesindeki özel sektör borçlanma



Dünya borsalarının borçlanma araçları işlemlerine göre sıralaması

Borsa	İşlem Hacmi (Elektronik Emir Defteri: Milyon ABD\$)
Kore Borsası	1.087.220
Londra Borsası Grubu	387.611
Tel Aviv Borsası	193.066
Kolombiya Borsası	165.035
Sangay Borsası	158.358
Kazakistan Borsası	126.176
BME İspanya Borsaları	126.118
Borsa İstanbul	122.203
Santiago Borsası	110.351
Moskova Borsası	58.305

araçlarının büyümesi dikkat çekici. 010'da özel sektör borçlanma aracı sayısı sadece 11 adet iken, bu sayı günümüzde 427'ye ulaştı. 427 adet aracın 208'ini özel sektör tahvilleri oluştururken, banka bonoları 97 adetle, varlığa dayalı menkul kıymetler de 62 adetle özel sektör tahvillerini takip ediyor. İşlem hacmi de 2014 yılında ivme kaybetse de artmaya devam ediyor. 2007'de sadece 7 milyon dolarlık özel sektör borçlanma aracı işlem hacmi gerçekleşirken bu hacim 2014'ün ilk 10 ayında 5 milyar dolara yaklaştı.



1991 yılında faaliyete geçen borçlanma araçları piyasası, sadece 23 yılda 31 milyon dolarlık hacimden trilyon dolarla ifade edilen hacimlere ulaştı.

Borsada yüksek frekans dönemi



bir programla yürütme kararı aldı. Borsa İstanbul Kolokasyon Programı ile Nisan 2014'te açılan Birincil Veri Merkezi'ne piyasa katılımcılarının ekipmanlarını getirebilecekleri bir alan da ayrıldı.

İŞLEMLERİN ÖNÜ AÇILDI

Borsa İstanbul Kolokasyon Programı ile Borsa İstanbul Üyeleri, HFT/Algo firmaları, Servis Sağlayıcı

kurumlar ve Veri Yayın Kuruluşları gibi çeşitli piyasa katılımcıları, ekipmanlarını Borsa sistemlerinin yakınına konuşturulmak suretiyle Borsaya en yüksek hız ve güvenlik ile erişim imkanına sahip olabilecek. Bu müşteriler Birincil Veri Merkezi'nde tamamı yedekli olarak sağlanan teknik altyapı ile veri merkezi operasyonlarında yüksek verimliliği yakalayabilecek. Böylece Kolokasyon programına katılan müşterilerin çoğalmasıyla birlikte birçok yatırım aktörü piyasada yüksek frekanslı işleme erişebilecek. Kolokasyon servisi ile ilgilenen piyasa katılımcıları Borsa İstanbul Pazarlama ve Satış Bölümü ile iletişime geçerek servisi kapsamında verilen hizmetlerin teknik detayları, iş modeli, servis sözleşmesi ve fiyat tarifesine ulaşabiliyor.



UĞUR GÜLEN

Aksigorta Genel Müdürü

Şirketlerin görünürlüğü artıyor

1994 yılında halka açılan Aksigorta'nın hisselerinin yüzde 28'i Borsa İstanbul'da işlem görüyor. Halkla arz şirketlerin başta güçlü bir mali yapıya sahip olmalarını ve şirket değerlerinin artışı açısından önemli katkıları bulunuyor. Aksigorta'nın halka açık olduğu 20 yıl süresince sermayesini yaklaşık yüzde 600, piyasa değerini ise yaklaşık yüzde 1250 arttırdı.

1.7 MİLYAR TL OLDU

Bu süre içinde aktiflerimizin toplamı yaklaşık yüzde 100 artarak 30 Eylül itibarı ile 1.7 milyar TL'ye ulaştı. Özkaynaklarımızda ise yine yaklaşık yüzde 100 artış sağlayarak 0,5 milyar TL'ye ulaştık. Şirketimizin Halka Arz Piyasa Değeri 675 bin TL iken Eylül 2014 itibarı ile piyasa değerimiz 835 milyon TL'ye ulaştı. Halka arz ile birlikte şirketlerin görünürlükleri de yükseliyor. Bu görünürlüğü şirketin, ekonomi ve finans medyasının yanı sıra analistler tarafından yakından takip edilmesine neden oluyor. Halka arz ile birlikte Aksigorta özellikle yabancı yatırımcılar tarafından büyük ilgi gördü. Halka açık olmanın kurumsallaşma ve nitelikli insan kaynağına erişimde de son derece olumlu katkıları bulunuyor.

YÜZDE 75 YABANCI

Halka arz ile birlikte getirilen bilgilendirme, raporlama ve denetim gibi zorunluluklar sonucu kurumsallaşma süreçleri de hızlanıyor ve şirketlerin yönetsel disiplinleri de artıyor. Halka açık şirketlerin diğer şirketlere göre kalıcı olma olasılığının yüksekliği nitelikli insan kaynağının şirkete çekilmesi ve korunması açısından da avantaj sağlıyor. Aksigorta olarak, halka açık olduğumuz 20 yıl süresince yabancı dil bilen, üniversite mezunu nitelikli insan kaynağımızda ciddi bir artış yaşadık. Yine bu bağlamda, işe alımlarımızı, yetenekleri çekme ve elde tutma stratejimiz çerçevesinde gerçekleştirdik ve gerçekleştirmeye devam ediyoruz. Türkiye yabancı yatırımcı için, yabancı sermaye için çok cazip bir ülke. Bugün sigorta sektöründeki toplam sermayenin yüzde 75'i yabancı sigorta şirketlerinin elinde. Türkiye, son derece dinamik, genç nüfusa sahip. Genç nüfusun büyüklüğü özellikle Avrupalı yatırımcılar için cazibedici. Düşük penetrasyon, büyüme iştahı oluşturuyor. O yüzden de herkes ilgi gösteriyor. Sektördeki satınalmaların ve birleşmelerin, finans sektörünün işlem değerine katkısı tartışılmaz.



AYHAN DİRİBAŞ

DESA CFO'su

Ölçülebilir olmak gerekiyor

ŞİRKETLERİN sürdürülebilir bir büyüme içerisinde olmasının en önemli koşullarından birinin kurumsallaşma olduğuna inanıyoruz. Aile şirketlerini incelediğimizde özellikle Türkiye'de üçüncü kuşağa ulaşma oranı yüzde 10 düzeylerinde ayrıca yine Türkiye'nin eski şirketlerini incelediğimizde ise 100 yıldan eski şirket sayısı bir elin parmaklarını geçmeyecek düzeyde.

Bu da ortaya şu gerçeği çıkarmakta, kurum kültürünü bünyesine yerleştirememiş, kurumsallaşamamış şirketlerin uzun süreli yaşaması ve nesillerboyu büyüyerek ve gelişerek mevcudiyetini devam ettirmesi mümkün değildir. Kurum olmanın en önemli adımlarından biri de, ölçülebilir, şeffaf, hesap verebilir, çalışan haklarına ve doğaya saygılı bir şirket olmaktır. Bu çerçevede de bakıldığında halka açık bir şirket olmak her şeyden önce bu yolda atılmış en büyük adımdır.

10 İÇERİSİNDE OLDU

Tüm bu düşünceler ışığında DESA 1972 yılında kurulmuş ve 2004 yılında halka açılmıştır. Geçtiğimiz bu 10 yıl içerisinde DESA tabakhanesinde SAP sistemini kullanan dikey entegrasyonunu tamamlamış tüm süreçlerini ERP yazılımı ile yönetir ve kontrol eder hale gelmiş, tüm finansallarını her üç ayda bir bağımsız denetimden geçiren ve bu raporları yayınlayan bir kurum haline gelmiştir. Hemde bu gelişmeleri deri sektörü içinde taviz vermeden gerçekleştirmiştir. Dolayısıyla sermaye piyasalarına açılmanın kurum kültürünü oluşturmada ve geliştirmede çok önemli bir araç olduğuna inanıyoruz. Bu anlamda yönetim şeklimizi yeniden tasarlıyor ve şirketimizi gelecek kuşaklara daha güçlü daha sağlık teslim etmenin çabası içerisindeyiz.

Sürdürülebilir ekonomi ve sermaye piyasaları

GİTTİKÇE karmaşıklaşan ve coğrafi sınırlardan arınan rekabet ortamı şirketlerin kendilerini sürekli yenileme ihtiyacını doğurduğu gibi hem bugüne hem de yarına yönelik yatırım yapmalarını bir zorunluluk haline getirdi. Böyle bir ortamda kaynak yaratmak kadar bu kaynakların doğru ve akılcı kullanımları ve sürdürülebilir değer yaratma kapasite ve performansları ülke ekonomisi açısından son derece kritik önemde. İşte bu noktada sermaye piyasaları hem kaynağın yaratılması hem de doğru kullanıldığının kontrolü açısından güven mekanizmasını oluşturuyor.

Şeffaflık, hesap verebilirlik, kurumsal yönetim ilkeleri, sürdürülebilirlik kriterleri; tüm bunlar yatırımların performansı ile birleştiğinde ülke ekonomisinin sağlıklı gelişiminin ana unsurlarını oluşturuyor. İşte bu nedenle Doğan Grubu olarak sermaye piyasalarının gelişimini çok önemli buluyor ve bu sürecin içinde aktif olarak yer almayı stratejik bir yön olarak görüyoruz. Öte yandan, hızlı gelişen dünyamızda fark etmemiz gereken en önemli gerçeklerden biri geleneksel iş modellerinin ötesine geçip yenilikçi çözümlerin önünü açma zorunluluğudur. Bu yönde yeni girişimler, start-up,

kuluçka yapılanmaları zaman kaybetmeden desteklenmesi gereken oluşumlardır. Hem gelecek nesillerin beklenti ve gereksinimlerini karşılayabilmenin hem de ülkemizin rekabet gücünü geliştirebilmenin önkoşulu budur. Sermaye piyasası kural ve mekanizmalarının bu tip yenilikçi oluşumları teşvik edici olanakları yaratması sürdürülebilir ekonomik gelişimimiz açısından çok önemlidir.

Doğan Şirketler Grubu Holding Yönetim Kurulu Başkanı



BEGÜMHAN DOĞAN FARİYALI

yazdı

İŞ GYO güvencesiyle Kartal'da yükselen bir değer!



Manzara Adalar

MANZARA ADALAR

Anadolu yakasının adıyla eş bir çizgide irtifa kazanan bölgesi Kartal'da, yepyeni bir projeye İstanbul'un çehresi aydınlanıyor.



Manzara Adalar

Dünyaca tanınmış mimarlık firması Perkins Eastman imzalı Manzara Adalar, üçü konut ikisi ofis ünitelerinden oluşan toplam beş blok ve bu eşsiz yaşam merkezini kusursuzlaştıracak olan ticari üniteleri buluşturuyor. Stüdyodan 5+1'e kadar farklı seçeneklerde ünitelerin sunulduğu proje yeşillikler içinde, her anı ilham dolu bir yaşam için tasarlandı.

Tamamlandığı günden bu yana çağdaş karma proje konseptinin Türkiye'deki çizgilerini, Tuzla bölgesi'ne değer katan Sign of the City Ödüllü Çınarlı Bahçe ve İzmir'in yeni kent merkezinde yer alan Ege Perla'dan sonra İstanbul'un yeni gözdesi Kartal'da yükselen Manzara Adalar şehrin kalbinde huzur vadediyor.



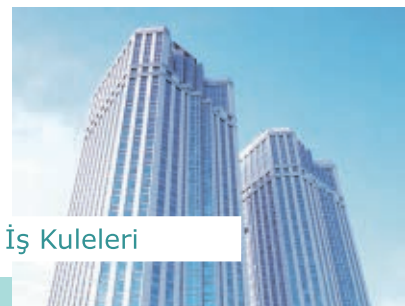
Tuzla Teknoloji ve Operasyon Merkezi



Ege Perla



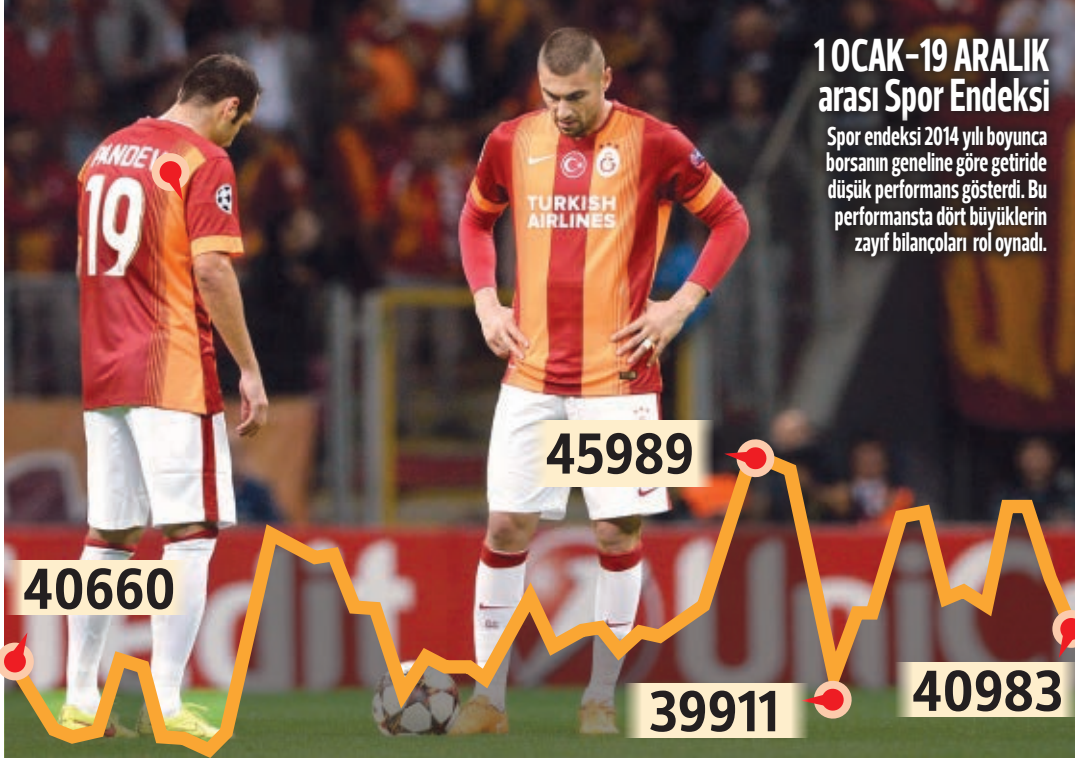
Çınarlı Bahçe



İş Kuleleri



İstanbul Finans Merkezi Projesi



4 büyüklerin bilançolarını düzeltme zamanı geldi

Sahadaki başarı YETMEYECEK

BİLANÇOLAR İÇ ACICI DEĞİL



GALATASARAY
Özsermaye - 62.906.576
Net satış 57.823.852
Vergi öncesi kar -47.393.351



BESİKTAS
Özsermaye -376.484.029
Net satış 48.183.981
Vergi öncesi kar -11.317.201



FENERBAHÇE
Özsermaye -289.596.433
Net satış 49.938.930
Vergi öncesi kar -45.207.232



TRABZONSPOR
Özsermaye -73.704.142
Net satış 17.855.839
Vergi öncesi kar 579.805

4 büyük kulübün özellikle Şampiyonlar Ligi'nde sportif başarıları azalırken bilançolarında ekşi özsermayeleri borsada istikrarlı bir yükseliş tablosu yakalamalarını engelliyor.

bakımından endişe veriyor. 4 büyük kulüp geçtiğimiz yıllarda transfer bütçelerinde daralmaya gitse de yine büyük transfer harcamaları yapması gelecekte bilançoların düzelmeyeceğine işaret ediyor.

GÖZALTI PAZARI TEHLİKESİ

Bilançolarda özsermaye ve kârlılık rakamlarının ekside seyretmesi uzmanlar tarafından spor hisselerinin istikrarlı şekilde yükselmesini engelleyen önemli bir faktör. Artık bilançolar öyle bir hale geldi ki kulüplere bu sene içine 4 kulübe de art arda Borsa İstanbul uyarıları da gelmeye başladı. Buna göre Borsa İstanbul Galatasaray, Beşiktaş ve Trabzonspor'a 31 Mayıs 2016'ya kadar finansal yapılarında iyileşme görülmemesi halinde yaptırımlar uygulanacağını açıkladı. Yaptırımlar arasında hisseleri Gözaltı Pazarı'na alma da bulunuyor. Borsa İstanbul bezner uyarını Fenerbahçe'ye de yaparken bu Fenerbahçe'nin ilk uyarısı olduğu için henüz düzeltme için son tarih belirlenmemiş durumda. Kısacası 4 büyükler için 2015 yılının yalnız sahada başarı değil mali tablolarda da düzeltme yılı olması gerekiyor.



Barış BALCI
Borsada BİST 100 endeksinde 2014 yılı içinde yüzde 20'yi aşkın bir getiri sağlanmasına rağmen borsadaki en suskun endeks spor endeksi olarak gözüktüyor. 4 büyük futbol kulübü hisselerinin getirilerinden hesaplanan spor endeksi yılbaşında 40 bin puan seviyesinin hafif üzerindeyken 19 Aralık'a gelindiğinde ancak 41 bin puanın üzerine çıkabildi. BİST 100 endeksinin performansının çok uzak kalmasında uzmanlara göre özellikle Avrupa'da yakalanan başarıların azalması, seyirci gelirlerinde yaşanan düşüş ve kulüplerin bilançolarının özsermaye ve kârlılık kaleminde yer alan devasa ekşi rakamlar rol oynadı. Geçtiğimiz yıllara göre özellikle bol sıfırlı döviz geliri sağlayan Şampiyonlar Ligi'nde Türk takımların yer alamaması ve Galatasaray'ın da erken veda etmesi kulüplerin döviz gelirlerini sekteye uğrattı. Bunun yanında 2014-2015 sezonu lig maçlarında yüzde 70'lere varan tribün hasılatı kaybı da gelecekteki gelirler



Borsa İstanbul'dan eğitime büyük destek

1997 yılında 32 milyon TL bütçeli 'İMKB Eğitim Fonu' desteği ile 46 okul yapımı için başlatılan 'Ulusal Eğitime Fiziksel Katkı Projesi-EFİKAP' bugün 415 okulluk dev bir proje haline geldi. Proje kapsamında özellikle Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki okullaşma sürecinin hızlandırılması ve eğitim sisteminin güçlendirilmesi amaçlandı. Bu kapsamda Borsa İstanbul yeni yapılacak okulların finansmanını kendi öz kaynaklarından karşılayarak birçok ilde eğitimin ilerlemesine ve daha çok öğrencinin bu fırsatlardan yararlanabilmesine öncülük etti. Proje ile birlikte üniversite fakülte binaları, idari binalar, sosyal tesisler, halk eğitim merkezleri, ilköğretim okulları, liseler, çıraklık okulları, yatılı okullar, meslek liseleri, yurtlar, lojmanlar, spor ve kültür

merkezleri öğrencileriyle buluştu.

1.4 MİLYAR TL HARCANDI

Başlangıçta bu proje için Borsa İstanbul'un birikmiş kaynaklarından 32 milyon TL fon ayrılmasına karar verildi. Eğitim Borsa Katkı Fonu olarak adlandırılan fon, Borsa İstanbul tarafından yönetilirken aynı zamanda fonda oluşan nemalar yine proje için kullanılıyor. 1997 yılında fona yapılan tahsisten bugüne kadar toplamda 52 farklı tipte 415 eğitim kurumunun yapımı gerçekleştirildi ve bu süreçte ilave kaynak aktarımı yapılmadı. Tamamen öz kaynaklarla gerçekleştirilen projeler için 1.4 milyar TL harcandı. 1998 yılında ilk protokolü imzalanan proje ile bugüne kadar 74 il, 238 ilçede yaklaşık 650 bin öğrenciye eğitim-öğretim imkânı sağlandı ve halen de sağlanıyor.

Kayseri'den başladı

OKULLARIN yapımı için 1998 yılı başlangıcı simgeliyor. Yapımı gerçekleştirilen ilk okullar arasında yer alan Kayseri Melikgazi İlköğretim Okulu, Konya Ereğli İlköğretim Okulu, Rize Çayeli Yatılı Bölge İlköğretim Okulu, Samsun Bafra İlköğretim Okulu, Isparta Merkez İlköğretim Okulu 1999-2000 yılında hizmete girdi. Yapılan yatılı ilköğretim okullarında kütüphane, spor salonu, bilgisayar sınıfı gibi tüm imkânlar sunuldu.

DÜNYANIN Hürriyet BORSASI	
Borsa İstanbul	
Yayın Sahibi Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	
Yönetim Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı	
Genel Yayın Yönetmeni Sedat Ergin	İcra Kurulu Başkanı Ahmet Özer
Ekonomi Müdürü Sefer Levant Editörler Hülya Güler Ceyhan Kuburlu Burak Coşan Barış Balci Görsel Yönetmen Sertaç Bala Tasarım Ersel Yıldız Tolga Polat	Reklam Direktörü Zeynep Tandoğan Finans Direktörü Ediz Haşmet Kökyazıcı Pazarlama Direktörü Birim Gönülşen Özyürekli Reklam Grup Koordinatörü Gürkan Korkmaz Reklam Koordinatörleri: Ali Murat Kök , Aslı Bakan Gökulu , Aykut Şahin , Banu Bilgin , İris Cıngı , Onur Yılmaz Reklam Operasyon Koordinatörü Etem Ulutaş Reklam Müdürlüğü Tel: 0212 677 05 31, Faks: 0212 677 05 01 Reklam Rezervasyon Tel: 0212 677 05 17, Faks: 0212 677 05 16
BASILDIĞI YER: Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Esenyurt-İSTANBUL 100. Yıl Mahallesi Matbaacılar Caddesi No: 78 Bağcılar-34204/İSTANBUL TEL: 0212 677 00 00 Hürriyet 'in ücretsiz ekidir. Yayın Türü: Yerel süreli	

BİR YAZILIM SADECE BİR YAZILIM DEĞİLDİR

Logo tam **30 yıldır** potansiyelinizi hayata geçirmeniz

için çalışıyor; en son bilişim teknolojilerini

kullanarak en güncel ve **esnek çözümleri** üretiyor.

Binlerce çalışanı ve yarattığı çözüm ağı

sayesinde işinize özel uygulamalar sunuyor.

Büyük düşünenler tam 30 yıldır Logo ile

çalışıyor, işlerini Logo ile planlıyor, büyütüyor ve

verimliliklerini artırıyor. İşte bu yüzden

Logo sadece Logo değildir.

Siz de büyük düşünüyorsanız

geleceğiniz için çalışan bir çözüm ortağınız olarak daima yanınızdayız.



www.logo.com.tr / 444 56 46

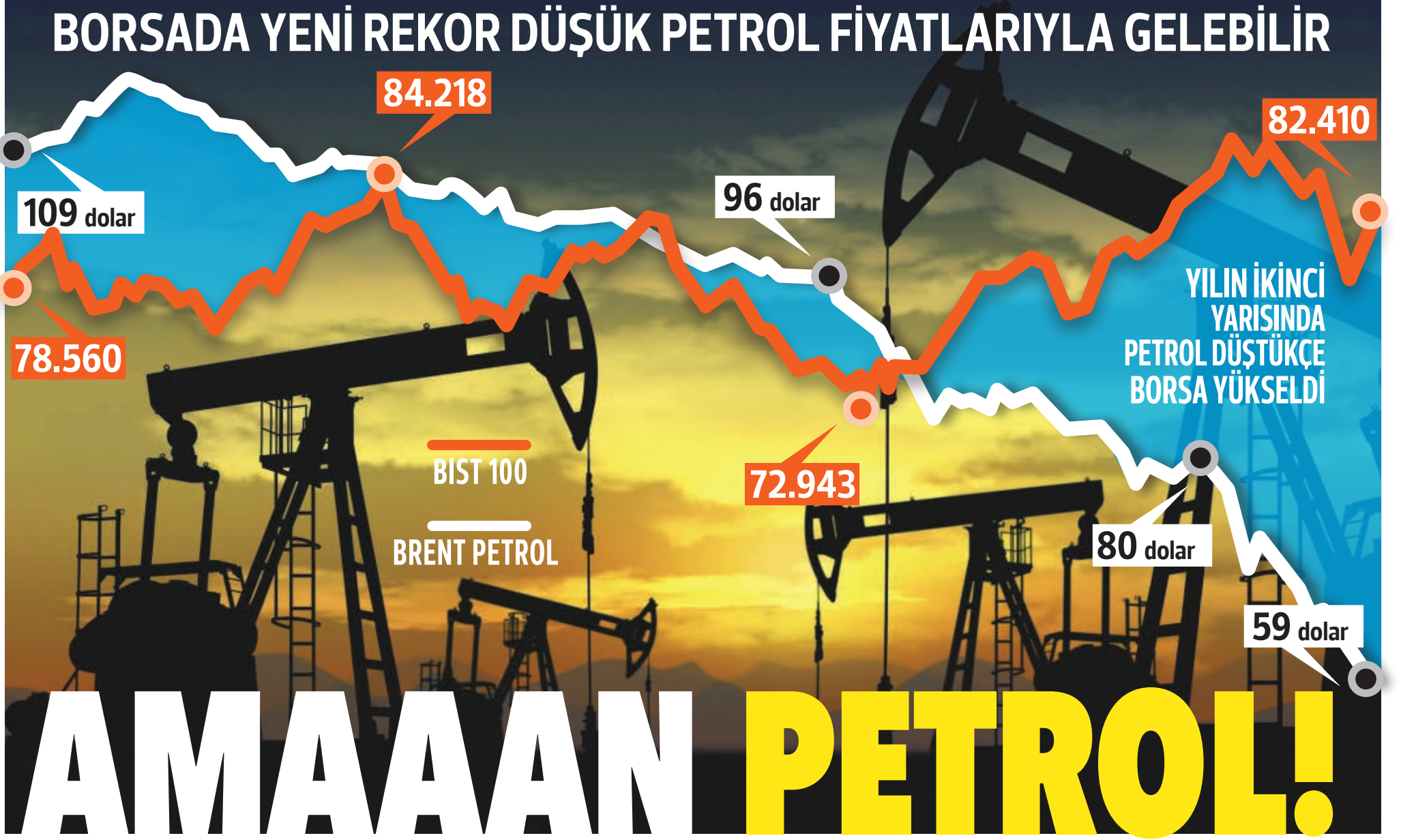


FAHRETTİN YAHŞİ

Albaraka Türk Genel Müdürü

Bankacılık BİST'in lokomotifi olacak

ALBARAKA Türk'ün halka arz edildiği 2007'den beri payları Borsa'da önde gelen endekslerde işlem görmektedir. Hisse senetlerimiz birçok yatırımcıya dağılması ile bankamız hakkındaki çeşitli bilgiler, kamunun aydınlatılma ilkesi ve sermaye piyasası mevzuatı kapsamında Kamuyu Aydınlatma Platformu başta olmak üzere, veri yayın kuruluşları, basın ve yayın kuruluşları ile diğer görsel yayın kuruluşları vasıtasıyla yurtiçi ve yurtdışı yatırımcılara ulaştırılmaktadır. Söz konusu bilgi dağıtımıyla bankamızın tanınmasına katkı sağlamaktadır. Böylelikle yaygın tanınmanın sağladığı avantaj çerçevesinde gerek yurtiçi ve gerekse yurtdışında yerleşik bulunan ve aynı sektörde faaliyet gösteren finansal şirketler, kreditorle ile işbirliğine gidebilme imkânı doğabilmektedir. Bankacılık sektörünün BİST-100 endeksindeki yüksek ağırlığı nedeniyle, bankaların finansal performansları ve kârlılıkları endeksi yakından etkilemektedir. Diğer yandan Türkiye'de faaliyet gösteren Bankaların, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) denetimine tabi olması, kurumsal yönetim ilkelerine, şeffaflığa ve uluslararası finansal raporlama standartlarına uymaları nedeniyle yurtiçi ve yurtdışı ekonomik istikrarsızlıklardan en az şekilde etkilenmiştir. Bankacılık Sektörü önümüzdeki dönemde de Borsa İstanbul'un lokomotif sektörü olacaktır.



2014'te endeks dünyadaki tüm dalgalanmalara rağmen yüzde 20'nin üzerinde getiri sağladı.

2015'te petrol fiyatlarındaki düşüş cari açık ve enflasyona yansırsa rekor seviyeler yeniden gündeme gelebilir. Uzmanlar yine de seçim ve Fed riskine dikkat çekiyor.

AMERİKAN Merkez Bankası'nın (Fed) faiz artırımını riski ile başlayıp Rusya ruble krizi ile sonlanan başdöndürücü bir yılda BİST 100 endeksi dünyada en çok getiri sağlayan borsalar arasına girmeyi başardı. Aralık ortası rakamlarına göre 2014'te dünyada 93 önemli ülkenin borsaları ortalama yüzde 2.31 getiri sağlarken BİST 100'ün 2014 yıllık getirisi yüzde 20.8'i buldu. BİST 100 bu getiriyle ilk çeyrekte çok sert kayıp yaşadığı yılda dünyanın en çok getiri sağlayan ilk 20 borsası arasında yerini aldı. Özellikle Ocak ayı sonunda dolar 2.39 TL ile rekor kırarken borsa da şubat başında 61 bin puana kadar gerilemişti. Dolar yılın son ayında yeniden rekor kırarken bu kez BİST 100 80 bin puanın üstünde kalmayı başardı. Yılın son çeyreğinde tüm

dalgalanmalara rağmen borsada dalgalanmanın sınırlı kalması ise petrol fiyatlarındaki düşüşün Türkiye'ye olumlu etkilerine bağlıyor. Haziran ayındaki zirvesinden yüzde 50'ye yakın düşen Brent petrolün içinde olduğu bu trend 2015'te borsanın da tutunacağı en önemli hikaye olacak. Cari açıkta 2014'te sağlanan iyileşme ve petrolün düşüşünün 2015'te baz etkisiyle birlikte enflasyona olumlu yansıyacak olması borsada yeni yılda üst seviyeleri de gündeme getirmeye başladı.

DALGANLAMA DEVAM EDECEK

Başta petrol fiyatı düşüşü olmak üzere, cari açık ve enflasyonda düşüş tahminleri ile borsa analistlerinin potansiyel hedef fiyatları da 93 bin ile rekorun test edileceği fiyat olarak göze çarpıyor. Ancak borsayı

bu hedeften alıkoyabilecek riskler de mevcut. ALB Menkul Değerler Analisti Arda Coşar bu riskleri Fed'in faiz artırım süreci, Rusya'da krizin Avrupa ve Asya'ya olumsuz etkilemesi, Avrupa'da deflasyon riski, Çin'in yavaşlaması ve seçim riski olduğunu belirtiyor. Coşar "BİST hedefi 93.500 belirlenmekle beraber bu risklerin aktive olması durumunda piyasalar tarafından varlıkların özellikle gelişmekte olan ülke varlıklarının sert bir şekilde aşağı yönlü fiyatlanma riski bulunmaktadır. Bu açıdan endekte oluşabilecek aşağı yönlü hareketleri göz önüne alıp 77.500 ve 72.500 seviyelerine kadar görülebilecek fiyatlamaları göz önünde bulunduruyoruz. Hem FED faiz artırım sürecinin başlanması hem de dünya ekonomisinde önemli yer tutan Çin ve Euro Bölgesinde

yavaşlamanın hızlanması, Rusya'da ise krizin ağırlaşması durumunda 68.000 seviyesine kadar gerilemeyi de göz önüne alıyoruz" diye konuştu.

FED VE SEÇİM RİSKİ

2015'te yurtdışında yaşanacak genel seçimlerin siyaseten belirsizliğe yol açmaması durumunda dış faktörlerin ön plana çıkabileceğini belirten Meksa Yatırım Stratejisti Zeynel Balcı petrol fiyatlarındaki düşüş enflasyon ve cari açığındaki düşüşü beraberinde getirirse faiz indirimleri konusundaki beklentiler artabileceğine dikkat çekti. Dış faktörlerden Fed'in ön plana çıktığını belirten Balcı "Rakamlara dönecek olursak, BİST 100 Endeksi için destek noktaları 72.000-62.000, direnç noktaları olarak da 87.000-93.000 seviyeleri" diye konuştu.



VOLVO XC60

Yıl sonuna kadar **163.300 TL'den*** başlayan fiyatlarla sizi bekliyor. Detaylara hâkim olmak, farkı da bilmektir.

VOLVO XC60'I KEŞFEDİN.

181 HP YÜKSEK GÜÇ | 4,7 LT/100 KM ORTALAMA YAKIT TÜKETİMİ
8 İLERİ OTOMATİK VİTES | HARMAN KARDON PREMIUM SES SİSTEMİ | ÇARPISHMA ÖNLEME SİSTEMİ KİŞİSELLEŞTİRİLEBİLİR SÜRÜCÜ GÖSTERGESİ | DERİ KOLTUKLAR | ELEKTRİKLİ VE HAFIZALI SÜRÜCÜ KOLTUĞU



Volvo Servis 2.0

Volvo OtoFinans

Volvo OtoKasko

Volvo OtoGaranti



volvocars.com.tr | facebook.com/VolvoCarTürkiye | twitter.com/VolvoCarTürkiye | Volvo OtoLine 444 48 58

ADANA OTOKOÇ SEYHAN (0322) 441 17 17
ANKARA ARKAS ALTINDAĞ (0312) 371 81 81
ANKARA GRUP BALGAT (0312) 284 61 10
ANTALYA OTOKOÇ HAVAALANI YOLU (0242) 340 26 85
BURSA ARKAS OVAAKÇA (0224) 270 77 88

DENİZLİ AKKA BEYLERBEYİ (0258) 421 64 35
DIYARBAKIR AKCAN KAYAPINAR (0412) 252 58 68
İSTANBUL GRUP ZEYİNBURNU (0212) 664 80 80
İSTANBUL MEZCAR FLORYA (0212) 468 81 40
İSTANBUL MEZCAR İSTWEST (0212) 422 35 15

İSTANBUL OTOKOÇ TAŞDELEN (0216) 430 12 00
İSTANBUL OTOKOÇ İSTİNYE (0212) 229 95 55
İSTANBUL VOLCAR ALTUNİZADE (0216) 651 25 25
İZMİR VOLCAR GAZİEMİR (0232) 264 84 84
İZMİR VOLCAR KARŞIYAKA (0232) 361 03 00

KONYA OTOKOÇ SELÇUKLU (0332) 255 42 33
MERSİN DERYA MEZİTLİ (0324) 359 30 44
SAMSUN OTOKOÇ TEKKEKÖY (0362) 266 61 12

* 163.300 TL, XC60 D4 için geçerli olan anahtar teslim başlangıç fiyatıdır ve stoklarla sınırlıdır. Yukarıda belirtilen bazı özellikler opsiyon olarak sunulmaktadır.



C M Y B



KRİZ GEÇİRMİYEN BORSALAR

SON 30 yılda dünyada ve Türkiye’de gerçekleşen krizlere rağmen borsa uzun vadeli düşünen yatırımcısını sevindirdi. Borsanın reel getirisi 1988’den bu yana doları 19’a altını ise 5’e katladı. Borsanın tarihsel olarak krizler sonrası yarattığı getiri de muazzam.

Barış BALCI



2000’li yıllarda altın fiyatlarında art arda yaşanan rekorlar ve son 1-2 yılda dolar kurunun TL karşısında rekorlar kırmaya gözleri de bu yatırım araçlarına çevirdi. Gerçekten de 2012 yılında uluslararası piyasalarda tarihi rekoruna ulaşan altın son dönemde yaşanan düşüşüne rağmen halen vatandaş tarafından etkili bir yatırım aracı olarak görülüyor. Dolar da son 2 senede kırdığı rekorlarla artık kitlelerin yöneldiği bir yatırım aracı haline gelmiş durumda. Özellikle yüksek dolar/TL kuruna rağmen hanehalklarının döviz mevduatlarındaki artış bu yönelimi gösteriyor. Ancak enflasyon oranıyla birlikte düşünüldüğünde dolar ve altının بورسaya göre o kadar cazip olmadığı da ortaya çıkıyor.

100 TL’YE 4.5 KAT REEL GETİRİ

Türkiye’de son dönemler dışarıda tutulursa yüksek enflasyon yaşandığından vatandaşın yatırımcı en isabetli getirisi ise reel getiri ile ölçülüyor. Reel getiri açısından ise temel yatırım araçları içinde en fazla getiriyi borsa sağlamış durumda. 1988 Aralık ayından 2014 Kasım ayına kadar, yani kabaca 26 sene içinde 100 TL’sini بورسaya yatıran yatırımcı yaklaşık 4.5 kat, 459 lira reel getiri sağladı. Enflasyonla birlikte değerlendirildiğinde dolar ve altın aynı süre zarfında yatırımcısını enflasyona ezdirdi. 1988 yılında 100 TL’sini dolara yatıran bir yatırımcının reel getirisi 26 TL’ye düşerken altına yatıran yatırımcının reel getirisi ise 79 TL’de kaldı.

KRİZLERE KARŞI DAYANIKLI

Borsanın diğer temel yatırım araçlarına göre daha fazla reel getiri sağlamasında ise son yıllarda enflasyonun düşüşü ile birlikte borsanın katlanarak yükselmesi büyük rol oynadı. Son dönemdeki kriz sonrası periyotlar da bu katlanarak artış gözler önüne seriyor. Kriz öncesi 2007 yılında 58 bin 231 puanla zirvesini yakalayan borsa 2008 küresel finans krizinin



hemen ardından 2008’de 21 bin 228 puana kadar düştü. Ancak borsa bu tarihten itibaren hem yeni alımlar yapan yatırımcıya hem de 2007’deki zirveden beri elinde hisse tutana kazandırmayı bildi. 2008 krizindeki dip seviyesinden yüzde 210 artışla 2010’da 71 bin 514 puana kadar yükselen borsa 2007’deki zirveden bile yüzde 20 getiri sağlamayı başardı.

Borsa İstanbul rüştünü son dalgalanma döneminde de ispat etti. 22 Mayıs 2013’te ABD eski Merkez Bankası Başkanı Ben Bernanke’nin parasal genişlemeyi sonlandıracağını açıklamasının ardından gelişen ülkelerde yaşanan dalgalanma sonucu borsa rekor seviyesi olan 93 bin 178 puandan 61 bin 189 puana kadar düşmüştü. Ancak dalgalanma gelişen ülkelerde halen sürse bile BIST 100 endeksi Aralık ayı içinde 80 bin puanın üstüne çıkmayı ve rekor seviyelere yaklaşmayı başardı.

BÜYÜME VE NOT ARTIŞLARI

Piyasa uzmanları borsanın son derece ciddi krizleri atlutup yatırımcısına katbekat reel getiri sağlamasını Türkiye’nin büyüme temposuna ve son yıllarda

Türkiye’nin kredi derecelendirme kuruluşları tarafından yatırım yapılabilir seviyeye çıkmasına bağlıyor. Gelişmekte olan ülkeler içinde özellikle nüfus potansiyeliyle endeksteki şirketlere büyüme performansı fırsatı sunan Türkiye 2012 ve 2013 yılında Moody’s ve Fitch tarafından yatırım yapılabilir not seviyesine yükseltildi. Büyük miktarda da yabancı yatırım da Türkiye’ye çekildi. Uzmanlar Fed faiz artışının yaşandığı ve Dolar/TL artışının konuşulduğu günlerde بورسada hala rekor seviyelerin telaffuz edilmesini de bu iki faktöre bağlıyor.

YATIRIMCISINI SEVİNDİRİYOR

Öte yandan borsanın muazzam reel getiri sağlamasının bir başka gerekçesi olarak özellikle son 7 yılda hız kazanan halka arzlar gösteriliyor. 2008 finans krizinin ardından 2010’da toparlanan halka arzlar borsa yatırımcısına çeşitlilik sağladı. 2010’dan bugüne toplamda 102 halka arz gerçekleşti. En büyük hasılat yaratılan halka arzların da ağırlıklı olarak son 7 yılda gerçekleştiği görülüyor. Son 7 yılda sadece 4 halka arzdan 6.5 milyar TL halka arz elde edildi.



Ekonomiye 155 milyar dolarlık kaynak

UZUN vadeli düşünen yatırımcıya yarattığı büyük getirinin yanı sıra Borsa İstanbul’un ekonomiye katkısı da muazzam oldu. Borsa İstanbul’un rakamlarına göre kuruluşundan bu yana bakıldığında Borsa, ekonomiye toplamda 155 milyar dolarlık bir kaynak yarattı. Son 4 yılda tekrar hızlanan halka arzlardan da ekonomiye katkı sağlandı. Pay piyasası ve gelişen işletmeler piyasasındaki birincil halka arzlarda toplam 18.8 milyar dolarlık, ikincil halka arzlarda 15.7 milyar dolarlık ve sermaye artırımlarında 28 milyar dolarlık bir kaynak sağlandı. Borçlanma araçları piyasası (BAP) vasıtasıyla ekonomiye yaratılan kaynak 100 milyar dolara dayandı. BAP piyasasından Türkiye ekonomisine 92.9 milyar dolarlık ek kaynak yaratıldı.

HASILAT AÇISINDAN EN BÜYÜK HALKA ARZLAR

ŞİRKET	YIL	HASILAT	HALKA ARZ ŞEKLİ
Halk Bankası	2007	2 milyar 476 milyon TL	Ortak Satış
Türk Telekom	2008	2 milyar 368 milyon TL	Ortak Satış
Turkcell	2000	1 milyar 105 milyon TL	Ortak Satış
Emlak GYO	2010	1 milyar 52 milyon TL	Sermaye Artırımı



Dolar kuruna rağmen piyasa değerleri katlandı

BORSADAKİ istikrarlı yükseliş şirketlerin piyasa değerine de yansıyor. Son 10 yılda بورسada halka açık şirketlerin piyasa değerleri dolar cinsinden büyük bir yükseliş gösterdi. 2003 yılı sonunda şirketlerin piyasa değeri 69 milyar 3 milyon dolar düzeyinde bulunuyordu. 2014 yılında 19 Aralık kapanışına göre بورسadaki şirketlerin toplam piyasa değeri 262 milyar dolara yükseldi. Böylece BIST şirketlerinin değeri son 10 yılda dolar kurundaki artışa rağmen erimelediği gibi katlanarak arttı.

İŞTE 19 ARALIK KAPANIŞINA GÖRE EN DEĞERLİ ŞİRKETLER

Şirket	Değeri (TL)
GARANTİ BANKASI	38.850.000.000
AKBANK	33.960.000.000
TURKCELL	30.580.000.000
KOÇ HOLDİNG	30.430.776.000
İŞ BANKASI (C)	27.989.813.400
TÜRK TELEKOM	24.885.000.000
YAPI KREDİ	20.952.790.640
SABANCI HOLDİNG	20.036.767.280
ENKA İNŞAAT	18.900.000.000
HALK BANKASI	17.312.500.000
EREĞLİ DEMİR ÇELİK	15.400.000.000
BİM MAĞAZALAR	14.800.500.000
TÜPRAŞ	13.510.115.840
TÜRK HAVA YOLLARI	13.054.800.000
ANADOLU EFES	13.026.315.786
COCA COLA İÇCEK	12.451.449.778
VAKIFBANK	12.125.000.000
FORD OTOSAN	10.527.300.000
EMLAK KONUT GMYO	10.222.000.000
ARÇELİK	10.102.136.664

Bilişim, teknoloji ve ulaştırma sürükledi

DÜNYA çapında dalgalı piyasaların hissedildiği bu sene getiriye reel sektörü öne çıkı. Bilişim şirketleri değer kazanımında liderliği bırakmadı. Metal, teknoloji ve taş, toprak gibi reel sektör firmaları yüksek getirileriyle dikkat çekti. Ulaştırma sektörü de yılın ikinci yarısında düşen petrol fiyatlarının etkisiyle getiriye ilk 5’e girmeyi başardı.

2014’TE EN ÇOK DEĞER KAZANANLAR*

ŞİRKET	PAYI (%)
Logo Yazılım	459
Vestel	315
Ege Endüstri	286
Şeker Piliç	195
Ditaş Doğan	171
Bossa	152
Afyon Çimento	121
GSD Denizcilik	118
Çelebi	116
Egeli & Co Tarım Girişim	113

2014’TE EN ÇOK DEĞER KAZANAN SEKTÖRLER*

ŞİRKET	PAYI (%)
BİST BİLİŞİM	60
BİST METAL ANA	58
BİST TEKNOLOJİ	40
BİST ULAŞTIRMA	34
BİST TAŞ, TOPRAK	30
BİST METAL EŞYA, MAKİNA	29
BİST KİMYA, PETROL, PLASTİK	25
BİST TURİZM	24
BİST BANKA	22
BİST ELEKTRİK	22

*17 Aralık kapanışlarına göre

HURGZ

HÜRRİYET GAZETECİLİK
VE MATBAACILIK A.Ş.

CELHA

ÇELİK HALAT
VE TEL SANAYİİ A.Ş.

EYLÜL AYINDA
MEDYA İŞTİRAKİMİZLE
GERÇEKLEŞTİRDİĞİMİZ
BAŞARILI BİRLEŞME
SONRASINDA

6'SI HALKA AÇIK TÜM İŞTİRAKLERİMİZLE ÜLKEMİZE DEĞER KATMAYA DEVAM EDİYORUZ

MIPAZ

MİLPA TİCARİ VE SİNAİ ÜRÜNLER
PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

DITAS

DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA
İMALAT VE TEKNİK A.Ş.

DGZTE

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

DOBUR

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK
VE PAZARLAMA A.Ş.



DOHOL

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

www.doganholding.com.tr



C M Y B

Borsa İstanbul küresel aktör olma hedefiyle dönüşümüne devam ediyor

ŞAMPİYONLAR LİGİNE DOĞRU

İLK 10 ekonomi arasına girmeyi hedefleyen Türkiye ile birlikte şampiyonlar ligine yükselmeyi hedefleyen Borsa İstanbul'un küresel aktör olma yolundaki dönüşümü hızla devam ediyor. Kurum global devlet ve bölge borsaları ile ortaklıkların yanı sıra Ar-Ge ve inovasyon da da atakta.

Hülya GÜLER

DÜNYA Ekonomik Forumu (World Economic Forum-WEF) 2005 yılından bu yana yayımladığı Dünya Rekabetçilik Raporu'nda ülkeleri 12 faktör açısından değerlendirerek, rekabet gücünü tespit ediyor. Altyapıdan, makro ekonomik verilere, eğitimin, işgücü piyasasının etkinliğine kadar çok geniş bir yelpazeye yayılan bu 12 faktör arasında finans ve sermaye piyasalarının gelişmişliği de önemli bir etken olarak karşınıza çıkıyor.

Çünkü sermaye piyasalarının büyüklüğü ve derinliği günümüzde ülkelerin ekonomik yapısı içinde önemli bir paya sahip. Türkiye ekonomisi dünya sıralamasında 17. büyük ekonomi olarak 2014'te yer alırken, sermaye piyasaları açısından ne yazık ki ilk 10-20 ekonomi arasında bir yerde değil. Uluslararası bir finans merkezi olması hedefi bulunan İstanbul şu anda küresel finans merkezleri sıralamasında 42. sırada yer alıyor. Dolayısıyla, en büyük 20 ekonomi arasında sıyrılıp, ilk 10 ekonomi arasına girmeyi yani ekonomide şampiyonlar ligine yükselmeyi amaçlayan Türkiye'de reel sektör büyümesi kadar sermaye piyasalarının da büyümesine ihtiyaç var. İşte bu gereklerden hareketle sermaye piyasalarının büyüülmesi ve derinleştirilmesi amacıyla bir süredir ekonomi yönetiminin yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ve Borsa İstanbul'un öncülüğü ve işbirliğinde, her kesimden sektör temsilcisi önemli bir çaba gösteriyor.

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılı dolayısıyla belirlenen 2023 hedefleri kapsamında 2 trilyon dolarlık ekonomik büyüklüğe ulaşılması hedeflenirken, sermaye piyasalarının

büyüklüğünün de, milli gelirin yüzde 70'ine ulaşması öngörülüyor. Bu kapsamda Ekim 2009'da Dünya Bankası ve Uluslararası Finans Merkezi Stratejisi ve Eylem Planı dünya kamuoyu ile paylaşıldı. İşte bir anlamda İstanbul'un uluslararası bir finans merkezi olma hedefinin de odağında yer alan Borsa İstanbul, 2013 ve 2014 yıllarını adeta bir değişim-dönüşüm süreci olarak geride bırakmaya hazırlanıyor. Geçmiş 141 yıl öncesinde Dersaadet Tahvilat Borsası'na kadar giden Borsa İstanbul, bu süreçte yeniden yapılandırılarak, anonim şirket statüsüne kavuşturuldu. Bu kapsamda Türkiye'de faaliyet gösteren altın borsası ve vadeli işlem borsası gibi borsalar da tek çatı altında toplanarak Borsa İstanbul'un bünyesine katıldı.

BİRDEN ÇOK ORTAKLIK

Böylelikle daha dinamik bir yapıya kavuşan Borsa İstanbul yürüticinde bir yandan yeni şirketlerin halka açılmasını ve daha fazla yatırımcının borsaya gelmesini sağlayıcı faaliyetlerini hızlandırırken, bir yandan da Türkiye'yi dünya borsalarında bir üst lige taşıyacak yönde adımlar attı. Uluslararası vizyonu kapsamında Borsa İstanbul, bölgedeki sermaye piyasalarında bir çekim merkezi haline gelecek İstanbul'un bölgesinde lider bir finans merkezi haline gelmesine katkıda bulunulması amacıyla ilk olarak dünyanın en büyük borsa şirketlerinden ABD merkezli Nasdaq OMX Grup ile stratejik ortaklık anlaşması imzalandı. Uluslararası finans çevrelerinde büyük yankı bulan bu ortaklığın ardından

Borsa İstanbul halen birden çok uluslararası kuruluş ile potansiyel ortak müzakerelerini sürdürüyor. Bu potansiyel ortaklar arasında Borsa'nın piyasa değerini ve prestijini artıracak, sermaye piyasalarına likidite sağlayacak, çeşitli alanlarda know-how sağlayabilecek, sermaye piyasalarına küresel boyutta yön veren fon ve kuruluşlar da yer alıyor. Borsa İstanbul, öncelikle Balkanlardan, Avrasya ve Kuzey Afrika'ya kadar geniş bir coğrafyada yer alan sermaye piyasaları ile iyi ilişkiler kurmak suretiyle teknoloji satışından, piyasaların işletilmesine, ürün geliştirmeden ortaklıklar kurulmasına kadar birçok alanda faaliyette bulunmayı amaçlıyor. Bu kapsamda, kurum bölgesinin finansal süpermarketi, uluslararası yatırımcılara açılan kapısı, finans teknolojileri ve entelektüel merkezi olmayı temel öncelikleri olarak belirledi. Bu amaçla üniversiteler ile işbirliği yaparak hayata geçirdiği Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin de kazandıracağı ivme sonucunda önümüzdeki günler Borsa İstanbul'un marka değerini yükseltecek ve sermaye piyasalarımızın derinliğini yükseltecek adımları hızla attığı bir dönem olacak.



Global borsa devi NASDAQ ile ortak

ULUSLARARASI arenada Borsa İstanbul adına geçtiğimiz dönemde atılan en önemli adım Nasdaq OMX ile imzalanan stratejik ortaklık anlaşması oldu. Bu anlaşma, Borsa İstanbul için hayati önem taşıyan teknoloji transferinin yanı sıra, Borsaya işlem ve işlem sonrası süreç ve hizmetler başta olmak üzere çeşitli alanlarda küresel ve rekabetçi borsacılık faaliyetlerine ilişkin bilgi birikiminin paylaşılacağı çok daha geniş bir perspektif sunuyor. Ortaklık ile ilgili New York'ta düzenlenen törene Nasdaq OMX Group Başkanı Robert Greifeld da katıldı.

Bölgesinde önemli bir oyuncu oldu

FRANKFURT ile Hong Kong arasındaki bölgede uluslararası finans merkezi konumuna girmeyi hedefleyen İstanbul Finans Merkezi projesinin temel taşı niteliğindeki Borsa İstanbul daha şimdiden Ortadoğu, Balkanlar ve Orta Asya'daki iştirakleri ve birçok borsa ile imzaladığı işbirliği anlaşmaları ile bu alanda önemli bir mesafe kat etmiş durumda. Halihazırda, Kırgız Menkul Kıymetler Borsası'nda yüzde 24,51, Karadağ Borsası'nda yüzde 24,38, Bakü Sermaye Borsası'nda yüzde 4,76 ve Saraybosna Menkul Kıymetler Borsası'nda yüzde 11,66 hissesi bulunan Borsa İstanbul ortaklıkların yanı sıra, tüm dünyadan, çeşitli borsalarla işbirliği anlaşmaları imzaladı ve ortak projeler geliştirildi.



FINANSAL süpermarket

BORSA İstanbul, global boyutlara ulaşmak amacıyla, getiri ve risk tercihlerine göre çeşitlendirilmiş ve yatırımcıların tüm ihtiyaçlarına cevap verebilecek bir ürün gamı oluşturabilecek şekilde son yıllarda portföyüne sürekli yeni ürünler ekledi. Bu süreçte, kira sertifikaları (sukuk) ilk defa Borsa kotuna alındı ve özel sektör kira sertifikalarının Menkul Kıymet Tercihli Repo Pazarında işlem görmeye başladı. Kurumsal Ürünler Pazarı ürünleri ve Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasasında opsiyon işlemleri yapılıyor.

Yatay ve dikey entegrasyon

TÜRKİYE'nin 2023 vizyonunu gerçekleştirebilmesi için ihtiyaç olan yüksek finansman kaynağının ancak güçlü bir sermaye piyasası ve Borsadan geçiyor olması nedeni ile Borsa İstanbul'un uluslararası rekabet gücünü artırmak adına 2012 yılından itibaren başta hukuksal altyapı, şirketleşme, yatay ve dikey entegrasyon olmak üzere, ürün gamının genişletilmesi, uluslararası bağlantıların kuvvetlendirilmesi ve teknolojik altyapının yenilenmesi konularında çok önemli adımlar atıldı. Öncelikle eski Sermaye Piyasası Kanunu göre çok daha yatırımcı ve piyasa odaklı olan yeni Sermaye Piyasası Kanununun ve ikincil düzenlemelerin yürürlüğe girmesiyle, dünya standartlarında bir sermaye piyasası ortamı oluşturuldu. İMKB, İAB ve VOBAS'ın birleşmesi ile sektörün yatay entegrasyonu sağlanarak şirketleşme süreci tamamlandı.



Borsa'nın dönüşüm süreci Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın da katılımıyla Nisan 2013'te gerçekleşen törenle başladı.

İslami finansın yeni cazibe adresi: İstanbul

SON dönemde tüm dünyada önemli bir büyüme trendi yakalayan İslami finans alanında ise Dünya Bankası öncülüğünde ve Hazine Müsteşarlığı, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, Borsa İstanbul ve Sermaye Piyasası Kurulu işbirliğiyle, Borsa yerleşkesinde 'Dünya Bankası Küresel İslami Finans Geliştirme Merkezi' kuruldu. İslami finansla ilişkin bir diğer girişim ise Uluslararası İslami Finans



25 ülkeye teknoloji satacak

BORSA İstanbul'un, küresel aktör olma hedefiyle çıktığı dönüşüm yolunda, en önemli önceliklerinden biri de dünya çapında bir teknolojik altyapı oluşturma hedefi. Bu çerçevede, Nasdaq OMX ile imzalanan stratejik işbirliği anlaşması ile Borsa İstanbul, birden fazla varlık sınıfının, farklı para birimlerinde eş anlamlar alınıp satılabilirliği ve işlem sonrası süreçlerle tam bir entegrasyonun sağlandığı bir altyapıya sahip olacak. Söz konusu anlaşma ile teknoloji transferine konu olan ürünlerin tümü, kaynak kodları ile beraber Borsa İstanbul'un mülkiyetine geçecek. Nasdaq OMX'ten transfer edilecek teknoloji üzerinde değişiklikler yapılabilecek ve bu teknolojiyi Avrasya bölgesinde yer alan yirmi beş ülkede satılabilir hakları da anlaşma ile temin edildi. Böylelikle, Borsa İstanbul gerektirildiğinde bu teknolojiyi değiştirme ve geliştirme imkânına sahip olacak ve orta vadede kendi finansal teknolojisini oluşturabilme imkânı bulacaktır.

Piyasası (International Islamic Financial Market, IIFM) ile yapılan işbirliği anlaşması. Bu yolla IIFM'in İslami finans alanındaki tecrübe ve bilgi birikiminden faydalanarak yeni İslami finans ürünlerinin Borsa İstanbul ürün gamına katılması amaçlanıyor. Ayrıca, İslam İşbirliği Teşkilatı üyesi 19 ülkeden 50 büyük şirketi kapsayan OIC-COMCEC 50 İslami Endeksinin lansmanı da bu kapsamda gerçekleştirildi.

Veri Merkezi ile yeni ürün ve hizmetler

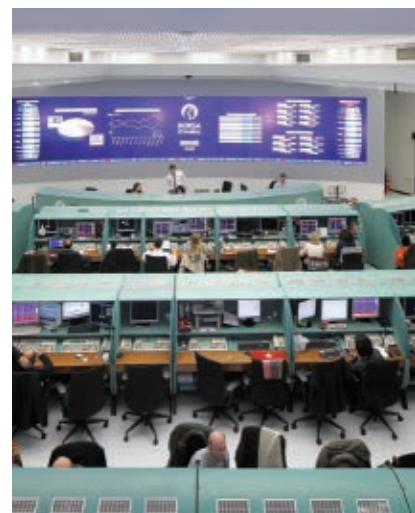
DAHA fazla katma değer üretmek için, inovasyonun gerekliliğinin farkında olarak yürütülen birçok proje ile Borsa İstanbul, yabancı, kurumsal ve yerli yatırımcılara yönelik yeni ürün ve hizmetler geliştiriyor. Bu kapsamda bir yandan üniversiteler ile işbirliği halinde Ar-Ge çalışmalarını hızlandırırken, bir yandan da geçtiğimiz aylarda hizmete açılan Borsa İstanbul Veri Merkezi ile, birçok farklı kuruluşla finansal hizmetler sunuyor.

32 sıra birden yükseldi

İSTANBUL Uluslararası Finans Merkezi (IFM) projesi çerçevesinde İstanbul'u bölgenin merkezi ve küresel olarak önemli aktörler arasında konumlandırma hedefinde en önemli görevin Borsaya düştüğü bilinciyle çalışmalar hız verilmiştir. 2010 sonu itibarıyla Küresel Finans Merkezleri Endeksinde (Global Financial Centers Index, GFCI) 74'üncü sırada yer alan İstanbul'un üç yılda 32 sıra yükselerek 42'nci sıraya yerleşmesi son yıllarda yürütülen çalışmaların bir meyvesi.

Geleceğin sektörü enerjiye yatırım

GELECEKTE en fazla yatırım yapılacak sektörlerin başında gelen enerjiye yönelik de adımla ratıldı. Borsa İstanbul spot elektrik piyasası işletmecisi olarak kurulan Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'ye ortak oldu ve enerjiye dayalı türev ürünlerin Borsa İstanbul platformunda işlem görmesine ilişkin ön hazırlıklar tamamlandı.



En likit borsa halka açılıyor

GEREK likiditesi gerekse finansal altyapısı ile bölge ve dünyanın en önemli borsaları arasında bulunan Borsa İstanbul, 2013 yıl sonunda 431 milyar dolarlık pay piyasası işlem hacmiyle gelişmekte olan piyasalar arasında 6.sırada yer alıyor. Kurum, bu yıl Kasım ayı sonunda yüzde 195'lik işlem devir hızına ulaştı. Bu durum 2015 sonunda halka açılması planlanan Borsa İstanbul'daki yüksek likiditeye işaret ederken aynı zamanda daha yüksek seviyedeki bir piyasa değerini destekleyecek potansiyele sahip olduğunu da ortaya koyuyor. 2013 yılsonu itibarıyla 3.6 trilyon dolara ulaşan borçlanma araçları piyasası işlem hacmi ise Borsa İstanbul'u dünya bono piyasaları arasında 4.sıraya taşıdı.

TEKNOLOJİK ALTYAPIYA YATIRIM

2014 yılı Kasım ayı verisi yabancı yatırımcıların Borsa İstanbul pay piyasasında yüzde 64 oranında pay sahibi olduklarını gösteriyor. Bu yüksek oran Borsa İstanbul'un finansal altyapısına ve sefaflığına duyulan güvenin de bir işareti. Yatırımcıların Türk sermaye piyasalarına katılımını daha ileri noktalara taşımak için gayret gösteren Borsa İstanbul yönetimi bu kapsamda teknolojik altyapıyı daha da geliştirecek önemli adımlar attı. Nasdaq ile olan ortaklık anlaşmasındaki teknoloji transferinin yanı sıra Borsa İstanbul üniversiteler ile yaptığı işbirlikleri kapsamında kendi teknolojisini geliştirerek finansal aranda yeni ürün ve hizmetler geliştirebilecek. Böylelikle yakaladığı dünya çapındaki teknolojik altyapı sayesinde yabancı yatırımcıların piyasalara ulaşımını daha da kolaylaştırırken, yabancı yatırımcı sayısının artışına ve yatırımcı tabanının çeşitlenmesine imkan sağlanacak. Borsa İstanbul'un hedefi 2023 yılında 2013 yılsonu itibarıyla yüzde 32 olan işlem gören şirketlerin piyasa değerinin GSYİH'ye oranını dünya ortalamaları ile mutabık olacak şekilde yüzde 60 ile yüzde 70 seviyelerine yükseltmek.



BORSA İSTANBUL

Yatırımcıların Değeri!

BORSA İSTANBUL BÜYÜYEN GÜCÜ İLE GELECEĞE YÜRÜYÖR!

Büyük dönüşüm İMKB, Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası (VOB) ve İstanbul Altın Borsası'nın Borsa İstanbul çatısı altında birleşmesi ile başladı.

Yeni yapısıyla Borsa İstanbul finansal piyasaların tüm taleplerine cevap verecek bir küresel süpermarkete dönüştü... Artık hedef önce bölgemizde, daha sonra da tüm dünyada yenilikçi gücün yeni merkezi olmak...

[f](#) /borsaistanbulEN [t](#) /borsaistanbul [f](#) /borsaistanbul



- Dünyada bir borsa tarafından geliştirilen ilk üyelik bazlı özel pazar platformu Borsa İstanbul Özel Pazar Faaliyete geçti.
- Borsa İstanbul ile NASDAQ arasında stratejik ortaklık gerçekleştirildi.
- BİST Sürdürülebilirlik Endeksi hesaplanmaya başlandı.
- İslam Kalkınma Bankası'nın (İDB) yurt dışında işlem gören 6,05 milyar ABD Doları değerindeki sukuku Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.
- Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda (VIOP), işlem hacmi rekorları kırdı ve pay, endeks ve döviz üzerine opsiyon sözleşmeleri ile Saraybosna Borsası SASX-10 endeksi vadeli işlem sözleşmeleri işleme açıldı.
- Dünya Bankası Küresel İslami Finans Geliştirme Merkezi, Borsa İstanbul yerleşkesinde kuruldu.
- Borsacılık teknolojisi alanında Borsa İstanbul'u dünyanın en büyükleriyle aynı kulvara taşıyan yatırımlar yapıldı.
- İstanbul Uluslararası Finans Merkezi projesi kapsamında dünya çapında ses getiren konferans ve etkinlikler düzenlendi.
- Finansal bir süpermarket olma vizyonu ile yeni pazarlar ve yeni finansal ürünler geliştirildi.

Toplam piyasa değeri 608 milyar TL'ye yaklaşıyor

	Şirketlerin Toplam Piyasa Değeri	Şirketlerin Halka Açık Kısımının Piyasa Değeri (TL)
Sabancı Grubu	68.476.413.047	25.178.734.228
Koç Grubu	101.580.946.773	24.085.987.694
Doğuş Grubu	41.546.819.208	18.901.362.337
İş Bankası Grubu	46.951.217.924	13.987.905.905
Anadolu Grubu	31.154.326.448	8.174.265.986
Oyak Grubu	20.347.371.010	5.634.743.657
Akfen Grubu	8.155.202.500	2.963.515.200
Ülker Grubu	7.410.749.200	2.606.926.396
Enka Grubu	19.764.000.000	2.371.680.000
Tüm Şirketler	607.818.657.041	175.055.555.853

Koç ve Sabancı'nın payı yüzde 30'a yakın

	Pay (%)*	Pay (%)**
Sabancı Grubu	11.3	14.4
Koç Grubu	16.7	13.8
Doğuş Grubu	6.8	10.8
İş Bankası Grubu	7.7	8.0
Anadolu Grubu	5.1	4.7
Oyak Grubu	3.3	3.2
Akfen Grubu	1.3	1.7
Ülker Grubu	1.2	1.5
Enka Grubu	3.3	1.4

* 17.12.2014 itibarıyla grupların tüm şirketlerin piyasa değeri içindeki payı

** 17.12.2014 itibarıyla Grupların halka açık kısmının tüm şirketlerin halka açık kısmı içindeki payı

NOT: Garanti Bankası'ndaki Doğuş Grubuna ait Bankanın sermayesinin yüzde 14,89'u oranındaki paylar Banca Bilbao Vizcaya Argentaria SA'ya satılacak olup, devir işlemi BDDK, SPK, Rekabet Kurulu Kurulu da dahil olmak üzere yurt içi ve yurt dışındaki ilgili resmi merci onaylarının alınması takiben gerçekleştirilecektir. Söz konusu hisse devrini takiben Doğuş Grubu'nun Garanti Bankası'ndaki payı yüzde 10 civarında olacaktır.

Şirkete kaynak, yatırımcıya fırsat, ülkeye istihdam ve yatırım: Halka arz

Globalleşmenin en etkin yolu

İYİ işleyen bir sermaye piyasası ülke ekonomisine, şirkete, yatırımcıya fayda sağlar. Daha fazla şirketin halka açılması, Türkiye'yi büyüme hedeflerine yaklaştırırken, daha fazla Türk markasının global arenada söz sahibi olmasına katkı verecek. Şirketler arzu ettikleri büyüme için halka arz ile aradıkları kaynağa kavuşurken, sermaye tabana yayılacak, daha fazla büyüme ile daha fazla iş yaratılacak.

Hülya GÜLER



DÜNYANIN ilk 10 ekonomisi arasında girmeyi hedefleyen Türkiye'nin her yıl en az yüzde 5 büyümesi gerektiği siyaset ve iş çevreleri başta olmak üzere toplumun her kesimi tarafından hemen her platformda gündeme geliyor. Ancak büyüme kadar önem taşıyan bir diğer etken de, uluslararası arenada Türkiye'yi öne çıkaracak global marka yaratılması. Arzu edilen yüzde 5 büyümenin yakalanabilmesi ve global marka olma yolundaki çabaların devam etmesi için, tasarrufları henüz yüzde 15'in altında bir seviyede yer alan Türkiye'nin her yıl ciddi kaynak sağlaması gerekiyor. Bu nedenle dış borçlanma ihtiyacı ekonominin kırılganlığını artırdığı değerlendirilmeleri de göz önüne alındığında, sermaye piyasalarından sağlanan kaynağın önemi bir kez daha ortaya çıkıyor. Sermaye piyasalarındaki büyüme ve derinlik makro seviyede ülke ekonomisini güçlendirirken, bir yandan da şirketlerin büyümesine, kurumsallaşmasına, marka değerini artırmasına son derece önemli bir katkı sağlıyor.

SERMAYE TABANA YAYILIR

Şirketler özellikle paylarını halka arz ederek, kurumsal ve bireysel yatırımcıları kendilerine yeni ortak olarak alırken, halka arzdan sağladıkları geri ödemesiz kaynakla yatırım yapıyor, istihdam sağlıyor ve ülke ekonomisinin kalkınmasında daha aktif rol oynayabiliyor. Bireysel yatırımcıların diğer bir ifade ile halkın da, halka arz edilen payları satın alarak ülkenin şirketlerinin büyümesi ve kazanç elde etmesi ile yaratılacak ekonomik kalkınmadan pay alıyor. Ayrıca sermayenin tabana yayılması ile de gelir dağılımının daha homojen hale geldiği unutulmamalı.

Şirketlerin borsada kote olmalarını ülke ekonomisi, yatırımcılar ve kendileri açısından olmak üzere 3 ana başlıkta toplamak mümkün. Makro ekonomik faydalarını, ülkenin ihtiyaç duyduğu kaynak sorununa bir çözüm yollarından biri olarak görmek mümkün. Sağlanan bu kaynağı, faydal paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmesinin faydaları üç başlıkta incelenebilir; makro ekonomi açısından, yatırımcılar açısından ve şirketler açısından. Halka arzlar yoluyla sağlanan kaynak, ülkenin kaynak sorununa bir çözüm olarak ortaya çıkıyor. Ayrıca sağlanan kaynak artışı ile yapılan yatırım üretimi ve istihdamı da olumlu etkiliyor. Uzun vadede sermayenin tabana yayılması da yine makro ekonomik göstergelerin güçlenmesiyle sonuçlanıyor.

GERİ ÖDEMESİZ FİNANSMAN

Halka arzın yatırımcıya faydalarını ise, fiyat avantajı, güven unsuru, yatırım çeşitliliği, risk ve getiri değişkenliği, devamlı ve zamanında bilgilenecek, gözetim, denetim ve izlemlet ortamında likidite imkanı şeklinde özetlemek mümkün. Şirketlerin ise halka arz ile elde ettikleri avantajlar uzun süredir dile getirilen bir konu. En başta gelen avantaj elbette ucuz finansman. Henüz halka arza hazırlık sürecinde başlanan kurumsallaşma, şeffaflık, hesap verilebilirlik ilkelerine yönelik adımları orta ve uzun vadede şirketlerin markalaşmasına ve uluslararası standartları yakalamasında önemli rol oynuyor. Bu yönleriyle sermaye piyasalarının imkanlarını kullanan şirketlerin globalleşme ve uluslararası arenada daha fazla varlık göstermeleri çok daha kolay ve mümkün. Bu nedenle ekonomi yönetimi, SPK, Borsa İstanbul ve elbette şirketler sermaye piyasalarının büyüülmesi ve derinleştirilmesi konusundaki tüm faaliyetleri destekliyor.

GİDERİLEN KAYGILAR

BORSA İstanbul'un halka arzın yararlarını anlatmak üzere yaptığı birebir ziyaretlerde patronların halka arza ilişkin giderilen kaygıları özetle şöyle:

● **Halka açık olmanın iş süreçlerini yavaşlatacağı endişesi:** SPK'nın ve Borsa İstanbul'un şirketin Borsada işlem görmesi sonrasında şirketin iş süreçlerine ve iş yapış yöntemlerine müdahil olmadığı ve yavaşlamasına neden olacak bir onay mekanizması bulunmadığı aktararak çekinceler giderildi.

● **Şirketin kontrolünde zaafa uğranılacağı endişesi:** Halka arzdan pay alacak ortakların şirketin yönetimine müdahil olmak gibi bir tutumları ve olanakları bulunmadığı, şirketin başarılı yönetimini devam ettirmesi ve halka arzdan elde edilen kaynakla birlikte büyümesini artırarak sürdürmesi beklentisinde oldukları görüşmelerde ifade edildi.

● **Aile şirketlerinin gelecek nesillere aktarımında risk bulunmadığı düşüncesi:** Şirketin sonraki nesillere iletilmesinde kurumsallaşmanın ve halka arzın, risklerin minimize edilmesinde oynadığı rol görüşmelerde dile getirilerek bilinç düzeyinin artırılması için caba sarfedildi.

● **Borsa İstanbul'da işlem görebilecek büyüklüğe henüz erişilmediği düşüncesi:** Şirket ortaklarına Borsa İstanbul bünyesinde her büyüklükte şirketin işlem görebileceği pazarlar oluşturulduğu ifade edilerek pazarlar hakkında bilgi verildi.

● **Kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin rekabet gücünü olumsuz etkileyeceği endişesi:** SPK düzenlemelerinin ticari sırların korunması ve bazı önemli açıklamaların ertelenmesi imkanı sağladığı vurgulanarak rekabet gücü üzerinde olumsuz etkisi olmayacağı ifade edildi.

● **Halka arz sonrası şirket paylarında yapay fiyat hareketleri olacağı endişesi:** Borsa bünyesinde oluşturulmuş olan etkin denetim ve gözetim mekanizmasına ilişkin bilgilendirmede bulunularak bu kaygılar giderildi.

2 yılda 607 şirkete halka arz ziyareti

TÜRKİYE'de şirketlerinin sermaye piyasalarının sunduğu imkânlardan daha etkin bir biçimde faydalanmasına yardımcı olmak amacıyla Borsa İstanbul, 2012 Eylül'de yeni bir hamle başlattı. Türkiye'nin önde gelen şirketleri Borsa İstanbul yetkililerince ziyaret edilmeye başlandı. 2 yılda 607 şirket ziyaret edildi. Şirketlerin geleceği üzerinde doğrudan karar verme yetkisine sahip olan hâkim ortaklar ile görüşüldü. Borsa İstanbul'un sunduğu fırsatlar, halka arz ve Borsa İstanbul'da işlem görme süreci ile ilgili bilgilendirmeler yapıldı. Borsa İstanbul'un görüştüğü şirketler arasında ağırlıklı olarak, İSO I. ve II. 500 Büyük Sanayi Kuruluşu, TİM 1000, Capital 500, Fortune 500 gibi listelere giren büyük ölçekli şirketler bulunuyor. Madencilik, otomotiv, ulaşım, gıda, kimya, petrol ürünleri, metal eşya ve makina, mobilya, basım-yayın gibi pek çok sektörden şirketlere ziyaret gerçekleştirildi. Yapılan görüşmelerden sonra şirketlerin yarıdan fazlasının halka açılmayı gündemlerine aldıkları anlaşıyor.

421 şirket 610 milyar TL değer

BORSA İstanbul, bünyesinde oluşturulmuş olan farklı pazarlar vasıtasıyla farklı ölçeklerdeki şirketlerin halka arz yoluyla fon teminine olanak sağlamaktadır. Bu çerçevede, ülkemizin en büyük şirketlerinin payları Borsa İstanbul pazarlarında işlem görebildiği gibi, KOBİ ölçeğindeki şirketlerin payları da Borsa İstanbul'da işlem görebiliyor. Aralık 2014 itibarıyla payları Borsa İstanbul pazarlarında işlem görmekte olan 421 şirket bulunuyor. Halka açık şirketlerin 17 Aralık 2014 itibarıyla piyasa değeri ise 610 milyar TL.

Şimdilik 11 yeni şirket daha geliyor

BORSA İstanbul'un ilgili piyasasında işlem görmesi için halihazırda başvurusu bulunan 11 şirketle birlikte, henüz resmi başvurularını gerçekleştirmemiş ancak halka arza hazırlık çalışmalarını sürdürmekte olan bir çok şirketin paylarının, 2015 ve 2016 yılları içerisinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamaları ve Borsa İstanbul'da işlem gören şirket sayısının hızla artması beklenmektedir.



Halka arzın faydaları

● **Finansmana Erişim:** Şirketler, kapasitelerini artırma, yenileme ve Ar-Ge yatırımları yapma, şirket satın alma, dış pazarlara açılma, markalaşma gibi iş planlarını hayata geçirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları pay halka arzı yoluyla sermaye piyasalarından elde edebilirler. Beher payını, belirlenen firma değeri üzerinden ve primli bir fiyatla halka arz etmekle şirketler, alternatif finansman yöntemlerine göre daha düşük maliyetle, uzun vadeli ve geri ödemesi olmayan bir finansmana ulaşabiliyorlar. Ayrıca şirketler, halka açıldıktan ve payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıktan sonra da paylarını kolaylıkla teminat göstererek kredi kullanabilme, borç senedi ihraç edebilme gibi imkânlardan yararlanmak suretiyle finansman sağlayabiliyorlar.

● **Likidite:** Halka arz edilen payların organize bir pazarda, istenildiği anda, piyasa arz ve talebine göre oluşan fiyatlardan şeffaflık içerisinde alınıp satılmasının mümkün kılınması, paylara likidite kazandırıyor ve böylece şirketlerin mevcut ortakları ihtiyaç olması halinde kısa sürede nakde ulaşmada önemli bir imkan elde ediyorlar.

● **Yurtiçi ve Yurtdışında Yaygın Tanıtım:** Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler hakkındaki çeşitli bilgiler, Sermaye piyasalarının şeffaflık ve kamuyu aydınlatma işlevi çerçevesinde başta Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) olmak üzere çeşitli veri yayın kuruluşları, basın ve yayın kuruluşları ile diğer görsel yayın kuruluşları vasıtası ile yurt içi ve yurt dışı yatırımcılara sürekli olarak ulaştırılıyor. Söz konusu bilgi dağıtımı şirketlerin ve şirket ürünlerinin hem yurt içinde hem de yurt dışında tanınmalarına yardımcı olmaktadır. Şirket hakkında artan farkındalık ve bilinirliğin sağladığı avantaj sayesinde gerek yurt içi, gerekse yurt dışında şirketlerle çeşitli işbirliği imkânları artıyor.

● **Kurumsallaşma:** Ülkemizde faaliyette bulunan şirketlerin karakteristik özelliği aile şirketi hüviyetine sahip olmaları. (Sektöründe önde gelen uluslararası bir danışmanlık firması tarafından 2012 yılında yapılan Küresel Aile Şirketleri Araştırmasının Türkiye sonuçlarına göre, Türk şirketlerinin yüzde 95'i aile şirketlerinden oluşuyor.) Bu durum genellikle, şirketin ömrünün kurucu ya da yönetimde söz sahibi olan aile bireylerinin ömürleri ile sınırlı olmasını beraberinde getiriyor. Halka açılmak suretiyle gerek şirket yönetim ve organizasyonunun gerekse şirket ortaklık yapısının kurumsallaşması, aile şirketlerinin nesilden nesile sorunsuz ve daha başarılı şekilde aktarımını sağlıyor.

Şirketlerin paylarını halka arz etmeleri ve Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamaları, SPK ve Borsa İstanbul'un incelemelerini içeren bir süreç dâhilinde gerçekleşiyor. Ayrıca şirketler işlem görmeye başladıktan sonra finansal tablolarını belirli dönemlerde bağımsız denetim kuruluşlarına denetlettirmekte, ortaklarını ve kamuyu düzenli olarak bilgilendirmektedir. Bu çerçevede halka açılmak ve paylarını Borsa İstanbul'da işlem görmesini sağlamak ile şirketler, sermaye piyasasının sunduğu yol haritası sayesinde kurumsallaşma süreçlerini hızlandırıyor.

● **İkincil Halka Arz İmkânı:** Gelişmekte olan ülkelerdeki sermaye birikiminin yetersizliği ülkelerin ekonomik gelişim sürecini olumsuz yönde etkiliyor. Bu çerçevede şirketler büyümek, gelişmek, yatırım yapmak ve globalleşen dünyada rakipleri ile rekabet edebilmek için gerekli olan sermayeyi bulmakta zorlanmaktadır. Borsa şirketi olarak sermaye piyasasından temin edilen finansmanın şirketlerin kaynak probleminin çözümüne sağladığı katkı, son yıllarda giderek daha fazla önem kazanıyor. Şirketler sadece birincil halka arz ile değil, payları Borsa İstanbul'da işlem görmekte iken de yatırım ve diğer ihtiyaçlarını deneniyle ortaya çıkan ek kaynak gereksinimlerini, mevcut ortaklarının rüçhan haklarını kısıtlamak suretiyle daha sonra da gerçekleştirebilecekleri bir "İkincil Halka Arz" ile karşılayarak yeniden finansman imkanı yaratabilirler.

● **Kredibilite:** Şirketlerin paylarının halka arzı ve Borsa İstanbul'da işlem görmesi, Şirketlerin bankacılık ve para piyasası nezdindeki kredibilitelerini artırmakta, daha kolay ve uygun maliyetlerle kredi bulma imkanı kazanmalarını sağlamaktadır.

● **Globalleşme:** Paylarının halka arzı ve Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması ile birlikte şirketler, yabancı ülkelerde de kolayca sermaye piyasası aracı ihraç edebilir ve yabancı bir ülke de sermaye piyasası araçlarını kote ettirerek işlem görmesini sağlayabilirler. Böylece yurt dışı piyasalara ulaşabilirler.



4 YILDIZ TÜRKİYE'YE DEĞER KATIYOR

Halk GYO, Eylül 2014 itibarıyla öz kaynaklarını 798 milyon TL'ye çıkartırken, tamamlanan ve devam eden projeleri ile gayrimenkul portföyü 1.5 Milyar TL seviyelerine yükseltti.

HALKBANK iştiraki olarak 2010'da faaliyete geçen ve o günden bu yana gayrimenkul sektöründe emin adımlarla ilerleyen Halk GYO, Türkiye ekonomisine katkılarını artırmayı hedefliyor. Dünya standartlarında projeler üreten şirket, bu sayede portföy büyüklüğünü yaklaşık 3 kat artırarak 1.5 milyar TL seviyelerine yükseltti. Şirketin öz kaynakları ise Eylül 2014 itibarıyla 798 milyon TL'ye ulaştı. Gayrimenkullere, gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak üzere, 477 milyon TL sermaye ile 2010 yılı Ekim ayında kurulan Halk GYO, sektöre değer katan projeleri ile sağlam adımlarla büyümeye devam ediyor.

Öz kaynaklarını Eylül 2014 itibarıyla 798 Milyon TL'ye taşıyan Halk GYO, projeleri ile birlikte gayrimenkul portföy büyüklüğünü ise kuruluşuna göre yaklaşık 3 kat artırarak en son ekspertiz değerlerine göre 1.5 Milyar TL seviyelerine yükseltti. İstanbul Uluslararası Finans Merkezi projesinin en büyük paydaşlarından biri olan Halk GYO'nun, portföyünde, bu projenin

yükseleceği Ümraniye merkezli ve yeni konut projesinin planlandığı Sancaktepe merkezli 2 arsası, ilk turizm yatırımı olan Levent Dedeman Park otel projesi, Kocaeli Şekerpınar arsası üzerinde geliştirilen banka operasyon merkezi projesi, İstanbul Bakırköy arsası üzerinde inşası tamamlanan Referans Bakırköy ve Eskişehir'deki Panorama Plus olmak üzere 2 adet konut projesi ve düzenli kira geliri elde eden 21 adet binası yer alıyor.

KÂRI YÜZDE 82 ARTTI

Halk GYO, Referans Bakırköy projesinin karlılığa yaptığı pozitif katkı ile, 2014 Eylül sonu itibarıyla toplam gelirlerini 48.5 milyon TL'ye, dönem kârını ise geçen senenin aynı dönemine göre yüzde 82 oranında artırarak 31 milyon TL'ye yükseltti. Halk GYO, devam eden projeleri ve gerçekleştirecek yatırımları neticesinde oluşacak karlılığı yatırımcılar ile paylaşma bilincine ve şeffaflığına sahip bir kurum olarak, Borsa İstanbul bünyesinde 2 yıldır işlem görüyor. Şirket, büyüme ve karlılık alanındaki sürekliliği ile yatırımcısına güven arz etmeye devam ediyor.

Sancaktepe'de Vakıf GYO ile ortak proje

HALK GYO'nun 2014'e ait en büyük yatırımı ise; Ağustos ayında, İstanbul Anadolu Yakası'nda konut projesi geliştirmek üzere Vakıf GYO ile kurulan ortaklığı oldu. Bu ortaklık İstanbul'un son dönemlerde en çok gelişme gösteren ve en çok konuşulan ilçesi Sancaktepe'de yer alan yaklaşık 98 bin metrekarelik arsanın alımını, 110 milyon TL bedelle gerçekleştirdi. Sancaktepe arsası, ulaşım ağlarına ve dünyanın en büyük finans merkezlerinden biri olacak olan İstanbul Uluslararası Finans Merkezi'ne yakın bir konumda olmasıyla da dikkat çekiyor. Finans Merkezi Projesi'nin en büyük paydaşlarından Halk GYO ve Vakıf GYO, bölgede oluşması muhtemel konut talebinin karşılanmasına yönelik olarak birlikte hareket ediyor.

Düşük maliyet uzun vade

EMLAK Konut GYO olarak sermaye piyasalarındaki faaliyetlerimize Borsa İstanbul'da işlem gören bir halka açık şirket olarak devam etmekteyiz. Şirketimiz toplam hisselerinin yüzde 50.6'sı bu piyasalarda EKGYO hisse kodu ile işlem görüyor. Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına sadece tanımlarını itibarı ile bile bakarsak bu ortaklıkların, "çeşitli portföylere yatırım yapmak ve paylarını sermaye piyasalarına ihraç etmek" temelinde kurulan birer Sermaye Piyasası kuruluşları olduğunu görürüz. Bu doğrultuda Emlak Konut GYO'da 2010 ve 2013 yıllarında olmak üzere iki defa halka arz işlemi gerçekleştirdi. Böylece; Şirketimizin daha da büyümesi ve stratejik arsa alımlarımızı gerçekleştirebilmek için alternatif yöntemlerine göre daha düşük maliyetli ve uzun vadeli bir "finansman" sağlanmış olduk.

ULUSLARARASI TANITIM

Yurtiçi ve yurtdışında şirketimizin "tanıtım"ını gerçekleştirdik. Düzenli olarak faaliyetlerimizle ilgili gelişmeleri kamuyla paylaşmamız nedeniyle Şirketimizin ulusal ve uluslararası ekonomi bültenlerinde ve haber akışlarında görünürlüğü belirgin şekilde artmış oldu. Bir anlamda Şirketimizin küreselleşmesine de imkan tanımış olduk. Bunun yanında, halka açılan birçok diğer şirket gibi Borsa İstanbul'a kote olmak Şirketimizin "kurumsallaşma" sürecinde de önemli bir kilometre taşı oldu. Yeni ortaklarımıza karşı olan sorumluluklarımız çerçevesinde hesap verebilirlik, şeffaflık ve sürdürülebilirlik gibi konularda daha da mesafe kat etmiş olduk. Kurum kültürümüzün gelişmesine de ciddi katkılar olduğunu söyleyebiliriz.

KREDİBİLİTEYİ ARTIRIYOR

Şirketimizin günümüz itibarı ile ilave bir finansman ihtiyacı bulunmasa dahi, borsada işlem görenin Şirketlerin bankacılık ve para piyasaları karşısında "kredibilite" sini artırdığını düşünüyoruz. Böylece halka açık şirketler daha az maliyetle ve daha kolay kredi bulma imkanı kazanmış oluyorlar. Şu anda Borsa İstanbul'da işlem gören 400'ün üzerinde şirket bu yönüyle Türkiye'deki diğer şirketlerden olumlu anlamda ayrılmaktadır. Çünkü, Şirketimiz örneğinde de olduğu gibi yatırımcılarımız; yönetimi açık, iş modelleri öngörülebilir, attığı ve atacağı adımlar yakından takip edilebilen ve elde ettiği finansal sonuçları uluslararası kurallara uygun şekilde kamuoyuyla



MURAT KURUM
Emlak Konut GYO Genel Müdürü

paylaşan bir şirkete ortaklıklar.

GÜVENİLİR YATIRIM ARACI

Borsada işlem görüyor olmamızın Şirketimize olduğu gibi, doğrudan yatırımcılarımıza ve sermaye piyasasına da katkılar bulunmakta. Yatırımcılarımızdan elde etmiş olduğumuz kaynağı, karlı projelerde değerlendiriyor ve neticesinde elde ettiğimiz bu karın yüzde 40'ını da nakit temettü olarak yatırımcılarımız ile paylaşıyoruz. Halka açıldığımız günden bu yana yatırımcılarımızı memnun eden bu istikrarlı uygulamayı sürdürme gayreti içerisindeyiz. Malumunuz gayrimenkul, dünyanın birçok yerinde olduğu gibi ülkemizde de en önemli ve en güvenilir yatırım araçlarının başında geliyor. Fakat toplumun her kesiminin finansal anlamda doğrudan bir gayrimenkule sahip olma imkanı ne yazık ki olmuyor. İşte tam bu noktada Emlak Konut GYO gibi halka açık bir firmanın hisse senetleri, küçük yatırımcılara İstanbul'un ve Türkiye'nin en iyi projelerine ortak olma imkanı sağlıyor.

4.3 MİLYAR TL FİNANSMAN

Biz bunu yaptığımız iki halka arzla desteklemiş olduk. İki başarılı halka arzın ardından Şirketimizi doğru bir yönde büyütmek adına sağlam adımlar atmış olduk. Kendi özsermayemizi büyütmüş olduk ve Türk sermaye piyasalarının da derinleştirilmesi adına önemli bir katkı sağladık. 2010 yılında gerçekleştirdiğimiz ilk halka arzımızda 1.052 milyar TL ve 2013 yılındaki ikinci halka arzımızda da 3.25 milyar TL olmak üzere toplam tutarı 4.3 milyar TL'yi aşan bir finansmana kavuşmuş olduk. Bunun dışında bugüne kadar piyasalardan doğrudan borçlanmayı tercih etmedik. Bunun yanında düşen petrol fiyatlarının ve sürdürdüğümüz politik istikrarın da olumlu katkısıyla birlikte, yatırımcılar açısından ülkemiz borsası ve sermaye piyasalarının bölgedeki en ciddi alternatif olduğunu düşünmekteyiz.



Tüyap Altı Fuar Merkeziyle Ülkemiz Ekonomisine Hizmet Sunmaktan Onur Duyuyor.



ADANA

TÜYAP ADANA ULUSLARARASI FUAR VE KONGRE MERKEZİ



BURSA

TÜYAP BURSA ULUSLARARASI FUAR VE KONGRE MERKEZİ



DIYARBAKIR

TÜYAP DIYARBAKIR FUAR VE KONGRE MERKEZİ



KONYA

KTO-TÜYAP KONYA ULUSLARARASI FUAR MERKEZİ



SAMSUN

TÜYAP SAMSUN FUAR VE KONGRE MERKEZİ

Yeni yılda sağlık, mutluluk ve başarı dileriz.

TÜYAP FUARCIKLIK GRUBU MERKEZ OFİS :
Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi E5 Karayolu Üzeri,
Gürpınar Kavşağı 34500 Büyükkçekmece - İstanbul
Tel: 0212 867 11 00 - 0212 867 12 00
www.tuyap.com.tr - info@tuyap.com.tr





GÜNHAN ULUSOY

Ulusoy Un CEO'su

Yeni dünyanın kapıları aralandı

EKONOMİK büyümenin sürdürülebilirliği, ekonomiye kaynak sağlayan finansal piyasaların gelişmesini gerektiriyor. Başta gelişmekte olan ülkeler olmak üzere tüm dünyada, finansal sistemin bankacılık ağırlıklı işlemlerinden doğan kırılganlık ve riskler de ancak sermaye piyasasının gelişimi ile azaltılabilir.

25 YILLIK TECRÜBE

Bu amaçla 2008 yılının Ağustos ayında Borsa İstanbul A.Ş. (BİST), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği (TSPAKB) arasında imzalanan protokol ile başlatılan Halka Arz Seferberliği Ulusoy Un için de yeni bir dünyanın kapılarını araladı. 2023 yılında 1.000 halka açık şirketin hedeflendiği bu seferberlikte 453. şirket olmanın gururunu yaşıyoruz. Türkiye'nin en büyük ün üreticilerinden biri olan firmamızın yüzde 27,8'i Kasım 2014 itibarıyla Samsunlu ilk firma ünvanını alarak borsada işlem görmeye başladı. Böylece 45 yıllık ticari birikimimizi, 25 yıllık sektör tecrübemizi, yeni ortaklarımızla buluşturmuş olduk. Samsun'da halka açılan ilk firma olan Ulusoy Un'un Samsun ve Anadolu'da birçok firmaya örnek olduğunu düşünüyorum. Öte yandan, Türk ununu dünyaya taşıyan en büyük markalardan biri olarak BİST'te işlem görmeye başlamamız, sadece alternatif finansman kaynaklarına ulaşımın değil, şeffaflığın, hesap verilebilirliğin ve kurumsallaşmanın da önünü açtı. Yeni paydaşlarımızla birlikte sorumluluğumuz daha da arttı.

ÖZ KAYNAĞA EKLENDİ

Hedefimiz olan uluslararası bir şirkete dönüşme yolunda yeni bir mesafe daha kaydedtik. Halka arzdan elde edilen gelirin yüzde 83'ü sermaye artırımını yoluyla şirketin öz kaynaklarına eklendi.



MURAT DOĞAN ERDEN

Turckcell Grup Finans Genel Müdür Yardımcısı

Düzenlemelere hızlı adaptasyon

11 Temmuz 2000 tarihi itibarıyla ilk kez Türkiye'den bir şirket, Turckcell, New York Borsası'nda (NYSE) işlem görmeye başladı. B bir makalede, Turckcell'in bu başarısının Türkiye'yi dünya yatırım haritalarına sokacağını yazmıştı, nitekim öyle de oldu. Dolayısıyla, New York borsasına kote olmamız, ilk günden bu yana yalnızca bizim için değil aynı zamanda Türkiye için de kritik önem taşıyan bir durumdur.

SORUMLULUK DUYGUSU

Bu anlamda Turckcell'in hâlâ Türkiye'den NYSE'ye kote tek şirket olarak ülkemizi temsil ediyor olması çok büyük bir sorumluluk. Stratejik planlarımızı ve yatırımlarımızı, ilk günden beri hem müşterilerimize hem de ülkemize karşı duyduğumuz bu sorumluluk duygusuyla sürdürüyoruz. Aynı zamanda, bu sayede yurtiçindeki yasal düzenlemelerin yanı sıra uluslararası mevzuatla da uyum içerisindeyiz. Bu durum, Turckcell'in pek çok sermaye piyasası uygulamasında gösterdiği iyi performans sonucu öncü ve örnek olmasını da sağlıyor. Turckcell hisseleri New York Borsası'nda (NYSE) yaklaşık yüzde 7 oranındaki ADR payı ile işlem görüyor. Borsa İstanbul'da ise 10 Aralık 2014 BİST verilerine göre 32 milyar 10 milyon TL piyasa değeriyle ilk 3 şirket arasında yer alıyoruz. İşlem hacmi açısından ise ilk 15 şirket arasındayız. Borsa İstanbul'un farklı endekslerinde işlem gören Turckcell gibi halka açıklık oranı yüksek şirketlerin, borsaya kote olmayı planlayan firmalara örnek teşkil ettiğini düşünüyorum.

Böylece BİST'e yeni katılan firmalarla piyasa derinleşecek ve değer kazanacaktır. Bu hem borsada hisseleri işlem gören tüm şirketler hem de BİST için avantajlı bir durum. Turckcell'e sağladığı fayda açısından baktığımızda ise, kurum kültürü olarak şeffaflığı ve güvenilirliği benimsemiş bir şirket olduğumuz için yasal düzenlemelere hızlı adaptasyonumuzun sermaye piyasalarındaki itibarımızı artıran bir şirket değerine pozitif katkıda bulunduğunu söyleyebiliriz. Günümüzde İstanbul'un hem bir marka olarak hem de finansal bir merkez olarak gittikçe ivme kazanan bir yükselişte olduğunu fark etmemek mümkün değil.

Halka arz güven veriyor



SERTAÇ HAYBAT

Pegasus Hava Yolları Genel Müdürü

ile şirketin değeri şeffaf bir şekilde ölçülmüş oluyor. Halka arzın, beraberinde getirdiği sorumlulukların çoğu sürdürülebilirlik anlamında zaten şirketlerin uyması gereken kuralları. Artan bilgilendirme, raporlama ve denetim gibi zorunluluklar sonucu şirketlerin

kurumsallaşma süreçleri de hızlanıyor ve yönetsel disiplin artıyor. Şirketler, sermaye piyasası mevzuatının rehberliği sayesinde daha kurumsal bir yönetim yapısına kavuşabiliyor. Şirketler finansal medyanın yanı sıra analistler ve yatırımcılar tarafından da yakından takip edilmesinden dolayı oldukça yüksek bir görünürlüğe kavuşuyor. Aynı zamanda hisse senetlerinin birçok bireysel ve kurumsal yatırımcıya dağılması sonucu şirketin sağladığı ürün ya da hizmetler ile ilgili kamunun farkındalığı da artıyor.

DAHA İLERİYE TAŞIDIK

Müşteriler ve tedarikçiler açısından şirketin halka

açık olması mali ilişkileri bakımından bir güven ortamı yaratıyor. Biz Pegasus Ailesi olarak halka ağılmadan önce de iç yapımızı halk açık bir şirket gibi yönetiyorduk. Bağımsız üyelerimiz ve Denetim Komitemiz zaten mevcuttu. Halka aramızdan 8 ay gibi kısa bir süre sonra kurumsal yönetim derecelendirmemizi de alarak kurumsal yönetim anlamında şirketimizi açıklık, şeffaflık ve hesap verilebilirlik vizyonu ile daha da ileriye taşıdık. Borsa İstanbul'da geçtiğimiz yıl başlayan serüvenimizde halka arzın şirketlere sağladığı tüm faydalardan faydalandık ve devam ediyoruz.



HALKA ARZLAR KURUMSAL YAPİYİ GÜÇLENDİRİR

CarrefourSA Genel Müdürü Mehmet Nane, “Şirketler, sermaye piyasası mevzuatının rehberliği sayesinde daha kurumsal bir yönetim yapısına kavuşup, şirketlerinin nesilden nesile başarılı bir şekilde aktarımını sağlayabiliyor. Bu bizim için çok önemli ” diye konuştu.

HALKA arz sayesinde şirketlerin alternatif finansman yöntemlerine göre daha düşük maliyetle, uzun vadeli ve geri ödemesi olmayan bir finansmana ulaşabildiğini belirten CarrefourSA Genel Müdürü Mehmet Nane, “Halka arzların şirketlere önemli katkılar sağladığını düşünüyorum. Halka arz sayesinde şirketler, alternatif finansman yöntemlerine göre daha düşük maliyetle, uzun vadeli ve geri ödemesi olmayan bir finansmana ulaşıyorlar. Şirketlerin paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmesi, bankacılık ve para piyasası nezdindeki kredibilitelerini artırarak daha kolay ve uygun maliyetlerle kredi bulmalarını ve paylarını teminat göstererek kredi kullanabilme imkanı kazanmalarını da sağlıyor” dedi.

BÜYÜK KATKI SAĞLIYOR

Şirketlerin paylarını halka arz etmeleri ve Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamaları bir hazırlık süreci dâhilinde gerçekleştiğine dikkat çeken Nane, şöyle konuştu: “Paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmesini sağlamak suretiyle şirketler, sermaye piyasası mevzuatının rehberliği sayesinde daha kurumsal bir yönetim yapısına kavuşup, bu suretle şirketlerin nesilden nesile sorunsuz ve daha başarılı bir şekilde aktarımı sağlanabiliyor. Güçlü bir iç tüketim devinimi, perakende sektörünü ekonominin amiral gemisi haline getirebilir. Baktığımız zaman Dünya Bankası'nın raporuna göre Türkiye, 2014 ve 2015'te büyüme beklenen ülkeler arasında yer aldı. 2014'te yüzde 3.5 ve 2015'te yüzde 3.9'luk bir büyüme seyrini içinde olacağı kaydedildi. Bu tür açıklamalar, perakende adına tüketicilerin morali açısından önemli. Eğer ekonomik haberler iyiyse müşteri alışveriş yapıyor. Haberler kötüyse içine kapanıyor ve alışverişini bırakıyor.”

bölge ülkelerdeki süreç, ülkemiz adına fırsatlar meydana getirmekte.”

8 BİN KİŞİLİK İSTİHDAM

CarrefourSA'nın Türkiye'nin dört bir yanındaki 320 mağazası ve 8 bin kişilik istihdamıyla organize perakende sektöründe 21'inci yılını geride bıraktığını anlatan Nane, şunları söyledi: “Ortaklık yapısında 2013 yılı sonunda değişime giderek Sabancı Grubu adına yüzde 50,93'lük pay ile yönetimde söz sahibi olarak direksiyon geçtik ve CarrefourSA adına bir değişim hamlesi başlattık. Bugün için CarrefourSA yüzde 2,88'i halka açık olan ve ödenmiş sermayesi 113 milyon 421 bin 624,57 TL'ye ulaşmış organize perakende sektörünün lokomotif markalarından biridir. Ülkemizin şartlarını ve de tüketiciyi iyi anlayan bir ekiple, müşterilerimize, tedarikçilerimize, yatırımcıma ve çalışanlarımıza değer yaratmak için var gücümüzle çalışıyoruz. Bu süreçte de hem tüketicilerimize hem de Türkiye ekonomisine katkıda bulunmak adına halka arz olan paylarımızın sürekliliği ve sürdürülebilirliğine inanıyoruz.”

AMİRAL GEMİSİ OLABİLİR

Perakende sektörünün önemine dikkat çeken Mehmet Nane, şöyle konuştu: “Ekonominin güçlü olmasının en büyük işareti de iç tüketimdeki devinim ve halkın refah düzeyidir. Güçlü bir iç tüketim devinimi, perakende sektörünü ekonominin amiral gemisi haline getirebilir. Baktığımız zaman Dünya Bankası'nın raporuna göre Türkiye, 2014 ve 2015'te büyüme beklenen ülkeler arasında yer aldı. 2014'te yüzde 3.5 ve 2015'te yüzde 3.9'luk bir büyüme seyrini içinde olacağı kaydedildi. Bu tür açıklamalar, perakende adına tüketicilerin morali açısından önemli. Eğer ekonomik haberler iyiyse müşteri alışveriş yapıyor. Haberler kötüyse içine kapanıyor ve alışverişini bırakıyor.”



Bilgiye ulaşım hızı arttı

PERAKENDE sektöründe teknolojiyenin daha çok yararlanmaya başladıklarını anlatan Mehmet Nane, “Perakendeciler, üreticiler ve tedarikçiler olarak müşterilerimize değer sunmak adına bir bütün içerisinde çalışıyoruz, yani müşteri memnuniyeti hepimiz için öncelikli. 2015 yılında da müşteri mutluluğunu sağlamak ve hizmet kalitesinde fark yaratmak için teknoloji kullanımını ve müşterilere yönelik teknolojik uygulamalar ile bütünsel kanal yönetimini konuşacağız. Artık tüketiciler aynı anda birçok kanalı kullanarak satın almak istedikleri ürünü ilgili her bilgiye çok hızlı ulaşmakta. Bu nedenle online-offline her kanalda kaliteli ve sürdürülebilir bir hizmet anlayışı için çalışmamız gerekiyor” dedi.



MERAL EREDENK KURDAŞ

AVİVSA Genel Müdürü

Şeffaflıkla yakınlaşıyor

BİR şirket sadece rakamlardan ibaret değildir. Geçtiğimiz dönemde yaşanan krizlerde en iyi ekonomistler bile rakamlara bakarak krizleri öngörmeyi başaramadılar. Karar alıcıların ekonominin gereği olan rakamlara bakarken diğer taraftan psikoloji, sosyoloji ve tarih gibi disiplinlerin karar mekanizmalarına katmaları gerekiyor.

DISİPLİN ÖNEMLİ

Günümüzde iş dünyasının bir numaralı konusu müşteri, çalışan ya da toplumu oluşturan herhangi bir birey ile daha yakın irtibat kurmak. Birey tüm ilişkilerinde önemsenmeyi, karar mekanizmalarına dahil edilmeyi, değerli olduğunu hissetmeyi istiyor. Kurumlar da daha çok şeffaflaşarak topluma daha yakın olmaya, kendisini daha iyi anlatabilmeye gayret gösteriyor. Temel amaç, toplum nezdinde hem yüksek itibara sahip hem de toplumun içerisinde gelen bir kurumsal imaj yaratabilmek. AvivaSA halka açılma öncesinde de yıllardır bu bilinçle hareket ediyordu. İki güçlü kurumun ortaklığı olarak yönetsel disiplin, şeffaflık ve iletişim, kurumsallaşma konularında kuruluşundan bu yana büyük yatırımlar yapıldı. Hizmet ve ürün kalitesi, paydaşlarla güvenilir ilişkiler her zaman öncelikli hedef oldu. Ortaklarımızdan akan bilgi birikimi, hizmet kalitesinin ve performansın ödüllendirilmesinin temel olduğu stratejilerin belirlenmesinde büyük rol oynadı. Uzun vadeli finansman sağlanması, halka arzın kitaplarda yazan en önemli faydası. Ama bence asıl fayda toplum ilişkilerinde ve iş yapış tarzında ortaya çıkıyor. Halka arz ile birlikte kurum, kurumsallaşma paralelinde kalıcılığının altını çiziyor, daha yüksek bir görünürlüğe sahip oluyor, paydaşlarına daha çok önem vereceği sözünü veriyor. Bütün bunlar ise itibar kazandırıyor. Bilgilendirme, raporlama, risk yönetimi ve denetim gibi süreçler şirketin kurumsallaşma süreçlerine katkı sağlayıp yönetsel disiplini artırıyor.



AHMET KIRMAN

Şişecam Yönetim Kurulu Başkanvekili

Halka arz itibar kazandırır

TAM 30 yıl önce İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) adıyla kurulan Borsa İstanbul (BİST), ülkemizin bu dönemde kaydettiği ekonomik gelişmede büyük pay sahibidir. Bugün küresel sermaye piyasalarına tam anlamıyla entegre olan BİST, uluslararası yatırımcıların ülkemizi tercih etmesi ve Türk şirketlerine yatırım yapmasında önemli bir rol üstlenmektedir. Şirketlerin BİST aracılığıyla halka açılması, finansmanın yanı sıra 'kurumsallaşmak' açısından da önemli bir katkı sağlamaktadır. Bilgilendirme, raporlama, denetim gibi zorunluluklar sonucu şirketlerin kurumsallaşma süreçleri hızlanmakta, yönetsel disiplinler pekişmektedir.

GÜVEN UNSURU ÖNEMLİ

Halka açık olmak şeffaflığı da beraberinde getirir. Şeffaf ve hesap verebilir olmak şirketlerin tüm paydaşlara karşı sorumluluklarını en iyi şekilde yerine getirilmeleri için büyük önem taşımaktadır. Başta pay sahipleri olmak üzere, müşteriler, tedarikçiler ve çalışanlar açısından halka açık olmanın yarattığı güven unsuru, kurumsallık yönünde oluşan standartlar, denetim gibi hususlar tüm paydaşlar için yaratılan değerlerin temel unsurları arasındadır. Sonuçta; halka açılmak itibar kazandırır, kredibiliteyi artırır, nitelikli iş gücünü şirketlere çeker. Tüm bunlar da günün sonunda şirketin değerine olumlu yansır. Bunun en güzel örneklerinden biri Şişecam'dır. 1935 yılında kurulan ve bugün global cam sektörünün önde gelen oyuncularından biri olan Şişecam Topluluğu, borsada hisse alım satım işlemlerinin başladığı 1986 yılından beri borsaya kotedir. Şişecam, bugüne kadar sermaye piyasalarında yatırımcılar tarafından tercih edilen önemli bir şirket olma özelliğini korumuş; yıllar içerisinde kurumsallık düzeyini yükseltirken, şeffaf bir anlayışla yönetilerek sürdürülebilir büyüme ilkesinden taviz vermeden yoluna devam etmiştir. Bunun sonucu olarak da Şişecam'ın hisseleri halka açıldığı günden bu yana 2 bin 500 kat değer kazanmıştır.

FİNANSAL OKURYAZARLIKTAKİ YENİ BİR DÖNEM

Uzmanlar internette borsayı anlatıyor

BORSA NEDİR.

BORSA İstanbul kısa süre önce hayata geçirdiği Borsanedir.tv projesi ile Türkiye’de finansal okuryazarlığın artırılmasına yönelik faaliyetlere bir yenisi daha eklendi. Borsa ile ilgili konuların uzmanlarınca anlatıldığı proje ile daha geniş kitlelere ulaşılması hedefleniyor.

FİNANSAL okuryazarlık, tasarruflarını artırmak isteyen Türkiye’nin son dönemde önemli gündem maddelerinden biri haline geldi. Türkiye’de sermaye piyasalarının hedeflenen büyüklüklere ulaşması için, halka açık şirketlerin sayısının artırılmasının yanı sıra, daha fazla yatırımcının sermaye piyasalarına yönelmesinin sağlanması gerekiyor. Dolayısıyla sermaye piyasalarına ilgi duyan bilgi ve bilinç düzeyi yüksek yatırımcılara olan ihtiyaç her geçen gün artıyor. Bu ihtiyaçtan hareketle yola Borsa İstanbul’da, yatırımcıların sermaye piyasaları, kurumları ve araçları ile yatırımcı koruma sistemleri konularında bilgilendiren ve bu konularda farkındalığın artırılmasını amaçlayan bir dizi faaliyet yürütüyor.



Bu amaçla Borsa İstanbul gerçekleştirdiği eğitim faaliyetleriyle hem finansal bilinci artırmayı hedefliyor hem de borsa ile ilişkili çalışanların uzmanlaşmasına katkıda bulunuyor. Bugüne kadar birçok alanda eğitim veren Borsa İstanbul, borsa uzmanlarından öğrencilere ve medya mensuplarına kadar farklı konularda verdiği eğitimleri sürdürüyor. Tüm bu birebir eğitim faaliyetlerinin yanı sıra, Borsa İstanbul kısa süre önce yatırımcılarda farkındalığın artırılmasına destek olmak için “Borsanedir.tv” projesini hayata geçirdi. Bu proje ile daha geniş bir kitlenin, Sermaye Piyasası ve Borsa İstanbul hakkında detaylı ama kolay anlaşılır bir dille konunun uzmanları aracılığı ile

bilgilendirilmesi sağlanacak. Her konunun uzmanı tarafından anlatıldığı video kayıtları internet üzerinden izlenebilecek.

EĞİTİM NELERİ İÇERİYOR

Borsanedir.tv’de içerik olarak yer alacak bazı konu başlıkları özetle şöyle:

- Borsa ürünleri şeklinde kısaca ifade edilebilecek paylar, borsa yatırım fonları, aracı kuruluş varantları, opsiyon sözleşmeleri, vadeli işlem sözleşmeleri, sertifikalar, borçlanma araçları, kira sertifikaları hakkında bilgi verilmekte, alım-satım işlemleri ve aşamaları dile getiriliyor.
- Borsa İstanbul’un 5 ana grupta teşkilatlandırılmış olan pay piyasası, gelişen işletmeler piyasası, borçlanma araçları

piyasası, vadeli işlem ve opsiyon piyasası, kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası ilgili piyasa uzmanlarınca tanıtılmakta, işleyişi anlatılıyor.

- Halka arz, pazarlara kabul kriterleri gibi işlem görme faaliyetleri ve kriterleri hakkında şirketler ve yatırımcılar bilgilendiriliyor, piyasada bilinç oluşturulması hedefleniyor.
- Yatırımcılar ve şirketler borsanedir.tv’de tüm bunların yanı sıra pay sahiplerinin hakları, pay sahibine karşı halka açık anonim ortaklıkların yükümlülükleri, uyuşmazlık prosedürleri, Borsa İstanbul’da idari disiplin cezaları, sermaye piyasası suçları ve yatırımcı tazmini konularında da sorularına cevap bulabilecekler.

Başarıda halka açıklığın payı büyük

Halka açık olmak her şeyden önce şirketlere şeffaflık, güçlü kurumsal yönetim ve performans artışı getiriyor. Daha geniş bir yatırımcı tabanına karşı olan sorumluluk ve hesap verebilirlik şirketlerin başarısını ve rekabetçiliğini artırıyor. Hisseye yurtdışı kurumsal yatırımcılar da önemli yatırım yapıyor. Şirketlerin gerek yurtiçinde gerekse yurtdışı finansal piyasalarda bilinirliği artıyor, şirketler uluslararası standartlarda değerlendiriliyor, birbirleri ile kıyaslanıyor. Tüm bu hususlar şirketlerin gerek finansal performans gerekse sürdürülebilirlik açısından başarısını artırıyor. Akbank’ın da bugünkü başarısında halka açıklığının büyük payı bulunuyor.

ULUSLARARASI SIRALAMA

Akbank diğer yandan piyasa değeri itibarıyla “Türkiye’nin En Değerli Şirketleri”nden biri. Bunun yanında, bankamız bağımsız ve önde gelen uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance tarafından hazırlanan “Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası” sıralamasına göre üst üste üçüncü kez “Türkiye’nin En Değerli Banka Markası”. Ayrıca marka değeri en yüksek 100 uluslararası banka arasında da yer alıyor. Bu başarıda, yüksek finansal performansımızın ve markamıza yaptığımız yatırımların yanında bankamızın halka açık olmasının ve yatırımcıların odağında üst sıralarda bulunmasının da önemli katkısı var. Halka açık olmamızın yanı sıra, Borsa İstanbul’un Kasım’da başlattığı ve 15 firmanın yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer alıyoruz. Endeks, yatırımcıların sürdürülebilirlik ve kurumsal sosyal sorumluluk ilkelerini geliştiren şirketleri ayırt edip bu şirketlere yatırım yapmalarını sağlayacak önemli bir araç olarak görülüyor. Bu endekste yer almamız sürdürülebilirlik alanındaki öncü çalışmalarımızın ve projelerimizin bir yansıması. Kuruluşumuzdan bu yana



HAKAN BİNBAŞGİL

Akbank Genel Müdürü

bankacılık faaliyetlerimizin yanında toplumumuzu daha zenginleştirmek ve ileriye taşımak için kültür ve sanat, gençlik, eğitim, girişimcilik ve çevre gibi farklı alanlarda yatırımlar yapıyoruz. Halka açık olmak ayrıca şirketlere hissedarlarıyla olan ilişkilerini belli kurallar çerçevesinde ve daha da profesyonel şekilde yürütmeye yönelik önemli sorumluluklar getiriyor. Akbank olarak “Kurumsal Yönetim İlkeleri” olarak tanımlanan bu kuralların ülkemizde yaygınlaşmasına öncülük etmeyi sürdürüyoruz. Halka açık olmamız, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer almamız, sürdürülebilirlik ve “Kurumsal Yönetim İlkeleri” alanındaki öncü çalışmalarımız Akbank marka algısını olumlu şekilde destekliyor ve marka değerimizin yükselmesine katkı sağlıyor.

BIST 100'DE AĞIRLIK BANKADA

Türk bankacılık sektörü, finans sektörü toplam aktif büyüklüğünün yaklaşık yüzde 90’ını oluşturuyor. Son 10 yılda bilanço büyüklüğünü yıllık ortalama yüzde 20, toplam kredilerini yıllık ortalama yüzde 29 büyüten bankacılık sektörü ekonomiye ve reel sektöre önemli finansman desteği sağlamayı sürdürüyor. Özellikle sektörün kredilerindeki bu artış aynı dönem içinde ekonomimizin yüzde 5 büyümesine ciddi katkıda bulundu. Bankacılık sektörü BIST-100’de toplam yüzde 45.3 ağırlıkla, endeksin en yüksek ağırlıklı sektörü konumunda.

Kurulduğu günden bugüne emin adımlarla ilerleyen Halk GYO, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (IFM) projesinin en büyük paydaşlarından biri... 21 adet gayrimenkulle düzenli kira geliri elde ederken, yapımları hızla ilerleyen Referans Bakırköy, Eskişehir Panorama Plus, Dedeman Levent Otel ve Kocaeli Şekerpınar projeleriyle de portföyünü büyütüyor. Halk GYO, etkin ve kârlı yönetim stratejisiyle geleceğe yatırım yapmaya devam ediyor!

HALKGYO
Halk GYO bir HALKBANK iştirakidir.

www.halkgyo.com.tr



IFM için BİST'in oynadığı rol büyük

BORSA İstanbul (BİST), teknik altyapısı ve yetişmiş insan kaynağıyla özellikle Doğu Avrupa, Ortadoğu ve Asya ülkelerindeki müşterilere ulaşma konusunda birçok finans şirketi için vazgeçilmez bir merkez konumunda.

Gerek ABD Menkul Kıymet ve Takas Komisyonu (SEC) gerekse Japon Finansal Hizmetler Kurumu tarafından yatırım yapılabilir olarak kabul görmesi, borsadaki toplam hisse senedi piyasasının yaklaşık yüzde 65'inin yabancıların elinde olması da bunu destekliyor.

Yabancı yatırımcıların ilgisinin yoğun olduğu Borsa İstanbul'un İstanbul Finans Merkezi Projesi için kritik bir öneme sahip olduğunu da unutmamak gerekir. İstanbul'un finans merkezi olarak konumlandırılma hedefi çerçevesinde yapılacak olan iyileştirmelerle mevcut cazibenin daha da artması bekleniyor.

Önümüzdeki süreçte BİST'in önemi sadece uluslararası fonlar açısından değil, gelir düzeyindeki iyileşmeye bağlı olarak alternatif yatırım araçlarına yönelen yerli yatırımcılar açısından da artacak. Gelişmişlik düzeyinin en önemli göstergelerinden biri olan sermaye piyasaları, böylece birçok insanın çok küçük miktarları bile tasarrufa çevirmesinin anahtarını olacak.

Bununla birlikte ekonomik kalkınmanın kaldıracı konumundaki özel sektörün finansman ihtiyacının da en sağlıklı şekilde giderilebildiği borsada, şirket sayısının hızla artması bekleniyor.

Borsa İstanbul'u, önümüzdeki dönemde daha derin, daha geniş katımlı ve daha büyük bir borsa olarak uluslararası alanda hak ettiği yerde göreceğimizi beklemek gerçekçi bir düşünce.



FAİK AÇIKALIN

Yapı Kredi CEO'su

Türkiye'nin dışa açılan kapısı, bir anlamda marka yüzü olan İstanbul'un Finans Merkezi olması sadece şehir açısından değil ülke ekonomisinin gelişimi açısından da önem taşıyor. İstanbul Finans Merkezi projesinin, Türkiye finans sektörünün küresel finans piyasalarına ulaşımını daha kolay ve daha ucuz hale getireceği de aşikar. Daha da önemlisi projenin finansal sektörün küresel çapta bir derinlik kazanmasında büyük rol oynayacağı görüşündeyim. Bu noktada BİST'in oynadığı rolün etkisi de oldukça büyük olacaktır.

HİZMETTE SINIR YOK

Yapı Kredi olarak bizler de "Hizmette Sınır Yoktur" anlayışımızla sunduğumuz üstün bankacılık hizmetleri ile bu alandaki 70 yıllık tecrübemiz ve kaliteli insan kaynağımızla, İstanbul'un dünya finans merkezlerinden biri olması yolunda üzerimize düşen görevi yerine getiriyoruz. Hedeflediğimiz proje için çalışma gruplarında aktif rol alıyoruz. Yatırım ortamının iyileştirilmesi ve tasarruf bilincinin artırılması için en aktif çalışan bankalardan biri olduğumuzu söyleyebiliriz. Bu amaç için hizmet veren bir kurum olarak iştirak ve birimlerimizin önemi elbette çok büyük. Bankamız perakendeden ticariye, kurumsaldan özel bankacılığa kadar tüm birimlerinin yanı sıra Yapı Kredi Portföy, Yapı Kredi Yatırım, Yapı Kredi Faktoring ve Yapı Kredi Leasing ile de müşterilerine hizmet veriyor.

Dünya ile rekabette avantaj

ÜLKEMİZİN ilk ve tek yerli petrokimya üreticisi Petkim, Borsa İstanbul'un da ilk markaları arasında yer alıyor. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nın kurulmasından 4 yıl sonra, 9 Temmuz 1990 tarihinde ilk kez işlem görmeye başlayan Petkim'in hisseleri, 21 Nisan 2005 tarihinde yapılan ikinci halka arz ile birlikte borsanın en çok takip edilen ve ilgi gösterilen hisseleri arasında yer alıyor. Bugün Petkim'in yüzde 38.68 oranındaki hissesi Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

Sermaye Piyasası mevzuatını uygulamanın yanı sıra paydaşlarımız arasında en önemli yeri tutan hissedarlarımızın menfaatlerini korumak, hissemizin değerini sürdürülebilir kılmak, bize güvenerek hisselerimizi satın alan yatırımcılarımızın beklentilerini yönetmek en önemli işlerimiz arasında. Titizlikle hazırlanan bilançolarımız, eşzamanlı olarak bağımsız denetim kuruluşlarının onayından geçtikten sonra kamuoyunun bilgisine sunuluyor.

KURUMSAL YÖNETİM

Tüm bu süreçler, şirketimizin ulusal ve uluslararası marka değerine önemli katkı sağlıyor. Halka açık bir şirket olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne en üst düzeyde uyum sağlamayı, temel çalışma prensibimiz olarak benimsedik. Pay sahiplerimizin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflık, menfaat sahiplerinin memnuniyeti, topluma ve çevreye karşı sorumluluk alanlarında sürekli kendimizi sorguluyor ve geliştiriyoruz. Yönetim Kurulumuz da, 'İyi Yönetim'in gerektirdiği uygulamalar konusunda son derece duyarlı davranıyor ve bu ilkeleri içselleştirilerek yürütülmesini özenle gözetiyor. Son olarak yetkilendirilmiş Kobirate firması tarafından



SADETTİN KORKUT

Petkim Genel Müdürü

yapılan çalışma sonucunda, 2013 yılında 8.97 (yüzde 89.7) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuz 19.08.2014 tarihi itibarıyla 9.01'e (yüzde 90.1) yükseldi.

Borsa İstanbul bünyesinde kısa süre önce oluşturulan ve bizimle birlikte sadece 6 sanayi şirketinin yer aldığı toplamda 15 şirket hissesinin yer aldığı Sürdürülebilirlik Endeksi çevreye, sosyal sorumluluğa, iş sağlığı ve güvenliğine, kurumsal yönetime ve şeffaflığa yaklaşımımız ve verdiğimiz önemi gösteriyor. Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almak şirketlere sadece tüketici karşısında avantaj sağlamıyor. Bunun yanı sıra dünyada rekabet avantajı, yabancı yatırımcılar karşısında itibar, şeffaflık getiriyor. Çünkü artık büyük fon sahipleri kredi kullanmak için sürdürülebilirlik raporlamasını şart koşuyor. Bu çalışmaların ölçülmesi de borsalardaki sürdürülebilirlik endeksiyle yapılıyor. Her geçen yıl artan bir ivme gösteren ve yaşanan dalgalanmalara rağmen yatırım alternatifleri içinde ilk sırayı almayı sürdüren Borsa İstanbul, sermaye piyasalarındaki derinleşme artması ile imalat sanayii şirketlerinin borsada daha çok yer alacağını biliyoruz. Bu itibarla, daha çok şirketin hisselerini halka arz ederek Borsa İstanbul'da işlem görmesinin, ülkemiz ekonomisinin kayıt dışılık, şeffaflık süreçlerine olumlu katkı yapacağına inanıyoruz.



Borsa İstanbul, Boğaziçi ve İTÜ işbirliği ile inovasyon için atakta

FINANS ODAKLI YENİLİKÇİLİK

BORSA İstanbul Türk finans sektörünün uzun vadede gelişimine katkıda bulunmak amacıyla bir yandan Boğaziçi Üniversitesi ile finans odaklı bir teknopark kurma çalışmalarını yürütüyor, bir yandan İstanbul Teknik Üniversitesi ile ortak bir Ar-Ge şirketi kuruyor. Her iki işbirliğinde de hedef, inovasyon atağı ile daha fazla ürün ve hizmet geliştirmek. Her iki kurumun tepe yöneticileri projelerin detaylarını anlattı.

BURAK COŞAN



İSTANBUL Finans Merkezi hedefinin bugün ve gelecekte her zaman temel taşı olarak önemli bir konumda olan Borsa İstanbul (BİST), küresel aktör olma yolunda kısa ve orta vadeye yönelik attığı adımların yanı sıra, Türkiye'de yenilikçi finansal ürün ve hizmetlerin gelişmesine katkı sağlayacak girişimlerde de bulunuyor. Ülkenin dünya finans çevrelerinde daha fazla söz sahibi olması sonucunu getirecek bu girişimlerde Borsa İstanbul Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinden Boğaziçi ve İstanbul Teknik Üniversite (İTÜ) ile işbirliği yapıyor. Bu kapsamda Boğaziçi Üniversitesi ile yürütülen işbirlikleri çerçevesinde Borsa İstanbul yerleşkesi içinde, "Finans Teknoparkı" ve "Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi" olarak iki proje başlatıldı. Bir diğer önemli adım ise, İTÜ-BİST ortaklığında İTÜ ARI Teknokent'te ortak bir şirket kurulması. Bu şirketin çekirdek işi, aracı kurumların BİST'in yeni teknolojilerine uyumunu ve bunun sertifikasyonunu sağlamak olacak.

KURULUŞU SON AŞAMADA

Borsa İstanbul ve Boğaziçi Üniversitesi işbirliğiyle "İstanbul Uluslararası Finans Merkezi" projesi kapsamında finans konularında yazılım, sistem ve ürün geliştirecek şirketleri barındıracak bir teknopark kurulmasına yönelik çalışmalar hali hazırda devam ediyor. İlk olarak gerekli izinler alınarak Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvuru yapıldı. Yapılan başvuru sonucunda 18 Ağustos 2014 tarihli Resmi Gazete'de Borsa İstanbul arazisi içinde bir Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulmasına Bakanlar Kurulu Kararı ile izin verildi. Bu karar sonrası yürütülen çalışmalar neticesinde teknoparkın resmi olarak kuruluşu için son aşamaya gelindi.

REKTÖRLERİ ANLATTI

Finans odaklı tematik yapısı ile Türkiye'de bir ilk olacak proje, teknoloji geliştiriminin üniversite ve borsa işbirliğiyle etkin bir şekilde sağlanabileceğini ortaya koyan yapıyla da uluslararası alanda yeni bir model oluşturacak. Proje, Türkiye finans sektörünün daha rekabetçi bir yapı kazanmasına ve küresel piyasalardaki pazar payını artırmasına olanak sağlayacak. Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Gülay Barbarosoğlu ve İstanbul Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Karaca, Borsa İstanbul işbirliğinde gerçekleştirdikleri projenin hedeflerini ve şu an ne aşamada olduklarını anlattı.

Girişimcilere ve KOBİ'lere FIRSAT

Finans temalı teknoparkın kısa, orta ve uzun vadede yararlarını anlatabilir misiniz?

Finans Teknoparkı gibi tematik yapısıyla dünyada az bilinen bir modelle ve yeni bir işbirliği ile yola çıkıyoruz. Bu oluşumunun çarpan etkileri olacaktır. Finans sektöründe Ar-Ge'yi ve teknolojik çalışmaları destekleyen büyük sanayi firmaları, KOBİ'ler ve bu alanda çalışmak isteyen girişimci firmalar arasında önemli bir sinerjik altyapı ve kümelenne yaratacağımıza inanıyoruz. Söz konusu sinerjinin uzun vadede Türkiye finans sektörünün daha rekabetçi bir yapı kazanması ve küresel piyasalardaki pazar payını artırmasına yönelik önemli katkılar sunacağımı düşünüyoruz. Bu katkılara kısaca değinirsek:

Teknoparkta yer alacak küçük ölçekli şirketlerin oluşturulacak ekosistem ile uluslararası piyasaya

Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Gülay Barbarosoğlu, soruluruz şöyle cevapladı: **Finans temalı bir teknopark projesi geliştirilmesi fikri nasıl ortaya çıktı?**

Boğaziçi Üniversitesi ve Borsa İstanbul, dünyanın sayılı finans merkezlerinden biri olmayı hedefleyen İstanbul'da finans alanında yazılım, sistem ve ürün geliştirecek şirketlere ev sahipliği yapacak bir teknopark kurmanın yararlı olacağı konusunda görüş birliğine vararak Finans Teknoparkı adı altında bir Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurma sürecini başlattılar. Özellikle finansal matematik, matematik, bilişim teknolojileri ve yazılım mühendisliği başta olmak üzere mühendislik alanlarındaki bilgi ve deneyimimizi, Borsa İstanbul ile yaptığımız bu işbirliği çerçevesinde pekiştirerek, finans piyasalarımızın ve kurumlarımızın küresel piyasalarda rekabetçi ve öncü konumunu güçlendirmek için işbirliği fırsatının doğmasını önemli buluyoruz.

Finans temalı teknopark projesi şu an ne aşamada, ne zaman faaliyete geçecek?

Finans odaklı teknoloji geliştirme bölgesi projesini 2015 sonuna kadar faaliyete geçiriyoruz. Finans Teknoparkı'nın BİST yerleşkesinde inşa edilmesi ve 17 bin metrekare kapalı alana sahip olması planlandı.



Projenin amaçlarını anlatabilir misiniz?

Teknoparkta hem finansal kurum ve kuruluşların, hem de yazılım, bilişim ve teknoloji kuruluşlarının yer alması bekleniyor. Teknopark bünyesinde faaliyet gösteren şirketler, birbirleriyle etkileşim ve işbirliği içinde etkin bir ekosistem oluşturabilecek, Boğaziçi Üniversitesi ve farklı akademik kurumlar ile Ar-Ge faaliyetlerinde işbirliği imkânı bulacak. Proje, inovatif teknolojik altyapı sunarak şirketlerin sektörlerindeki rekabet gücünü artırmayı hedefleyen yapıyla Türkiye Ar-Ge'nin artmasını sağlayacak.

Teknolojiyle bir üst lig

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Rektörü Prof. Dr. Mehmet Karaca, sorularımıza şu cevabı verdi:

İTÜ ve Borsa İstanbul arasındaki işbirliğinin detayını biraz anlatabilir misiniz?

İTÜ-BİST ortaklığının finans sektörüne bakan yüzü olarak İTÜ ARI Teknokent'te ortak bir şirket kuruluyor. Bu şirketin ana faaliyet alanı, aracı kurumların BİST'in yeni teknolojilerine uyumunu ve sertifikasyonunu sağlamak olacak. Ayrıca şirketin ve BİST'in İTÜ'den akademik destek alması için İTÜ'nün ilgili birimlerinin koordinasyonunda çalışma yapılacaktır. İTÜ-BİST işbirliğinin ve kurulan şirketin disiplinler arası bir yaklaşımla şekillenmesi ve büyümesi için finans teknolojileri, iş ve veri analitiği ile istatistiki, finansal ve ekonomik analizler gibi çalışmalar yürütülecek.

Ortak bir şirket kurma fikrine nasıl varıldı?

Borsa İstanbul Başkanı ve Genel Müdürü İbrahim Turhan'ın gündeme getirdiği yeni finansal teknolojileri uyarlama, takip etme ve sektöre taşıma ihtiyacı, bu yönde çalışacak bir şirket ve bu şirketin genel kılavuzluğunu yapacak bir akademik çalışma



grubunun kurulması şeklinde somutlaştı. İTÜ, gelişen Türkiye'nin yeni ortaya çıkan ihtiyaçlarına cevap vermek üzere sanatta ve sosyal, iktisadi ve idari bilimlerde ağırlığını koymaya başladı. İTÜ, bu ağırlığı artıran alanlarda da uygulama ağırlıklı misyonunu gerçekleştirme kararlılığını sergileyerek Borsa İstanbul gibi Türkiye'nin ekonomik kalkınmasında ve bölgesel finans piyasaları ile işbirliklerimizde öncü bir rolü olan seçkin bir kurumumuzla çeşitli alanlarda işbirliği yapma iradesini ortaya koymuştur.

Örnek işbirliği

Projenin yararlarını, ve beklediğiniz katma değeri anlatabilir misiniz?

Kısa vadede aracı kurumları en yeni teknolojiye sertifikasyonu sağlanarak Borsa İstanbul'a adapte ve entegre olması önemli bir katma değer. Orta vadede ise bu teknolojilerin sürekli güncellenmesi ve İTÜ-BİST işbirliğinin çok yönlü olarak artması, mesela veri analizleriyle yönetim ve karar süreçlerini mükemmelleştirmek mümkün olacaktır. İleri ve iyi işleyen finansal teknolojilerin olması, uzun vadede karmaşık ve uluslararası ticaretin artması ve Borsa İstanbul'un dünyanın önde gelen borsalarında biri haline gelmesine yardımcı olacaktır. BİST ile olan işbirliğimize ve uygulamadan aldığı geri beslemeyle gelişmesini sergileyen örnek bir işbirliği olduğuna inanım tamdır.

Elmas ve Kıymetli Taşlar Piyasası Borsa İstanbul çatısı altında faaliyette

EKONOMİYİ parlatacak

DÜNYA Bankası Küresel İslami Finans Geliştirme Merkezi, Dünya Bankası'nın İslami Finans alanındaki ilk ve tek temsilciliği olarak Borsa İstanbul yerleşkesinde açıldı.

AL TIN, gümüş, platin ve paladyum başta elmas olmak üzere kıymetli taşların işlem gördüğü Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nın, Borsa İstanbul çatısı altında işlem görmeye başlaması ile, Türkiye'nin ihracatı ve bu alandaki üretimi açısından yeni bir dönem başladı. Sektörün uluslararası standarda kavuşarak Türkiye'nin bu alandaki rekabet gücünü arttırmasına da katkı sağlayacak bu yeni yapı içinde, kıymetli madenlere ve kıymetli taşlara ilişkin standart, standart dışı, cevherden üretim altın, gümüş, platin ve paladyum üzerine spot ve fiziki işlemlerin yapıldığı Kıymetli Madenler Piyasası, ödünç işlemlerinin yapıldığı Kıymetli Madenler Ödünç Piyasası ile elmas ve kıymetli taşların işlem görebildiği Elmas ve Kıymetli Taş Piyasası yer alıyor.

UZAKTAN ERİŞİM

Kıymetli Madenler Piyasasında standart, standart dışı ve cevherden üretim; altın, gümüş, platin ve paladyum üzerine spot (aynı gün) ve T+90'a kadar valörlü işlemler gerçekleştiriliyor. Üye işlem temsilcileri tarafından seans salonunda bulunan işlem terminaleri veya uzaktan erişim ile iletilen emirlerin otomatik eşleşme kuralına göre en iyi alım ve en iyi satım emirlerinin birbirini karşılaması

suretiyle gerçekleştirilebiliyor. İşlemler, fiyat ve zaman önceliği kurallarına uygun olarak çok fiyat yöntemine göre yürütülüyor. Bireysel yatırımcılar adına Borsa üyelerince kıymetli maden alım ve satım işlemleri mevcut sistemde yapılmakta olup, ilgili kıymetli madenler bireysel yatırımcı adına saklama kasasında muhafaza edilmektedir. Bireysel yatırımcılar da üyelerimiz nezdinde açtıkları bireysel hesapları ile Piyasada alım-satım yapabilirler.

100 MİLYARLIK PAZAR

Borsa İstanbul'un yatay ve dikey entegrasyonu stratejisi altında tek çatı altında toplanan kıymetli madenler ve taşlar piyasasında yapılan işlemlerde çeşitli vergi avantajları da getirilmesi, sektör temsilcilerinin

olumlu etkiledi. Mücevher İhracatçıları Birliği Başkanı Ayhan Güner, Borsa İstanbul bünyesinde faaliyette başlayan Elmas ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda elmas işlemlerinin başlaması ile ilgili "Borsada işlem gören taşların üretim ağımıza katılması hem kuyumcularımızın hem de tüketicilerimizin açısından çok önemli. Bu ticaret kayıt altına alınmanın yanı sıra ticarete konu olan elmasların niteliği de artık sertifikalandırılacak. Herkes ne alıp sattığını bilecek. Hepimizin üzerimize düşeni yapması halinde Türkiye, elmas pazarından bugüne kadar alamadığı payını alacak. Katma değeri en yüksek ihracat ürünümüz olan mücevher sayesinde ihracat kilogram değerimiz artacak. İsrail, Belçika ve Dubai borsalarının işlem toplamı 100 milyar Doların üzerinde. Biz de artık bu pazarın içindeyiz" diye konuştu.

Türkiye'nin avantajları

- Türkiye'nin coğrafi konumu
- Gelişmiş altın kültürü
- Başta altın olmak üzere kıymetli maden ticaretinin serbestleşmiş olması, bu konudaki liberal mevzuat
- Zaman dilimi
- Türk kuyumculuk sektörünün başarıları ve güçlü potansiyeli
- Borsa İstanbul A.S. Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasasının varlığı.

Altında 7.8 tonluk rekor işlem hacmi

● **KIYMETLİ** Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda Altın İşlem Hacmi, 3 Kasım 2014 tarihinde 7 Ton 851 kg ile tüm zamanların en yüksek 7'inci seviyesi oldu. Diğer taraftan 3 Kasım 2014 ile başlayan hafta tüm zamanların en yüksek altın işlem miktarının gerçekleştiği 3'üncü hafta oldu. Piyasada 3 Kasım 2014 tarihinde gerçekleşen hacim, aynı zamanda Dolar/Ons bazında tüm zamanların en yüksek 3'üncü seviyesine denk geliyor. Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda, 2000 yılındaki 8,5 tonluk işlem hacmi sonrası uzun bir süre bu seviyeler yakalanmamış ancak Nisan 2013'te yine 8.5 ton olarak gerçekleşen işlem hacmi ile tüm zamanların en yüksek 6'ıncı derecesi elde edilmişti.

İslami finans temsilciliği

İSLAMİ finansa olan ilgi müslüman nüfusun çoğunlukta olduğu ülkelerdeki petrol gelirlerindeki yükseliş ve düzenleyici kurumların İslami finansın gelişimini desteklemek için ısrarlı ve hevesli bir tutum sergilemelerinin etkisi ile artış gösterdi. Diğer taraftan batı dünyası 2008 yılında yaşanan finansal kriz sonrasında piyasaları daha güvenilir bir yapıya kavuşturmak amacıyla yeni sistemler ve ürünler için arayış içine girdi. İslami finans güçlü yapısı ve umut veren getiri performansı ile geleneksel finansa alternatif olarak dünyanın gündeminde önemli yer kazanmaya başladı. Hatta Müslümanların azınlıkta olduğu İngiltere, Lüksemburg, Hong Kong ve Güney Afrika fon yaratmak amacıyla kira sertifikası ihracat ederek hızla büyüyen İslami bankacılık sektörüne olan ilgilerini ortaya koydu.

KÜRESEL MERKEZ

Son dönemde tüm dünyada önemli bir büyüme eğilimi yakalayan İslami finans alanında ülkemizde de çok önemli adımlar atıldı. Bunlardan bir tanesi Dünya Bankası ile Hazine Müsteşarlığı arasında yapılan işbirliğinin sonucu olarak kurulan Dünya Bankası Küresel İslami Finans Geliştirme Merkezi. Merkez, Dünya Bankası'nın uluslararası düzeyde İslami finans alanındaki ilk ve tek temsilciliği olma özelliğine sahip. Borsa İstanbul yerleşkesinde kurulan Merkez'de yapılan çalışmalar, Dünya Bankası'nın öncülüğünde Hazine Müsteşarlığı, Borsa İstanbul, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın desteğiyle yürütülüyor.

FARKINDALIK OLUŞACAK

Merkezin İslami finans alanında küresel çapta gelişmelere öncülük etmesi ve özellikle Orta Doğu, Kuzey Afrika, Avrupa, Merkez Asya ve Orta Asya bölgelerinde aktif olması bekleniyor. İstanbul'un pek çok finansal piyasaya olan yakınlığı nedeniyle sahip olduğu benzersiz konum ise Merkez'e önemli bir avantaj sağlıyor. Kurulan araştırma merkezi ile bilgi paylaşımının sağlanmasının yanı sıra; kurumsal altyapının güçlendirilmesi, farkındalık oluşturulması ve sektörde uygulama birliğinin sağlanması amaçlanıyor.

İSTANBUL'UN KALBİNDE MUHTEŞEM BİR DENEYİM!

InterContinental İstanbul siz değerli misafirlerinizi; kusursuz hizmetin konforla buluştuğu, çok özel konaklama, yeme-içme ve eğlenme mekanlarıyla dolu ayrıcalıklı bir dünyaya davet ediyor. İstanbul'un iş ve eğlence merkezinin kalbi olan Taksim'e ve önemli kongre ve sergilerin düzenlendiği İstanbul Kongre Merkezi'ne ve Dolmabahçe Sarayı'na yürüyüş mesafesindeki otel, Boğaz'a ve Marmara Denizi'ne hakim, nefes kesen manzarasıyla konuklarını eşsiz bir ortamda karşılıyor.

istanbul.intercontinental.com.tr
istanbul@intercontinental.com.tr

Asker Ocağı Cad. No: 1 Taksim 34435 İstanbul T: +90 212 368 44 44 F: +90 212 368 44 99

2014 Avrupa
Yılın Genel
Müdürü ve
Yiyecek & İçecek
Mükemmellik
Ödülü!



INTERCONTINENTAL.
İSTANBUL

Bankalara büyük görev düşüyor



ADNAN BALI

Türkiye İş Bankası Genel Müdürü

KURULDUĞU günden bu yana ülkemizin finans piyasalarının gelişiminde öncü rol oynayan Borsa İstanbul, 2013 yılında diğer borsaları da bünyesine katarak küresel finans piyasalarının önemli aktörlerinden biri olma yolunda da somut bir adım attı. Önümüzdeki dönemde ürün ve hizmet

çeşitliliğinin genişlemesi, işlem hacmi ve derinliğin artmasıyla Borsa İstanbul'un sermaye piyasalarımızın gelişimine olan katkısının artarak süreceğini düşünüyorum.

PIYASAYA ÖNCÜLÜK ETTİK

Borsa İstanbul'un bugün geldiği noktada, sermaye piyasalarında faaliyet gösteren kuruluşların önemli bir payı mevcut. Ülkemizin en büyük ve sermaye yapıları bakımından en güçlü sermaye piyasası kurumları olmayı sürdüren bankalar, başta Bankamız olmak üzere, sermaye piyasalarının gelişiminde önemli roller üstleniyoruz.

İş Bankası olarak 1974 yılında, henüz ülkemizde Sermaye Piyasası Kanunu yürürlüğe girmemişken, menkul kıymetler departmanı kurarak ticari bankalar içinde bu alanda öncü olduk, birçok yeniliği

yatırımcılarla tanıştırdık. 1987 yılında ilk yatırım fonunu kurduk, 1988 yılında ilk özelleştirme arzını gerçekleştirdik, 1990 yılında ilk online alım-satım işlemi başlattık.

YÜZDE 19'LUK PAYLA LİDER

Bankamızın sermaye piyasalarına verdiği önem bugün de devam ediyor. Halen Borsa İstanbul'daki en büyük şirketlerden biriyiz, doğrudan veya dolaylı çok sayıda iştirakimiz ile birlikte Borsada işlem görüyoruz. İş Grubu şirketlerinin piyasa değeri, Borsada işlem gören şirketlerin toplam piyasa değeri içinde yaklaşık yüzde 7.5'luk ağırlığa sahip. Sermaye piyasalarında faaliyet gösteren İş Grubu şirketlerimiz ile, pay piyasasında yüzde 8.3'lük, türev araçlar piyasasındaki yüzde 11'lik ve borçlanma araçları piyasasındaki yüzde 19'luk paylarla lider

konumdayız.

Pay piyasamızın piyasa değeri halen GSYİH'nin yaklaşık yüzde 40'ı seviyelerinde. Sermaye piyasaları gelişmiş ya da gelişmekte olan ülke örneklerine baktığımızda yüzde 40'ın üzerinde oranlara sahip çok sayıda örneğe rastlayabiliyoruz, bu da Borsamızın yüksek bir gelişim potansiyeline sahip olduğunu gösteriyor.

Bankalara, gelecekte de sermaye piyasalarının ve dolayısıyla da Borsanın global düzeyde rekabet gücünü artırması açısından çok önemli sorumluluklar düşüyor. İş Bankası Grubu olarak, güçlü sermaye yapımız ve sermaye piyasalarındaki öncü ve yenilikçi grup olma vizyonumuzla Borsa İstanbul'un büyüme ve ilerlemesini destekleyen aktörlerden biri olmayı sürdüreceğiz.



Dr. MEHMET AKTAŞ

Yasar Holding İcra Başkanı

Halka açılmak önemli sorumluluk

SERMAYE piyasalarının etkin yönetimi tüm dünya ekonomileri açısından kritik öneme sahip olmakla birlikte, özellikle tasarruf hacminin düşük olduğu ülkelerde daha da önem kazanmaktadır.

Sermaye piyasalarının derinleşmesi, yüzlerce binlerce küçük yatırımcıya büyük bir ekonominin parçası olma imkânını sağlamakta, temettü yoluyla tasarrufların ödüllendirilmesi suretiyle tasarrufu teşvik etmekte ve sermayenin tabana yayılmasını sağlayarak tasarrufların ülke büyümesini destekleyecek şekilde ekonomik değere dönüşmesini kolaylaştırıyor.

Bugün Türkiye yüzde 15'in altında tasarruf hacmi nedeniyle büyümesini ağırlıklı olarak dış finansmanla sağlayan bir ülke konumunda. Bu nedenle, ülkemiz için, tasarrufu teşvik eden ve tasarrufların yatırma dönmelerini sağlayan en önemli araçlardan olan sermaye piyasası enstrümanları çok büyük öneme sahiptir. İyi işleyen bir sermaye piyasası oluşturmak üzere yapılan tüm çalışmalarını önemsiyor ve destekliyoruz.

Halka açılmak, şirketlere de önemli fırsatlar sağlamaktadır. Stratejik yatırımların kredi mekanizmaları yerine kalıcı fonlarla finansmanına olanak tanıyarak ve sürdürülebilir büyümenin istikrarlı ve uzun vadeli olarak gerçekleştirilmesini kolaylaştırıyor.

6 ŞİRKETİMİZ HALKA AÇIK

Ancak, diğer yandan, halka açılmak şirketlerin sorumluluklarını da önemli ölçüde artırıyor. Zira ilgili tüm mevzuatlara harfiyen uymayı ve yakından takip etmeyi, tüm faaliyetlerin kurumsal yapıda gerçekleştirilmesini, şeffaf ve hesap verebilir olmayı, hissedarlara artan oranda değer yaratırken tüm paydaşların haklarını da gözetmeyi ve uzun vadede kalıcı değer yaratmak üzere paydaşlara sağlanan faydaları optimize etmeyi ve dengeli yönetmeyi gerektiriyor.



SÜHA GÜCSAV

Akfen Holding CEO'su

Halka arz sayısı artmalı

TÜRKİYE gibi gelişmekte olan ülkelerde sermaye piyasalarının istenilen derinliğe kavuşabilmesi için yapılan halka arzların sayısının artması; hatta şirketlerin halka açıklık oranlarının yükselmesi gerekiyor. Ayrıca halka arz süreçlerinin, şirketlerin gerek fon ihtiyaçlarının karşılanması gerekse kurumsallaşmaları açısından ciddi katkılar sağladığını söyleyebiliriz. Şirketler, bir finansman yöntemi olarak kısa vadede dönmese geri ödemesinin olmaması, şirkete özkaynak girişi sağlandığından mali yapının güçlenmesi ve diğer borçların azalması gibi etkileri nedeniyle halka arz olmayı tercih edebiliyor. Halka arz ile birlikte artan bilgilendirme, raporlama ve denetim gibi zorunluluklar sonucu şirketlerin kurumsallaşma süreçleri de hızlanıyor ve yönetsel disiplin artıyor. Çünkü halka açık bir şirket olmak, şeffaflık, kamuyu aydınlatma, bağımsız denetim gibi yükümlülükleri doğuruyor. Bu da tüketicilere, kreditorlere ve şirketlere yatırım yapmak isteyen yatırımcılara daha fazla güven sağlamak anlamına geliyor. Akfen Holding olarak, sahip olduğumuz iş modeli çerçevesinde, sürdürülebilir, öngörülebilir, tahmin edilebilir nakit akımı yaratan, uzun ömürlü, mümkünse risk düzeyi az olan alanlarda bir altyapı platformu gibi hareket ediyoruz. Ülkemiz için yeni olan ve yüksek büyüme potansiyeli taşıyan deniz yolu taşımacılığı ve liman işletmeciliği, havalimanı işletmeciliği, şehir otelciliği, su imtiyazları, altyapı ve enerji gibi sektörlerde önemli yatırımlarımız bulunuyor. Akfen Holding olarak sermaye piyasalarını etkin olarak kullanmaya devam ediyoruz. Mayıs 2010'da hisselerimizin yüzde 7,12'si halka arz ettik. Aynı yılın Kasım ayında kurumsal yatırımcıya yapılan tahsisli satış sonrasında bu oran yüzde 28'e çıkmıştı. Tam bir yıl sonra, Mayıs 2011'de ise bağlı ortaklıklarımızdan Akfen GYO'nun yüzde 29,41'inin halka arzını gerçekleştik. Bu işlem sonrası da sermaye piyasalarını etkin olarak kullanmayı sürdürdük.

TEK ÇATI ALTINDA rekor üstüne rekor

YATIRIMCIYA, vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerini alıp satarak piyasalardaki fiyat değişimlerinden korunma imkânı sunan Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (VİOP), tüm vadeli işlem ve opsiyon işlemlerinin tek bir yapı olarak Borsa İstanbul çatısı altında faaliyete başladığı 5 Ağustos 2013'ten bu yana rekor işlem hacmine ulaştı. VİOP'un bu tek çatı altında toplanmasına yönelik dönüşümün tamamlanmasının ardından ilk işlem rekorunu Aralık 2013'te kıran kurum daha sonra sürekli mevcut seviyeleri aşarak, yeni rekorlara imza attı. VİOP'un işlem hacmi son olarak 27 Ağustos 2014'te 4.2 milyar TL'yi aşarak rekor seviyeye

ulaştı. Daha önce 30 Nisan 2014 tarihinde 3.8 milyar TL'lik bir işlem hacmi rekoru kırılmıştı. Endeks Opsiyon Sözleşmelerindeki açık pozisyon rekoru ise 17 Mart 2014 tarihinde 354.724 açık pozisyon ile kırılmıştı. Emir sayısı rekoru ise 29 Ocak 2014'de 176.119 olarak kaydedilmişti.

RİSKTEN KORUNMA

Yatırımcıların belirli vadelerdeki endeks, pay, döviz, altın gibi varlıkları üzerine yazılmış vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerini bugünden şeffaf piyasa şartları altında alıp satabildikleri VİOP, önemli bir riskten korunma (hedging) enstrümanı olarak görülüyor. Yatırımcılar bu

piyasada beklentilerine göre alım veya satım tarafında olabilirler ve beklentilerinin gerçekleşmesi durumunda kâr elde edebilirler. Dolayısıyla, piyasa düşerken de kâr elde edebilirler bu piyasada, söz konusu ürünler, fiyat dalgalanmalarına karşı yatırımcıları korur ve risklerini etkin bir şekilde yönetmelerini de sağlar.

ÇEŞİTLİLİK SAĞLAR

Sağlıklı işleyen para piyasaları için de çeşitliliğin büyük önemi var. Bu açıdan bakıldığında VİOP, riskten korunma (hedging) imkanlarının yanı sıra, etkin fiyat oluşumu, yüksek likidite sağlanmasına katkısı ile de öne çıkıyor. Vadeli

piyasalar spot piyasalara göre daha düşük tutarlı yatırımla aynı miktarda dayanak varlık üzerine yatırım yapmaya olanak verdiğinden, daha geniş kitlelere yatırım yapma fırsatı sunarak her iki piyasanın da daha likit olmasını sağlar. Vadeli piyasalar yatırımcılara küçük miktarda yatırımla büyük miktarda pozisyon alma ve kaldıraç etkisi yardımıyla yüksek kazanç elde etme imkânı sağlar. Ancak kaldıraç etkisi yatırımcı için, spot piyasaya göre çok daha hızlı ve büyük miktarda zarar etme riskini de içinde barındırır. Vadeli piyasalar ayrıca portföy yöneticilerine, portföy çeşitlendirmesi ve dolayısıyla da riskin yayılması açısından değişik seçenekler sunar.

VİOP'ta piyasa düşerken de kâr edebilirsiniz

BORSA İstanbul çatısı altında vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerinin alınıp satıldığı Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda (VİOP), yatırımcılar belirli vadelerdeki endeks, pay, döviz, altın gibi varlıklar üzerine yazılmış vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerini bugünden şeffaf piyasa şartları altında alıp satabiliyorlar. Yatırımcılar bu piyasada beklentilerine göre alım veya satım tarafında olabilirler ve beklentilerinin gerçekleşmesi durumunda kâr elde edebilirler. Dolayısıyla, piyasa düşerken de kâr elde edebilirler. Öte yandan bu ürünler, fiyat dalgalanmalarına karşı yatırımcıları korur ve risklerini etkin bir şekilde yönetmelerini de sağlar.

Özellikle Türkiye'de organize bir piyasa olarak ilk kez VİOP'ta opsiyon sözleşmelerinin işleme açılmasıyla birlikte yatırımcılara bu finansal enstrümanları daha güvenli bir şekilde kullanma fırsatı sağlandı. Opsiyon sözleşmelerinin piyasaya sunulması ile birlikte yatırımcılar bu sözleşmelerin düşük işlem maliyeti, kaldıraç, farklı stratejilerle işlem yapma imkânı, arbitraj ve korunma gibi birçok özelliğinden faydalanma imkânına sahip oldu.

VİOP Rekorları

	İşlem Hacmi (Milyar TL)
27.08.2014.....	4.2
30.04.2014.....	3.8
28.04.2014.....	3.8
29.01.2014.....	3.3
27.12.2013.....	3.2

VADELİ İşlem ve Opsiyon Piyasası (VİOP), tüm vadeli işlem ve opsiyon işlemlerinin tek çatı altında toplanarak Borsa İstanbul bünyesine katıldığı Ağustos 2013'ten bu yana işlem hacminde rekor üstüne rekor kırıyor. VİOP'un işlem hacmi Ağustos 2014'te yeni bir rekor kırarak 4.2 milyar TL'yi aştı.



VİOP'ta yatırımın avantaj ve riskleri

AVANTAJLAR

Gelecekte spot piyasada gerçekleştirilecek olan fiyat dalgalanmalarına karşı korunmayı sağlar.

Standartize edilmiş vadeli işlem sözleşmelerinin likiditesi yüksek.

Kısa/Uzun pozisyon kolaylıkla uzun/kısa pozisyona girilerek kapatılabilir.

Kaldıraç sayesinde düşük yatırım miktarıyla daha yüksek kazançlar elde etmeyi sağlar.

RİSKLER

Kaldıraç yüksek kazanç sağladığı gibi yüksek riske de sahip.

Kısmi korunma sağlar.

Adım adım VİOP

VİOP, 21 Aralık 2012 tarihinde Pay Vadeli İşlem ve Pay Opsiyon Sözleşmeleri ile işleme başladı. 5 Nisan 2013 tarihinde Endeks Opsiyon Sözleşmeleri işleme açıldı.

Borsa İstanbul 3 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla VOB'un yüzde 100 hissedarı oldu.

5 Ağustos 2013'te VOB-VİOP birleşmesi tamamlandı. Bu tarihten itibaren Türkiye'deki tüm Vadeli İşlem ve Opsiyon Sözleşmeleri tek platformda işlem görmeye başladı.

2014 Kasım ayı itibarıyla VİOP'ta toplam 32 farklı tipte sözleşme işlem görmekte.

Listing İstanbul ile dünyayı İstanbul'a çağırıyor

BORSA İstanbul, uluslararası vizyonu kapsamında bir yandan bölgedeki sermaye piyasalarında bir çekim merkezi haline gelmeyi hedeflerken bir yandan da Listing İstanbul projesi ile komşu ve çevre ülkelerdeki şirketleri Borsa İstanbul'da halka açılmaya davet ediyor. İlk etapta bölgedeki fırsatları değerlendiren Borsa İstanbul, öncelikle Balkanlardan,

Avrasya ve Kuzey Afrika'ya kadar geniş bir coğrafyada yer alan sermaye piyasaları ile iyi ilişkiler kurmak suretiyle teknoloji satışından, piyasaların işletilmesine, ürün geliştirmeden ortaklıklar kurulmasına kadar birçok alanda faaliyette bulunmayı amaçlıyor. Bölgenin finansal süpermarketi, uluslararası yatırımcılara açılan kapısı, finans teknolojileri ve entelektüel merkezi

olmak kurumun temel öncelikleri arasında yer alıyor. Listing İstanbul ile uluslararası şirketlerin Türkiye sermaye piyasalarında pay halka arzının yanı sıra diğer sermaye piyasası araçları ihracında bulunmaları, yabancı borsalarda işlem gören şirketlerin Türkiye'de ikincil halka arz yapmaları veya çifte kotasyon yolu ile işlem görmeye başlaması hedefleniyor. Türkiye'de faaliyet

gösteren aracı kuruluşlarla da işbirliği yapılan proje kapsamında çeşitli ülkelerde tanıtım faaliyetleri yürütülüyor. Bu alanda yürütülen faaliyetlerde çok sayıda yabancı kuruluş ile de işbirlikleri gerçekleştiriliyor. 2012 yılı başından itibaren Borsa İstanbul'un yabancı borsalar ve uluslararası finans kuruluşlarıyla imzalanan mutabakat zabıtlarının sayısı da artış gösterdi.

Halka açıklık DNA'mızda var

HALKA arz, sermayenin tabana yayılmasına, piyasanın derinleşmesine ve refah düzeyinin artmasına katkısıyla ekonomik açıdan fayda sağlarken yatırımcılar ve şirketler için de kayda değer olanaklar yaratır. Şekerbank, 1997 yılında ülkemizde hisseleri halka arz edilen ilk bankalardan biri olmuştur. Aslında bundan 61 yıl önce Anadolu'da yüz binlerce kooperatif üyesi pancar çiftçisinin birikimleriyle kurulmuş bir banka olarak, Şekerbank halka açık olarak kurulmuştur, diyebiliriz. Bugün de tabana yaygın bankacılık hizmetlerimizle aynı anlayışı benimsiyoruz.



HALİT YILDIZ

Şekerbank Genel Müdürü

nazaran daha uzun vadede ve daha düşük maliyetlerle finansman sağlayabilme olanağına sahip olabiliyorlar. Şirket paylarının borsada işlem görmesi şirketin para ve sermaye piyasalarındaki kredibilitesini artırıyor. Ayrıca, yabancı ülkelere sermaye piyasası aracı ihraç ederek global piyasalara da kolaylıkla ulaşabilme imkanı kazanıyorlar. Halka açık ortaklığa ilişkin bilgiler, şeffaflık ve kamuyu aydınlatma ilkeleri gereği Kamuyu Aydınlatma Platformu başta olmak üzere veri yayın kuruluşları ve haber merkezleri vasıtasıyla yurt içi ve yurt dışına sürekli servis ediliyor. Bu bilgi paylaşımı; yurt içi ve yurt dışında yaygın tanıtım yapabilme, aynı sektörde bulunan emsal şirketlerle işbirliği yapma ve ortak girişim oluşturma olanağı sağlıyor.

Halka arz edilecek olan anonim ortaklık paylarının Sermaye Piyasası Kurulu kaydına alınması, halka açık anonim ortaklıklarını, SPK ve Borsa İstanbul gibi düzenleyici kurumlar karşısında yükümlü hale getiriyor. Bu da, halka açılan anonim ortaklığın belli bir denetim mekanizmasının içine girerek kurumsal bir karakter kazanmasını sağlıyor. Yüzde 65'i Anadolu'da bulunan ve her biri Şeker Yatırım acentesi olan şube ağımlı Anadolu'daki halka açık şirket sayısını artırmak için bilgilendirme çalışmaları yürütüyor, tabana yaygın, başarılı halka arzlara imza atıyoruz.



5 yılda yüzde 140.4 büyüdü

İŞ Yatırım Genel Müdürü Erdal Aral, “Borçlanma araçları piyasasında 2010 sonundan bugüne büyüme oranı yaklaşık yüzde 140.4 olarak gerçekleşti” dedi.

İŞ Yatırım Menkul Değerler Genel Müdürü Erdal Aral, 1985 yılından bugüne, kaynak arayışında olan şirketleri yerli ve yabancı yatırımcılar ile buluşturarak, sermaye piyasalarının gelişmesinde ve fon kaynaklarının çeşitlendirilmesinde önemli bir rol üstlendiğini belirtti. Bu yolla ülke ekonomisinin büyümesine de önemli katkı sağlayan Borsa İstanbul, bünyesindeki birincil ve ikincil piyasalar aracılığıyla sermaye piyasası araçlarının likit, şeffaf ve güvenli bir ortamda alım satımına olanak sağladığını hatırlatan Aral, “Son 10 yılda 8.6 milyar TL’i piyasa lideri İŞ Yatırım aracılığıyla olmak üzere toplam



26.7 milyar TL büyüklüğünde 134 adet pay halka arzının gerçekleştiği Borsa İstanbul’da şirketler halka arz ile uzun vadeli finansman sağladı” dedi.

2010 yılı sonundan bugüne hızla gelişen ve 2014 yılı içerisinde 69.3 milyar TL ihraç büyüklüğüne ulaşan borçlanma araçları piyasasında İŞ Yatırım’ın aracılık

ettiği ihraçların 13.8 milyar TL tutarında olduğunu kaydeden Aral, İŞ Yatırım’ın bu alanda yüzde 20 pazar payı ile piyasa liderliğini sürdürdüğünü kaydetti. Aralık 2014 itibarıyla Borsa İstanbul’da dolaşımdaki kıymet tutarının 42 milyar TL’ye ulaştığını belirten Aral, “70 milyar TL seviyesinde ihraç gerçekleşmesini beklediğimiz 2014 yılında, 2013 yılındaki 55.6 milyar TL’ye kıyasla piyasa yüzde 25 oranında büyüme kaydetti. 2010 yılı sonundan bugüne yıllık bileşik büyüme oranı ise yaklaşık yüzde 140.4 olarak gerçekleşti. 2014 yılındaki ihraçların 40.4 milyar TL’lik kısmı halka arz yöntemiyle, 29.0 milyar TL’lik kısmı ise nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle hayata geçirildi” dedi.

İşlem hacmi yüzde 31 ARTTI

TÜRKİYE’nin ilk aracı kurumlarından olan Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş’nin, Türkiye İş Bankası ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası’nın (TSKB) öncülüğünde ve 13 büyük bankanın katılımıyla 15 Ekim 1976 tarihinde kurulduğunu ifade eden Yatırım Finansman Genel Müdürü Şeniz Yarcan, “Ülke çapında güçlü ve yaygın bir hizmet ağına sahip olan Yatırım Finansman, Türkiye’nin ve dünyanın her yerinden bireysel ve kurumsal yatırımcılara güvenilir, kaliteli ve hızlı sermaye piyasası hizmetleri veriyor” dedi.

2013’te yılın ilk yarısındaki Türkiye’ye ilişkin pozitif beklentiler (not artırımı vb.) ve olumlu makro görünüm (düşük kur ve faiz oranları), ikinci yarısında ise özellikle FED kaynaklı gelişmeler nedeniyle oluşan dalgalanma sonrası Borsa İstanbul’un hisse senedi işlem hacminin dünyadaki trende de paralel olarak yüzde 31 oranında arttığını söyleyen Yarcan, “2014’te ise

yatay bir seyrir ve daha sınırlı bir artış yaşandı. Yurtiçi yatırımcıların toplam hisse senedi işlem hacmi içerisindeki payı 2013 yılına benzer şekilde yüzde 80’ler seviyesinde gerçekleşti” dedi.



Marmarabirlik 2014'te 36 bin ton ürün sattı

Hedef 40 bin ton

MARMARABİRLİK’in öncelikle iç piyasadaki dağıtım ve satış ağını arttırmak amacıyla geliştirdiği MB markalı ürünün dağıtım ve pazarlama aşında yürütülen uzun süreli çalışmalar imzalanan iş birliği protokolu ile sonuçlandı. Marmarabirlik yeni ürünü olan MB markasını raflarda tüketici ile buluşturma görevini Türkiye’nin en büyük pazarlama, satış ve dağıtım şirketlerinden biri olan Koç Grubu bünyesindeki Düzey Pazarlama A.Ş.’ye verdi. Düzey Pazarlama A.Ş. ile 1.Ocak 2015 tarihinde yürürlüğe girecek olan anlaşma kapsamında önümüzdeki yıllar içerisinde MB markasıyla 6 bin ton ürün satışı hedefleniyor.

MERDİVENALTINA ENGEL

Sektörün en büyük üreticilerinden olan Marmarabirlik’in özellikle son dönemde yaptığı başarılı çalışmalarla adını yurt dışında da duyurduğunu, 47 ülkeye ihraçat yaptığını ve sağladığı katma değerle aranan ve güvenilen markalar arasında olduğunu anlatan Maramarabirlik Yönetim Kurulu Başkanı Hıdamet Asa böyle bir işbirliği protokolunun da Marmarabirlik tarihinde bir ilki oluşturduğunu söyledi. Marmarabirlik ortaklarının yıllardır dillendirdiği ve en büyük problemi haline gelen pazarlama konusunda son yıllarda çok olumlu sonuçlar alınmaya başlandığını 2010 yılında 24 bin ton ürün satışı gerçekleştiren, 2014 yılında 36 bin 300 ton ürün satışıyla bir rekora imza attıklarını söyleyen Asa şunları söyledi: “Ülke genelinde kaliteli sofralık zeytin üretimi yapan Marmarabirlik dışında yine güvenilir, doğal fermente üretim yapan ikinci bir marka ihtiyacı olduğunu gördüğümüzden dolayı gelen talepler doğrultusunda da MB

markasını geliştirdik. MB markası ve hazırlığı yapılan diğer marka çalışmalarımız ile önümüzdeki yıl 40 bin ton satış hedefliyoruz. Marmarabirlik kuruluşundan bugüne Marmarabirlik markası ile distribütörlük mantığıyla ürünlerimiz pazarlanmakta idi. Birlik tarihinde ilk defa bu işbirliği protokolu ile ikinci bir markamız MB’nin profesyonel bir pazarlama şirketi ile dağıtımının yapılması ve tüketici ile buluşturulması hedeflendi. Ayrıca sektörün en önemli sıkıntılarının biri olan merdiven altı üretimin de önüne geçecek olan bu çalışmada hedefimiz kaliteli, güvenilir ambalajlı ürün satışını arttırmak ve teşvik etmek.”

32 BİN ORTAK

Marmarabirlik’in son dönemde artan başarı grafiğini daha da yukarıya çıkarmak olduğunu dile getiren Asa, hedeflerinin iç piyasadaki dağıtım ve pazarlama açısından sonra MB markasıyla yurt dışında bayilik yapılanmasına gidileceğini söyledi. Asa “MB markası ile yurtdışında da yeni bayilik yapılanmasına gideceğiz, böylelikle ihraçat hedeflerimizi de arttırmayı ve ihraçat yapan ikinci bir marka olmayı hedefliyoruz. Kısaca MB markası ile ve planladığımız diğer markalarla geleceğe yatırım yapıyoruz. Bundan sonraki hedefimiz marka planlama ve tüketici profiline göre marka oluşturmak olacaktır. Marmarabirlik Yönetim Kurulu olarak 2010 yılından bugüne AR-GE çalışmaları ve yatırımlarla birlikte mevcut satışlarımızın üzerine artı bir satış kazandırmak daha çok ürün satmak, daha çok ürün almak ve üreticilerimizin kabusu haline gelen kotadan kurtulmaya doğru adım adım ilerlemekteyiz. Marmarabirlik güçlü bir kurum ve gücü de arkamızda olan 32 bin üretici ortakımızdan alıyoruz” dedi.



Kurulduğu günden beri çalışana, üretene kaynak sağlayan **Halkbank, üreten, ürettikçe değer kazanan Türkiye’nin bankası** olmaktan gurur duyar.

HALKBANK

Üreten Türkiye’nin Bankası

halkbank.com.tr





Borsanın lokomotif şirketleri

Borsanın temelinde yer alan şirketlerin birçoğunun hala Türkiye ekonomisinin en önemli şirketleri arasında yer alması ise tesadüf değil. Koç Holding ve şirketleri Ford Otomotiv, Arçelik, Sabancı Holding den Brisa ve Cimsa, et ve süt şirketleriyle Pınar, yurtdışında büyük işlere imza atan Enka Holding, Sarkuysan Elektronik, Eczacıbaşı Yatırım Holding, Ereğli Demir Çelik gibi en büyük şirketler listelerinde ilk 50'lerde bulunan bu şirketler borsanın lokomotifliğini yaptı.

30 YILLIK YOLCULUK



1985 İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) kuruldu. Muharrem Karşlı ilk başkanı oldu.

1986 3 Ocak'ta Çağaloglu'ndaki binada alımsatım işlemleri başladı.



1987 İMKB Karaköy'deki yeni binasına taşındı. İşlemlerin pano sisteminde gerçekleştirilmesine karar verildi.

1989 Takas ve Saklama Merkezi kuruldu. Yabancı yatırımcılara Türkiye'deki her türlü menkul kıymete yatırım yapma ve kârlarını transfer etme imkânı verildi.



1993 Bilgisayarlı alım-satım sistemine geçildi. İMKB SEC (U.S. Securities and Exchange Commission) tarafından yatırım yapılabilir yabancı borsa olarak tanındı.

1994 Birincisi 10:00-12:00, ikincisi 14:00-16:00 saatleri arasında olmak üzere seans sayısı 2'ye, günlük işlem süresi 4 saate çıktı. Hisse senetlerinin tümünün bilgisayar ortamında alım satımına başlandı. İMKB Başkanlığına Tuncay Artun atandı.



1995 İMKB İstinye'deki yeni binasına taşındı.



1996 Uluslararası pazar bünyesinde Uluslararası Tahvil ve Bono Piyasası kuruldu. Tahvil ve Bono Piyasası Devlet İç Borçlanma Senetleri Endeksleri hesaplanmaya başladı.



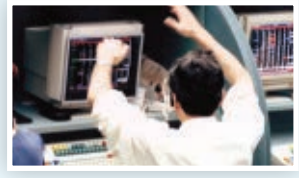
1997 Mevcut endekslerin adları değişti, endeks değerinden iki sıfır atıldı ve yeni endeksler oluşturuldu. İMKB Başkanı Tuncay Artun hayatını kaybetti.



1999 İMKB 100 Endeksi Euro bazlı olarak hesaplanmaya başladı. Müşteri İsmine Saklama Sistemi uygulaması ve işlemlere ait dokümlerin internet aracılığıyla üye ofislerine elektronik ortamda iletilmesine başlandı.



2003 Hisse Senetleri Piyasası'nda tüm seanslar boyunca ve tüm hisse senetlerinde emir girişlerinde hesap numarası giriş zorunluluğunun getirildi.



2005 Hisse Senetleri Piyasası Fon Pazarı'nda Borsa Yatırım Fonları işlem görmeye başladı. İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi oluşturuldu.

2011 İMKB Otomatik Seans Durdurma Sistemi devreye girdi. Bankalararası Repo-Ters Repo Pazarı kuruldu. Borsa Birincil Piyasada İlk Halka Arzlarında Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi ile Değişken Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi uygulamasına başlandı.

2012 İMKB Başkanlığı'na Dr. Mustafa İbrahim Turhan atandı. İMKB, Finansal Bilgilendirme Platformu "Bilinci Yatırımcı" portalı açıldı.

141 YILLIK BORSA



Son 2 yılda neler YAŞANDI

Ocak: Japan Exchange Group ile mutabakat zaptı imzalandı.

Şubat: BIST Aracı Kurumlar Endeksi, BIST İnşaat Endeksi ve BIST Madencilik Endeksi hesaplanmaya başladı.

Nisan: Borsa İstanbul'un resmi açılışı, düzenlenen gong töreniyle gerçekleşti.

Mayıs: BIST-100 Endeksi 93.178,87 puan ile tarihi zirveye ulaştı.

Temmuz: Borsa İstanbul ve NASDAQ OMX arasında mutabakat zaptı imzalandı.

Ağustos: KAP web sitesi (www.kap.gov.tr) yeni bir görsel tasarıma kavuştu.

Eylül: International Islamic Financial Market (IIFM) ile mutabakat zaptı imzalandı.

Ekim: Pay Piyasası Alım Satım Sistemi'ne ExAPI terminallerinin yanı sıra FIX uygulamasıyla emir iletimi başladı.

Aralık: BIST KOBİ Sanayi endeksi hesaplanmaya başladı.



Ocak: Borsa İstanbul ile NASDAQ OMX arasında imzalanan stratejik işbirliği dolayısıyla gong töreni düzenlendi.

Mart: Borsa İstanbul'un ilk Olağan Genel Kurulu düzenlendi.

Nisan: New York'taki NASDAQ MarketSite'da gong, Borsa İstanbul onuruna çaldı.

Mayıs: IFCTurkey.com mayıs ayında yayın hayatına başladı.

Temmuz: Borsa İstanbul, halka arz çalışmaları kapsamında 500'üncü şirket ziyaretini gerçekleştirdi.

Ağustos: Özel Pazar'da üyelik kayıtları başladı.

Ekim: Borsa İstanbul ve California Üniversitesi, Berkeley işbirliğiyle düzenlenen Uluslararası Girişimcilik Konferansı yapıldı.

Kasım: Borsa İstanbul, VIOP ürünlerini tanıtmak üzere ABD'deki FIA Expo 2014 Vadeli İşlemler ve Opsiyonlar Fuarı'na katıldı. Aralık: Borsa İstanbul Özel Pazar, Türkiye İnovasyon Haftası kapsamında "Yılın En İnovatif Girişimi" ödülüne layık görüldü.

141 yıl önce finansın kalbi Dersaadet Tahvilat Borsası'nda atıyordu. 1985 yılına gelindiğinde ise İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) sermaye piyasalarımızın gelişimini sağladı. Tarihi 1873'e dayanan Türk borsacılığı, bugün Borsa İstanbul adıyla uluslararası platformlarda daha etkin bir konuma gelmeye başladı.

Ceyhan KUBURLU



TÜRKİYE'de borsacılığın kalbi, Osmanlı İmparatorluğu'nda 1873 yılında kurulan Dersaadet Tahvilat Borsası'nda atmaya başladı. Dönemin Galata Bankerleri'ni Osmanlı İmparatorluğu'nun himayesine alan Dersaadet Tahvilat Borsası, 1906 yılında çıkarılan Esham ve Tahvilat ve Kambyo ve Nutuk Borsası Tüzüğüyle Esham ve Tahvilat Borsası adını aldı. Cumhuriyet dönemiyle birlikte türk borsacılığı da yeni bir yapıya kavuştu.

İMKB OLARAK HİZMET VERDİ

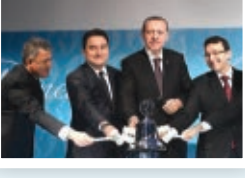
Tarih 1929 yılını gösterirken, Menkul Kıymetler ve Kambyo Borsaları Kanunu uyarınca Esham ve Tahvilat Borsası, yeni adıyla "İstanbul Menkul Kıymetler ve Kambyo Borsası" olarak çalışmaya başladı. 1938-1941 yılları arasında Ankara'ya taşınan borsa, 1941 yılında yeniden İstanbul'a geri döndü. 1958 yılında kambyo faaliyetlerinin Merkez Bankası tarafından gerçekleştirilmesine karar verilmesiyle, İstanbul Menkul Kıymetler ve Kambyo Borsası yalnızca menkul kıymetlerin alınıp satılır olduğu bir yapı haline geldi.

KURUCU BAŞKAN 'KARSLI'

1970'ler öncesinde İstanbul Menkul Kıymetler ve Kambyo Borsası, günlük ikişer saat hizmet veriyordu. 1982'de Sermaye Piyasaları Kanunu (SPK) kurulması ve 1983'te yasalara KHK ile o dönemki adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nın temeli atılmış oldu. İMKB'nin Kurucu Başkanlığı'nı Muharrem Karşlı yaptı. 1995-2000 yılları arasında dünya borsalarıyla rekabet eden İMKB, 2000-2013 arasında yeni pazarlara yelken açtı.

BÖLGESEL BİR OYUNCU

Dönemin adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, 30 Aralık 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu 138. maddesi uyarınca Borsa İstanbul adını aldı. Esas sözleşmesinin Sermaye Piyasası Kurulu'na hazırlanıp ilgili bakanın onayı sonrasında 3 Nisan 2013 tarihinde doğrudan tescil ve ilan edilmesiyle faaliyet izni aldı. Borsa İstanbul, 5 Nisan 2013 tarihinde ilk gongu çalmasıyla faaliyetlerine başladı. Borsa İstanbul, bugün Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü İbrahim Turhan'ın başkanlığında bölgesel bir oyuncu olmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmekte.



2013 Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında İMKB'nin şirket yapısı değiştirildi. Bu kapsamda yeni adı Borsa İstanbul ile yoluna devam eden Borsa için yeni bir dönem başladı.



Katılma belgelerinin organize ve şeffaf bir piyasada işlem görmesini sağlamak amacıyla Borsa Yatırım Fonu Pazarı kuruldu.



2006 Yabancı Menkul Kıymetler Piyasası Müdürlüğü kuruldu. Uluslararası pazar ile alt piyasaları olan Depo Sertifikaları Piyasası ve Uluslararası Tahvil-Bono Piyasası kapatıldı.

2009 Şehir endeksleri 9 il için hesaplanmaya başladı. Gelişen İşletmeler Piyasası Müdürlüğü kuruldu. Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) devreye girdi.

2010 Halka Arz Seferberliği başlatıldı. İMKB'nin 25. yaş kutlandı.



Kaynak arayan şirketler ve yatırımcılar için mükemmel buluşma yeri

DÜNYADA BİR İLK BİST ÖZEL PAZAR

DÜNYADA bir borsa tarafından ilk kez geliştirilen Borsa İstanbul (BİST) Özel Pazar platformu, daha fazla büyümek için kaynak arayan şirketler ile, yatırımlarını daha iyi değerlendirmek isteyen yatırımcıları bir araya getirecek. Geçtiğimiz ay hizmete açılan bu platform tüm taraflar için daha şimdiden mükemmel bir buluşma yeri.

KÜRESEL bir aktör olma hedefi ile yeniden yapılan Borsa İstanbul'un yenilikçi projelerinden biri de Özel Pazar platformu. Borsa İstanbul halka açık şirketlerin paylarının işlem gördüğü klasik borsacılık faaliyetinden farklı olarak, büyümek için sermaye arayan şirketler ile yatırımcıları bir araya getiren yeni bir proje başlattı. Geçtiğimiz ay faaliyete başlayan ve dünyada ilk defa bir borsa tarafından geliştirilen Özel Pazar platformu kaynak arayan şirketler ile, birikimlerini gelecek vaadeden bir şirkette değerlendirmek isteyen yatırımcıları buluşturacak. Tasarruf oranlarının düşük olduğu Türkiye'de şirketlerin büyümesine önemli katkı sağlayacağı öngörülen Özel Pazar platformu web tabanlı ve üyelik bazlı hizmet verecek. Özel Pazar platformunda şirketlere halka açılmadan finansman bulma, ortak olduğu şirketteki payını satmak isteyen şirket ortaklarına likidite sağlama, yatırımcılara ise hem pek çok farklı sektörde ve büyüklükteki şirketlere yatırım alternatifleri hem de yaptıkları yatırımları likide

edebilecek alıcıları bulma imkânı sağlanacak.

HERKES İÇİN KAZAN-KAZAN

Özellikle ABD'deki örnekleri incelenerek tasarlanan projede, Özel Pazar, Türk sermaye piyasaları için büyük bir değişim ve önemli nitelikte bir gelişme olarak değerlendirilirken, büyümek isteyen şirketler için de önemli bir kaynak yaratma fırsatı veriyor. Bir taraftan Özel Pazar'daki şirketler halka kapalı olduğundan, halka açık şirketlerin tabii oldukları izahname düzenleme, kamuyu aydınlatma

gibi yükümlülüklerden muafken, diğer taraftan yatırımcılar gerek melek yatırımcılara tanınan vergi teşviklerinden yararlanabiliyor gerekse de nitelikli yatırımcı olarak halka açık olmayan, seçkin bir yatırımcı grubuna sunulan imkânlardan yararlanabiliyor. Her iki taraf için de kazan-kazan bir durumu söz konusu olan Özel Pazar'da faaliyetlerin yoğunlaşmasıyla ekonomiye daha fazla kaynak aktarılmış olacak.

DÜŞÜK MALİYET

Yatırımlarında finansmana ihtiyaç duyan ya da bilançoları gün

geçtikçe daha ağır bir borç yükü altında olan şirketler Özel Pazar ile sermayeleri kendi kontrolleri altında olacak şekilde finansman ve likidite ihtiyaçlarını ortaklarını kendileri seçerek kolay, hızlı ve düşük maliyetlerle giderebilirler.

Şirket satın alarak büyümek ya da tedarik zincirini kontrolü altına almak isteyen şirketler de, ilgilendikleri şirketleri bu pazarda bulma, yatırımcılar ise farklı sektörlerden farklı büyüklüklerde pek çok şirket ile tanışma, geniş yatırım alternatiflerini değerlendirme ve hızlı büyüyen şirketlere yatırım yapma fırsatlarına sahip olabilirler. Bir şirketin veya ortağının en çok yatırımcı alternatifini bulabileceği bir platform olan Özel Pazar'da taraflar gizlilik esaslarına uygun, güvenli bir şekilde olası ortaklıkları görüşebilir. Ayrıca taraflar her aşamada ihtiyaç duydukları konularda danışmanlık hizmetleri alabilir. İlgili şirket ve yatırımcılar Özel Pazar'a ilişkin daha detaylı bilgiye www.bistozelpazar.com adresinden ulaşabilir ve üye olabilir.

Borsamızın önemi daha da artacak

SERMAYE piyasaları fon fazlası olan tarafların bu fonları uzun vadeli yatırıma dönüştürebilmesine imkân sağlayan ürünler sunması açısından büyük önem taşıyor. Yeni yapısı itibarıyla birçok piyasayı tek çatı altında bünyesinde bulunduran ve yakın zamanda uluslararası borsalarla entegrasyonunu artırma yönünde önemli adımlar atan Borsa İstanbul, sermaye piyasalarımızın en önemli kurumlarından birisidir. İstanbul Finans Merkezi projesi kapsamında Borsa İstanbul'un önümüzdeki dönemde öneminin ve değerinin daha da artmasını bekliyoruz.

8 KAT TALEP GELDİ

Halkbank olarak biz de sermaye piyasalarını çok önemsiyor, İstanbul'un bir finans merkezi olarak konumlandırılmasında Borsa İstanbul'un önemli bir role sahip olacağını düşünüyoruz. Başarıyla tamamladığımız birincil ve ikincil halka arzlarımızın ardından biz de Borsa İstanbul'un bir parçasıyız. Bugün Bankamızın yüzde 48.9'luk hissesi Borsa İstanbul'da işlem görüyor. Bankamız hisselerinin yüzde 24.98'i Mayıs 2007 tarihinde halka arz edildi ve talep tutarı halka arz büyüklüğünün 8 katına ulaştı. Bu halka arz işlemi Türk sermaye piyasalarında gerçekleşen en büyük ve en başarılı halka arzlardan biri olurken, Halkbank geçirdiği başarılı süreçle İsveç merkezli yatırım şirketlerinden East Capital'in 2007 yılı 'En İyi Halka Arz' ödülüne layık görüldü. Kasım 2012 tarihinde ise



ALİ FUAT TAŞKESENLIOĞLU
Halkbank Genel Müdürü

gerçekleşen ikincil halka arzımızda ise Bankamızın yüzde 23.9 oranındaki hissesini halka arz ederek, halka açıklık oranımızı yüzde 48.9'a yükselttik. İkincil halka arzımız da yine ilki gibi ülkemizin en başarılı arzlarından biri olarak değerlendirildi. Bugünlerde Borsa İstanbul'da mevcut yabancı yatırımcı payı yaklaşık yüzde 64 seviyelerindeyken Bankamız yabancı yatırımcı payı yüzde 85 seviyesindedir. Yabancı yatırımcı payı açısından bakıldığında Bankamızın halka açık bankalar arasında ilk sırada yer alması Halkbank'ın uluslararası piyasalarda da yakından takip edilen bankalardan biri olduğunu ve bankamızda duyulan güvenin göstergesidir.

DEĞERE DESTEK

Gelecek dönemde de borsada işlem gören hisse fiyatımızın ve bankamız piyasa değerinin desteklenmesine öncelik vereceğiz. Gerek yatırımcı konferansları ile gerekse doğrudan yatırımcılar, aracı kuruluşlar ve analistler ile görüşmelerimizi yoğun olarak sürdüreceğiz. Benzer organizasyonlara katılarak yatırımcılar nezdinde Bankamızın ve BİST'in tanıtımına katkıda bulunarak, Bankamızın farklı endeks türlerine dahil olmasını destekleyeceğiz.

Denizizler tecrübe ister



M/S AKDENİZ
Yolcu Kapasitesi: 332 Yolcu



ALLURE of the SEAS
Yolcu Kapasitesi: 5400 Yolcu

başarı dolu 49 yıl

Dünya Kruvaziyer Örgütü
"En Yaratıcı Tur Operatörü"
ödülleri

2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013



www.turaturizm.com.tr

TURA
TURİZM

444 8872 - 444 (TURA)

Borsa İstanbul en önemli kaynağı insan gücüne yatırıma devam ediyor



KARİYERİN DE CAZİBE MERKEZİ

Yurtiçi ve yurtdışı eğitim olanakları

BORSA İstanbul şirket ihtiyaçlarını ve çalışanlarının kariyer beklentilerini dikkate alarak, yurt içi ve yurt dışında çalışanlarına eğitim ve gelişim imkânları da sağlıyor. 2013'ten itibaren 50 ülkede çalışanların birçok etkinliğe gerek konuşmacı gerek dinleyici olarak katılımı sağlandı. NASDAQ OMX ile stratejik ortaklık çerçevesinde 2014 yılı içinde Türkiye'de 18 ayrı eğitim düzenlendi ve bu eğitimlere 200'ün üzerinde Borsa İstanbul çalışanı katıldı. Ayrıca, 35 çalışan Avustralya, İsveç ve ABD'de yeni borsacılık altyapısı üzerinde çalışmak ve eğitimlere katılmak üzere ortalama 6.5 ay süre ile uzun süreli görevlendirildi.

7 bölge 7 üniversite

SERMAYE piyasalarını tanıtmak ve geliştirmek amacıyla birçok projeye imza atan Borsa İstanbul, öğrencilere, işlem yapma yetkisi verilen şirketler ile işlem gören şirketlerin çalışanlarına yönelik olarak da eğitim ve tanıtım etkinlikleri düzenliyor. "Uygulamalı Öğrenci Eğitim Programı" kapsamında üniversite öğrencileri, Borsa İstanbul bünyesinde eğitim programlarına katılıyor, sermaye piyasaları konusunda bir çalışma hazırlıyor ve eğitim dışında kalan zamanlarda Borsa İstanbul birimlerinde çalışma ortamını tanıyor. Sermaye Piyasası Kurumları İş Birliğiyle "7 Bölge 7 Üniversite Sertifikalı Eğitim Programları" çerçevesinde ise, Türkiye'nin her bölgesinden bir üniversiteye gidilerek eğitim programları gerçekleştiriliyor.

KÜRESEL bir finansal aktör olma yolunda hızla ilerleyen Borsa İstanbul, bu önemli dönüşüm sürecinde insan kaynaklarına yatırım yapmaya devam ediyor. Bu yönüyle kurum, finans ve bilişim sektörünün önde gelen yabancı ve yerli kurumlarında iş tecrübesine sahip nitelikli iş gücünün tercih ettiği bir cazibe merkezi haline geldi.

İSTANBUL'ün uluslararası bir finans merkezi olması hedefi kapsamında 2013 yılından bu yana geçirdiği yapısal dönüşümle beraber hızla bir küresel aktör olma yolunda ilerleyen Borsa İstanbul'un hiç kuşkusuz en önemli kaynaklarından biri sahip olduğu kaliteli insan gücü. Uluslararası kuruluşlarla yürüttüğü stratejik ortaklık müzakerelerinden, teknolojik altyapısı güçlendirmeye kadar son dönemde elde edilen pek çok başanda insan kaynaklarının payı büyük. Dolayısıyla çalışanlarının başarılıları ile global hedeflerine kuvvetli adımlarla ilerleyen Borsa İstanbul, en değerli kaynağı olan insanı, sürdürülebilirlik politikalarının merkezinde tutuyor. Bu yaklaşımı ile Borsa İstanbul, küresel aktör kimliğine yakışır şekilde, en kaliteli çalışanların tercih ettiği bir cazibe merkezi haline geliyor.

KURUMSAL VE SÜRDÜRÜLEBİLİR

Her alanda önemli yapısal değişiklikler yaşayan Borsa İstanbul, insan kaynakları fonksiyonlarını da kurumsallık ve sürdürülebilirlik ilkelerini temel olarak yeniden yapılandırıyor. Organizasyonel ve kültürel dönüşümü bir arada yürüten şirkette, son dönemde atılan ciddi adımlarla

iş süreçleri sadeleştirildi, yetki ve sorumluluklar netleştirildi, karar mekanizmaları hızlandırıldı, eski unvan yapıları değiştirildi. Daha dinamik bir organizasyon oluşturulurken, bir yandan da sermaye piyasalarındaki global devlerle rekabet edecek yeni bir çalışma kültürünün de oluşturulmasına başlanmış oldu. Kurum son dönemde, çalışma şartları, sunduğu imkânlar, çok yönlü yaklaşımı, yürüttüğü sosyal sorumluluk projeleri ve geniş vizyonu ile en kalifiye işgücünün tercih ettiği bir cazibe merkezi haline geliyor.

PERFORMANS YÖNETİMİ

Bu kapsamda finans ve bilişim sektörünün önde gelen yabancı ve yerli kurumlarında iş tecrübesine sahip, Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen üniversitelerinden mezun yaklaşık 200 profesyonelin şirkete katılımı sağlandı. Sürekli başarı için gereken insan kaynağını kazanmak, motive etmek ve performansı yüksek çalışanları ödüllendirmek üzere, 2014 yılında performans yönetim sistemi uygulamaya başlandı, hedeflerle yönetim kültürü şirket genelinde yaygınlaştırıldı. Çalışanların performans düzeyi, kişisel kariyer planlarının oluşturulmasında ve ücretlendirmede en önemli unsur haline getirildi.

Orta ve Doğu Avrupa Borsa Turnuvası'nda

EĞİTİMİN yanı sıra spor, kültür ve sanata verilen desteğin toplumunun gelişiminde büyük rol oynadığını düşünen Borsa İstanbul, bu alanlarda da çeşitli etkinliklere düzenli olarak destek veriyor. Bu yaklaşımla, motivasyonu arttırmak, aidiyet hissini pekiştirmek ve kurum içi iletişimi güçlendirmek amacıyla Borsa İstanbul, çalışanlarının çeşitli sportif ve kültürel faaliyetlere katılmasını teşvik ediyor. Bölgedeki sermaye

piyasası kuruluşları ile ilişkilerin güçlenmesi ve çalışanların yakın ilişkiler kurmasına imkan sağlamaya yönelik olarak, her yıl farklı bir borsanın ev sahipliğinde gerçekleştirilen Orta ve Doğu Avrupa Borsaları Spor Turnuvası'na Borsa İstanbul çalışanları düzenli olarak katılım sağlıyor. Borsa İstanbul Futbol Takımı ise, Şirketler Futbol Ligi Halı Saha Turnuvası'nda kurumu temsil ediyor.



415 eğitim kurumu ülkeye kazandırıldı

TÜRK eğitimine yapılan en önemli yatırımlardan biri olan Borsa İstanbul'un 1997 yılında başlattığı "Ulusal Eğitime Fiziksel Katkı Projesi-EFİKAP" ile bugüne kadar üniversite fakülte binaları, idari binalar, sosyal tesisler, halk eğitim merkezleri, ilköğretim okulları, liseler, çıraklık okulları, yatılı okullar, meslek liseleri, yurtlar, lojmanlar, spor ve kültür merkezleri olmak üzere toplam 415 eğitim kurumu eğitim-öğretim camiasına kazandırıldı. Borsa İstanbul'un eğitime yaptığı ve yapmaya devam ettiği maddi katkı tutan 74 il, 238 ilçede toplam 1.4 milyar TL'ye ulaştı. EFİKAP'ın yanı sıra Borsa İstanbul, Bolluca ve Urla Çocukköyü tesislerinin inşaat giderlerinin bir bölümünü üstlenerek Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı'nın da iki yeni projesine destek oluyor.

Bağımsız bir göz değerlendiriyor



ÖZGÜR TORT

Migros Genel Müdürü

TÜM iş süreçlerini, ekolojiyi ve ekonomiyi dikkate alarak gerçekleştiren, "iyi gelecek" mottosuyla müşterilerine en taze ürünleri en hızlı şekilde sunan Migros Ticaret A.Ş., Türkiye'de ilk kez oluşturulan "BIST Sürdürülebilirlik Endeksi" içinde perakende sektöründen tek marka olarak yer aldı. Migros Grubu, Borsa İstanbul'un BIST30'daki şirketler arasında yaptığı incelemeyle oluşturduğu Türkiye'nin ilk "BIST Sürdürülebilirlik Endeksi"nde yer alan 15 şirketten biri olarak, doğaya ve insana saygılı iş süreçlerine verdiği önemi bir kez daha vurgulamış oluyor.

'İYİ GELECEK'

Türkiye'nin dört bir yanına "Migros size iyi gelecek" anlayışıyla hizmet sunan Migros Ticaret A.Ş.'nin yer aldığı bu endeks, şirketlerin küresel ısınma, biyo çeşitlilik, doğal kaynakların verimli kullanımı, su kaynaklarının azalması, iş sağlığı ve güvenliği, istihdam, tedarik zinciri, şirket kurumsal yönetimi gibi Türkiye ve dünya için önemli olan sürdürülebilirliğe ilişkin meselelere nasıl yaklaştıklarını ortaya koymaktadır. Faaliyet ve

kararlarının bağımsız bir gözle değerlendirilmesini sağlayan BIST, Türk perakende sektörünün öncü firması Migros'un bu konulara verdiği önemi de ayrıca ortaya koymuştur. Yatırımcıların sürdürülebilirlik ve kurumsal sosyal sorumluluk ilkelerini benimseyen şirketleri ayırt eden Endeks, bu şirketlere yatırım yapılmasını sağlayan bir araç olma özelliğini de taşıyor. Şirketlerin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim sorumluluklarını ve bunların performanslarını kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşılması bizler için her zaman ilk sıralarda yer almıştır. Bu bağlamda, Migros olarak bu endeksin içerisinde yer almaktan son derece memnunuz.

Yatırımcı için cazip bir ülkeyiz



NECİL OYMAN

TeknoSA Genel Müdürü

SERMAYE piyasalarının ekonomik gelişmedeki önemi tartışılmaz bir gerçek. Birikimlerin ekonomiye ve şirketlere kanalize olması açısından borsanın çok önemli bir fonksiyonu var. Borsa İstanbul ile birlikte piyasalarda da yeni bir dönem başlamış oldu. Dünya borsalarına entegre olma yolunda oldukça önemli bir adım olan bu yenilik, yabancı sermayeyi bunun yanı sıra bireysel ve kurumsal yatırımcıları çekmeyi hedefliyor. Güven ortamı ve ekonomide istikrarın sürdürülmesi ile Borsa İstanbul'un dünyada daha değerli hale geleceğini düşünüyoruz.

BATIDAN DOĞUYA

Geçtiğimiz on yılda, Çin, Hindistan ve diğer gelişen Asya ülkelerindeki büyümenin etkisi ile dünyada ekonominin ağırlık merkezi batıdan doğuya doğru kaydı. Dolayısıyla, finansal piyasalar açısından Türkiye'nin konumunun daha da önem kazandığını söyleyebiliriz. Türkiye, genç nüfusu, nitelikli iş gücü ve dinamizmi ile yabancı yatırımlar açısından çok cazip bir ülke. Türkiye ekonomisinin lokomotif sektörlerinden perakende ve

tüketici teknolojisi ürünleri pazarı da büyümeye devam ediyor. Kuruluşundan bu yana teknoloji perakendeciliğinde liderliğini sürdüren şirketimiz, 2012'de halka arz sürecini başarılı bir şekilde tamamladı. İş ortaklarına, müşterilerine, çalışanlarına ve TeknoSA'nın geleceğine inananlara önemli bir yatırım fırsatı oluşturdu. Marka değerine de önemli katkısı olan bu süreçte, TeknoSA'nın yabancı yatırımcılar nezdindeki bilinirliği ve itibarı da ivme gösterdi. Halka arzın şirketlere sağladığı katkılar güçlü mali yapı, prestij ve kredibilite ile sınırlı değil. Şöyle ki, bu şirketlerin değerleri, artan likidite ve şeffaflık gibi unsurlar çerçevesinde, halka açık olmayan şirketlerden çok daha yüksek.

Özel sektörün büyümesine katkı

SERMAYE piyasaları bugün tüm dünyada ekonomilerin sağlıklı büyümesinde önemli roller üstlenirler. Bu piyasalar halkı tasarrufa teşvik eder ve menkul kıymet arzı ile bu tasarrufların değerlendirilmesine olanak sağlayarak halkın ekonomik kalkınmaya etkin katılımına destek verir. Aynı zamanda sanayici ve girişimcileri düşük maliyetle kaynak edinme imkânı sunarak özel sektörün de güçlenmesine katkıda bulunur. Halka açık şirketlerin sayısının artmasını ve şirketlerin halka açıklık oranlarının yükselmesini teşvik eden sermaye piyasaları küçük tasarrufların da ekonomiye kazandırılmasına olanak sağlayarak, istihdamın artışı ve büyümeyi destekler.

20 YILDA GÜÇLÜ BÜYÜME

Makro düzeyde şirketlere çeşitli faydalar sunan halka arz, mikro düzeyde de daha ucuz maliyetlerle finansman kaynağının ve likiditenin sağlanması, daha güçlü bir mali yapı, marka değeri ve bilinirliği, güvenilirlik, kurumsal itibarın güçlenmesi ve kurumsallaşma gibi avantajları beraberinde getirir. Türkiye'nin son 20 yıldaki güçlü büyümesine ve sergilediği dinamik ekonomik performansa paralel olarak Borsa İstanbul da bugün dünyada yatırımcıların dikkatini çeken bir sermaye piyasasıdır. 2011'de küresel finans merkezleri endeksinde 74. sırada olan İstanbul, halen 47. sırada bulunuyor. Yıllık işlem hacmi sıralamasında ise



KAĞAN ARI

Borusan Mannesmann İcra Kurulu Üyesi CFO'su

İstanbul gelişmekte olan ülkeler arasında 8. sırada yer alıyor. 1958 yılında kuruluşundan bu yana global bir oyuncu olma vizyonuna sahip olan Borusan Mannesmann bu vizyonunu bugün yaklaşık bir milyon tonluk üretim kapasitesi, yurtiçinde ve yurtdışındaki son teknolojiye sahip üretim tesisleri ve dünyanın birçok ülkesine gerçekleştirdiği ihracat ile daha da güçlü bir şekilde sürdürüyor. Şirketimiz hisselerinin halka arzı 1994 yılında gerçekleşti. Hisselerimizin Borsa İstanbul'da işlemlere açılması büyümemize önemli bir ivme kattı. Sektörde kaliteli ürünlerimizle kazandığımız Borsada olmanın avantajlarını yakından bilen bir şirketin yöneticisi olarak, sektörlerinde iddialı bütün şirketlerini halka açılmaya ve BIST'e davet etmeyi bir sorumluluk olarak değerlendiriyoruz.



Sürdürülebilirlik endeksinin SEYRİ

98 bin 089

4 Kasım

40 milyar dolar

Yeşil bonoların bu yıl sonunda ulaşacağı rakam

34 trilyon dolar

Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri'ni imzalayan yatırımcıların toplam aktif büyüklüğü

100 milyar dolar

Yeşil bonoların 2015'te ulaşacağı rakam

92 trilyon dolar

CDP inisiyatifinde yer alan şirketlerin toplam değeri

104 bin 173

19 Aralık

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ FON KAPILARINI AÇACAK

BİST Sürdürülebilirlik endeksi şirketlere rekabet avantajı sağlarken, şirketlerin yurtdışından finansman sağlamak için önemli bir fırsat sunuyor. 15 şirketle Kasım ayında yola çıkan endeksin üye şirketleri endeksin şirketlerinin marka değerine ve yatırım çekebilme kapasitelerine büyük fırsatlar sunduğunu belirtiyor.

Kararlı yatırımların mükafatı

Koç Holding olarak Topluluk şirketlerimizle birlikte faaliyet gösterdiğimiz coğrafyaların sürdürülebilir kalkınmasına hizmet etmek üzere yıllardır çalışmaktayız. Topluluk olarak başarımızın yalnızca ekonomik sonuçlardan değil, çevresel ve toplumsal olarak ürettiğimiz fayda ile yakından ilişkili olduğunun bilincindeyiz. Bu nedenle tüm operasyonlarımızda, ürün ve hizmetlerimizde bu etkileri gözetmek, doğru politikalar ile yönetmek ve elde ettiğimiz sonuçları kamuoyuyla şeffaf şekilde paylaşmak üzere çalışıyoruz. Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne çalışmaların başlatıldığı tarih itibarıyla BİST 30'da işlem gören tüm şirketlerimizle dahil olmamızı, sürdürülebilirlik stratejimize yapmış olduğumuz kararlı yatırımların mükafatı olarak görüyoruz.



Koç Holding
CEO'su Turgay
Durak

Öncü çalışmalar gerçekleştirdik

Akbank olarak sürdürülebilirlik konusundaki faaliyetlerimizle alanında öncü konumda bir kurum olarak, uzun süredir çalışmalar yapıyoruz. Borsa İstanbul'un Kasım'da başladığı ve 15 firmanın yer aldığı BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde Akbank olarak yer alıyoruz. Endeks, yatırımcıların sürdürülebilirlik ve kurumsal sosyal sorumluluk ilkelerini geliştiren şirketleri ayırt edip bu şirketlere yatırım yapmalarını sağlıyor. Bu endekste yer almamız sürdürülebilirlik alanındaki öncü çalışmalarımızın ve projelerimizin bir yansımasıdır. Kuruluşumuzdan bu yana bankacılık faaliyetlerimizin yanında toplumumuzu daha zenginleştirmek ve ileriye taşımak için kültür ve sanat, gençlik, eğitim, girişimcilik ve çevre gibi farklı alanlarda



Akbank
Finansal
Koordinasyon
Sorumlu Genel
Müdür Yardımcısı
Atıl Özus

yatırımlar yapıyoruz. Endekste yer almak isteyen şirketlere sürdürülebilirlik alanında çalışmalarını yoğunlaştırarak, yıllar itibarıyla düzenleyecekleri Sürdürülebilirlik Raporları ile kamuya açıklamalarını, ayrıca uluslararası platformda söz sahibi bir kuruluş olan CDP'nin kendilerine uygun raporlamalarını gerçekleştirmelerini tavsiye ederiz.

Şirketlere rehberlik ediyor

Endeksi; sürdürülebilirlik konusundaki risklerin ve fırsatların Türk şirketler tarafından fark edilmesinde ve şeffaflığın yaygınlaştırılmasında önemli bir araç olarak görüyoruz. Çünkü her ne kadar dünyada tam tersine bir akım olsa da, Türkiye'de itibar kavramı daha korumacı bir tavırla ele alınıyor. Bu bütünsel ve şirket kültürünüzle entegre yaklaşım, orta ve uzun vadede şirketinizin finansal performansını önemli derecede etkiliyor. Farkındalığımız, uygulamalarımız ve şeffaf iletişiminiz, bu endekslere girmenin temelini oluşturuyor. Bir diğer önemli nokta, bu tip endekslerin sürdürülebilirlik performansını açıp şirketlere rehberlik etmesi ve tüm oyuncuların aynı noktaya gelmesinde önemli bir rol üstlenmesi. Bu durum, sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını daha iyi yönetmemiz gerekeceği anlamına geleceğinden,



Garanti Genel
Müdür Yardımcısı
Ebru Dilidar Edin

yabancı yatırımcıların gözünde Türk şirketlerinin daha çok değer kazanacağına inanıyoruz. Bankamız, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne üstün uyum sağlayarak JCR Eurasia Rating'den 9,14 notunu aldı ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya hak kazandı. Borsa İstanbul çatısında gelişen endeksler, Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin bu alanda yaptıklarının sorumlu yatırımcılar tarafından fark edilmesi adına büyük bir fırsat.

Baş BİST

ÖZELLİKLE 1980'lerden sonra küresel ekonomi içinde sürdürülebilirlik kavramı yükselmeye başladı. Reel sektörde şirketlerin karbon ayak izini azaltma yönünde yaptığı çalışmalar, çevre ve sosyal faktörleri göz önüne alarak gerçekleştirdiği büyüme stratejileri 2000'li yıllarda finans sektörünü de etkiledi. Sürdürülebilir strateji uygulayan şirketler uluslararası fonlardan daha çok miktarda fon sağlamaya başladılar. Hatta sadece sürdürülebilirlik üzerine kurulu fonlar da ortaya çıkmaya başladı. Bu gelişmelerin sermaye piyasalarında bir sürdürülebilirlik endeksinin oluşmasına yol açması kaçınılmazdı. Nitekim bu alanın öncülerinden 1999'da kurulan Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi kısa sürede 2500 şirketin sürdürülebilirlik performansının ölçer duruma geldi.

TÜRKİYE'DE DÖNÜM NOKTASI

Giderek küresel pazarlara açılan Türk şirketleri için de aynı ihtiyacın doğduğu söylenebilir. Dünyada sürdürülebilir şirketler daha rahat ve ucuz fon kaynaklarına ulaşırken Türkiye'nin dev şirketlerinin de rekabetten geri kalmaması gerekiyor. Bu açıdan bakıldığında Borsa İstanbul'un Kasım 2014'te faaliyete geçirdiği Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi büyük bir köşe taşı oluşturuyor.

Endeks, şirketlerin, küresel ısınma, doğal kaynakların tükenmesi, su kaynaklarının azalması, sağlık, güvenlik, istihdam gibi Türkiye ve dünya için önemli olan sürdürülebilirliğe ilişkin meselelere nasıl yaklaştıklarını ortaya koymakta, yaptıkları faaliyetlerin ve aldıkları kararların bağımsız bir gözle değerlendirilmesini ve bir anlamda tescil edilmesini sağlıyor. Endeksin hesaplanmaya başlanmasıyla kurumsal risklerini ve fırsatlarını etkin bir şekilde yöneten şirketlere rekabet avantajı sağlanırken, şirketlere sermaye çekmek ve finansman sağlamak amacıyla üzerine yeni yatırım ürünleri geliştirilebilen, yatırım yapılabilir bir endeks ortaya çıkıyor.

PIYASALARA RAĞMEN

Kasım 2014 Ekim 2015 dönemi itibarıyla BİST 30 endeksi kapsamında yer alan şirketler çevre, biyoçeşitlilik, iklim değişikliği, insan hakları, yönetim kurulu yapısı, rüşvetle mücadele, iş sağlığı ve güvenliği kriterlerine göre değerlemeye tabi tutuldu. Sonuç olarak Türkiye'nin dev şirketlerinin yer aldığı 15 şirket ile endeks başladı. BİST 30 fiyat endeksinin 03.11.2014 tarihli ikinci Seans kapanış değeri olan 98.020,09 puanla başlayan ve XUSRD koduyla işlem görmeye başlayan endeks finansal çalkantıların yaşandığı döneme rağmen 15 Aralık kapanışı itibarıyla 102 bin 364 puana kadar yükseldi.

FONLARIN ÖNÜNÜ AÇACAK

Tıpkı ABD'de yaşanan süreç gibi sürdürülebilirlik endeksinin kurulmasının Türkiye'de de sürdürülebilir şirketlere yatırım yapmak üzere kurulacak fonların sayısını artırması planlanıyor. Endeks, özellikle kurumsal yatırımcılar başta olmak üzere, yatırımcılar için sürdürülebilirlik ve kurumsal sosyal sorumluluk ilkelerini benimseyen şirketleri ayırt edip bu şirketlere yatırım yapılmasını sağlayacak bir araç olacaktır.

Günümüzde sorumlu yatırımların büyük bir kısmı kurumsal yatırımcılar tarafından gerçekleştirildiği düşünüldüğünde, sürdürülebilirlik endeksi bu alanda yatırım yapan fonların kurulmasını teşvik edecek, endekse dahil olan şirketlerin bu tür fonlardan pay almasını kolaylaştıracak.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN SAĞLADIĞI FAYDALAR

- **Maliyetlerde Azalama:** Enerji ve kaynaklar en optimal seviyede kullanılır.
- **Rekabetçi Avantaj:** Firmaların marka değeri ve itibarı artar, şirketler yatırımcılar müşteriler ve çalışanlar için çekici hale gelir.
- **Risk Yönetimi:** Sürdürülebilirlik kriterlerine uyum, şirketlerin üretim, tedarik süreçleri dahil tüm işlevleri sırasında karşılaşılabilecekleri

- **potansiyel riskleri azaltır.**
- **Düzenlemelere Uyum:** Bir çok ülkede yer alan hukuki düzenlemeler doğrudan veya dolaylı olarak sürdürülebilirliği sağlayıcı kuralları gerektirmektedir. Sürdürülebilirliği sağlayan şirketler bu gereksinimleri de sağlamış olacaktır.
- **Gelir Yaratmak:** Müşteriler artık daha bilinçli olup sürdürülebilirlik markası olan firmaları tercih etmektedirler.

BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ ŞİRKETLERİ

- Akbank
- Arçelik
- Aselsan
- Garanti
- Koç Holding
- Migros
- Petkim
- Hacı Ömer Sabancı Holding
- TAV Hava Limanları Holding
- Turkcell İletişim Hizmetleri
- Tofaş Türk Otomobil Fabrikası
- Türk Telekomünikasyon
- TÜPRAŞ
- Türkiye Vakıflar Bankası
- Yapı ve Kredi Bankası

ZEYTİNDE YENİ BİR MARKA DOĞUYOR

ÇOK YAKINDA...



“Üreticinin elinden sofranıza”



BORSA İSTANBUL ÖZEL PAZAR YILIN EN İNOVATİF GİRİŞİMİ ÖDÜLÜNÜ ALDI!

Doğrudan bir borsa tarafından geliştirilen ilk özel pazar olarak dünyada bir ilke imza atan Borsa İstanbul Özel Pazar, Türkiye İnovasyon Haftası kapsamında “Yılın En İnovatif Girişimi” ödülüne layık görüldü.

Şirketler ile yatırımcıları bir araya getiren web tabanlı ve üyelik bazlı bir platform olan Özel Pazar, şirketlere halka açılmadan finansman bulma, payını satmak isteyen şirket ortaklarına likidite sağlama, yatırımcılara ise hem yeni yatırım seçenekleri, hem de yatırımlarını likide edebilme imkânları sunmaktadır.

Tüm girişimciler için fırsatlarla dolu olan Borsa İstanbul Özel Pazar’ın gelecek yıllarda benzer platformlarla yapabileceği anlaşmalarla kapsama alanını uluslararası alanda da genişletmesi ve özellikle Avrasya Bölgesi’ndeki girişimcilerle tüm dünyadaki yatırımcıları kapsayarak bölgesel bir girişimcilik pazarı olması planlanmaktadır.



BORSA İSTANBUL
ÖZEL PAZAR

bistozelpazar.com

[/borsaistanbulEN](https://www.facebook.com/borsaistanbulEN) [/borsaistanbul](https://www.youtube.com/borsaistanbul) [/borsaistanbul](https://www.facebook.com/borsaistanbul)

bistozelpazar.com
web sitemize QR kodu
okutarak ulaşabilirsiniz.

