



**BORSA
İSTANBUL**

**2022 ENTEGRE
FAALİYET RAPORU**

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Borsa İstanbul Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Borsa İstanbul A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 13 Şubat 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Birkan Bilal Avcıl'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Birkan Bilal Avcıl, SMMM
Sorumlu Denetçi

06 Temmuz 2023
İstanbul, Türkiye

Borsa İstanbul Grubu

Tarihi 1873 yılına uzanan Borsa İstanbul, 2012 yılında şirketleşerek altın ve vadeli opsiyon borsalarını bünyesine katmış, ilerleyen yıllarda Takasbank ve MKK'da pay sahipliği oranını artırmıştır. Böylelikle geniş hizmet yelpazesi ile, gelişen Türkiye sermaye piyasalarına erişim sağlayan Borsa İstanbul Grubu yapılanması oluşturulmuştur. Borsa İstanbul Grubu, pay senetleri, sabit getirili menkul kıymetler, türev ürünler, kıymetli madenler ile taşlar ve katılım finans ürünleri başta olmak üzere sermaye piyasası araçlarının kotasyonu, alım-satımı, takası ve saklanması işlemlerini entegre bir iş modeli ile yürütmektedir.

Borsa İstanbul İletişim Kanalları:



<https://www.borsaistanbul.com>



<https://www.linkedin.com/company/borsaistanbul>



<https://twitter.com/borsaistanbul>



<https://www.youtube.com/borsaistanbul>



<https://tr-tr.facebook.com/borsaistanbul>



<https://www.instagram.com/borsaistanbul>

İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA	2
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	4
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	6
2022 PERFORMANSI	10
STRATEJİ VE DEĞER ÜRETİMİ	
FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER	28
STRATEJİ	30
ÖNCELİKLİ KONULAR	36
DEĞER ÜRETİMİ	42
RİSK YÖNETİMİ	46
PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM	
PAYDAŞLAR	58
KURUMSAL YÖNETİM	69
ORGANİZASYON YAPISI	70
YÖNETİM KURULU	72
YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ	77
ÜST YÖNETİM	79
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	80
FİNANSAL TABLOLAR VE GRI ENDEKSİ	
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	92
GRI İÇERİK ENDEKSİ	158

RAPOR HAKKINDA

RAPORUN DÖNEMİ VE KAPSAMI

Borsa İstanbul A. Ş. (Borsa, Borsa İstanbul, Şirket) entegre rapor olarak altıncısını yayımladığı yıllık faaliyet raporunda, kullandığı ve etkilediği kaynaklar ve ilişkiler hakkında paydaşlarını bilgilendirmekte, faaliyetlerinin finansal, çevresel ve sosyal sonuçlarını paydaşlarına sunmaktadır.

2022 Entegre Faaliyet Raporu, Borsa İstanbul'un "faaliyetlerini finansal, çevresel ve sosyal açıdan sorumlu bir şekilde yürütme, toplum için katma değer oluşturma ve ekonomik büyümeyi destekleme" hedefini yansıtmakta, aynı zamanda şirketin finansal ve operasyonel performansına, ilerlemesine ve stratejik girişimlerine kapsayıcı bir bakış sağlamaktadır.

Rapor, Borsa İstanbul'un stratejisi ve iş modeli, Borsa İstanbul'u etkileyen faktörler, önemli riskler, fırsatlar, kurumsal yönetim ve 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki finansal ve operasyonel performans ile ilgili bilgiler sunmaktadır. Rapor'un ilgili yerlerinde Borsa İstanbul Grubu şirketleri olan İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) hakkında da konu bazlı bilgi ve açıklamalara yer verilmektedir.

Rapor, Borsa İstanbul'un faaliyetlerinin finansal ve finansal olmayan çıktılarına ilişkin bilgileri bütünsel bir yaklaşımla ele almaktadır. Borsa İstanbul'un, bağımsız denetimden geçmiş, 31 Aralık 2022 tarihli finansal tabloları ve tabloları açıklayıcı dipnotları, bu raporun tamamlayıcısı ve ayrılmaz bir parçasıdır.

ÖNEMLİLİK YAKLAŞIMI

Rapor, Borsa İstanbul'un kısa, orta ve uzun vadede değer üretme kabiliyeti hakkında mevcut ve potansiyel yatırımcılarına ve değerlendirme yapmak isteyen diğer tüm paydaşlara önemli nitelik taşıdığını değerlendirdiğimiz bilgiler sunmaktadır. Şirket stratejimiz kapsamında iş modelimizin, faaliyetlerimizin ve performansımızın değer üretimindeki etkileri, ortaya çıkan risk ve fırsatlara verilecek yanıtlara ilişkin değerlendirmelerimiz, üst yönetimimiz ve kurumsal yönetim uygulamalarımız raporda yer almaktadır.

Rapor içeriğinin oluşturulmasında Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (International Integrated Reporting Council-IIRC)'nin Entegre Raporlama <ER> Çerçevesi dikkate alınmıştır. Ayrıca, Rapor, Küresel Raporlama İnisiyatifi (Global Reporting Initiative-GRI) Standartları'na uygun (in accordance with) olarak hazırlanmıştır.

Raporun 44. ve 45. sayfalarında yer alan iş modeli, sermaye öğelerinin iş yapısı ile entegrasyonunu anlatmaktadır.

Aşağıdaki simgeler, rapor içindeki bu altı sermaye öğesinin kullanımında görsel referans olarak yer almaktadır.



Finansal Sermaye



İnsan Sermayesi



Fikri Sermaye



Üretilmiş Sermaye



Sosyal ve İlişkisel Sermaye



Doğal Sermaye

GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELER

Rapor, Borsa İstanbul'un finansal durumu, faaliyet sonuçları ve faaliyetleri ile ilgili geleceğe yönelik bazı ifadeler içermektedir. Bu ifadeler, gelecekte ortaya çıkacak koşullara bağlı olduğu için çeşitli riskler ve belirsizlikler de içermektedir. Gerçek sonuçların veya gelişmelerin, geleceğe yönelik söz konusu değerlendirmelerden farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli faktörler bulunmaktadır.

YÖNETİM KURULU'NUN ENTEGRE FAALİYET RAPORUNA DAİR SORUMLULUĞU

2022 yılına ilişkin Entegre Faaliyet Raporumuzda, Borsa İstanbul'un faaliyetlerini sürdürürken raporlama döneminde ürettiği değer ile finansal, insani, fikri, üretilmiş, doğal ve sosyal kaynaklarını nasıl kullandığı anlatılmaktadır.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu olarak, uluslararası entegre raporlama çerçevesine uygun olarak hazırlanan bu rapor, ilgili tüm konuları ele almakta ve raporun bütünlüğü sağlanmaktadır. Bu hususlarda sorumluluk kabul ediyoruz.



Korkmaz ERGUN
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi



Prof. Dr. Erişah ARICAN
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

Ülkemizde 6 Şubat'ta meydana gelen, büyük bir yıkım ve can kaybına neden olan ve 11 ilimizi etkileyen deprem felaketinin üzüntüsünü hep birlikte yaşıyoruz. Tüm kurumlarımızın ve yurttaşlarımızın dayanışma içinde seferber olup deprem bölgesine desteklerini ilettiği bu zor günlerde bizler de Borsa İstanbul Grubu olarak, yetkili birimlerle koordine bir şekilde yardım organizasyonuna katkı sağlamaya çalıştık. Hızlı bir şekilde malzeme taşıyan araçlarımızı ve gönüllü çalışmalara katılacak personellerimizi deprem bölgesine ulaştırarak yaralarımızı sarmaya çalıştık. Bu vesileyle, yıkıcı depremlerde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yakınlarına başsağlığı diliyor, tüm ülkemize geçmiş olsun dileklerimizi iletiyoruz.

Saygıdeğer Paydaşlarımız,

Sermaye piyasaları kurumlarının artık entegre bir şekilde yatırımcılara ve ihraççılara hizmet verdiği bir yapıya sahibiz. Bu yapıda en önem verdiğimiz husus hizmetlerimizi en yüksek kalitede ve şeffaflığa önem vererek sunmak, aynı zamanda sürekli gelişime ve dönüşüme açık olmaktır.

Bu temelde geçtiğimiz yıl Yönetim Kurulumuz önceliklerimizi de gözden geçirerek küresel konjonktüre, sermaye piyasalarımızın dinamiklerine ve Türk ve bölgesel finansal varlıklar için küresel entegre pazar yeri olma vizyonumuza uyumlu bir stratejik yol haritası çizmiştir.

Bu stratejide belirlediğimiz temel amaçlardan ilki; mevcut ürünlerimizin verimliliğinin artırılması, yatırımcılara ve şirketlere ihtiyaç duydukları yeni ürün ve hizmetlerin sunulması, şirketlerin Borsamızda halka açılmalarının teşvik edilmesi ve yeni yatırımcıların katılımının desteklenmesi yoluyla sermaye piyasamızı daha da büyütmektir.



2022 yılında da yeni türev ürünlerden endekslere, piyasa tarafından ihtiyaç duyulan birçok yeni ürün ve hizmet, geçtiğimiz yıl Borsamızca sunulmaya başlanmıştır.

Bu büyümenin devam ederek sermaye piyasalarımızın potansiyeline ulaşması, şirketlerimizin yatırımlarını verimli bir şekilde finanse etmesi ve ülkemizin kalkınması açısından önemli hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

2023'te Cumhuriyetimizin 100. yılına erişmenin gururu yanında, ülkemiz borsacılık tarihinde 150. yılımıza ulaşacağız. Bu yıl dönümü, Türkiye'de kurumsallaşmayı ve sürdürülebilir kalkınmayı teşvik eden piyasa sistemleri sağlayıcısı olarak gelişmemizin ve ilerlememizin bir simgesidir.

Borsa İstanbul'un yakaladığı bu ivmeyi koruyarak 2023'te de başarılı sonuçlar elde etmesi, yeni ürün ve hizmetlerine hız kesmeden devam etmesi, ülkemizin kalkınması için şirketlerin uzun vadeli finansmana erişiminin adresi olması için çalışmaya devam edeceğiz.

Bu amaçlarımızda bize destek olan siz kıymetli paydaşlarımıza, Yönetim Kurulumuza ve Borsa İstanbul Grubunun değerli çalışanlarına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Prof. Dr. Erişah ARICAN
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Borsa İstanbul Grubu'nun Kıymetli Paydaşları,

2022 yılı faaliyet raporumuzu hazırladığımız süreçte, 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen, Kahramanmaraş merkezli depremlerle tarihimizin en büyük doğal afetini yaşadık. Büyük bir yıkıma ve tarifi imkânsız bir acıya neden olan depremlerden 11 ili kapsayan geniş bir coğrafyada, milyonlarca yurttaşımız doğrudan etkilendi.

Borsa İstanbul Grubu olarak gerek arama kurtarma çalışmalarına destek olacak ekipman gerekse depremde yurttaşlarımızın ısınma ihtiyaçlarını giderecek malzemelerden oluşan acil yardım tırlarını deprem bölgesine doğrudan ulaştırdık. Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) ile iş birliği içinde deprem bölgesine aynı desteklerimizi ilettik, ayrıca yine AFAD'ın başlattığı Türkiye Tek Yürek kampanyasına maddi destekte bulunduk. Biliyoruz ki, bu zor günlerde ülke olarak kenetlenmeye, yardımlaşmaya ve çalışmaya her zamankinden daha fazla ihtiyacımız var.

Hepimizi derin bir kedere boğan depremler sonucu hayatını kaybeden yurttaşlarımıza Allah'tan rahmet, yaralananlara acil şifa, başta sevdiklerini kaybedenler olmak üzere tüm halkımıza sabır diliyorum.

2022 yılının değerlendirmesi

2022 yılında baktığımızda, sermaye piyasamızın hem arz hem de talep yönlü büyük gelişme kaydettiğini görüyoruz; sermaye piyasamızda talep tarafı güçlendi, tasarruflar piyasalarımıza yönlendi, şirketlerimize ve ekonomiye kaynak sağlandı.

2022'de gerçekleşen 40 birincil halka arzla öz kaynaklarını güçlendirmek isteyen şirketler sermaye piyasamız aracılığıyla 19,3 milyar TL finansman sağlayarak üretimlerini, ihracatlarını, istihdamlarını artırdılar, ekonomimizin büyümesine katkıda bulundular.

Halka arzlar dışında şirketlerimizin yararlandığı bir diğer finansman aracı ise borçlanma araçları oldu. Son iki yılda toplam 3.149 adet özel sektör borçlanma aracı Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı, bunlar sayesinde ihraççı şirketler 620 milyar TL kaynak elde etti.

Tasarruf sahipleri, sermaye piyasasına ilgi göstermeye devam etti, bu sayede işlem hacimlerinde yeni seviyelere eriştik

Bireysel pay senedi yatırımcılarının sayısı 2020 yılının sonunda 1,2 milyonken 2022 sonunda 3,8 milyona yükselerek 3 katını aştı. Bu süreçte, piyasalardaki operasyonlarımızı sorunsuz ve kesintisiz biçimde yürüttük, yeni yatırımcıları ve yatırımcı olmak isteyenleri bilgilendirici etkinlikler organize ettik, eğitimler düzenledik, rehberler hazırladık. Artan ilginin bize getirdiği sorumluluğun bilinciyle hareket ettik.



Yeni halka arzların gerçekleştiği ve yatırımcıların Borsamıza ilgisinin güçlendiği 2022 yılında, işlem hacimlerinde de rekor seviyeler gördük. Pay Piyasasında ortalama günlük işlem hacmimiz 70,3 milyar TL'ye yükseldi. Bir diğer piyasamız Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasasında ortalama günlük işlem hacmi 31,4 milyar TL'ye erişti. Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasasında ortalama günlük işlem hacmi 2,1 milyar TL'ye çıktı.

Yeni iş modelimize uygun olarak paydaşlarla iletişim ve etkileşime büyük önem veriyoruz. Piyasanın ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetler sunuyoruz

Borsa olarak, şirketlerle olan iletişimimizi son iki yılda geliştirdik, sanayicilerimize doğrudan ulaşmaya, sermaye piyasasının ve Borsa İstanbul'da işlem görmenin faydalarını anlatmaya başladık. 2022'de bu kapsamda 150'nin üzerinde şirketi ziyaret ettik, sanayi ve ticaret odalarında toplantılar düzenledik. Adana, Ankara, Bursa, Denizli, Gaziantep, Hatay, İstanbul, İzmir, Kahramanmaraş, Kayseri, Kocaeli, Konya, Mersin, Ordu ve Tekirdağ ziyaretlerimiz ve yaptığımız toplantılar büyük ilgiyle karşılandı. Bu çalışma modeline uygun olarak temaslarımıza devam edeceğiz.

Şirketlere sermaye piyasalarını tanıtmaya ek olarak, piyasalarımızın düzenli ve kesintisiz bir biçimde çalışmasını sağlıyor, sunduğumuz ürün ve hizmetlerin sayısını ve çeşidini artırmak için adımlar atıyoruz.

Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda, Pay Piyasası'na benzer şekilde, açılış seansı uygulamasını 2022'de başlattık.

Borsa İstanbul Pay Piyasası bünyesinde Emtia Pazarı kurarak, tasarruflarını sermaye piyasasında altın gibi kıymetli madenler ile diğer emtiaya yatırım yapmak suretiyle değerlendirmek isteyen yatırımcılar için alternatif yatırım araçlarının sunulmasını hedefledik. Bu yatırım araçlarının ilki olan ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü tarafından ihraç edilen Darphane Altın Sertifikası, 21 Kasım 2022 tarihinde Emtia Pazarı'nda işlem görmeye başladı.

Katılım finans konusundaki hizmetlerimiz çeşitlenerek devam ediyor. 22 Haziran 2022 tarihinde, çeşitli faizsiz finansal ürünlerde ve finansal sözleşmelerde referans getiri oranı olarak kullanılan TLREFK'yı ve bu oranın getirisini takip edebilmek amacıyla BIST TLREFK Endeksini hesaplamaya ve yayımlamaya başladık. 21 Kasım 2022'de ise BIST Katılım Temettü Endeksini hesaplamaya başladık. Bu endekle, yatırım kararlarını katılım finans ilkelerine göre veren bireysel ve kurumsal yatırımcıların söz konusu ilkelere uygun faaliyet gösteren şirketler arasından temettü ödeme alışkanlığı olanları kolaylıkla belirleyerek yatırım yapabilmesi daha kolay hale geldi.

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

2014'ten bu yana yayımladığımız BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nin metodolojisini, global sermaye piyasalarındaki gelişmeleri de dikkate alarak 2021'de değiştirmiştik. Hem katılım finans ilkelerine uyan hem de sürdürülebilirlik alanında aktif şirketlerin bulunduğu BIST Sürdürülebilirlik Katılım Endeksi, sürdürülebilirlik temalı ikinci endeksimiz olurken 21 Kasım 2022 tarihinde devreye aldığımız BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi ise bu temayı taşıyan üçüncü endeksimiz oldu. Bu alanda yatırımcılardan gelen talebin güçlü olduğunu gözlemliyoruz ve endekslerimizi kullanan fonların sayısının artacağını öngörüyoruz.

Sürdürülebilirlik alanındaki bir diğer önemli projemiz ise Karbon Piyasası. İklim kriziyle mücadelede finans sektörünün sunduğu önemli bir fırsat olan bu piyasa, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefine ulaşması ve AB'nin sınırda karbon mekanizmasına uyum açısından oldukça önemli. Bakanlıkların uygun gördüğü takvimde bize düşen görevleri yerine getirip Karbon Piyasası çalışmalarımızı tamamlayacağız.

Borsa İstanbul olarak uzun vadeli sürdürülebilirlik perspektifimizi finansal piyasalardaki paydaşlarımıza da aktarmaya gayret ediyoruz. Farkındalık yaratan ve rehberlik edecek girişimlerimize 2022'de de devam ettik. Şirketlerimizin her gün gelişen ve genişleyen sürdürülebilirlik gündemine uzak kalmamaları amacıyla sürdürülebilirlik eğitimleri verdik. Uzmanlarımız aracılığıyla konferans ve seminerlere katılarak piyasadaki bilgi ve farkındalık düzeyine katkı sağladık. Ülkemizdeki ihraççılara ve yatırımcılara iklimle ilgili raporlamanın önemini anlatmak ve bu süreçte onlara yol göstermek amacıyla **Şirketler İçin İklim Raporlama Rehberi**'ni hazırladık. Entegre Raporlama Derneği Türkiye (ERTA) ile iş birliği içerisinde **Şirketler İçin Entegre Raporlama Rehberi**'ni hazırladık. Bu rehberler, 2020'de paylaştığımız **Şirketler İçin Sürdürülebilirlik Rehberi** ile birlikte önemli kaynak dokümanlar arasında yerini aldı.

Teknoloji alanında gelişmeye devam ettik

Bundan birkaç yıl önce, 2017'de sistemlerimize günde ortalama 3,7 milyar emir gelirken 2022'de bu sayının 12 milyara ulaştığını gördük. Bu artışa cevap verebilmek, yatırımcılarımıza kesintisiz hizmet sunmak amacıyla teknoloji alanındaki geliştirmelerimizi hız kesmeden sürdürüyoruz.

Ayrıca, yatırımcılarımıza hem gerçek zamanlı hem de tarihsel veri sağlayacak bir platform kurma çalışması yürütüyoruz. Bu platform vasıtasıyla, yatırımcıların veri ve veri analitiklerine erişimini kolaylaştırmayı, ayrıca yatırımcı eğitimine ve finansal okuryazarlığa katkı sunmayı hedefliyoruz.

2022, teknoloji hizmet portföyümüze yeni bir kalemin girdiği bir yıl oldu: yabancı borsalara kapsamlı teknik destek vermeye başladık. İş birliği anlaşması imzaladığımız Abu Dabi Borsası'na teknoloji alanında destek sunuyoruz, işlem altyapısını güncelleme projesinde yardımcı oluyoruz. Uzmanlarımız oradaki meslektaşlarına yerinde eğitim veriyor. Bu teknolojik iş birliği, finansal ilişkilerimizi de geliştirmemizi sağladı. Abu Dabi'de, yalnızca Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlere yatırım yapan bir borsa yatırım fonu kuruldu. Fonun katılma payları, 9 Ağustos 2022'de Abu Dabi Borsası'nda işlem görmeye başladı.

Yeni adımlar atarak sermaye piyasamızı desteklemeye devam edeceğiz

Endekslerimizin uluslararası standartlarda olduğunu teyit edecek IOSCO kriterlerine uyum süreci devam ediyor. Bu kapsamdaki başvurumuz, AB sermaye piyasası düzenleyicileri kurulu olan ESMA'ya ulaştı.

Yabancı yatırımcılara ülkemizin sermaye piyasasını tanıtmak, uluslararası fonlardan ülkemize olan akışı artırmak, yabancı şirketler için Borsa İstanbul'un cazip bir kotasyon merkezi olarak görülmesini sağlamak hedeflerimiz arasında.

Finansal anlamda da zirvede olduğumuz bir yılı geride bıraktık

Sizlere kısaca aktardığım faaliyetlerimizin sonucunda, 2022 yılında artan işlem hacmi ve yatırımcı ilgisi faaliyet gelirlerimizi önemli oranda artırdı. Veri ve teknoloji gelirlerinde de benzer bir eğilim gözlemledik. 2022'de konsolide karımızın %102 artışla 4,2 milyar TL'ye yükseldiğini ifade etmek istiyorum.

Bitirirken...

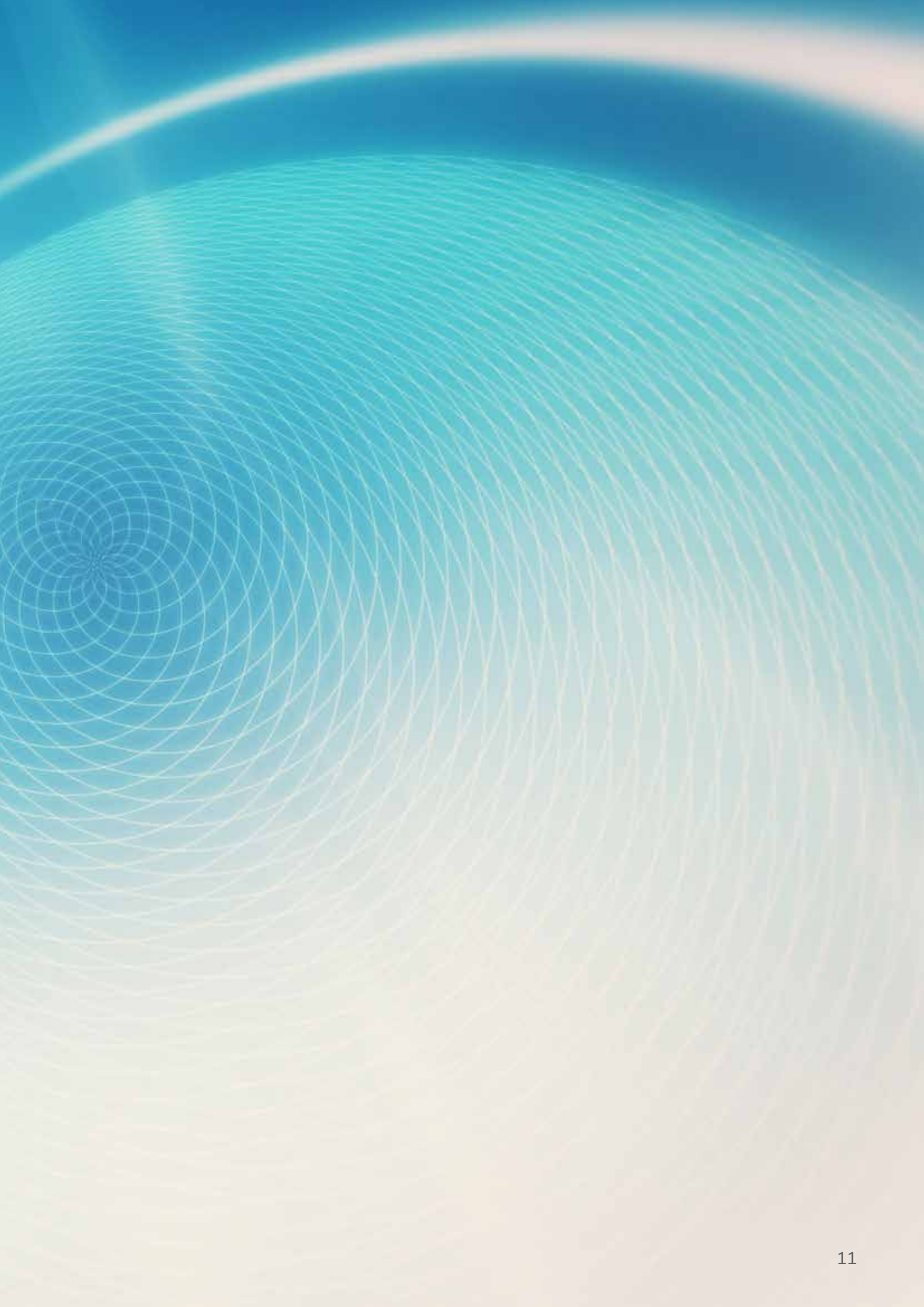
Bu vesileyle 2022 yılında bizlere güvenen tüm paydaşlarımıza, tasarruflarını Borsamızda değerlendirmeyi tercih eden tüm yatırımcılarımıza, aramıza yeni katılan tüm şirketlerimize teşekkür ediyorum. Bize olan güveninizin ve sermaye piyasasındaki öncü rolümüzün bilinciyle, tüm Borsa İstanbul ailesi olarak çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

Korkmaz ERGUN
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi

2022 PERFORMANSI

Borsa İstanbul, seans sürekliliği ve genişleyen ürün yelpazesıyla arz tarafında daha çok şirkete finansman imkanı sunarak, talep tarafında ise daha geniş yatırımcı tabanına ulaşarak sermaye piyasalarının gelişmesine katkı sağladığı bir yılı daha başarıyla tamamlamıştır.



2022 YILI FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS

6.372 milyon TL

Faaliyet Gelirleri

2021'e göre %90 artış

2021: 3.355 milyon TL

4.239 milyon TL

Net Kâr

2021'e göre %102 artış

2021: 2.096 milyon TL

40

Birincil Halka Arz

2021: 52

361,6 milyar TL

Özel Sektör Borçlanma

Aracı İhraç Tutarı

2021: 258,4 milyar TL

19,3 milyar TL

Birincil Halka Arz İhraç

Tutarı

2021: 21,6 milyar TL

3,8 milyon

Yerli Bireysel Bakiyeli

Yatırımcı Sayısı

2021: 2,40 milyon

1.855

Özel Sektör Borçlanma

Aracı İhracı

2021: 1.294

%41,89

Pay Piyasası Halka Açıklık

Oranı (%)

2021: %40,12

6.208 milyar TL

Halka Açık Şirketlerin

Toplam Piyasa Değeri

2021: 2.182 milyar TL

%41,4

Piyasa Değeri/

GSYH (%)

2021: %30,1

%100

Seans Sürekliliği

2021: %100

483

Halka Açık Şirket Sayısı*

2021: 446

*BYF & NYİP hariç

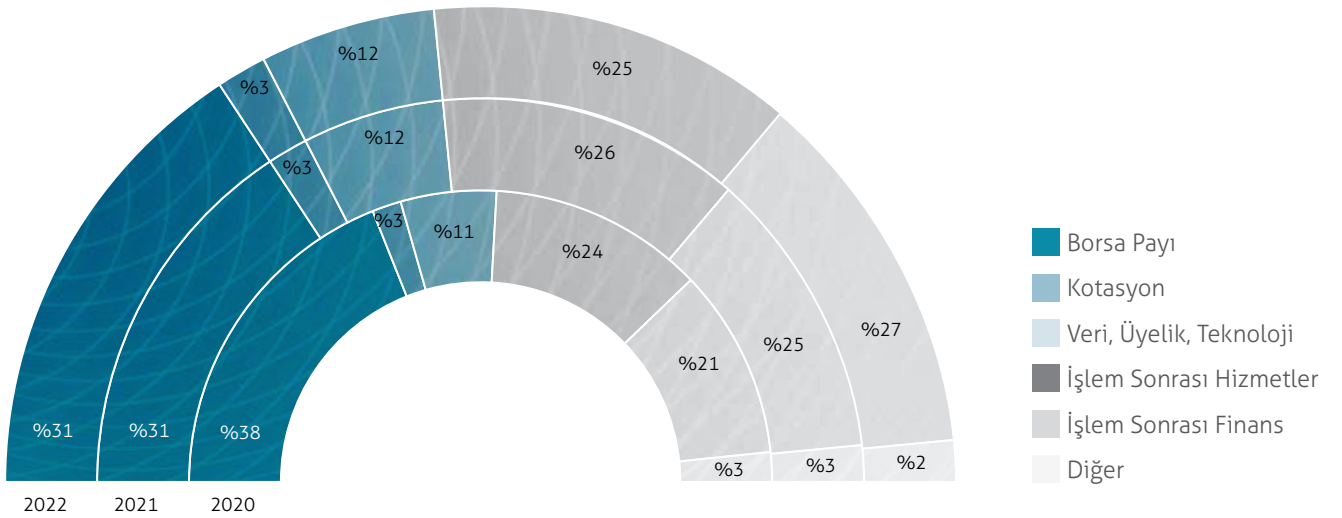
FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	2020	2021	2022	2021'e göre artış
Gelirler	2.477	3.355	6.372	%90
Faaliyet Kârı	1.678	2.373	3.746	%58
Vergi Öncesi Kâr	1.825	2.776	4.494	%62
Net Dönem Kârı	1.445	2.096	4.239	%102
Toplam Varlıklar	27.907	48.592	91.711	%89
Toplam Yükümlülükler	23.336	42.519	82.256	%93
Toplam Özkaynaklar	4.571	6.074	9.455	%56
Faaliyet Kâr Marjı	%68	%71	%59	
Net Kâr Marjı	%58	%62	%67	

GELİRLERİN DAĞILIMI

	2022 Geliri (Milyon TL)	Gelir Payı (%)	Değişim (%) (2021'e göre)
Borsa Payı	2.005	%31	%90
Kotasyon	196	%3	%71
Veri, Üyelik, Teknoloji	734	%12	%83
İşlem Sonrası Hizmetler	1.589	%25	%85
İşlem Sonrası Finans	1.697	%27	%106
Diğer	153	%2	%49
TOPLAM	6.374	%100	%90

*İndirim ve iadeler dahil edilmemiştir.



2022 YILI FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS

17,7 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2021: 7,5)

14 Aralık 2022 tarihinde
188,4 milyar TL
ile tüm zamanların işlem hacmi
rekoru kırıldı.

Pay Piyasası

Dünyada;

- Pay el değiştirme hızında 1.
- İşlem hacmi sıralamasında 10.
- Piyasa değeri sıralamasında 27.

14,4 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2021: 17,1)

12 Eylül 2022 tarihinde
15,5 milyar TL
ile Kesin Alım-Satım Pazarında tüm zamanların
işlem hacmi rekoru kırıldı.

Borçlanma Araçları Piyasası

Dünyada;

- Özel sektör borçlanma aracı ihraç sayısı sıralamasında 1.
- Borçlanma aracı ihraç tutarı sıralamasında 13.
- İşlem hacmi sıralamasında 15.

TOPLAM İŞLEM HACMİ

40,5 Trilyon TL

(2021: 29,3 trilyon TL)

7,9 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2021: 4,5)

28 Aralık 2022 tarihinde
77,7 milyar TL
ile tüm zamanların işlem hacmi
rekoru kırıldı.

Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası

Dünyada;

- Endeks vadeli işlem sözleşmeleri kontrat sayısı sıralamasında 12.
- Döviz vadeli işlem sözleşmeleri kontrat sayısı sıralamasında 8.

531,8 milyar TL

Toplam İşlem Hacmi
(2021: 169,4)

30 Aralık 2022 tarihinde
6,9 milyar TL
ile tüm zamanların işlem hacmi
rekoru kırıldı.

Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası

ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ocak	<ul style="list-style-type: none">· Pay Piyasası Prosedürü'nde serbest marjla açılan işlem sıralarında piyasa ve piyasadan limite emir girilemeyeceğine ilişkin değişiklik yapılmıştır.· Borçlanma Araçları Piyasası Prosedürü'nde T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ihraç edilen altın tahvilleri ve altına dayalı kira sertifikalarının işlem görme esasları ile Kesin Alım-Satım Pazarı'nda tek seferde iletilebilecek emir büyüklüklerine ilişkin değişiklik yapılmıştır.
Şubat	<ul style="list-style-type: none">· Endekse Bağlı Devre Kesici Sisteminde değişiklikler yapılmıştır.· 3 adet paya dayalı opsiyon sözleşmesi hizmete sunulmuştur.
Mart	<ul style="list-style-type: none">· Fiziki Teslimatlı Devlet İç Borçlanma Senedi (DİBS) Vadeli İşlem Sözleşmeleri işleme açılmıştır.· Sorumlu Tedarik Zinciri Güvence Denetimi Yönergesi kapsamında, bağımsız denetim kuruluşlarının bildirimleri Borsa İstanbul Kasa Uygulaması üzerinden yapılmaya başlanmıştır.· Borçlanma Araçları Piyasası Prosedürü'nde Menkul Kıymet Tercihli Repo Pazarı'nda tek seferde iletilebilecek emir büyüklüğüne ilişkin değişiklik yapılmıştır.· Borçlanma Araçları Piyasası'nda işlem iptal başvurularının, işlem terminalleri üzerinden yapılabilmesi sağlanmıştır.· Fiziki teslimatlı DİBS vadeli işlem sözleşmeleri işleme açılmıştır.· BISTECH sisteminde geliştirmeleri içeren 2.16 versiyonu canlı ortamda devreye alınmıştır.
Mayıs	<ul style="list-style-type: none">· BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Pay Endeksleri ve BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Olmayan Pay Endeksleri temel kuralları güncellenmiştir.
Haziran	<ul style="list-style-type: none">· Borsa İstanbul endekslerinde kullanılan sektör yapısında ve bazı şirketlerin sektör ve endekslerinde değişiklikler yapılmıştır.· Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası'nda işlem iptal başvurularının, işlem terminalleri üzerinden de yapılabilmesi sağlanmıştır.· Türk Lirası Gecelik Katılım Referans Getiri Oranı (TLREFK) hesaplanmaya başlamıştır.· BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Pay Endeksleri temel kuralları güncellenmiştir.· BISTECH sisteminde geliştirmeleri içeren 2.17 versiyonu canlı ortamda devreye alınmıştır.
Temmuz	<ul style="list-style-type: none">· Borçlanma Araçları Piyasası Prosedürü'nde Pay Senedi Repo Pazarı'nda BIST 50 endeksinde yer alan payların işleme konu edilebilmesine yönelik değişiklik yapılmıştır.
Ağustos	<ul style="list-style-type: none">· Risk Yönetimi Politikası onaylanmıştır.
Eylül	<ul style="list-style-type: none">· Üyelerin, PTRM hizmetine API aracılığıyla da erişebilmelerine imkan sağlanmıştır.· Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda hesap/sözleşme bazında Emir/İşlem Oranı (EİO) verileri üyelerle paylaşılmaya başlanmıştır.· IOSCO Prensipleri ile uyumlu Finansal Ölçütler Yönergesi yayınlanmıştır.
Ekim	<ul style="list-style-type: none">· Bilgi Güvenliği Politikası güncellenmiştir.
Kasım	<ul style="list-style-type: none">· BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Pay Endeksleri ve BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Olmayan Pay Endeksleri temel kuralları güncellenmiştir.· Pay Piyasası Emtia Pazarı bünyesinde, altına dayalı emtia sertifikaları işlem görmeye başlamıştır.· BISTECH sisteminde geliştirmeleri içeren 2.18 versiyonu canlı ortamda devreye alınmıştır.· İnsan Kaynakları Performans Yönetim Sistemi Prosedürü güncellenmiştir.
Aralık	<ul style="list-style-type: none">· Varant ve sertifikalarda borsa payı ve piyasa yapıcılık sisteminde değişiklikler yapılmıştır.· Altına Dayalı Endeksler kural setinde güncelleme yapılmıştır.

2022 PERFORMANSI

PİYASALAR VE KOTASYON

Borsa İstanbul'da Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ile Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası olmak üzere dört temel piyasa bulunmaktadır. 2022 yılı boyunca piyasalarımızda kesintisiz seans sürekliliği sağlanmıştır.

	2022 Geliri (Milyon TL)	Toplam Gelire Katkısı	Değişim (2021'e göre)
Borsa Payı	2.005	%31	%90
Pay Piyasası	893	%14	%123
Borçlanma Araçları Piyasası	219	%3	-%8
Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası	535	%8	%77
Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası	142	%2	%197
Diğer*	217	%3	%214
Kotasyon	196	%3	%71

*Takasbank Para Piyasası, Takasbank Ödünç Pay Piyasası ve Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu, Bireysel Emeklilik Fon Alım Satım Platformu

	2022'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Kilit Göstergeler	Hedefler
PAY PİYASASI	<p>Rekorlar ve Gelişmeler:</p> <p>Pay piyasası işlem hacminde 14 Aralık'ta 188,4 milyar TL günlük işlem hacmi ile tüm zamanlar rekoru kırılmıştır.</p> <p>BİST 100 endeksinde 30 Aralık'ta 5.563 seviyesi ile seans içinde, 5.509,2 seviyesi ile kapanışta tüm zamanlar rekoru kırılmıştır.</p> <p>Yüksek frekanslı (High Frequency Trading-HFT) işlemlerin Pay Piyasası toplam işlem hacmi içindeki payı Aralık ayında %30,83 ile en yüksek seviyeye ulaşmış, 2022 yılı ortalaması %28,32 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Darphane ve ilgili diğer kurumlar ile çalışmalar yapılarak Pay Piyasası bünyesinde Emtia Pazarı kurulmuştur. Darphane tarafından ihraç edilen Altın Sertifikaları 21 Kasım itibarıyla işlem görmeye başlamıştır.</p> <p>Varant ve sertifikalarda borsa payı ve piyasa yapıcılık sisteminde geliştirmeler yapılmış olup Aralık ayı içerisinde canlıya alınmıştır.</p> <p>İşlem iptallerinin sistem üzerinden iletilebilmesi konusundaki çalışmalar sorunsuz olarak tamamlanmış ve canlıya alınmıştır.</p> <p>BISTECH Faz 2.16, 2.17 ve 2.18 geçişleri başarıyla tamamlanmıştır.</p> <p>Pazarları belirleme kriterlerinden Alt Pazar kriterlerinde değişiklik yapılmıştır.</p> <p>Varantlarda işlem ve iptal kurallarının geliştirilmesi kapsamındaki çalışmalar devam etmektedir.</p>	<p>Toplam işlem hacmi: 17.706 milyar TL (2021: 7.513 milyar TL)</p> <p>Toplam piyasa değeri: 6,2 trilyon TL (2021: 2,2 trilyon TL)</p> <p>Bakiyeli yatırımcı sayısı: 3,8 milyon (2021: 2,4 milyon)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Kesintisiz seans sürekliliğinin sağlanması Varantlarda işlem ve iptal kurallarının geliştirilmesi BISTECH Faz 3.0 geçişinin yapılması Pay piyasası enstrümanlarına dışarıdan fiyat aktarılabilmesini sağlayan mekanizmanın geliştirilmesi Pay piyasası emir/işlem oranı (OTR) raporunun hazırlanması Karbon Piyasası kurulmasına yönelik çalışmalara katkı sağlanması

2022'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler		Kilit Göstergeler	Hedefler	
<p>BORÇLANMA PİYASASI</p> <p>Borçlanma Piyasası'nda kesin alım-satım, repo-ters repo işlemleri ile Eurobond alım-satım işlemleri yapılmaktadır. Ayrıca para ve swap piyasaları bulunmaktadır.</p>	<p>ARAÇLARI</p> <p>Araçları kesin alım-satım, repo-ters repo işlemleri ile Eurobond alım-satım işlemleri yapılmaktadır. Ayrıca para ve swap piyasaları bulunmaktadır.</p>	<p>Rekorlar ve Gelişmeler:</p> <p>Kesin Alım-Satım Pazarı'nda 12 Eylül tarihinde 15 milyar TL hacim ile 2022 yılı içerisindeki en yüksek günlük işlem hacmine ulaşılarak tüm zamanlar rekoru kırılmıştır.</p> <p>Repo-Ters Repo Pazarı'nda 30 Aralık tarihinde 98,3 milyar TL işlem hacmi ve 4.211 adet sözleşme sayısı ile 2022 yılı içerisindeki en yüksek günlük işlem hacmine ve sözleşme sayısına ulaşılmıştır.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Yeşil tahvil ve yeşil kira sertifikaları Kesin Alım-Satım Pazarı bünyesinde işleme açılmıştır.</p> <p>İleri valörlü işlemlerin işlem gününden sonra iptal edilebilmesine yönelik çalışmalar tamamlanmış ve Şubat ayında devreye alınmıştır.</p> <p>İşlem iptallerinin sistem üzerinden iletilebilmesi konusundaki çalışmalar sorunsuz olarak tamamlanmış ve canlıya alınmıştır.</p> <p>PTRM API geliştirmesi çalışmaları tamamlanmış ve Kasım ayında devreye alınmıştır.</p> <p>BISTECH Faz 2.16, 2.17 ve 2.18 geçişleri başarıyla tamamlanmıştır.</p>	<p>Toplam işlem hacmi: 14.406 milyar TL (2021: 17.127 milyar TL)</p> <p>Kesin Alım Satım Pazarı işlem hacmi: 869 milyar TL (2021: 331 milyar TL)</p> <p>Repo-Ters Repo Pazarı işlem hacmi: 11.611 milyar TL (2021: 14.173 milyar TL)</p> <p>Para Swap Pazarı işlem hacmi: 999 milyar TL (2021: 2.494 milyar TL)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Kesintisiz seans sürekliliğinin sağlanması BISTECH Faz 3.0 geçişinin yapılması BISTECH platformunda yazılım ve uygulama iyileştirmelerinin yapılması
<p>VADELİ İŞLEM VE OPSİYON PİYASASI</p> <p>Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda pay senetleri, endeks, döviz, elektrik, kıymetli maden, TLREF, yabancı endeks, BYF, gecelik repo, fiziki döviz, DİBS, emtia ve metale dayalı vadeli işlem sözleşmeleri ile pay, endeks, döviz ve fiziki dövize dayalı opsiyonlar işlem görmektedir.</p>	<p>Rekorlar ve Gelişmeler:</p> <p>28 Aralık'ta 77,7 milyar TL işlem hacmi ile tüm zamanların günlük işlem hacmi rekoru kırılmıştır. Ayrıca, 26 Ağustos'ta 28,9 milyon işlem miktarı ve 1,45 milyon adet günlük işlem sayısı ile tüm zamanların günlük işlem miktarı ve günlük işlem sayısı rekoru da kırılmıştır.</p> <p>Yüksek frekanslı (High Frequency Trading-HFT) işlemlerin Pay Vadeli İşlem Sözleşmeleri'nde toplam işlem hacmi içindeki oranı Aralık ayında %60,38 ile en yüksek seviyeye ulaşmış, 2022 yılı ortalaması %55,46 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Piyasa yapıcılıkta etkinliğin artırılması amacıyla piyasa yapıcı üyelerin de görüşleri alınarak çeşitli pazar segmentlerindeki koşullar güncellenmiştir.</p> <p>25 Şubat'ta 3 adet yeni pay opsiyon sözleşmesi işleme açılmıştır.</p> <p>15 Mart'ta fiziki teslimatlı DİBS vadeli işlem sözleşmeleri işleme açılmıştır.</p> <p>16 Eylül'de hesap-sözleşme bazında Emir/İşlem Oranı (EİO) verileri, üyeler ile paylaşılmaya başlanmıştır.</p> <p>23 Eylül'de VİOP'ta açılış seansı uygulaması ile pay vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri seans sonu saati değişikliği devreye alınmıştır.</p> <p>1 Kasım'da 2 adet yeni pay vadeli işlem sözleşmesi işleme açılmıştır.</p>	<p>Toplam işlem hacmi: 7.887 milyar TL (2021: 4.480 milyar TL)</p> <p>Toplam hesap sayısı: 779 bin (2021: 548 bin)</p> <p>Aktif hesap sayısı: 21 bin (2021: 18 bin)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Kesintisiz seans sürekliliğinin sağlanması Likidite ve ürün çeşitliliğinin artırılması Piyasanın etkinliğinin artırılmasına yönelik düzenlemelere devam edilmesi BISTECH Faz 3.0 geçişinin yapılması BISTECH platformunda yazılım ve uygulama iyileştirmelerinin yapılması 	

2022 PERFORMANSI

	2022'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>KIYMETLİ MADENLER VE KIYMETLİ TAŞLAR PIYASASI</p> <p>Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda altın, gümüş, paladyum, platin kıymetli madenleri ile kıymetli taşlar işlem görmektedir.</p>	<p>Rekorlar ve Gelişmeler:</p> <p>30 Aralık'ta 6,9 milyar TL işlem hacmi ile tüm zamanların günlük işlem hacmi rekoru kırılmıştır. Ayrıca, 5 Ağustos'ta 838 adet işlem ile tüm zamanların günlük işlem sayısı rekoru kırılmıştır. 3 Haziran'da ise 57,9 ton ile 2022 yılı içerisindeki en yüksek günlük işlem miktarına ulaşılmıştır.</p> <p>OECD düzenlemeleri çerçevesinde sorumlu tedarik zinciri uygulamaları hakkında eğitimler verilmiştir.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Sorumlu tedarik zinciri kapsamında üye, rafineri ve bağımsız denetim firmalarının Borsamıza bildirmekle yükümlü oldukları bilgileri elektronik ortamda iletmelerine fırsat sunan KASA uygulaması devreye alınmıştır.</p> <p>TCMB ile iş birliği içinde yürütülen çalışmalar kapsamında veri entegrasyonu projesi yapılmıştır.</p> <p>Elektronik Kasa Takip Sistemi projesi kapsamında külçe ve large bar altınların kasa içerisinde adreslemesi ve kutu (külçe) ve kafeslerde (large bar) saklanması çalışmalarına başlanmıştır.</p> <p>İthalat ve ihracat beyannamelerinin elektronik ortamda sorgulanabilmesi için Ticaret Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Borsa İstanbul arasında protokol imzalanmıştır.</p>	<p>Toplam işlem hacmi: 532 milyar TL (2021: 169 milyar TL)</p> <p>Toplam saklama kapasitesi: 1.600 ton</p>	<ul style="list-style-type: none"> Kesintisiz seans sürekliliğinin sağlanması Elektronik kasa takip sisteminin geliştirilmesi Bir Gram Altın (BİGA) projesi çerçevesinde ikincil piyasa işlemlerinin yapılması BISTECH Faz 3.0 geçişinin yapılması

2022'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler		Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>KOTASYON</p> <p>Halka arz edilen pay senetlerinin, borsa yatırım fonlarının, varantların, ihraç edilen özel sektör borçlanma araçlarının ve kira sertifikalarının kotasyon işlemleri gerçekleştirilmektedir.</p> <p>Borsa İstanbul'da işlem gören pay senetlerinin ait olduğu şirketlerin faaliyetleri ile finansal ve hukuki durumlarındaki gelişmeler takip edilmektedir. Olumsuz gelişme görülen şirketler için uyarı, Yakın İzleme Pazarı'na alma, kottan çıkarma gibi işlemler uygulanmaktadır. Olumsuz durumu düzelen şirketler ise başvuru yapmaları ve uygun görülmeleri halinde Yakın İzleme Pazarı'ndan çıkarılarak bir üst pazara alınmaktadır.</p>	<p>Rekorlar ve Gelişmeler:</p> <p>Kota alınan 40 şirket toplam 19,3 milyar TL büyüklüğünde halka arz gerçekleştirmiştir.</p> <p>1.855 borçlanma aracı kota alınmış, ihraççılara 361,6 milyar TL tutarında kaynak sağlamıştır.</p> <p>5 fon ve 8.366 varant kota alınmıştır. 29 toptan alış satış işlemi gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2022 yılında birleşme nedeniyle kottan çıkarılan 2 şirket bulunmaktadır</p> <p>4 şirket bir üst pazara alınmıştır. 1 şirketin ise üst pazara alınma başvurusu reddedilmiştir.</p> <p>İncelemeler sonucunda 3 şirket uyarılmıştır.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Menkul kıymetlerin kotasyon süreçlerinin iyileştirilmesi kapsamında Borsamız Toptan Alış Satış prosedürü güncellenerek şirket, aracı kurum ve iç süreçlerimiz açısından etkinlik sağlanmıştır.</p> <p>Büyük ölçekli şirketlerin halka arzlarının teşvik edilmesinin teşviki amacıyla sanayi odaları ve şirketler Borsa İstanbul Genel Müdürü tarafından ziyaret edilerek halka arz konusunda bilgilendirme yapılmıştır.</p> <p>Pay Piyasası altında yer alan NYİP'in adının "Girişim Sermayesi Pazarı" olarak değiştirilmesi kararı alınmıştır. Bu pazarda diğer araçların yanı sıra henüz halka arza hazır olmayan şirketlerin, paylarını sermaye artırımı yoluyla nitelikli yatırımcılara satmak suretiyle kaynak sağlamaları ve bu payların işlem görmesi için faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamdaki çalışmalar SPK iş birliği ile yürütülmüş olup ilgili SPK Tebliği yayımlanma aşamasına gelmiştir.</p> <p>Emtia sertifikalarının Borsa kotuna alınıp Pay Piyasası'nda işlem görebilmesi amacıyla Kotasyon Yönergesi'nde değişiklik yapılmış, Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü tarafından ihraç edilen altına dayalı sertifikalar işlem görmeye başlamıştır.</p>	<p>Birincil halka arz sayısı: 40 (2021: 52)</p> <p>Birincil halka arz hasılatı: 19,3 milyar TL (2021: 21,6 milyar TL)</p> <p>Kota alınan özel sektör borçlanma aracı sayısı: 1.855 (2021: 1.294)</p> <p>Özel sektör borçlanma aracı ihraç hasılatı: 361,6 milyar TL (2021: 258,4 milyar TL)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Büyük ölçekli şirketlerin halka arzlarının teşvik edilmesi Menkul kıymet kotasyon süreçlerinin iyileştirilmesi NYİP'in Girişim Sermayesi Pazarı olarak yapılandırılması ve şirket paylarının bu pazarda işlem görmesi

2022 PERFORMANSI

VERİ, ÜYELİK VE TEKNOLOJİ

Borsa İstanbul veri satışı, lisans, üyelik, piyasa erişim ve kolokasyon hizmetleri sunmaktadır.

	2022 Geliri (Milyon TL)	Toplam Gelire Katkısı	Değişim (2021'e göre)
Veri, Üyelik ve Teknoloji	734	%12	%83
Veri Dağıtım	388	%6	%48
Teknoloji	221	%3	%219
Terminal Kullanım	63	%1	%64
Üyelik	28	%0,4	%56
Lisans	34	%0,5	%151

*Takasbank Para Piyasası, Takasbank Ödünç Pay Piyasası ve Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu, Bireysel Emeklilik Fon Alım Satım Platformu

	2022'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Kilit Göstergeler	Hedefler
VERİ DAĞITIM	<p>Gelişmeler:</p> <p>Borsa İstanbul verilerini dağıtım yetkisine sahip 220 kuruluş bulunmaktadır. Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan 65 kurum ve bu kurumlara ait 1.300 fon bulunmaktadır.</p> <p>Veri dağıtım ve endeks alanında 34 kurum ile yeni sözleşmeler imzalanmıştır.</p> <p>Finansal okuryazarlığın artırılması ve borsaya yeni yatırımcılar kazandırılması amacıyla kurumlar tarafından düzenlenen sanal borsa/portföy yarışmalarına ücretsiz veri sağlanarak destek verilmektedir.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Veri dağıtım kuruluşlarının yetki taleplerini ve raporlamalarını online sistem üzerinden Borsaya iletebilmeleri ve takip edebilmeleri için yapılan çalışmalar tamamlanarak uygulama Aralık ayında devreye alınmıştır.</p> <p>Mevcutta var olan Pay Düzey 2+ veri paketinin içeriği genişletilerek 10 fiyat kademesinin 25'e çıkarılması konusunda teknik çalışmalar tamamlanmıştır. Buna ek olarak 25 fiyat kademesini içeren VİOP Düzey 2+ veri paketi oluşturulmuştur. Yeni ürünler 2022 yılının başında hizmete sunulmuştur.</p> <p>Piyasa katılımcılarından gelen talepler dikkate alınarak, mevcut durumda yalnızca fonların operasyonunu yürüten fon hizmet birimlerine sunulan Fon İşlem Defterleri'nin fon kurucularına da verilebilmesi için teknik çalışmalar 2021 yılı içerisinde yürütülmüş olup, 2022 yılı itibarıyla devreye alınmıştır</p> <p>Paydaşlarımız olan mevcut müşteriler ve potansiyel müşteriler ile yapılan görüşmeler aracılığıyla talep ve ihtiyaçlar hakkında bilgi alınarak çalışmalar yapılmaktadır.</p>	<p>Veri dağıtım kuruluşlarınca Borsa İstanbul'a raporlanan veri paketi abonelik sayısı: 3,5 milyon</p> <p>(2021: 2 milyon)</p>	<ul style="list-style-type: none"> MKK ve Takasbank ile ortak veri paketlerinin oluşturulması Ürün/hizmetlerin geliştirilmesi amacıyla mevcut ve potansiyel müşterilerimiz ile görüşmelere devam edilmesi Veri dağıtım ve lisanslama alanında uygulanan politikaların gözden geçirilmesi ve fizibilite çalışmalarının yapılması Tarihsel ve referans veri satış platformu olan Datastore'un yenilenmesi

2022'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler		Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>ENDEKS VE LİSANS</p> <p>Borsa İstanbul, yatırımcıların piyasada oluşan işlemleri ve eğilimleri takip edebilmeleri amacıyla farklı nitelikte endeksler hesaplanmaktadır.</p> <p>Borsa İstanbul'un yayımladığı endeksler finansal ürünlerde dayanak varlık veya karşılaştırma ölçütü olarak da kullanılmaktadır.</p> <p>Ayrıca Borsa İstanbul, kendi adına endeks hesaplamak isteyen kurumlara endeks hesaplama hizmeti sunmaktadır.</p>	<p>Gelişmeler:</p> <p>Borsa İstanbul'da 2022 sonu itibarıyla, paya dayalı 74'ü anlık toplam 438 endeks, borçlanma araçları, altın, mevduat, fon gibi farklı yatırım araçlarına dayalı 54 endeks, 20 adet risk kontrol endeksi ayrıca BİST 30 ve BİST 100 Endeksleri'ne bağlı 4 adet kısa ile 2 adet kaldıraçlı endeks ve 4 adet altına dayalı endeks hesaplanmaktadır.</p> <p>BİST Endekslerinin IOSCO Uyumuna yönelik olarak 2021 yılında başlayan kapsamlı mevzuat çalışmaları 2022 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda, IOSCO Prensiplerine Uyumlu Finansal Ölçütler Yönergesi, Finansal Ölçütler Yönetim Prosedürü, Finansal Ölçütlerde Çıkar Çatışmalarının Önlenmesi Prosedürü, Finansal Ölçütlere İlişkin İhbar Prosedürü ve Finansal Ölçütlere İlişkin Şikayet Prosedürü oluşturularak yürürlüğe alınmıştır.</p> <p>2023 yılı içerisinde tüm bu hazırlıklarla birlikte SPK aracılığıyla ESMA'ya başvuru yapılarak sürecin tamamlanması hedeflenmektedir.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>TLREFK Türk Lirası Gecelik Katılım Referans Getiri Oranı, katılım bankalarının borçlanma araçlarında, çeşitli faizsiz finans ürünlerinde ve finansal sözleşmelerde değişken getiri göstergesi, dayanak varlık veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanılacak Türk Lirası kısa vadeli referans getiri oranı ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak oluşturulmuş olup, 22.06.2022 tarihinden itibaren hesaplanmaya ve yayımlanmaya başlamıştır. Aynı tarihte TLREFK oranının getirisini takip edebilmek amacıyla BIST TLREFK Endeksi de hesaplanmaya ve yayımlanmaya başlamıştır.</p> <p>BIST Sürdürülebilirlik 25 ve BIST Katılım Temettü endeksleri 1 Kasım'dan itibaren gün sonu verilerden, 21 Kasım'dan itibaren ise eş anlı verilerden hesaplanmaya ve yayımlanmaya başlamıştır.</p> <p>QNB Finansbank Temiz Enerji endeksi ise 11 Ocak 2023 tarihinde hesaplanmaya ve yayımlanmaya başlamıştır.</p> <p>BIST-KYD Endeksleri kapsamında hesaplanan Fon Endeksleri'nin sistem üzerinde otomatik olarak hesaplanması sağlanarak operasyonel riskler azaltılmış, operasyonel verimlilik artırılmıştır.</p> <p>Borçlanma endeksleri gün sonu kontrollerin otomatize edilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Birinci fazı biten çalışmanın ikinci fazının önümüzdeki yılda tamamlanması hedeflenmektedir.</p> <p>BIST-KYD TÜFE Endekli Kira Sertifikaları endeksi oluşturma çalışmaları devam etmektedir.</p>	<p>Paya dayalı endeks sayısı: 438 (2021: 426)</p> <p>Diğer yatırım araçlarına dayalı endeks sayısı: 54 (2021: 54)</p> <p>Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan fonların sayısı: 1.300 (2021: 1.000)</p> <p>Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan fonların büyüklüğü: 933 milyar TL (2021: 431 milyar TL)</p>	<ul style="list-style-type: none"> BİST endekslerinin IOSCO prensiplerine uyumuna ilişkin çalışmaların tamamlanması Borçlanma araçları endekslerinde pay endekslerine benzer şekilde ağırlık sınırlandırma metodolojisi ve modülü geliştirilmesi

2022 PERFORMANSI

2022'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler		Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>İŞLEM YAPMA YETKİSİ VERİLMESİ VE ÜYELİK</p> <p>Borsa İstanbul üyeleri, sermaye piyasasında faaliyet göstermek üzere yetkilendirilmiş yatırım kuruluşları ile Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda faaliyet göstermek üzere yetkilendirilmiş kıymetli madenler aracı kuruluşlarından oluşmaktadır.</p> <p>Piyasaların ve pazarların özelliklerine göre diğer gerçek ve tüzel kişilere de üye olmaksızın işlem yapma yetkisi verilebilmektedir.</p>	<p>Gelişmeler:</p> <p>1 banka ve 4 kıymetli madenler aracı kuruluşu olmak üzere toplam 5 kuruma üye olarak işlem yapma yetkisi verilmiştir.</p> <p>5 Borsa üyesine bir başka piyasada işlem yapma yetkisi verilmiştir.</p> <p>Elmas ve Kıymetli Taş Piyasası'nda üye olmaksızın işlem yapma yetkisi verilen gerçek ve tüzel kişi sayısı ise 34 olmuştur.</p> <p>Borsa piyasalarında işlem yapmak üzere 316 kişi temsilci olarak yetkilendirilmiştir.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Pandeminin başlangıcı ile birlikte kapatılan Seans Salonu, alınan tedbirler ve pandemi koşullarının hafiflemesi çerçevesinde yeniden hizmete açılmıştır.</p> <p>2022 yılında uygulama eğitimlerinin online yapılması sağlanmıştır. Online olarak düzenlenen PTRM ve temsilci uygulama eğitimlerine toplam 326 aracı kuruluş personeli katılım sağlamıştır.</p> <p>Müşteri veri tabanı sisteminin yenilenmesi ve kullanılan iç yazılımlar ile entegrasyonun sağlanması amacıyla çalışmalar başlatılmış olup projenin birinci fazı tamamlanmıştır. İkinci fazın önümüzdeki yıl tamamlanarak uygulamanın 2023 yılı içerisinde devreye alınması hedeflenmektedir.</p> <p>Müşterilerin temerrüt bildirimlerini elektronik olarak gerçekleştirebileceği ve raporlara kendi yazılımları vasıtasıyla erişebilecekleri bir sistemin oluşturulmasına ilişkin çalışmalar tamamlanmıştır. SPK'nın uygunluk görüşünden sonra üyelerin kullanımına açılacaktır.</p>	<p>Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren Aracı Kurum Sayısı: 127 (2021: 123)</p> <p>Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren Banka Sayısı: 48 (2021: 46)</p> <p>Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren Gerçek/Tüzel Kişi Kuyumcu Sayısı: 553 (2021: 567)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Etkin paydaş iletişimi kapsamında müşteri veri tabanında sistemsel geliştirmelerin yapılması

2022'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler		Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>PİYASA ERİŞİMİ</p> <p>Piyasa erişimi, Borsa İstanbul üyelerinin faaliyetinde buldukları piyasalara uzak erişim noktalarından, eş yerleşimden (kolokasyon) ve seans salonundan bağlantı sağlayarak işlem yapması ve bilgi alışverişinde bulunması için gerekli olan sistem, yazılım ve donanım hizmetlerinden oluşmaktadır.</p> <p>Yüksek frekansta emir ve veri iletimi için geliştirilmiş OUCH ve FIX protokolleri, Referans Data ve Dropcopy, OTASS, TW gibi hizmetler piyasa katılımcılarının hizmetine sunulmaktadır.</p>	<p>Gelişmeler:</p> <p>Üyelerimize 2022 yılı içinde ilave 21.150 emir/saniye OUCH kapasite tahsis yapılarak %29 artış sağlanmış ve toplam OUCH kapasite tahsisi 84.350 emir/saniyeye ulaşmıştır.</p> <p>Üyelerimize 2022 yılı içinde ilave 650 emir/saniye FIX kapasite tahsis yapılarak %3,5 artış sağlanmış ve toplam FIX kapasite tahsisi 21.450 emir/saniyeye ulaşmıştır.</p> <p>Referans Data kullanımına 27 adet; Dropcopy kullanımına 35 adet ilave tahsis gerçekleştirilerek; bu ürünlerin kullanımları sırasıyla 276 ve 264'e çıkmıştır.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Üyelerimizin sisteme girilen emirler ve gerçekleştirilen işlemlerden dolayı karşılaşılabilecekleri olası riskleri yönetebilmek için kullandıkları PTRM sistemine üyelerimizin kendi ihtiyaçları doğrultusunda özelleştirilebilecekleri risk parametrelerini girme imkanı sunan PTRM API özelliği geliştirilmiş ve ürünleştirilerek kullanıma sunulmuştur.</p> <p>Çeyrek kabinet ürünü oluşturularak aracı kuruluşların kullanımına sunulmuştur.</p> <p>BISTECH 3.0 geçiş çalışmaları kapsamında uygulama, test, network ve kullanıcı yönetimi kapsamında çalışmalara başlanmıştır.</p> <p>Müşterilerimize daha etkin hizmet sunabilmek, etkin iletişim sağlamak ve operasyonel süreçleri kolaylaştırmak için yapılamaya başlanan müşteri ilişkileri yönetimi (CRM) projesinin birinci faz çalışmaları tamamlanmıştır.</p> <p>Borsamıza elektronik emir iletiminde kullanılan FIX /OUCH erişim kanalına ilişkin iş modelinin üyelerimizin talep ve ihtiyaçları doğrultusunda, dünya borsaları uygulamalarıyla daha uyumlu, esnek ve sade bir yapıya kavuşturulması için tahsisat usul ve esaslarının değiştirilmesi çerçevesinde yeni paketler kullanıma sunulmuştur.</p>	<p>Piyasa erişimi hizmetlerinden faydalanan kurum sayısı: 174 (2021: 149)</p> <p>BISTECH Alım Satım Sistemi erişimi kullanıcı sayısı: 2.346 (2021: 1.730)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Piyasa erişimine ilişkin olarak ürün portföyünün zenginleştirilmesi
<p>TEKNOLOJİ HİZMETLERİ</p> <p>Borsa İstanbul, piyasa katılımcılarının sistemleriyle Borsa sistemlerinin aynı lokasyonda bulunmasına (kolokasyona) imkân vermektedir.</p> <p>Üyelerin işlem öncesinde risk yönetimi yapmasına imkân sağlayan PTRM uygulaması, yüksek frekansta emir ve veri iletimi için geliştirilmiş OUCH, FIX ve ITCH protokolleri, zaman bilgisine senkronize olarak erişim sağlayan zaman sunucusu gibi teknoloji hizmetlerini piyasa katılımcılarının hizmetine sunmaktadır.</p>	<p>Gelişmeler:</p> <p>2021 yılı içinde müşterilerimize tahsis edilen kabinet adedi 11 kabinet artırılarak 72 kabinete çıkarılmıştır.</p> <p>Kolokasyon hizmetimizden yararlanan toplam müşteri sayımız 40 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>PTRM tahsisatı 28 kurum olarak gerçekleştirilmiş olup, zaman sunucusu hizmetlerimizden faydalanan müşteri sayısı 25'e çıkarılmıştır. Kolokasyonda veri dağıtılan kurum sayısı 31 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>ITCH Replay arayüzü hazırlanmış ve testlerin son aşamasına gelinmiştir. Uygulamanın 2023 yılında devreye alınması planlanmaktadır.</p>	<p>Kolokasyon hizmetimizden yararlanan müşteri sayısı: 40 (2021: 37)</p> <p>Kolokasyonda tahsis edilen kabinet adedi: 72 (2021: 61)</p> <p>Kolokasyonda veri dağıtılan kurum sayısı: 31 (2021: 35)</p> <p>Zaman sunucusu hizmetinin yararlanan kurum sayısı: 25 (2021: 19)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ITCH Replay Simülatör uygulamasının devreye alınması Veri merkezindeki genişleyen alanla birlikte kolokasyon müşteri sayısının artırılması Borsanın uluslararası erişilebilirliğinin artırılması için çalışmalara devam edilmesi Teknoloji hizmetleri ürün portföyünün zenginleştirilmesi

2022 PERFORMANSI

İŞLEM SONRASI

Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'na ilişkin saklama hizmetleri Borsa İstanbul'un Kuyumcukent yerleşkesinde yer alan 1.600 ton kapasiteli saklama kasasında sağlanmaktadır.

İşlem sonrası diğer hizmetler, Borsa İstanbul Grubu şirketlerinden olan Takasbank ve MKK tarafından verilmektedir.

Takasbank sahip olduğu 'merkezi takas' ve 'bankacılık' lisansları ile üyelerine sermaye piyasalarında takas, mutabakat, saklama, merkezi karşı taraf ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

MKK, sermaye piyasası araçları için hak sahibi bazında (direct model) tam kaydılaştırma (full dematerialization) modelini uygulayan merkezi saklama kuruluşudur. Aynı zamanda SPK tarafından yetkilendirilmiş Veri Depolama Kuruluşu'dur ve denetime tabi şirketlere Merkezi Veri Tabanı Hizmeti sunmaktadır.

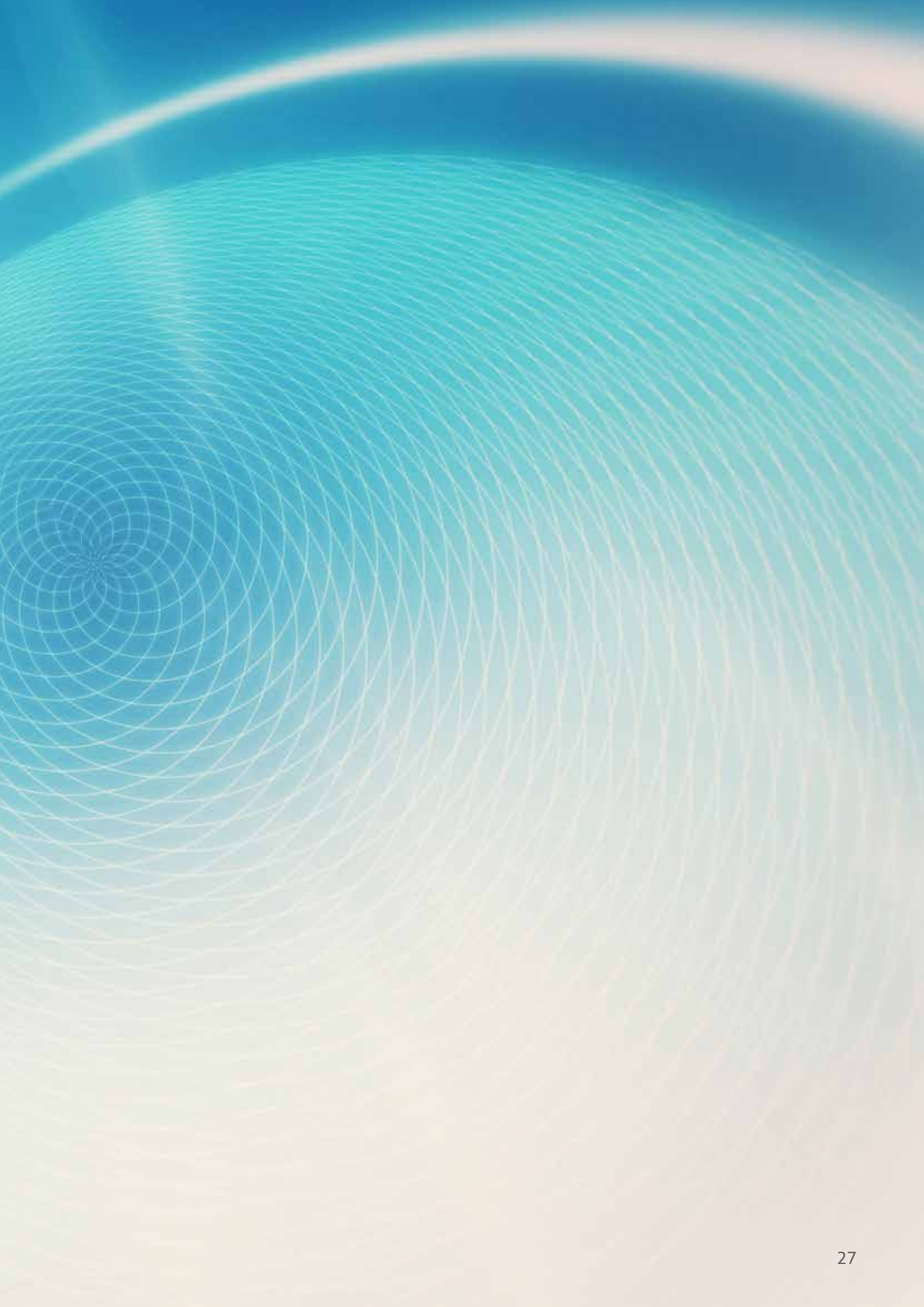
	2022 Geliri (Milyon TL)	Toplam Gelire Katkısı	Değişim (2021'e göre)
İşlem Sonrası	3.286	%52	%96
Takasbank Faiz Gelirleri	1.687	%26	%105
Menkul Kıymet Değerleme Kazancı/Kaybı	10	%0	-
Saklama Gelirleri	1.056	%17	%77
Takas Gelirleri	471	% 7	%109
Hesap Yönetim Gelirleri	62	%1	%78

	2022'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Hedefler
TAKASBANK FAİZ GELİRLERİ Takasbank ana faaliyetlerinin ve mali kuvvetinin sürekliliğini sağlayıp, piyasa koşulları ve mevzuatta belirlenmiş çerçeve içerisinde makul düzeyde risk alarak maksimum getiriye ulaşmayı hedeflemektedir.	Gelişmeler ve Yenilikler Teminat yönetimi çerçevesinde Takasbank'ın ve Takasbank müşterilerine ait fonların en iyi gayretle, amaçlarına ve sahiplerinin çıkarlarına uygun vade ve piyasalarda değerlendirilmesi sağlanmıştır. Faiz geliri, "TFRS 9 Finansal Araçlar" hükümleri çerçevesinde etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır. 2022 yılında Takasbank portföyüne Ar-Ge mevzuatı kapsamında ortaya çıkan gereksinim nedeniyle (4691 sayılı Kanun) Girişim Sermayesi Yatırım Fonu eklenmiştir.	<ul style="list-style-type: none"> Makroekonomik ve finansal piyasalardaki gelişmelerin göz önünde bulundurulmasıyla birlikte, faiz gelirlerinin yüksek seviyede tutulması
TAKAS HİZMETİ Takasbank, Borsa İstanbul bünyesinde mevcut piyasalarda gerçekleşen; pay, borçlanma araçları, yurt dışı sermaye piyasası araçları, türev araçlar ve kıymetli madenler ile ilgili işlemlerin nakit ve menkul kıymet takasını sonuçlandırmak üzere yetkilendirilmiş merkezi takas kuruluşudur. Borsa İstanbul üyelerinin alım satım işlemlerinden doğan menkul kıymet teslim etme ve teslim alma taahhütleri ile alım satıma konu olan menkul kıymet karşılığındaki ödeme taahhütleri Takasbank aracılığıyla yerine getirilmektedir. Sermaye piyasaları dışında, enerji piyasaları işlemleri ile çek, taşıt, tapu takas hizmetleri de verilmektedir.	Gelişmeler ve Yenilikler: Kısa pozisyon pay vadeli işlem sözleşmeleri ve kısa pozisyon pay alım opsiyon sözleşmelerinin risk hesaplamasında netleştirme amacıyla offset teminat yatırılabilme imkânı sunan "Risk Azaltıcı Netleştirme Projesi" 7 Mart 2022 tarihi itibarıyla devreye alınmıştır. Takasbank ile MKK arasında yürütülen şartlı virman hizmetinin kesilmesi durumunda devreye girmesi için hazırlanan "offline şartlı virman" sisteminin testleri tamamlanarak uygulamaya alınmıştır. 1 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Tapu Takas hizmetine E-Devlet üzerinden güvenli erişim imkânı sunulmuştur.	<ul style="list-style-type: none"> Kesintisiz seans sürekliliği sağlanması Borsa İstanbul ve EPIAŞ ile birlikte, piyasaların etkinliğinin artırılmasına yönelik geliştirme ve düzenleme faaliyetlerine devam edilmesi Merkezi Karşı Taraf uygulamasının ve risk-teminat yönetimi yaklaşımının, bu hizmetin verilmediği piyasalarda ve borsalarda yaygınlaştırılması Emtia ve enerji piyasalarında takas hizmeti verilen piyasaların sayısının artırılması

	2022'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Hedefler
<p>SAKLAMA VE HESAP YÖNETİMİ</p> <p>Borsa İstanbul, Kuyumcukent'te bulunan kasasında, kıymetli madenlerin saklamasını yapmaktadır.</p> <p>Takasbank, BES (Bireysel Emeklilik Sistemi) kapsamındaki fonlar ve yurt dışı piyasalarda işlem gören sermaye piyasası araçları için saklama hizmeti sağlamaktadır.</p> <p>MKK, kaydılaştırılmış sermaye piyasası araçları ve elektronik ürün senetleri için saklama hizmeti vermektedir. Ayrıca, yurt içi ve yurt dışı organize ve tezgahüstü piyasalarda gerçekleşen türev sözleşmelerin Veri Depolama Kuruluşudur.</p> <p>MKK, piyasalara sunduğu merkezi saklama fonksiyonuyla ilişkili olarak, yatırımcılara yönelik bilgilendirme, raporlama, blokaj hizmetleri vermektedir.</p> <p>MKK tarafından şirketlerin kamuyu aydınlatma ve bilgi toplumu yükümlülüklerini yerine getirebilmesi ve kurumsal yönetim süreçlerini etkinleştirmesine yönelik katma değerli ürün ve hizmetler sunulmaktadır.</p>	<p>Gelişmeler ve Yenilikler:</p> <p>2022 Ocak ayında "Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanun" değişikliği ile devlet katkısı %25'ten %30'a artırılmış, BES fon birikimlerin %50'ye kadar kısmının zaruri hallerde kısmen çekilmesi (evlilik, askerlik, konut alımı), 45 yaş üstü isteğe bağlı OKS katılım hakkı ve devlet katkısının sonraki yıllara devredilebilmesi mümkün hale gelmiştir.</p> <p>Kamu İhale Kurumu'nun yetkilendirmesiyle, 1 Eylül 2021 tarihi itibarıyla geçici elektronik teminat mektuplarının kabulü ile başlayan Takasbank Kamu Teminat Yönetim Hizmeti kapsamına, 03 Ocak 2022 tarihi itibarıyla geçici kefalet senetleri de dâhil edilerek alternatif teminat kabulü mümkün hale gelmiştir. İlaveten, 1 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında düzenlenen ihalelere sunulan tüm geçici elektronik teminat mektuplarının ve yabancı para cinsinden e-teminat mektupları ile e-kefalet senetlerinin kabulüne başlanmıştır.</p> <p>Halka kapalı anonim şirketler için hamiline yazılı payların elektronik ortamda kaydedilmesine ve izlenmesine yönelik geliştirilen Hamiline Pay Kayıt Sistemi (HPKS) uygulamasında, yönetim modülü geliştirmeleri, haciz uygulaması geliştirmeleri ve operasyonel raporlama geliştirmeleri tamamlanmıştır.</p> <p>Türkiye Ürün İhtisas Borsası (TÜRİB) Tevruk Piyasası çalışmaları kapsamında geliştirmeler yapılmıştır.</p> <p>Kitle Fonlaması Tebliği çerçevesinde MKK kitle fonlaması sisteminde yürütülen borçlanmaya dayalı kitle fonlaması uygulama geliştirmeleri tamamlanmıştır.</p> <p>Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi (GEFAS), Borsa İstanbul'da işlem gören gayrimenkule dayalı finansal araçların bilgi platformu olarak yatırımcıların hizmetine açılmıştır.</p> <p>Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerden Katılım Endeksleri kapsamında talep edilecek bilgilerin kamuya açıklanması için "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu" şablonu geliştirilmiş ve KAP İnternet Sitesi şirket genel bilgi formu sayfalarında "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu" sayfası oluşturulmuştur.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılmış görevlendirme kapsamında İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) tarafından yatırım fonları portföy yatırım sınırlamalarına ilişkin yapılması gereken kontroller için KAP sisteminden veri sağlanmasına yönelik geliştirmeler MKK tarafında tamamlanmıştır.</p> <p>KAP'ın birincil veri kaynağı fonksiyonu kapsamında, pay dışı sermaye piyasası araçlarına ilişkin süreçlerde, KAP-Merkezi Kaydi Sistem (MKS) Entegrasyonuna ilişkin geliştirme tamamlanarak Aralık 2022'de uygulamaya alınmıştır. Böylelikle, ihraççıların aynı bilgiyi KAP ve MKS'ye ayrı ayrı yüklemeleri önlenerek, KAP'tan kamuya yapılan açıklamaların MKS'ye de aktarımında etkinlik sağlanmıştır.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Sermaye Piyasası Kurulu koordinasyonunda yürütülen sermaye piyasalarında "Sürdürülebilirlik" çalışmaları kapsamında KAP Sürdürülebilirlik Raporu Taksonomisinin Hazırlanması geliştirmelerinin 2023 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir. KAP internet sitesi altyapısının yenilenmesi projesinin 2023 yılında tamamlanması hedeflenmektedir. KAP'ın görme engelli yatırımcıların kullanımı için uyarlanması çalışmaları 2023 yılı içinde yürütülecektir. E-ŞİRKET uygulaması altyapısının 2023 yılı içinde yenilenmesi hedeflenmektedir.

STRATEJİ VE DEĞER ÜRETİMİ

Büyüme, iş sürekliliği, sürdürülebilirlik ve teknolojiyi stratejisinin merkezine koyan Borsa İstanbul güvenilir, şeffaf, etkin, yenilikçi, rekabetçi ve sürdürülebilir bir işlem platformu olarak kalıcı değer üretmeye devam etmektedir.



FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER

3 yıl süren ve derin izler bırakan Covid-19 pandemisinden sonra 2022 dünya ekonomilerinde yüksek enflasyon, Rusya-Ukrayna savaşı, buna bağlı gelişen gıda ve enerji fiyatlarındaki artış ve merkez bankalarının sıkı para politikalarının etkilerinin gölgesinde geçmiştir.

2021 yılında kademeli normalleşme süreçleri ile birlikte 2022 yılı hem dünya hem Türkiye için büyümenin yeniden önceliklendirildiği bir yıl olmuştur. Yeni normal diye tanımlanan geçiş sürecinde, bir yandan tedarik zincirindeki aksamalardan kaynaklanan arz sorunları yaşanırken öte yandan pandeminin getirdiği yükleri hafifletmek amacıyla yürürlüğe alınan yardım paketleri ve gevşek para politikaları ile ekonomik toparlanmanın önü açılmaya çalışılmıştır. 2020 yılında %7,8 daralan dünya ticaret hacmi, 2021 yılını %10,1 artışla tamamlamıştır. Bu gelişmelerle 2021 yılında beklentileri aşarak %5,8 büyüyen küresel ekonomi 2022 yılının başında patlak veren Rusya-Ukrayna savaşı sonrası yeni belirsizliklere sahne olmuştur. Bir yandan jeopolitik gerilimlerden türeyen ve Avrupa sathına yayılan enerji krizi ortaya çıkarken öte yandan üretim ve ekonomik büyümede önemli role sahip emtialarda daralan arza, artan fiyatlar eşlik etmiş; küresel gıda fiyatlarında da ciddi bir artış eğilimi gözlenmiştir. Brent petrol varil fiyatı 131 dolar, buğday fiyatı 13 doları görerek zirveyi zorlamıştır. ABD hükümeti Rusya ile ticari ilişkilerini askıya aldığı duyururken Avrupa Birliği Rusya'nın uluslararası ödeme sistemlerinden çıkarılması ve bir dizi ekonomik ambargo uygulamasını yürürlüğe koymuş, bunların karşısında Rusya, gazına bağımlı olan Avrupa ülkelerine enerji akışını kısmi olarak durdurmuştur. Aynı dönemlerde uzakdoğuda ise yeni yayılan omicron varyantıyla birlikte Çin'in sıfır vaka politikasıyla katı bir karantina uygulamasına geçmesi küresel tedarik zincirlerinde yaşanan sorunlara yenilerini eklemiştir. Bu politika sadece Çin ekonomisini değil tüm ekonomileri etkilemiştir. 2022 yılında küresel ekonomi büyümesi %3,2 ile sınırlı kalmıştır.

Küresel ekonomi dayanıklı istihdama karşı resesyon sinyali veriyor.

Arz-talep dengesizlikleri, çip krizi, tedarik zincirindeki aksamalar, tüketim alışkanlıklarındaki değişiklikler tüm ülkelerde iktisadi açıdan pandemi sonrası ekonomik toparlanma sürecini etkilemiştir. Covid-19 süresinde takip edilen gevşek para politikaları, açıklanan destek paketleri beraberinde enflasyon gerçeğini getirmiştir. Enflasyon ABD'de Haziran ayında %9,1 ile 41 yılın en yüksek seviyesini görürken Avro bölgesinde ise,

Ekim ayında para birliğinin başlangıcından bu yana en yüksek seviyesi olan %11'e ulaşmıştır. Küresel piyasalarda karşılaşılan fiyatlar genel düzeyindeki bu artış baskısı ile başta ABD olmak üzere Avrupa, İngiltere, Kanada gibi önde gelen ekonomilerin merkez bankaları yıl boyunca politika faizlerinde artırımlara yönelmiştir. Gevşek para politikasında ısrarcı olan BoJ ve Japon hükümeti, yenin dolar karşısında hızla zayıflamasına karşı Haziran 1998'den sonra ilk kez doğrudan döviz müdahalesine başvurmuştur. Aynı dönemde iç siyasetinde kargaşa yaşanan İngiltere'de sterlin/dolar paritesi tüm zamanların en düşük değerine ulaşmıştır. Sterlin kurundaki bu harekete karşı BoE politika faizini son 14 yılın en yüksek seviyesine çıkarmıştır. Dolar endeksi, 114,8 ile Mayıs 2002'den bu yana en yüksek seviyeyi test ederken Euro/dolar paritesi 2002 yılından bu yana ilk kez 1 seviyesinin altına görmüştür. Bu faiz artırımlarına karşılık ABD, Çin ve Avro bölgesinin keskin bir şekilde yavaşlayan ekonomileri de dikkate alınarak Dünya Bankası tarafından 2023'te küresel bir durgunluğa ve yükselen piyasalar ile gelişmekte olan ekonomilere kalıcı zarar verecek bir dizi finansal krizin oluşabileceğine dikkat çekilmiştir.

Türkiye pandemiden çıkış sürecinde de büyüme trendini korumaya devam etmiştir. 2022 yılında enflasyonist baskıların arttığı ve büyüme ivmesinin yavaşladığı bir yıl yaşanmıştır. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, 2021 yılında %11,4'lük büyüme kaydeden Türkiye, 2022 yılının ilk çeyreğinde %7,5, ikinci çeyreğinde %7,7, üçüncü çeyreğinde %3,9, dördüncü çeyreğinde ise %3,5 büyüme kaydetmiştir. IMF, Türkiye için 2022 yılında %5 büyüme tahmini yayımlarken, Türkiye yıllık %5,6 büyüyerek bu tahminin ötesine geçmiştir.

Ekonomiyi destekleyici adımlar atıldı.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) 2021 yılında politika faizinde başlattığı indirim sürecine 2022 yılında da devam etmiştir. 2021 yıl sonunda %14 seviyesinde olan politika faizi, kademeli olarak yapılan indirimlerle birlikte %9 seviyesine gerilemiştir. Ayrıca, ihracata yönelik sektörlerin daha fazla desteklenmesi amacıyla, kredilere ilişkin selektif düzenlemeler yapılmıştır. TCMB, YUVAM hesabıyla yurt dışında yerleşik vatandaşların ve şirketlerin döviz hesaplarının TL'ye çevrilmesinin önünü açmıştır. TCMB, 'Liralaşma' kapsamında TL cinsi varlıkların teminat sistemindeki ağırlığını artırıcı adımlarını uygulamaya başlamıştır. 2021 yılında Güney Kore Merkez Bankası ve Çin Merkez Bankası ile yapılan swap anlaşmalarından sonra, 2022 yılında Birleşik Arap Emirlikleri

ile swap anlaşması imzalanmıştır. Devletin katkı payının da etkisiyle büyümeye devam eden Bireysel Emeklilik Sistemi (BES), Türk sermaye piyasalarının gelişimini desteklemeye devam etmektedir. 2021 yılında 7,1 milyon seviyesinde olan BES katılımcı sayısı, 2022 Kasım sonunda 7,8 milyona, aynı dönemler için yönetilen varlıkların büyüklüğü ise 228 milyar TL'den 374 milyar TL'ye yükselmiştir.

2022 yılında sermaye piyasalarına kesintisiz hizmet sunuldu ve işlem hacimlerinde rekorlar kırıldı.

Yurt içi bireysel yatırımcıların sermaye piyasalarına olan yoğun ilgisi, 2022 yılında da devam etmiştir. 2021 yıl sonunda 2,4 milyon olan yurt içi bireysel yatırımcı sayısı, 2022 yıl sonunda 3,8 milyona ulaşmıştır. Artan yatırımcı ilgisine paralel olarak, toplam işlem hacminde de önceki yıla kıyasla %38,4 artış yaşanmıştır. BİST 100 endeksi 30 Aralık 2022 tarihinde 5.563 ile seans içinde, aynı tarihte 5.509 ile gün sonu rekorlarını kırmıştır. Gelişmiş ülke tahvil getirilerindeki artış küresel pay piyasalarında dalgalanmaya neden olsa da BİST 100 Endeksi yurt içi yerleşik yatırımcıların da artan talebiyle yılın ilk yarısında New York ve Avrupa borsalarından pozitif ayrılarak değer kazanmaya devam etmiştir. 2022 yılı boyunca teknolojik girişimlerin de katkısıyla kesintisiz seans sürekliliği sağlanarak, sermaye piyasası paydaşlarına hizmet sunulmuştur.

Piyasa gözetimi kesintisiz şekilde sürdürülmektedir.

Pay Piyasası'nda işlem gören pay senetleri ile ilgili işlemlerin incelenmesine devam edilmektedir. Özellikle, piyasadaki oynaklığın yüksek olduğu dönemlerde, olağandışı fiyat ve miktar hareketleri incelenmekte, piyasa bozucu nitelik taşıyan işlemlere ilişkin tedbir kararları uygulanmaktadır. Ayrıca, düzenleyici kurumlarla iş birliği içerisinde yürütülen proje kapsamında yapay zekâ algoritmalarıyla sosyal medya takibinin otomasyonu çalışmaları sürdürülmektedir. Bu sayede sosyal medya verisinin etkin bir şekilde arşivlenmesi ve bu verinin emir ve işlem verisi ile entegre edilmesi sağlanarak piyasa gözetimine ilişkin yapı daha da geliştirilmiş olacaktır.

İklim değişikliğinin olumsuz etkileri, sürdürülebilirliğin tüm paydaşlar için öncelikli bir konu olması gerekliliğini ön plana çıkarmaktadır.

Son yıllarda artan küresel ısınma, hava kirliliği, bozulan ekolojik denge gibi hususlar, sürdürülebilirlik kavramının önemini daha da artırmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle mücadele ülkelerin ve şirketlerin ajandasında daha üst sıralarda yer almaya başlamıştır. Türkiye'de 2021 yılında onaylanan Paris İklim Anlaşması ve yayımlanan Yeşil Mutabakat Eylem Planı, sürdürülebilirlikle ilgili önemli dönüm noktalarıdır. 2022 yılında düzenlenen COP27'de Çevre Şehircilik ve İklim Bakanlığı tarafından Türkiye'nin ulusal katkı beyanı kapsamında 2030 yılı için beklenen 1,17 milyar ton emisyon artışından %21'lik azaltım hedefinin %41'e çıkarıldığı açıklanmıştır. Bu inisiyatifler, Türkiye'nin iklim krizi ile mücadelesinde rehber görevi üstlenecek, ayrıca ekonomik yapının düşük karbonlu bir yapıya dönüşümünde yol gösterici olacaktır. Borsa İstanbul da karbon piyasası kurulması ve yeşil ürünlerin sayısını artırma girişimleri ile bu inisiyatifleri desteklemeye devam edecektir.

2021 yılında dünya ekonomilerinden ayrılarak çift haneli büyüme kaydeden Türkiye 2022 yılının tamamında bir önceki yıla göre %5,6 oranında büyümüştür.

Yatırımcı sayısı ve endeks değerlerinde rekorlar kırılmıştır.

STRATEJİ

Türkiye'nin tek menkul kıymet borsası olan Borsa İstanbul, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma yolculuğunda, finansman arayanlarla finansman sağlayanlar arasında köprü görevi üstlenmektedir. Borsa İstanbul, tüm paydaşlarıyla olan ilişkilerinde, bu konunun gerektirdiği şekilde şeffaf ve yapıcı şekilde hareket etmektedir. Sermaye piyasalarının şeffaf ve kesintisiz bir şekilde çalışmasını sağlarken tüm paydaşlarıyla eş güdüm içerisinde hareket etmektedir.

Başta sermaye piyasalarına yeni katılanlar olmak üzere, bireysel yatırımcıların korunmasına önem göstermektedir. İşlettiği piyasayla ilgili yeni ürünler ve hizmetlerin geliştirilmesi için diğer aktörlerle iş birliği içinde çalışmalar yürütmektedir.

İklim krizinin şekillendireceği önümüzdeki dönemde özellikle yeşil ekonomiye geçişin finansmanının sadece kamu kaynaklarından sağlanamayacağı üzerinde bir görüş birliği oluşmuştur. Bu açıdan, finansman kaynaklarının ve sermayenin el değiştirdiği piyasaları işleten borsaların üstlenecekleri rolün önemi daha da artacaktır. Borsa İstanbul, üzerine düşen bu görevi layıkıyla yerine getirmek üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Alanında uzman olan çalışanlar, Borsa İstanbul'un en büyük zenginliğidir. İşletilen piyasaların seans kesintisi olmaksızın faaliyet göstermesi için gereken bilgi ve tecrübeye sahip çalışanları ile olan ilişkilerini de Borsa İstanbul şeffaf biçimde yönetmektedir. Çalışanların iş güvenliğini sağlamaya ve çalışma hayatlarındaki haklarını korumaya yönelik politikalar benimsenmiştir.

Paysahipleriyle olan ilişkilerde aynı yaklaşımla yürütülmektedir. 2012 yılında anonim şirkete dönüşümle birlikte sermaye piyasasının farklı aktörleri Borsa İstanbul'un pay sahipleri haline gelmiştir. 2017 yılında yapılan yasal değişiklikle birlikte, Borsa İstanbul'un hâkim ortağı Türkiye Varlık Fonu olmuştur. Pay sahipleri, genel kurul toplantılarına (isterlerse uzaktan erişimle) katılarak hem gündemdeki konularla ilgili oy kullanmakta hem de Borsa İstanbul'un işleyişine dair bilgileri birincil kaynağından öğrenebilmektedir. Borsa İstanbul'un pay sahipleriyle olan ilişkileri kurumsal yönetim ilkelerine göre yürütülmektedir. Kar dağıtım politikasına uygun şekilde, şirketin elde ettiği dağıtılabilir kardan, pay sahiplerine kar payı dağıtılmaktadır.

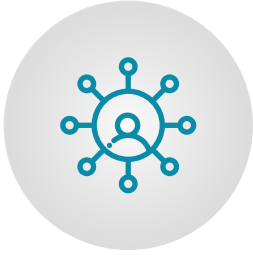
Borsa İstanbul'un diğer paydaşlarını ise sermaye piyasası alanında faaliyet gösteren dernek, sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumları oluşturmaktadır. Bu kurumlarla olan ilişkiler, sermaye piyasasının gelişmesine katkı sağlama amacı taşıyarak sermaye piyasasının sürdürülebilir kalkınmaya hizmet etmesine yönelik iş birlikleri de devam etmektedir. Borsa İstanbul, kapsayıcı ve şeffaf bir biçimde sermaye piyasasındaki tüm aktörlerle farklı platformlarda bir araya gelerek fikir alışverişinde bulunmaktadır.

Bu yaklaşımla, Borsa İstanbul vizyonunu "Geleceğin sermaye piyasalarında, Türk ve bölgesel finansal varlıklar için küresel entegre pazar yeri olmak", misyonunu ise "Tüm yatırımcılar için güvenilir, şeffaf, etkin, adil, yenilikçi, rekabetçi ve sürdürülebilir bir işlem platformu sağlamak" olarak belirlemiştir.

Borsa İstanbul, 2023-2025 döneminde izleyeceği stratejiyi kısaca "BİST" olmak üzere "Büyüme", "İş Sürekliliği", "Sürdürülebilirlik" ve "Teknoloji" temaları üzerine inşa etmiştir.



STRATEJİK TEMALAR



BÜYÜME

İŞ SÜREKLİLİĞİ
DAYANIKLILIK

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



TEKNOLOJİ

Yatırımcılara ve şirketlere ihtiyaç duydukları yeni ürün ve hizmetlerin sunulması, şirketlerin halka açılmalarının teşvik edilmesi, yeni yatırımcıların piyasaya katılmalarının desteklenmesi, büyüme hedefinin temel bileşenleridir. İş sürekliliği hedefi temelinde risk ve fırsatların değerlendirilmesi, işlemlerin güvenli ve kesintisiz bir şekilde işleminin sağlanması yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik alanında örnek olma, sürdürülebilirlikle ilgili ürün ve hizmetler sunma, sürdürülebilirlik ekosistemi geliştirme, Sürdürülebilirlik hedefinin temel bileşenleridir. Tüm bu hususlara eşlik eden teknolojik altyapı ve geliştirmeler ise Teknoloji başlığı altında yer almaktadır.

STRATEJİ



BÜYÜME

Önceki yıllarda olduğu gibi, sermaye piyasasında yer alan aktörlerin ihtiyaç duyduğu yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine 2023-2025 döneminde de devam edilecektir.

2021 yılında hesaplama metodolojisi değiştirilen Sürdürülebilirlik Endeksi, daha fazla sayıda şirketi kapsar hale gelmiştir. Sürdürülebilirlik temalı endeks olarak 2021 yılında Sürdürülebilirlik Katılım Endeksi, 2022 yılında ise Sürdürülebilirlik 25 Endeksi hesaplanmaya başlanmıştır. Ek olarak, birisi iklimle diğeri kadınların iş dünyasındaki yeriyle ilgili olmak üzere sermaye piyasasının iki önemli kuruluşuna iki ayrı endeks hesaplanmaktadır. Sürdürülebilirliğin giderek önem kazanması sonucunda, bu tema ile ilgili daha fazla endeksin sunulması hususu değerlendirilmektedir.

Katılım finans, tüm dünyada giderek öne çıkan temalardan bir diğeridir. Bu alanda sayısız gelişme ve girişim bulunmaktadır. 2022 yılında Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi koordinasyonu ve ilgili tüm paydaşların katılımıyla hazırlanan "Katılım Finans Strateji Belgesi (2022-2025)" yayımlanmıştır. 2021 yılında hesaplanmaya başlanan 5 yeni katılım endeksinde ilave olarak 2022 yılında BIST Katılım Temettü endeksi de yayımlanmaya başlanmıştır. 2022 yılında Türk Lirası Gecelik Katılım Referans Getiri Oranı (TLREFK) ve bu oranın getirisini takip edebilmek amacıyla BIST TLREFK Endeksi hesaplanmaya başlanmıştır. Bu oran, çeşitli faizsiz finansal ürünlerde ve finansal sözleşmelerde referans getiri oranı olarak kullanılabilir. Diğer yandan, şirketleri katılım finans endeksleri ile tanıştırmak için görüşmeler yapılmaktadır.

Altının son dönemde yatırımcılar tarafından gördüğü ilgi göz önünde bulundurularak, 2021 yılında altın endeksleri hesaplanmaya başlamıştır. Söz konusu endeksler, Borsa İstanbul'da işlem gören altın, altına dayalı kira sertifikaları ve altın tahvillerine yönelik finansal ürünlerde dayanak varlık veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanılabilir. Ayrıca, Pay Piyasası nezdinde Emtia Pazarı kurulmuştur. Hazine ve Maliye Bakanlığı Darphane ve Damga Matbaası tarafından ihraç edilen altın sertifikaları, emtia pazarında işlem görmeye başlamıştır.

Türev ürünler tüm borsaların üzerinde çalıştığı bir diğer önemli alan olup farklı dayanak varlıklar kullanılarak çeşitli türev ürünler çıkarılmaktadır. 2021 yılında Platin ve Paladyum Vadeli İşlem Sözleşmeleri işleme açılmıştır. Bu ürünlerle birlikte, altın ve gümüş dışındaki kıymetli madenlere dayalı türev ürünler de sunulmaya başlanmıştır. Ayrıca, şirketlerin kur risklerini yönetmelerine katkı sağlamak amacıyla fiziki teslimatlı USD/TL Vadeli İşlem Sözleşmeleri ve Opsiyonlar 2021 yılında; faiz risklerini yönetmelerine katkı sağlamak amacıyla fiziki teslimatlı Devlet İç Borçlanma Senedi (DİBS) Vadeli İşlem Sözleşmeleri 2022 yılında işleme açılmıştır.

Kovid-19 pandemisine karşı geliştirilen aşılardan sayesinde, salgın etkisinin tüm dünyada azalmaya başladığı 2021 ve 2022 yıllarında halka arzlarda büyük artış görülmüştür. Bu süreçte, halka açılan şirket sayısında ve halka arzlar yoluyla şirketlere sağlanan finansman tutarında rekor seviyelere ulaşılmıştır. Bu kapsamda, Borsa İstanbul'un yöneticileri ve uzmanları, şirketleri ziyaret ederek halka arzlarla ilgili bilgilendirmeler



İŞ SÜREKLİLİĞİ DAYANIKLILIK

yapmışlardır. Gelinen noktada, şirketler halka açılmayı uzun vadeli bir seçenek olarak değerlendirmeye başlamıştır. Önümüzdeki süreçte, daha fazla sayıda şirketin halka arz olması beklenmektedir. Diğer taraftan, tasarruflarını değerlendirmek isteyen bireysel yatırımcılar sermaye piyasalarına daha yoğun ilgi göstermektedir. 2019 yıl sonunda 1,2 milyon olan bakiyeli yatırımcı sayısı 2022 yıl sonunda 3,8 milyonu aşmıştır. Böylece, sermaye piyasalarında hem arz hem de talep yönlü kayda değer bir büyüme yaşanmaktadır.

2023-2025 döneminde de Borsa İstanbul, paydaşlarının ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetler geliştirmeye devam edecektir. Henüz halka arza hazır olmayan ve gelecek vaad eden şirketlerin yer alabileceği Girişim Sermayesi Pazarı'nın kurulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Ayrıca, 2022 yılında gerçekleştirilen İklim Şurası'nın önerileri arasında yer alan Karbon Piyasası'nın Borsa İstanbul nezdinde kurulması konusunda da ilgili kurumlarla görüşmeler ve çalışmalar devam etmektedir.

Sermaye piyasalarındaki önemli iş sürekliliği ölçütlerinin başında, seans işlemlerinin teknik nedenle kesintiye uğramaması yer almaktadır. Kovid-19 salgınında vaka ve ölüm sayısı açısından zirvelerin yaşandığı dönemlerde bazı borsalarda teknik veya yeterli çalışanın ofiste bulunamaması gibi nedenlerle seans kesintileri meydana gelmiştir. Diğer taraftan, Borsa İstanbul'da seans sürekliliği 2020 ve 2021 yıllarında olduğu gibi 2022 yılında da %100 olarak gerçekleşmiş, herhangi bir seans kesintisi yaşanmamıştır.

İş sürekliliğinin bir diğer önemli unsuru ise risklerin zamanında tespit edilmesi ve risklerin gerçekleşmemesi için önleyici çalışmaların yürütülmesidir. Borsa İstanbul'da bu amaca yönelik olarak 2019 yılında Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü kurulmuştur. Bu bölüm, hem risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerini hem de ISO sertifikasyon süreçlerini yürütmektedir. Borsa İstanbul, ISO 22301 sertifikası almış ve böylece, iş sürekliliği alanında dünya standartlarını yakaladığını belgelemiştir.

Bilginin ve bilgi güvenliğinin gelişen önemi ve sermaye piyasalarında üretilen verinin büyüme hacmi dikkate alınarak, bilgi güvenliğinin sağlanması amacıyla 2021 yılında Bilgi Güvenliği Direktörlüğü kurulmuştur. Bu bölüm koordinasyonunda, altyapıda güçlendirmeler yapılmış ve bilgi güvenliğinin sağlanması amacıyla çalışanlara eğitimler verilmiştir. Bu faaliyetlerle birlikte, iş sürekliliğini sekteye uğratabilecek veri kaynaklı sorunların önceden tespit edilerek olumsuz sonuçlara yol açmaları önlenmeye çalışılmaktadır.

Borsa İstanbul Grubu şirketleri ile diğer kurum ve kuruluşlar için de hizmet verebilecek bir Siber Güvenlik Operasyon Merkezi altyapısı kurulmasına yönelik çalışmalar ise devam etmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

STRATEJİ



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

İklim krizinin olumsuz etkilerini tüm aktörlerin hissettiği günümüzde, sürdürülebilirlik konusu daha fazla önem kazanmaktadır. Tüm faaliyetlerde olduğu gibi finans ve sermaye piyasalarında da bunun yansımaları görülmektedir.

Borsaların sürdürülebilirlikle ilgili olarak hayata geçirdikleri en önemli faaliyetlerin başında endeksler yer almaktadır. Bu hususta öncü rol üstlenen Borsa İstanbul, 2014 yılında yayımlamaya başladığı Sürdürülebilirlik Endeksi'ni 2021 yılında güncellemiş ve yeni endeksler yayınlamaya başlamıştır. Paydaşların taleplerine göre, önümüzdeki dönemde de yeni endeksler hesaplanabilecektir.

Halka açık şirketlere hem sürdürülebilirlik konusunda farkındalık kazandırmak hem de bu tema altındaki endeksleri tanıtmak amacıyla eğitimler düzenlenmektedir. Benzer eğitimlerin devam edeceği öngörülmektedir. Tüm dünyada borsalar, şirketlere yol göstermek için sürdürülebilirlik raporlaması gibi alanlarda rehberler hazırlamaktadır. Borsa İstanbul da ülkemizdeki şirketlerin faydalanması amacıyla bu alanda çeşitli rehberler hazırlamış ve paydaşların kullanımına sunmuştur. Önümüzdeki süreçte, ihtiyaç duyulması halinde bu rehberlerde güncelleme yapılacaktır.

Finansal okuryazarlığın artırılması, Borsa İstanbul'un sermaye piyasasını geliştirme amacında önemli bir yer tutmaktadır. Bu kapsamda, sosyal medya kanalları vasıtasıyla içerikler paylaşılmaktadır. Stajyer öğrenci programıyla üniversite son sınıf öğrencileri veya yeni mezunlar, Borsa'nın farklı bölümlerinin faaliyetlerini deneyimlemektedirler. BIST Yetenek programıyla bu kişilere yan-zamanlı çalışma fırsatı

da sunulmaktadır. Ayrıca BISTTOUR ve BISTCOURSE projeleri kapsamında çalışanlarımız sermaye piyasalarıyla ilgili derslere konuk eğitmen olarak katılırken, üniversitelerden akademisyen ve öğrenciler Borsamızda misafir edilmektedir. Borsa İstanbul Review ise finans alanında İngilizce makaleler yayımlayan ve alanında ön sıralarda yer alan akademik dergiler arasında yer almaktadır. Ülkemizin farklı şehirlerinde bulunan üniversitelerde açılan BISTLAB isimli laboratuvarları aracılığıyla öğrenciler sanal ortamda finans dünyasıyla tanışma fırsatı elde etmektedirler.

Türkiye sermaye piyasasının tek menkul kıymet borsası olmasının yanı sıra, Borsa İstanbul'un bir şirket olarak sürdürülebilirlikle ilgili girişimleri bulunmaktadır. Milli Eğitim Bakanlığı ile 1998 yılında başlanan Eğitime Fiziksel Katkı Projesi devam etmektedir. Ayrıca, Borsa İstanbul, Takasbank ve MKK'nın bulunduğu İstinye Yerleşkesinin "sıfır atık" yapısına geçişine yönelik adımlar atılmaktadır.

Borsa İstanbul olarak iyi uygulamaları benimsemek, sermaye piyasasındaki paydaşlar nezdinde farkındalık yaratmak, eğitim vermek ve sürdürülebilir finansı destekleyen pazar ve ürünler geliştirmek sürdürülebilirlik alanındaki hedeflerimiz arasında bulunmaktadır.

Borsa İstanbul'un kısa ve orta vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında; sürdürülebilirlik konusunda şirket olarak en iyi uygulamaları benimsemek, sermaye piyasasındaki paydaşları eğitmek, paydaşlar nezdinde farkındalık yaratmak, finansal olmayan verilere erişimi kolaylaştırmak, sürdürülebilir finans alanında, paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve sürdürülebilir finansı destekleyen pazarlar ve ürünler sağlamak yer almaktadır.



TEKNOLOJİ

Finans alanında faaliyet gösteren şirketler, en son teknolojik gelişmeleri en önce uygulayanlar olarak ön plana çıkmaktadır. Bu kapsamda, 2015 yılında BISTECH ismiyle anılmaya başlanan Borsa İstanbul'un teknik işlem altyapısı, dünya standartlarındadır.

Borsa İstanbul piyasalarında sunulan her yeni ürün ve hizmetin arka planında önemli teknolojik değişiklikler yapılması söz konusu olmaktadır. Bu kapsamda, 2022 yılında da BT birimleri yeni ürün ve hizmetlerin sağlanması ile mevcut teknolojik yapının sürdürülebilirliği ve geliştirilmesi kapsamında çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

Uzman çalışanlarının katkısıyla teknoloji alanındaki yetkinliğini ihracata da taşıyan Borsa İstanbul, Abu Dabi Borsası'nın teknolojik dönüşüm çalışmalarına destek ve danışmanlık hizmeti vermiştir. Buna benzer çalışmaların başka borsalarla da yapılması için görüşmeler devam etmektedir.

Çok büyük miktarda veri üretmekte olan borsaların "big data" alanına yöneldikleri görülmektedir. Borsa İstanbul da ürettiği verinin şirkete daha optimal gelir getirecek şekilde kullanılmasına yönelik adımlar atmaktadır. Bu kapsamda, yatırımcılara hem gerçek zamanlı hem de tarihsel veri sağlayacak bir veri platformu oluşturulmaktadır. "İş sürekliliği" başlığında bahsedilen siber güvenlik alanı da Borsa İstanbul için teknolojik gelişme alanı olacaktır. Ayrıca, sürdürülebilirlik için de önemli bir husus olarak karbon piyasası gibi yeni hizmetlere ilişkin işlem altyapıları kurulacaktır ve bu hizmetler için de yüksek oranda seans sürekliliği hedeflenecektir.

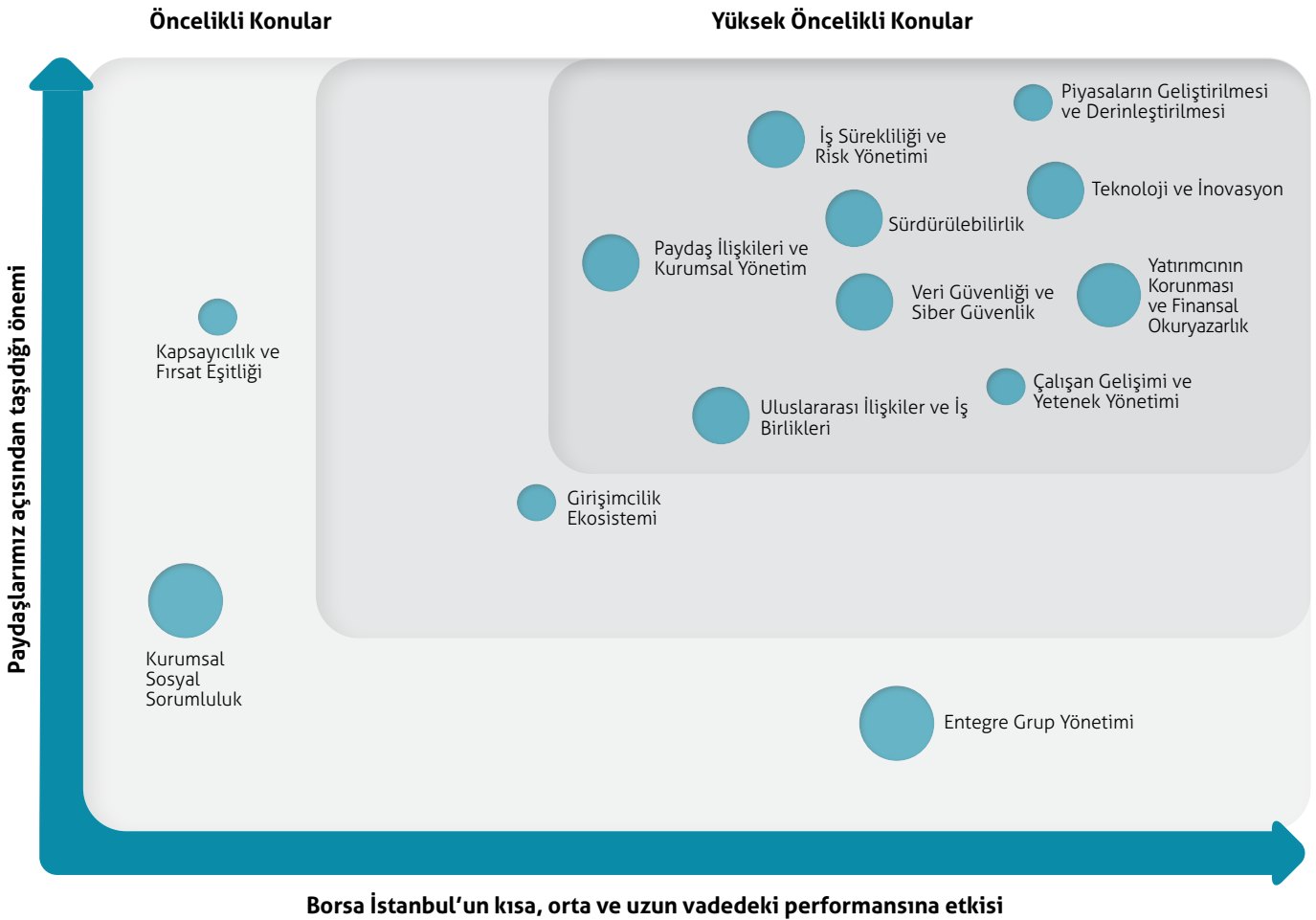
STRATEJİNİN UYGULANMASI

2023-2025 Stratejik Planı kapsamında belirlenen projeler de takip edilecektir. Ek olarak, projelerdeki hedefler ve gerçekleştirmeler performans yönetim sisteminde dikkate alınmaya devam edecektir. Böylece, stratejik planda yer alan hedeflerin gerçekleştirilmesi için gözetim sağlanmış olacaktır.

ÖNCELİKLİ KONULAR

Öncelikli konular, Borsa İstanbul ve kilit paydaşları açısından etkisi yüksek olan ve değer yaratma kapasitesini etkileyen konulardır ve stratejik yaklaşım, paydaşların beklentileri ve faaliyet gösterilen ekonomik, sosyal ve çevresel bağlamın etkisiyle zaman içerisinde farklılaşmaktadır.

Borsa İstanbul'un kısa, orta ve uzun vadede değer üretimini etkileyen ve stratejisi kapsamında odaklandığı öncelikli konular, yıllık olarak gözden geçirilmektedir. Son yıllarda hız kazanan bireysel yatırımcı sayısındaki artışın devamı yatırımcının korunması yönündeki tedbirlerin ve finansal okuryazarlık konusundaki faaliyetlerin yüksek öncelikli konular arasında yer almasını gerekli kılmıştır. Halka arzlar ve yeni ürün ve hizmetlerin sunulmasıyla piyasaların geliştirilmesi ve derinleştirilmesi çabaları önceliklendirilerek sürdürülecektir. İş sürekliliği ve risk yönetimi temel önceliklerden olmaya devam edecektir. Sürdürülebilirlik konusu da Borsa İstanbul ve paydaşları nezdinde önceliğini artırmıştır. Yetkin ve yüksek motivasyonlu insan kaynağının faaliyetlerin sürekliliği için temel olması ve ürün ve hizmet geliştirmelerde paydaşların görüş ve ihtiyaçlarının dikkate alınması, bu iki alanın da öncelikli konular arasına eklenmesine neden olmuştur.



Balon büyüklükleri Borsa İstanbul'un öncelikli konu üzerindeki etkisini ifade etmektedir.

PİYASALARIN GELİŞTİRİLMESİ VE DERİNLEŞTİRİLMESİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Sermaye piyasalarında ihraççı kapasitesinin ve yatırımcı tabanının geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması; başta riskten korunma, sürdürülebilirlik, katılım finans enstrümanları olmak üzere yeni ürün ve hizmetlerin devreye alınması; Borsa'nın finansal ekosistem içindeki yerinin pekiştirilmesi		

Borsa, sermaye piyasalarında ihraççı kapasitesinin ve yatırımcı tabanının geliştirilmesine ilişkin çalışmalar yapmakta, riskten korunma, sürdürülebilirlik ve katılım finans enstrümanları başta olmak üzere birçok yeni ürün ve hizmetleri devreye alarak paydaşlarının hizmetine sunmaktadır.

Şirketlerin; kurumsal yapılarının sağlamlaştırılması, halka arz yoluyla sermaye piyasalarına katılması, sermaye piyasası aracı ihraç etmelerinin teşvik edilmesi ve bu yöntemlerle sermayenin tabana yayılması amaçlarına ilişkin faaliyetler yıllar boyunca istikrarlı bir şekilde sürdürülmektedir. Bu kapsamda, proaktif bir yaklaşımla 2021 yılında başlatılan şirket ziyaretleri, 2022 yılında da devam ettirilmiştir.

Şirketlerin yatırım ve büyüme için gerekli finansmanı sermaye piyasaları aracılığıyla temin etmeleri, sermaye piyasalarının geliştirilmesi ve derinleştirilmesine, sermayenin tabana yayılmasına ve ülke ekonomisinin büyümesinden daha geniş bir kitlenin faydalanmasına katkı sağlamaktadır.

İŞ SÜREKLİLİĞİ VE RİSK YÖNETİMİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Mevcut ya da potansiyel risklerin zamanında tanımlanması ve sürekli ölçülmesi ve izlenmesi; iş süreçlerinin kesintiye uğraması halinde sistemlerin yeniden devreye alınmasına ilişkin Borsa'nın hızlı cevap verebilme kabiliyetinin geliştirilmesi; operasyonel dayanıklılığın artırılması; yedeklilik planlarıyla iş sürekliliğinin ve verimliliğin öncülenmesi		

Borsa, ihraççıların ve yatırımcıların kullanımına sunduğu finansal ürün ve hizmetlerle, söz konusu paydaşların etkin risk yönetimine imkan ve katkı sağlamaktadır.

Diğer taraftan, sermaye piyasası faaliyetlerinin kesintisiz ve sürdürülebilir bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla Borsa etkin risk yönetimi uygulamakta ve bu suretle kendi risklerini de yönetmektedir. Bu amaçla, Borsa bünyesinde bulunan risk yönetimi birimi koordinasyonunda, muhtemel risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve risklerin gerçekleşmesi halinde etkilerinin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Ayrıca, bilgi güvenliği ile ilgili hususlardan sorumlu ayrı bir birim de Borsa organizasyon yapısı içinde yer almaktadır.

Borsa, ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetimi sertifikasını 2021 yılında almış ve 2022 yılında da devamlılığını sağlamıştır.

Ek olarak, iş sürekliliği ve risk yönetimi faaliyetleri kapsamında, kritik tedarikçilere yönelik olarak dönemsel performans değerlendirmesi yapılmaktadır. Böylece, tedarikçilerden kaynaklanabilecek riskler azaltılmaktadır.




ÖNCELİKLİ KONULAR

TEKNOLOJİ VE İNOVASYON	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Borsacılık teknoloji ve hizmetleri sağlanmasında uzmanlaşma; yeni ürün ve hizmetler geliştirilmesi; işlem altyapısında sürekli iyileştirme yapılması; yenilikçi teknolojiden yararlanarak iş zenginleştirme yapılması; siber güvenliğin üst seviyede tutulması	  	 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  TEKNOLOJİ

Borsa, finansal ekosistem ve müşteriler başta olmak üzere paydaşların ihtiyaçlarına odaklanarak geniş bir yelpazedeki talepleri karşılayan ürün ve hizmetler sunmaktadır. Böylece, her geçen yıl mevcut ürün ve hizmetlere yenileri eklenmektedir.

Borsa, paydaşlarına sunduğu kurumsal çözümlerin yanında, BISTECH ve ilgili ürünlerin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi, Borsa İstanbul Grubu sinerjisinin ürün geliştirme süreçlerine yansıtılması konularında çaba sarf etmektedir. Bu çabaların bir sonucu olarak, 2022 yılında Abu Dabi Borsası'nın teknolojik altyapısının dönüşümünde Borsa İstanbul tarafından danışmanlık verilmesine yönelik anlaşma sağlanmıştır. Önümüzdeki yıllarda, Borsa'nın yurt dışına daha fazla teknoloji hizmeti ihracı gerçekleştirmesi hedeflenmektedir.

BISTECH orta katman ürünü INET'in kaynak kodlarının kalıcı olarak Borsa'ya devri için Nasdaq ile anlaşma sağlanmıştır. Ayrıca, Borsa bünyesinde geliştirilen PTRM API ürününün Nasdaq'a satışı anlaşması imzalanmış olup kod devir süreci işletilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Sürdürülebilirlik konusunda şirket içi uygulamaların iyileştirilmesi; Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne uygun raporlama yapılması; sürdürülebilirlik odaklı ürün, hizmet ve faaliyetlerin artırılması; sürdürülebilirlik bakış açısını faaliyet döngülerine entegre etmeleri konusunda piyasa katılımcılarının ve paydaşların teşvik edilmesi; sürdürülebilir finans alanında ve Türkiye'nin yeşil dönüşümünde öncü rol oynaması	    	 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ

Sürdürülebilirlik, öncelikli konuların arasında yer almakla birlikte, aynı zamanda Borsa'nın stratejik temalarından birini de oluşturmaktadır.

Borsa, bir yandan ihraççı ve yatırımcılara sürdürülebilirlikle ilgili ürün ve hizmetler sunmaktadır. Sürdürülebilirlik endeksinin yenilenen ve genişletilen kapsamı ile sürdürülebilirlik temalı yeni endeksler bu konudaki somut örneklerdendir.

Borsa, sürdürülebilirliği önemli bir rehber olarak faaliyetlerine entegre etmeye çalışmaktadır. Bu kapsamda, İstinye Kampüsü için başlatılan Sıfır Atık projesi önemli bir örnek teşkil etmektedir. Önümüzdeki yıllarda da, sürdürülebilirlikle ilgili şirket içi ve dışı paydaşları etkileyen ürün, hizmet ve faaliyetler artarak devam edecektir.

Borsa İstanbul, 2017 yılı raporundan itibaren faaliyet raporlarını entegre rapor şeklinde yayınlamaktadır. Aynı zamanda faaliyet raporlarını hazırlarken, IIRC ve GRI gibi uluslararası kuruluşlar tarafından yayınlanan raporlama standartlarını takip etmektedir.

Borsa, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin hazırlanması kapsamında diğer paydaşlarla birlikte SPK'nın çalışmalarına katkıda bulunmuştur. SPK'nın düzenlemesi kapsamında, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile ilgili açıklamalara faaliyet raporunda yer verilmiştir.

2021 yılında başlatılan kız öğrencilere eğitim burs desteği sağlanması girişimi devam ettirilmiştir. Bu kapsamda, 2022 yılında 30 öğrenciye burs verilmiştir. Önümüzdeki yıl bu desteğin 100 öğrenciye yükseltilmesi öngörülmektedir.

Borsa, sürdürülebilirliğin daha geniş bir paydaş kitlesi nezdinde karşılık bulmasına katkı sağlamak amacıyla, 2020 yılında sürdürülebilirlik rehberini güncelleştirir. Şirketler İçin Entegre Raporlama Rehberi'ni ERTA iş birliği ile 2021 yılında yayımlayan Borsa, İklimle Bağlantılı Finansal Açıklamalar Görev Gücü'nün (TCFD) tavsiyeleri dikkate alınarak hazırlanan İklim Raporlama Rehberi'ni 2022 yılının sonunda yayımlamıştır.

Ayrıca, Borsa yurt içinde birçok farklı kuruluşun yer aldığı, yurt dışında ise Dünya Borsalar Birliği ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Borsalar Girişimi (UN Sustainable Stock Exchanges, SSE) tarafından yönlendirilen sürdürülebilirlik çalışmalarına katılmaktadır.

PAYDAŞ İLETİŞİMİ VE KURUMSAL YÖNETİM	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Şeffaf ve etkin iletişim yoluyla paydaşlarla güçlü ilişkilerin sürdürülmesi; kurumsal yönetim alanında iyi uygulamaların hayata geçirilmesi ve sürdürülmesi	    	 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Borsa, tüm paydaşları ile sürekli iletişim halindedir ve faaliyetlerini yürütürken paydaşlarının görüşlerini dikkate almaktadır. Ek olarak, sermaye piyasalarının etkin ve adil işlemesi ve muhtemel risklere karşı dayanıklı olması için etkin organizasyon yapısı ve iyi uygulamaları takip eden kurumsal yönetim uygulamaları önem taşımaktadır. Bu nedenle, söz konusu hususlar Borsa'nın öncelikli konuları arasında yer almaktadır.

Borsa, sermaye piyasalarının önemli oyuncularında yer alan aracı kurumlar ve bankalar ile düzenli görüşmeler yürütmektedir. Ek olarak sermaye piyasalarının düzenleyici kuruluşu olan SPK, hâkim ortak Türkiye Varlık Fonu, Cumhurbaşkanlığı'nın ilgili ofisleri, bağlı ortaklıklar ve iştirakler gibi paydaşlarla da sürekli iletişim halinde bulunmaktadır.

Ayrıca, Borsa, çeşitliliğin sağlanması amacıyla en az bir bağımsız yönetim kurulu üyesinin kadın olmasına ilişkin Esas Sözleşme'de düzenleme yapmıştır. Halihazırda, Borsa Yönetim Kurulu'nda biri bağımsız olmak üzere iki kadın yönetim kurulu üyesi bulunmaktadır.

VERİ GÜVENLİĞİ VE SİBER GÜVENLİK	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Bilgi güvenliğinin artırılması; veri kaybı ve sızıntısı riskinin azaltılması; siber güvenliğin üst seviyede tutulması; bilgi sistemlerine ilişkin denetim çalışmalarının koordine edilmesi	   	 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  TEKNOLOJİ

Borsa, güvenliğinin artırılması amacıyla çeşitli projeler yürütmektedir. Bu kapsamda, sürekli güvenlik izleme hizmeti devreye alınarak kesintisiz izleme modeline geçilmiştir. Ayrıca, veri sızıntısının önlenmesi amacıyla Veri Kaybı Önleme (DLP) yazılımı devreye alınmıştır.

İlgili diğer mevzuatlar uyarınca bilgi sistemlerine ilişkin iç ve dış denetim çalışmaları gerçekleştirilmiş ve bağımsız denetim şirketlerince yapılan çalışmaların Grup nezdinde koordinasyonu sağlanarak bulgulara ilişkin aksiyonlar alınmıştır.

Borsa İstanbul Grubu şirketlerine hizmet verecek Sibergüvenlik Operasyon Merkezi'nin kurulmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Bu Merkez'in uzun vadede diğer kuruluşlara da hizmet vermesi öngörülmektedir.

Borsa, 2022 yılında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasını alarak, bilgi güvenliği alanındaki çalışmalarını belgelendirmiştir. Ayrıca, güncel gelişmeler ışığında Bilgi Güvenliği Politikası güncellenmiştir.

Ayrıca, Cumhurbaşkanlığı tarafından yayınlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi'ne uyum çalışması devam etmektedir.

ÖNCELİKLİ KONULAR

ÇALIŞAN GELİŞİMİ VE YETENEK YÖNETİMİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Nitelikli insan kaynağının Borsa'ya kazandırılması; insan kaynağının elde tutulması; mevcut niteliklerin geliştirilmesi için eğitim ve rotasyon imkanlarının artırılması; yedeklilik planlaması		

Borsa, stratejik amaçlara ve bu yönde belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için teknolojinin yanı sıra insan kaynağına önem vermektedir. Bu kapsamda, Borsa'ya genç insan kaynağı kazandırılması amacıyla alım sınavları düzenlenmektedir. 2022 yılında bilgi teknolojileri bölümlerine yeni mezunlar arasından istihdam yapılmıştır. Yeni işe başlayan çalışanlar için mentorlük uygulaması başlatılmıştır.

Hem yeni yeteneklerin kazanılması hem gençlere sermaye piyasaların tanıtılması hem de finansal okuryazarlığın desteklenmesi kapsamında, üniversitelerle iş birlikleri yapılmaktadır. Bu kapsamda, 2022 yılında BISTCOURSE ve BISTTOUR programları devreye alınmıştır. Ayrıca, üniversitelerin kariyer günleri ziyaret edilmiş ve çevrim içi seminerler düzenlenmiştir. Öğrenci Eğitim Programı kapsamında üniversite öğrencilerine sermaye piyasaları ve Borsa hakkında eğitim programına katılım imkanı sunulmaya devam edilmektedir.

Çalışanların memnuniyetinin değerlendirilmesi amacıyla iç müşteri değerlendirme, çalışan memnuniyeti, yönetici değerlendirme anketleri uygulanmaktadır. Ayrıca, performans yönetim sürecine ilişkin geri bildirim anketi uygulanarak, çalışanların bu konudaki görüşleri değerlendirilmektedir.

İnsan kaynağının elde tutulması ve kritik çalışanların yedeklenmesine ilişkin çalışmalar yapılmaktadır.

Diğer taraftan, sermaye piyasaları paydaşlarına dış eğitimler verilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

YATIRIMCININ KORUNMASI VE FİNANSAL OKURYAZARLIK	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Yatırımcıların korunması; sermayenin tabana yayılması; sermaye piyasalarına olan güvenin artırılması; bireysel yatırımcılara bilinçli yatırım alışkanlığı kazandırılması; Borsa'nın ürün, hizmet ve piyasalarının tanıtılması		

Bireyleri sermaye piyasalarına çekmek ve sermaye piyasalarına gelen yatırımcıların kalıcı olmasını sağlamak, onları finansal kapsama dâhil etmek anlamına gelmektedir. Bireysel yatırımcılar başta olmak üzere yatırımcıların sermaye piyasalarına olan ilgisi son yıllarda artış göstermektedir. 2021 yıl sonunda 2,4 milyon olan bakiyeli pay senedi yatırımcı sayısı 3,8 milyona yükselmiştir.

Sermayenin tabana yayılması açısından da önemli bir husus olan sermaye piyasalarına olan ilgiyi ve yatırımcı sayısındaki artışı kalıcı hale getirmek için yatırımcılara sürekliliğinin sağlandığı kesintisiz piyasalar hizmet vermektedir. Ayrıca, geniş bir ürün ve hizmet yelpazesi sunulmasının yanı sıra piyasa oynaklığını azaltıcı önlemler uygulanmaktadır. Dolayısıyla, sermaye piyasalarının işleyişi ve muhtemel riskler hakkında yatırımcıların bilgisini artırarak, finansal okuryazarlığın gelişmesi ve yatırımcının birikimlerinin korunması hususları desteklenmeye çalışılmaktadır.

Borsa, üniversite öğrencilerine eğitim ve staj olanakları sunmak ve farklı kuruluşlar tarafından düzenlenen eğitim ve etkinliklere katkı sağlayarak finansal okuryazarlığın gelişmesine destek olmaktadır. Ek olarak, 1999 yılında Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan anlaşma uyarınca, çeşitli illerdeki okulların bilgisayar, kitaplık, donanım gibi fiziksel ihtiyaçlarının karşılanmasına katkıda bulunmaktadır.

Üniversite öğrencilerinin sermaye piyasalarıyla tanışmalarını ve daha yakından ilgilenmesini teşvik etmek amacıyla BISTLAB proje yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2022 yılı içinde Adıyaman, Batman, Ordu ve Ankara Hacı Bayram Veli üniversitelerine BISTLAB laboratuvarları kurulmuştur. 2023 yılında da BISTLAB laboratuvarı kurulmasına devam edileceği öngörülmektedir.

ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE İŞ BİRLİKLERİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Yeniden şekillenen küresel rekabet ortamında ortak amaçlar için birlikte hareket etme, paylaşım ve gelişim yaklaşımıyla uluslararası platformlarla aktif faaliyet göstermesi ve paydaşlarla etkin etkileşimde bulunulması	   	 BÜYÜME  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sadece ekonomik değil aynı zamanda sosyal, çevresel, kültürel ve hukuksal boyutlarıyla küreselleşen dünyada gelişmeleri yakından takip etmek ve ortak amaçlara ilişkin konularda ve süreçlerde daha etkin bir rol oynamak için uluslararası platformlarda çalışmalar yürütülmekte ve iş birlikleri yapılmaktadır.

Borsa, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Borsalar Girişimi (SSE) tarafından oluşturulan Türev Borsaları Ağı'nın (Sustainable Derivative Exchanges Network) 11 kurucu üyesi arasında yer almaktadır.

Borsa, üyesi olduğu WFE'nin yönetim kuruluna dâhil olmuştur. Ek olarak, WFE'nin çalışma gruplarında aktif rol almaktadır.

Sekretarya faaliyetleri Borsa tarafından yürütülen İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Borsalar Forumu kapsamında İslam ülkeleri borsalarıyla olan iletişim sürdürülmekte ve ortak projeler geliştirilmektedir.

DEĞER ÜRETİMİ

Borsa İstanbul, faaliyetlerini yürütürken sürdürülebilirlik ve paydaşları için uzun vadeli değer üretme odaklı bir yaklaşım izlemektedir. Bu entegre faaliyet raporu, stratejik temaların, öncelikli konuların, risklerin ve fırsatların, sürdürülebilirlik yaklaşımının, kurumsal hedeflerin ve organizasyon yapısının bu hedefler doğrultusunda nasıl yapılandırıldığını açıklar.

Ayrıca, şirketler için sermaye sağlama ve yatırımcılar için alternatif ürünler sağlama ile risk yönetimi ve sağlıklı fiyat oluşumu açısından önde gelen bir finansal merkez olma hedefine yatırım yapmaya ne surette devam edildiğini de açıklamaktadır.

Ek olarak, hızlı ve güvenilir işlem platformu ile yatırımcılara geniş bir yelpazede yatırım araçları sunan ve riskten korunma imkanı sağlayan; sermayenin tabana yayılmasına ve bu yol ile uzun vadeli kaynak ihtiyacı olan şirketlere finansman imkanı sunan Borsa İstanbul'un bu entegre faaliyet raporunda, iş modeli ve paydaşları için ürettiği değer paylaşılmaktadır.

Rapor'da sermaye piyasalarını etkileyen dış faktörler ile muhtemel risk ve fırsatlara Borsa İstanbul'un stratejik yanıtları, uzun vadeli bir bakış açısıyla ele alınmakta ve öncelikli konular çerçevesinde 2022 yılı faaliyetleri değerlendirilmektedir.

Müşteriler İçin Değer Önermesi

En iyi teknolojik altyapı ile piyasa katılımcılarına güvenilir, şeffaf, etkin ve yenilikçi bir işlem platformu sağlamak

Pay Sahipleri İçin Değer Önermesi

Büyüme, iş sürekliliği, sürdürülebilirlik ve teknoloji odaklı stratejik adımları ile sermaye piyasalarının derinleşmesine katkı sağlamak ve bu suretle güçlü finansal performans ve sürdürülebilir gelir akışı sağlamak

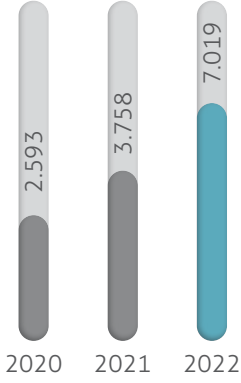
Çalışanlar İçin Değer Önermesi

Çalışanlara sürekli gelişim imkanına sahip olduğu sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamak

Toplum İçin Değer Önermesi

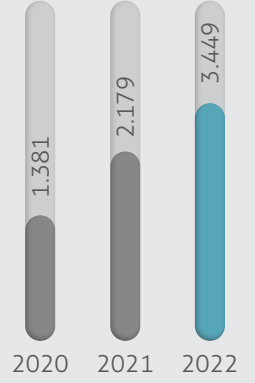
Finansman imkânlarının geliştirilmesi, yatırımcı tabanının büyütülmesi ve sermayenin tabana yayılması ile istihdam ve ekonomik büyümeyi desteklemek

Ürettiğimiz Ekonomik Değer (TL milyon)



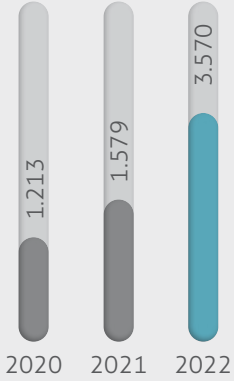
7.019 milyon TL
Finansal ve diğer faaliyet gelirleri dâhil tüm konsolide gelirleri içerir.

Dağıttığımız Ekonomik Değer (TED) (TL milyon)



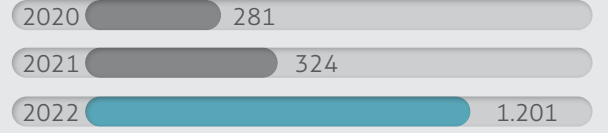
3.449 milyon TL
İşletme giderleri, çalışan ücret ve yan hakları, kâr payı ve pay geri alım ödemeleri ile SPK payı ve kurumlar vergisi ödemelerini içerir.

Elde Tuttuğumuz Ekonomik Değer (TED) (TL milyon)

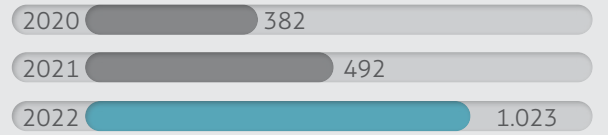


3.570 milyon TL
Sermayeye eklenen değeri içerir.

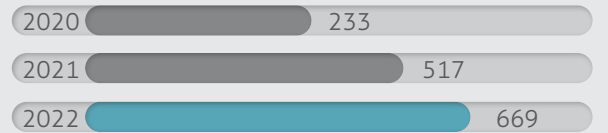
İşletme



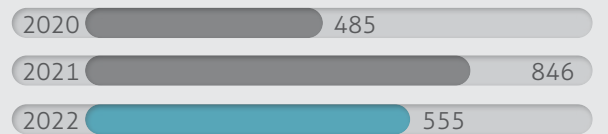
Çalışanlar



Pay sahipleri



Devlet



İŞ MODELİ

KAYNAKLARIMIZ



FINANSAL SERMAYEMİZ

Güçlü nakit üretme kapasitesine ve kaynak çeşitliliğine sahip faaliyetlerimiz ve yatırımlarımızdan sağlanan getiriler finansal sermayemizi oluşturmaktadır.

Ödenmiş Sermaye: 423 milyon TL



İNSAN SERMAYEMİZ

Güçlü liderlik ekibi ve uzmanlık gerektiren faaliyetleri yürütmek için nitelikli çalışanlar, teknolojiye uzman ekipler ve destek personeli insan sermayemizi oluşturmaktadır.

Çalışan Sayısı: 654

Toplam Çalışan Sayısı: 1.230

(Takasbank: 339, MKK: 237)

Çalışan Başına Eğitim: 22,9 saat



FİKRİ SERMAYEMİZ

Sermaye piyasası araçları için işlem platformu sağlama lisansı, kaynak kodları ile dünyanın önde gelen işlem teknolojisi (BISTECH), ürün geliştirme faaliyetleri, öz düzenleyici bir kurum olarak oluşturulan kurallar ve düzenlemeler fikri sermayemizi oluşturmaktadır.

Ar-Ge Harcaması: 72 milyon TL

Ar-Ge personeli: 153



ÜRETİLMİŞ SERMAYEMİZ

Yatırımcıların alım-satım işlemlerini daha hızlı ve kesintisiz bir biçimde gerçekleştirmelerini sağlayan ve teknoloji güvenliği açısından yüksek standartlara haiz Birincil Veri Merkezi, kolokasyon altyapısı, Ankara'da yer alan Olağanüstü Durum Merkezi, kıymetli maden saklama kasası ve grup şirketlerinin entegre bir şekilde faaliyet gösterdiği yerleşkemiz üretilmiş sermayemizdir.

2021 yılında veri merkezi genişletilerek kapasite artırılmıştır.

- **Birincil Veri Merkezi: 1.800 m² alan üzerine kurulu**
- **Altın saklama kapasitesi: 1.600 ton**
- **BISTECH Ar-Ge Merkezi: 1.400 m²**



SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYEMİZ

Faaliyetlerimizi etkin şekilde gerçekleştirmek ve geliştirmek için gerekli, olumlu çalışan ilişkileri ve yatırımcı güveni yanında kamu ve düzenleyici kurumlar ile etkin iletişim, STK'lar ile yapılan iş ortaklıkları, yerel ve küresel iş birlikleri sosyal ve ilişkisel sermayemizi oluşturmaktadır.

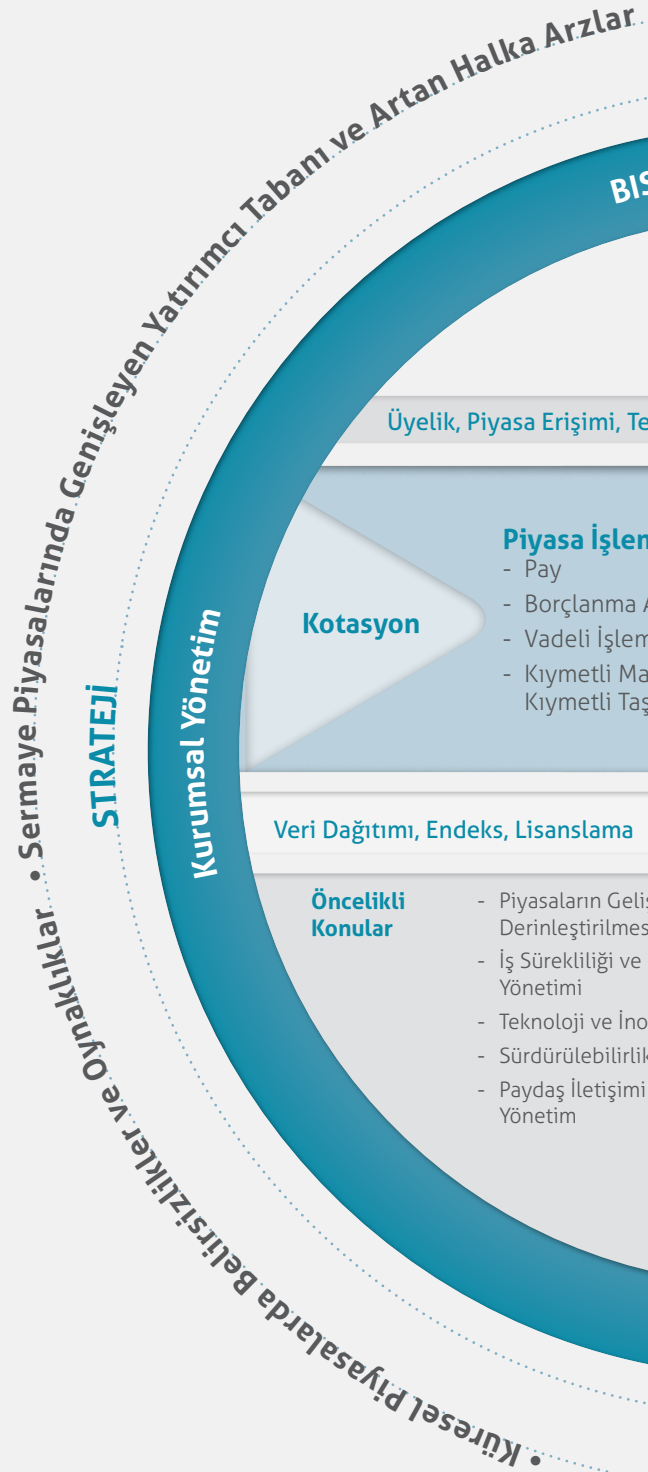


DOĞAL SERMAYEMİZ:

İstinye ve Kuyumcukent yerleşkelerindeki etkin elektrik ve su kullanımı yanında Birincil Veri Merkezi için kullanılan enerji doğal sermayemizi oluşturmaktadır.

Enerji: 13,9 milyon KWh

Su Tüketimi: 19.153 m³





FAALİYETLERİMİZİN ÇIKTILARI

3.746 milyon TL Faaliyet Kârı

(2021: 2.373)

4.239 milyon TL Net Kâr

(2021: 2.096)

63 yeni istihdam

(2021: 78)

Gönüllü işgücü devir oranı: 4,5

(2021: 5,4)

- Modern yazılım mimarisi ve teknolojisi, blokzincir, yüksek kullanılabilirlikte ürünler
- Finans ve yazılım teknolojileri alanlarında yenilikçi ve yüksek teknoloji ürünler
- Sermaye piyasası mevzuatına katkı
- Kolokasyonda tahsis edilen kabinet sayısı: 72 (2021: 61)
- 2022 yılı boyunca Yatırımcı Danışma Merkezi aracılığıyla alınan 1.235 başvuru
- Sponsorluklar, bağış ve yardımlar

Toplam Atık: 183 Ton

Geri Dönüştürülen Kâğıt: 52 Ton

FAALİYETLERİMİZİN SONUÇLARI / PAYDAŞLAR İÇİN YARATILAN DEĞER

PAY SAHİPLERİ

- Borsa İstanbul pay sahiplerine **669 milyon TL** kâr payı

ÇALIŞANLARIMIZ

- Borsa İstanbul Grubu çalışanlarına **1.023 milyon TL** toplam ücret ve yan hak

MÜŞTERİLER/ YATIRIMCILAR

- **361,6 milyar TL** ÖSBA ihracı ve halka arz yoluyla sağlanan finansman
- **Kesintisiz seans sürekliliği**
- BİSTEP ile şirketlerin kurumsallaşma süreçlerine katkı

DÜZENLEYİCİ KURUMLAR/KAMU

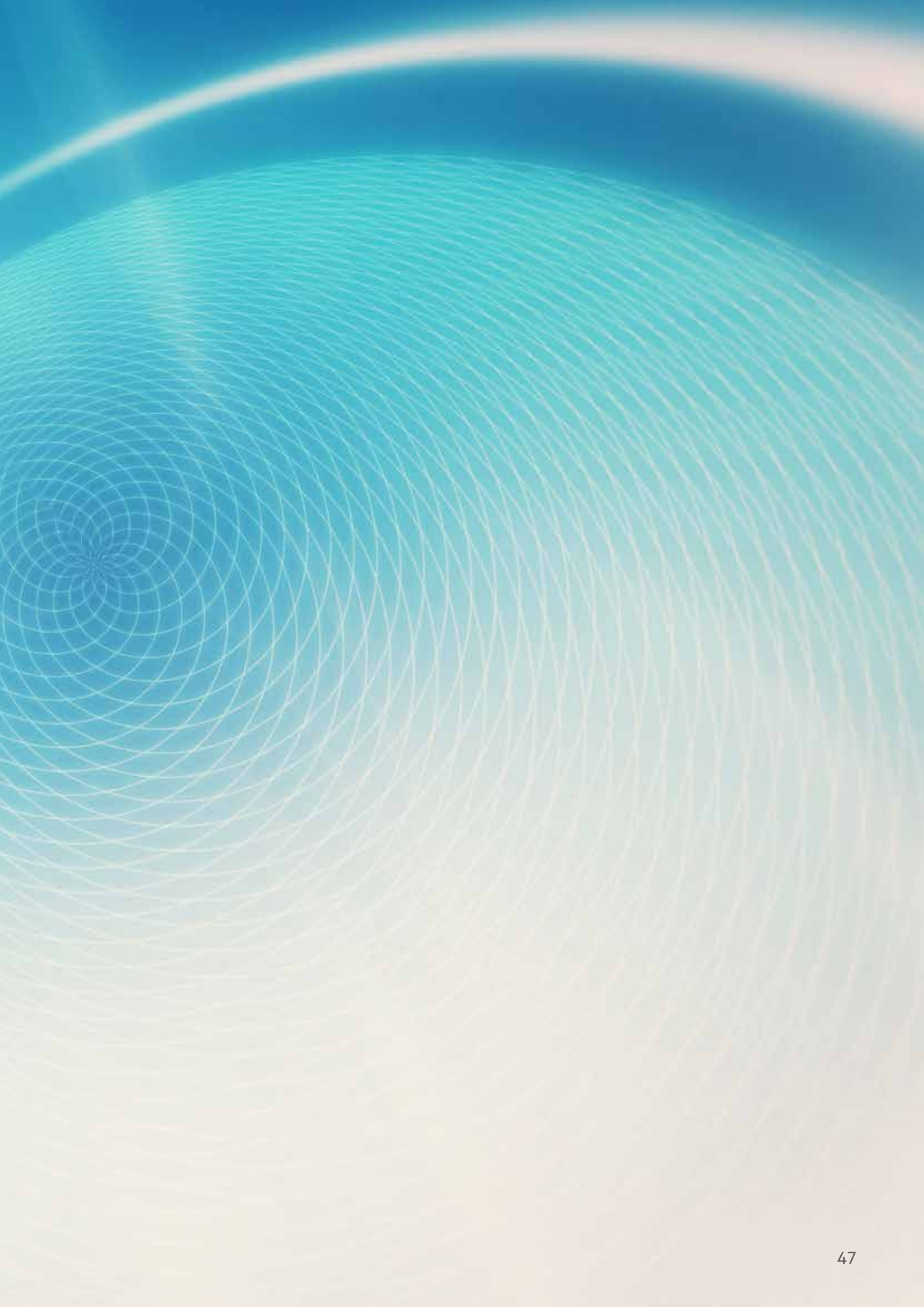
- **555 milyon TL** vergi ve düzenleyici kuruma yapılan ödeme
- Düzenlemelere uyum ve geliştirilmesi için katkı

TOPLUM

- Eğitime Fiziksel Katkı Projesi (EFİKAP) ile 1997 yılından bu yana **454** okul, eğitim kurumu, **181** tasarım beceri atölyesi inşası; **21** okul, eğitim kurumu bakım onarımı
- Yatırım kültürünün gelişmesi için finansal okuryazarlığı geliştiren çalışmalar
- Ekonomik büyümeye katkı

RİSK YÖNETİMİ

Borsa İstanbul, stratejik hedeflere ulaşmada risk yönetimini önemli bir araç olarak görmekte, risk iştahını, risk önleme faaliyetlerini, kurumsal yönetim yapısını ve operasyonel faaliyetlerini bu yaklaşım çerçevesinde sürdürmektedir.

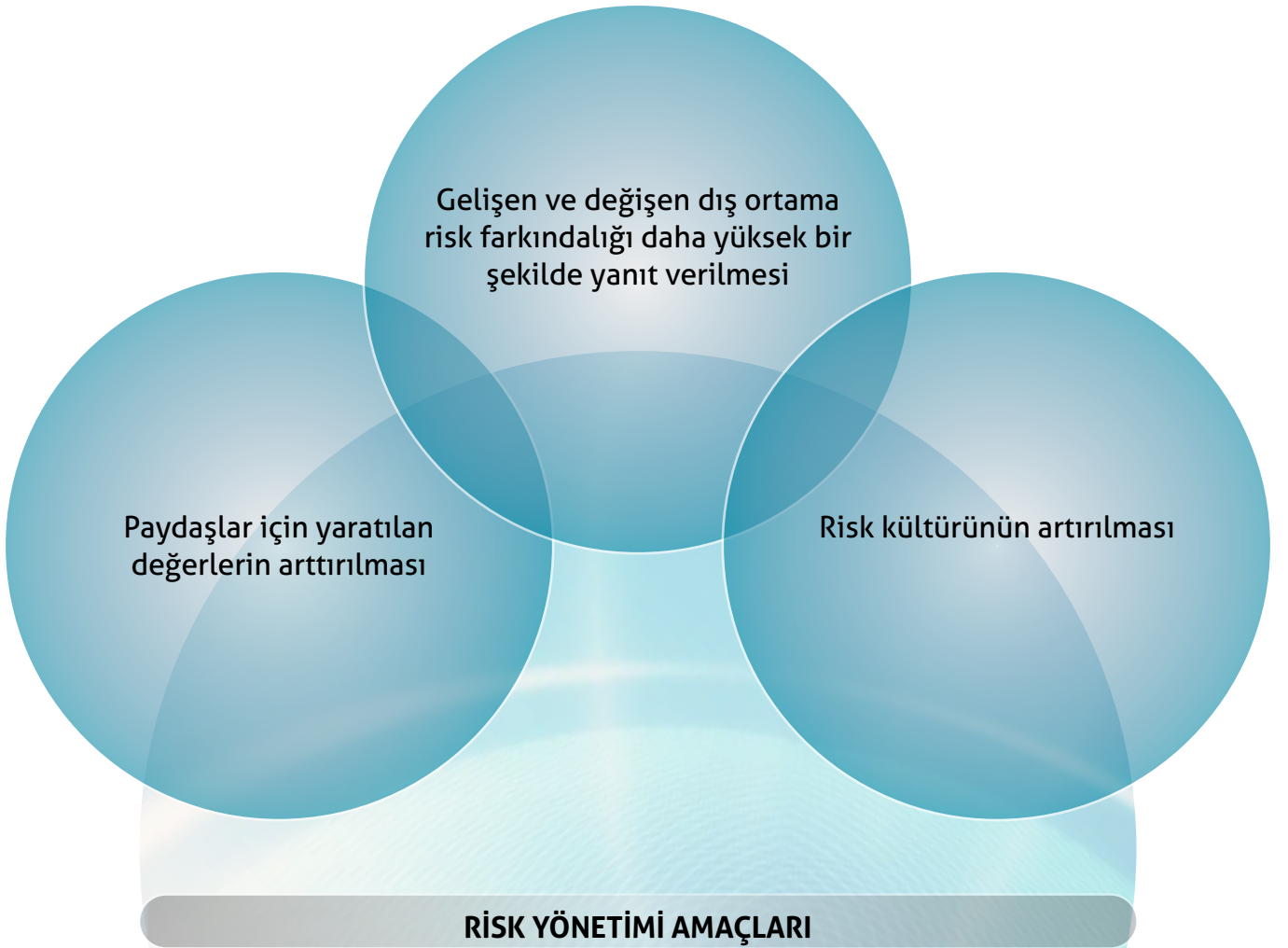


RİSK YÖNETİMİ

Borsa İstanbul'da risk yönetimi sürecini kurum kültürünün ve stratejik karar alma sürecinin vazgeçilmez bir parçası haline getirmek kurumsal risk yönetimi stratejisinin temelini oluşturmaktadır. Risk yönetiminin tesis edilmesi; gelişen ve değişen dinamik iş ortamına ve önemli düzenleyici değişikliklere risk farkındalığı daha yüksek bir şekilde yanıt verilmesini ve paydaşlar için yaratılan değerlerin artırılmasını sağlamaktadır.

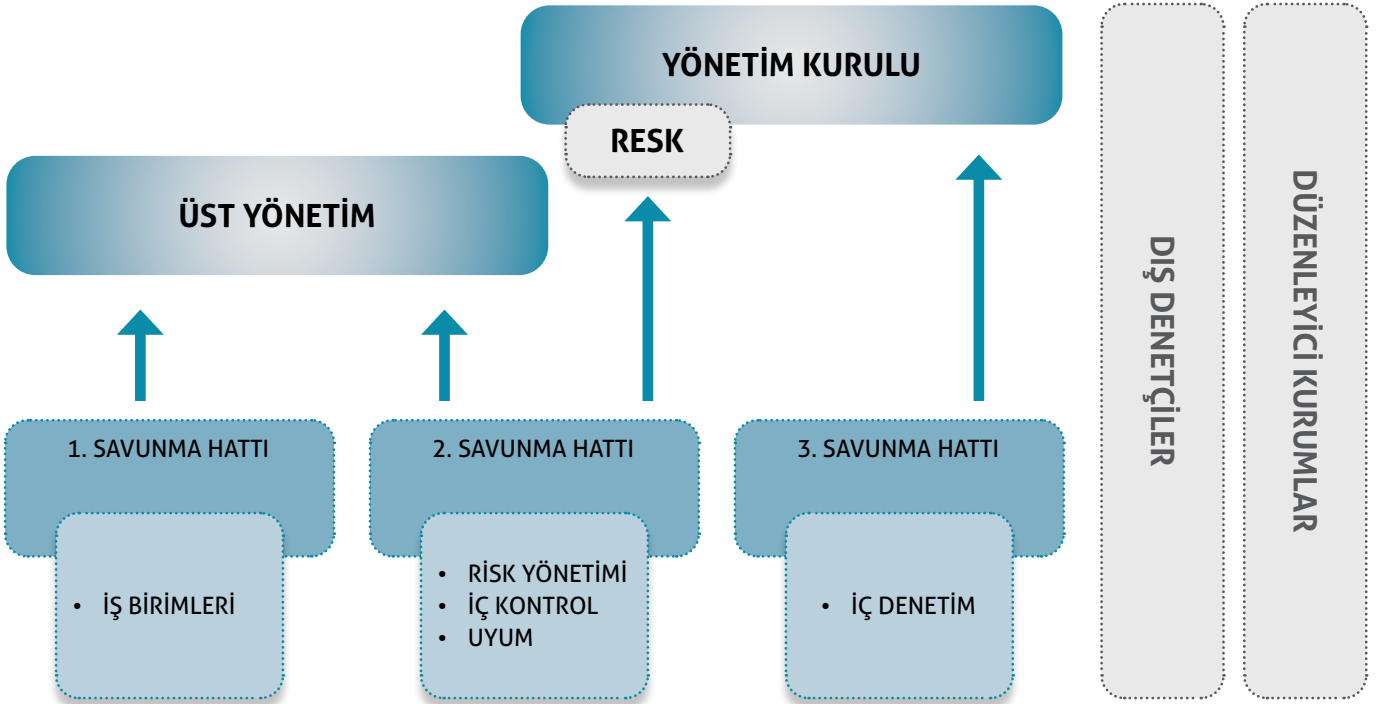
Risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi uygulamalarının oluşturulması ve tüm kritik süreçlerde kurumsal risk yönetimi politikalarının uygulanması Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır. Yönetim Kurulu adına bu sorumluluğa ilişkin faaliyetleri Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü koordine etmektedir. Entegre risk yönetimine yönelik çalışmalar, Yönetim Kurulu bünyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından da gözetilmektedir.

Borsa İstanbul'da risk yönetiminin amaçları aşağıda özetlenmiştir:



Borsa İstanbul'da risk yönetimi faaliyetleri; kurumsal risk yönetimi, iç kontrol ve mevzuata uyum konularında uzmanlaşmış ekiplerle yürütülmektedir. Önceki yıllarda Bilgi Riski Yönetimi Servisi tarafından yürütülen bilgi riski yönetimine ve iş sürekliliğine ilişkin hususlar Kurumsal Risk Yönetimi Servisi tarafından yönetilmektedir.

Borsa İstanbul tarafından belirlenen kurumsal strateji ve hedeflere ulaşılmasına engel olabilecek risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve kontrol edilebilmesi, üst yönetime makul güvence sağlanarak kurumsal yönetim, risk ve iç kontrol sistemlerinin optimizasyonu ve etkinliğinin sağlanması amacıyla Üçlü Savunma Hattı modeli benimsenmiştir. Birinci savunma hattında yer alan iş birimleri, faaliyetlerini gerçekleştirirken maruz kaldıkları riskleri tespit eder, değerlendirir, kontrol eder, izler ve gerekli durumlarda aksiyon alarak bu riskleri azaltırlar. İkinci savunma hattında yer alan Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü ise birinci savunma hattında yer alan birimlerin risk yönetiminde kullanacakları metodoloji ve araçları tanımlamakta ve bunların kullanılması hususunda iş birimlerine danışmanlık sağlamaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

Borsa İstanbul'da risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi kurum stratejisinin temel bir bileşenidir ve faaliyetlerin başarılı bir şekilde yürütülmesi için önemli bir adımdır. Belirlenen stratejik hedeflere ulaşmada etkisi olabilecek mevcut ya da olası risklerin sürekli olarak ve zamanında tanımlanması, ölçülmesi ve değerlendirilmesi, kontrol edilmesi, azaltılması, izlenmesi ve raporlanması amacıyla kurumsal risk yönetimi metodolojisi benimsenmekte, iç kontrol ortamının etkinliği sürekli olarak izlenmektedir.

Borsada kurumsal risk yönetimi sisteminin her aşamasının gerçekleştirilmesinde,

- Risk değerlendirme,
- Aksiyon planlama,
- Anahtar risk göstergeleri,
- Fırsat değerlendirmesi

birer araç olarak kullanılmaktadır.

RİSK İŞTAHI

Süreçlerin stratejik hedeflere ulaşma, yasa ve düzenlemelere, sağlıklı ve güvenli iş yapış ilkelerine, iş değerlerini koruma ve/veya geliştirme kriterlerine uyum gözetilerek yönetilmesi esastır. Borsa etkin bir risk yönetimi gerçekleştirebilmek amacıyla stratejileri de gözeterek risk iştahını oluşturur ve aksiyonlarını risk iştahını dikkate alarak belirler.

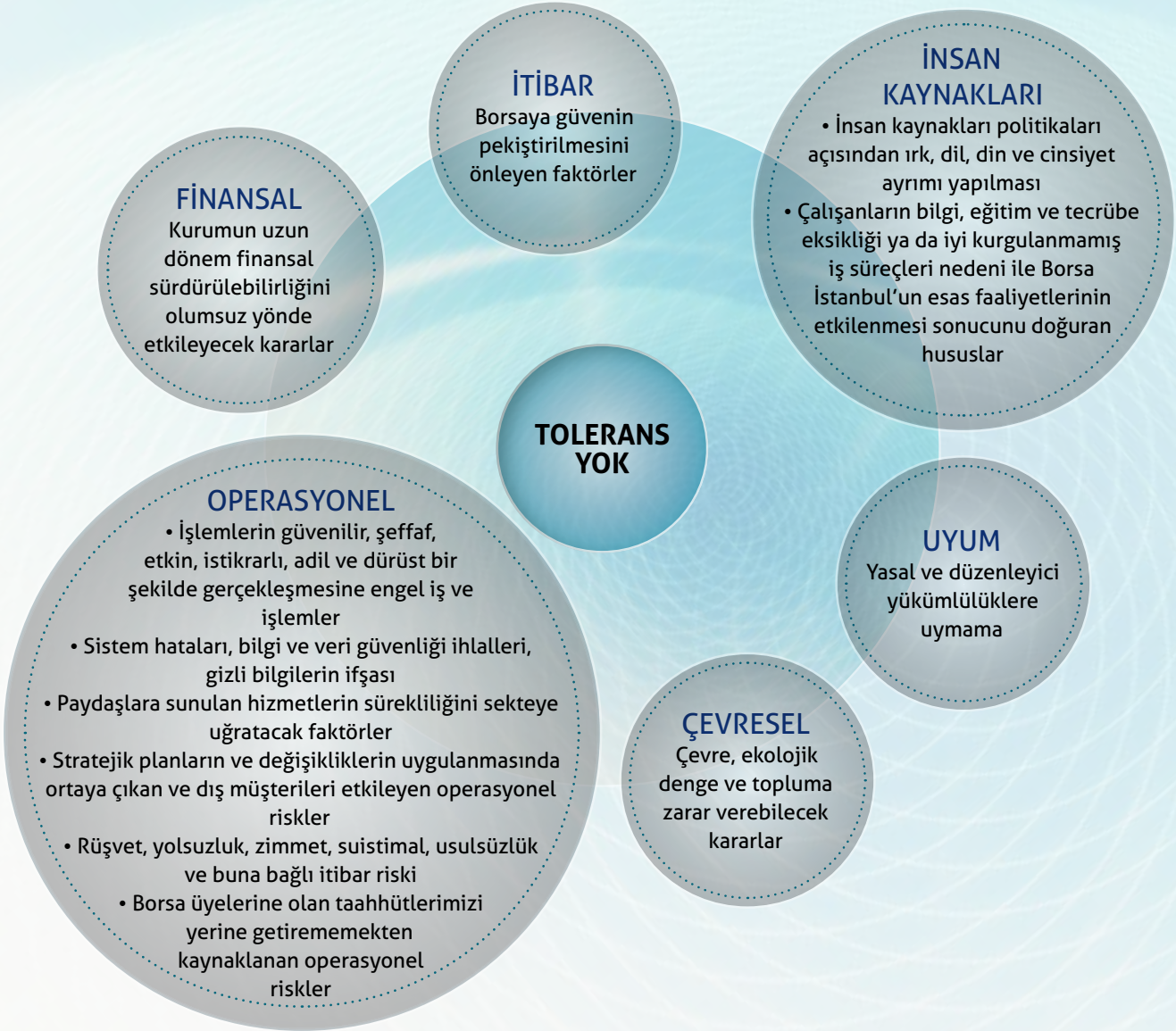
Borsa İstanbul'un stratejik hedefleri ve öncelikleri doğrultusunda risk iştahı her yıl gözden geçirilerek Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Onaylanan risk iştahı seviyesi ışığında risk yönetimi faaliyetleri sürdürülmektedir.

RİSK İŞTAHINI BELİRLEME ESASLARIMIZ

Borsa İstanbul'un kurumsal hedeflerine ulaşmasında maruz kalınabilecek risklerin etkin yönetiminin sağlanması

Yasal ve düzenleyici gereklilikleri karşılayan adil, etik ve sorumlu bir pazar yönetimi hedefinin sürdürülmesi

Yeni katılımcılar için cazibe merkezi olma yolunda sürdürülebilirliğin korunması, paydaşlara operasyonel sağlık ve kesintisiz hizmet sunarak güçlü itibarın korunması







RİSK YÖNETİMİ

TEMEL RİSKLER VE ÖNLEME STRATEJİLERİ

Borsa İstanbul yürüttüğü faaliyetler nedeniyle çeşitli operasyonel, finansal, uyum ve itibar ile stratejik risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi için tasarlanan araçlarla ölçülmekte ve yönetilmektedir. Şirket ve Grup içinde birinci ve ikinci savunma hattı kapsamında yürütülen önemli risk yönetimi stratejilerimiz aşağıda yer almaktadır:

RİSKLER	POTANSİYEL ETKİSİ	RİSK TANIMLARI VE ÖNLEME STRATEJİLERİ	ETKİLENEN SERMAYE ÖGESİ	
Operasyonel Riskler	Bilgi Teknolojileri Riskleri	İtibar Etkisi Finansal Etki Yasal Etki	Borsa İstanbul büyük ölçüde teknoloji bağımlı bir şirkettir. Alım-satım sistemlerinin gerçekleştirilmesi konusunda standartlara yüksek uyum gözetilmektedir. Bu noktalarda herhangi bir hizmet kesintisi, itibar ve gelir kaybına neden olacağı için sistemler sürekli olarak izlenmekte ve belirli kritik durumlar için öngörülebilir yanıt süreleri gibi performans kriterleri takip edilmektedir. Piyasa işletim sisteminin durumunun sürekli izlenmesi için bilgilendirme kanalları kurulmuştur. Veri merkezi ve yedekleme sistemleri aktif ve hataya dayanıklı koşullarda, her zaman çalışacak şekilde tasarlanmıştır.	Finansal Sermaye
	İş Sürekliliği ve Operasyonel Riskler	İtibar Etkisi Finansal Etki Yasal Etki Müşteri Etkisi	Finansal piyasa altyapısı olarak, operasyonel devamlılık başarı için kilit önemdedir. Borsa İstanbul, operasyonel risklerini yöneterek ve iş sürekliliğini sağlayarak devamlılığını başarılı bir şekilde sürdürmektedir. Borsa İstanbul iş sürekliliğinde kesinti yaşanmaması için faaliyet, altyapı, süreç ve ürünlerde operasyonel risk yönetimi çerçevesini etkin bir şekilde uygulamakta, personel politikalarını, iş süreçlerini ve kontrol noktalarını gözden geçirerek önleyici tedbirler almaktadır. Herhangi bir kriz, felaket ya da pandemi anını ve sonrasını yönetmeyi sağlayan iş sürekliliği politika ve planları ile yapılan test ve tatbikatlar aracılığıyla her koşula hazırlıklı ve esnek olunması ve ihtiyaç halinde hızlı kararlar alınarak krizlerin yönetilmesi amaçlanmaktadır. İş sürekliliği politika ve planlarının da katkısıyla pandemi süreci başarı ile yönetilmiştir. Borsa İstanbul'da ISO/IEC 22301:2019 standardı ile uyumlu olarak İş Sürekliliği Yönetim Sistemi işletilmekte olup sertifikasyonun sürekliliği sağlanmaktadır.	
	Bilgi Güvenliği ve Siber Saldırı Riskleri	Finansal Etki İtibar Etkisi Yasal Etki Müşteri Etkisi	Yetkisiz kişilerin gizli ve hassas bilgilere erişimini önlemek amacıyla, bilgi güvenliği politikası kapsamında, kurum içinde bilgi güvenliği farkındalığının artırılmasına yönelik olarak periyodik eğitimler yapılmaktadır. Siber saldırı, sızma vb. girişimlere karşı alınan tedbirler periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Bu çerçevede tüm piyasalarda dışardan teknolojik sızmalara ve içeriden yetkisiz erişimlere karşı farklı kuruluşlara düzenli olarak sızma testleri yaptırılmakta ve alınan önlemler gözden geçirilmektedir. Gözlemlenen sorunlar ve alınan tedbirler Grup şirketleriyle düzenli olarak paylaşılmakta, ilişkili taraflarla bilgi ve tecrübe paylaşımı konusunda koordinasyon sağlanmaktadır. Pandeminin etkisiyle yaygınlaşan uzaktan çalışma ortamı siber saldırılara karşı açıklığı artırırken, diğer yandan da kesintilerle mücadele, veri güvenliği ve temel sistemlerin bütünlüğünün korunması konularını ön plana çıkarmıştır. Mevcut kontrollerin ve alınan tedbirlerin periyodik olarak gözden geçirilmesi ve pandemi süresince eklenen ilave kontrol noktalarının katkısıyla bilgi güvenliği, siber saldırı ve kesinti riskleri başarı ile yönetilmektedir.	İnsan Sermayesi
	İnsan Kaynağı Riski	Finansal Etki İtibar Etkisi	İnsan kaynağı kaybı riski yüksek olmamakla birlikte, piyasa beklentilerine daha hızlı cevap verebilen ve yetkinlik odaklı insan kaynağının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, kariyer ve yetenek yönetimi, birim içi ve birimler arası rotasyon ve organizasyon yapısı konularında iyileştirmeler yapılmakta ve eğitim faaliyetleri sürdürülmektedir. Pandemi sonrası süreçte de insan kaynağı kaybının önlenmesi ve kontrol altında tutulması, yeni yeteneklerin şirkete kazandırılması ve yetkinlik odaklı insan kaynağının geliştirilmesine yönelik oluşturulan politikalar uygulanmaktadır.	Fikri Sermaye

RİSKLER		POTANSİYEL ETKİSİ	RİSK TANIMLARI VE ÖNLEME STRATEJİLERİ	ETKİLENEN SERMAYE ÖGESİ
Finansal Riskler	Likidite Riski	Finansal Etki	Likidite riski, nakde ihtiyaç duyulduğu zaman varlıkların paraya çevrilememesinden kaynaklanmaktadır. Bu çerçevede, Grup şirketleri genellikle kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek (örneğin alacaklarını tahsil ederek) kendisine fon yaratmaktadır. Grup şirketleri likidite riskinden korunmak amacıyla kısa vadeli fonlamayı tercih etmektedir. Ayrıca, varlıklar arasında banka mevduatı, yatırım fonları ve devlet tahvili tutmak suretiyle aktif ve pasif arasındaki vade uyumunun sağlanması gözetilmektedir.	 Finansal Sermaye
	Piyasa Riski	Finansal Etki	Piyasa riski, yabancı para birimlerinin TL karşısındaki değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmaları ile faiz oranlarında veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal araçların değerinde meydana gelen değişimleri içermektedir. Grup şirketleri, piyasa riskini, faiz oranına duyarlı olan finansal enstrümanlar ile yabancı para varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.	
Uyum ve İtibar Riskleri	Uyum Riski	İtibar Etkisi Finansal Etki Yasal Etki	Borsa İstanbul, Sermaye Piyasası Kurulu başta olmak üzere düzenleyici ve denetleyici kurumlarla yakın iletişimde bulunmaktadır. Ayrıca, piyasaların geliştirilmesine ve derinleştirilmesine yönelik düzenlemelerin yapılmasında rol almakta ve ilgili düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından yayımlanan düzenlemelere tam uyum sağlamaktadır. Borsa İstanbul'da işlem gören sermaye piyasası araçlarının güven ve istikrar içinde alınıp satılabilmesini teminen, pazar ve piyasaların açık, düzenli, adil ve şeffaf çalışmasını engelleyen fiillerin tespitine yönelik olarak, başta Pay Piyasası olmak üzere tüm piyasalarda meydana gelen olağan dışı fiyat ve miktar hareketleri elektronik gözetim sistemi ile izlenmekte ve raporlanmaktadır.	 Finansal Sermaye  Sosyal ve İlişkisel Sermaye
Stratejik Riskler	Konjonktürel Riskler	Finansal Etki İtibar Etkisi	Makroekonomik göstergelerde olumsuz gelişmeler ve düşük küresel risk iştahı Borsa İstanbul piyasalarına olan ilgiyi azaltabilecektir. Bu sebeple, Borsa İstanbul ekonomik konjonktürü yakından takip ederek ülke ekonomisine ilişkin değer yaratılması yönünde bir yaklaşım izlemektedir. Paydaşların ihtiyaçlarına yanıt vermek ve sürdürülebilir gelir akışı sağlamak amacıyla gelirlerin çeşitlendirilmesine ve yenilikçi yaklaşımlarla ilave gelir kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Finansal okuryazarlık ve piyasaların işleyişi konularında eğitim programları düzenlenmekte, yatırımcı tabanının genişletilmesi amacıyla projeler yürütülmektedir.	 Finansal Sermaye
	Strateji Riski	Finansal Etki İtibar Etkisi	Borsa İstanbul, 2023-2025 Stratejik Planını hazırlayarak, bu önümüzdeki dönemde izleyeceği stratejik hedefleri belirlemiştir. Bu süreçte, stratejik hedeflere ulaşılmasını temin etmek üzere iş planı oluşturulmuş ve takip edilmesi gereken anahtar performans göstergeleri tanımlanmıştır.	

RİSK YÖNETİMİ

2022 YILI FAALİYETLERİ

KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

2022 yılı içerisinde iş birimleri ile risk değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, risk iştahının üzerindeki riskler için aksiyon planları oluşturulmuştur. Riskler ve aksiyonların durumları aylık olarak izlenmiş, Üst Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne düzenli olarak raporlanma yapılmıştır. İş birimleri ile anahtar risk göstergeleri çalışmaları gerçekleştirilmiş ve belirlenen göstergeler aylık olarak izlenmiştir. Borsa İstanbul birimlerine, risk yönetimi farkındalık eğitimleri verilmiştir. Ayrıca, işe yeni başlayan personele yönelik eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

İÇ KONTROL

2022 yılında iç kontrol planı kapsamında ISO/IEC 22301:2019 ve ISO 20000-1:2018 kapsamında iç tetkikler ve bulgu takipleri gerçekleştirilmiştir. Risklerin gözden geçirilmesine ve risk envanterinin güncellenmesine yönelik çalışmalara katkı sağlanmıştır. Ayrıca, Borsa İstanbul birimleri ile atölye çalışmaları yapılarak rutin kontrol listeleri oluşturulmuştur.

İç Kontrol Servisi, yayınlanan mevzuat belgelerinin iç kontrol sistemine uygunluğunu gözden geçirmekte, ilgili belgeler Uyum ve İç kontrol servislerinin görüşlerinin alınmasının ardından yayınlanmaktadır. Ayrıca, İç Kontrol Servisi mevzuat dokümanlarının oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

UYUM

2021 yılında Borsa İstanbul sorumlu tedarik zinciri düzenlemeleri yayımlanarak yürürlüğe alınmıştır. 2022 yılında uyum faaliyetleri kapsamında, söz konusu düzenlemelere ilişkin uygulamanın yönlendirilmesi amacıyla yapılan çalışmalara ve sorumlu tedarik zinciri düzenlemelerinin güncellenmesi ile ilgili çalışmalara iştirak edilmiştir.

Dünya Borsalar Birliği (WFE) tarafından yürütülen çalışmalara katkı sağlanmıştır. Bu kapsamda, WFE'ye tam üyelik başvurularının değerlendirilmesi amacıyla oluşturulan değerlendirme komitesine (Desk Top Review Team) üye olarak katılım sağlanmış ve başvuru dosyalarının incelenmesi ile tam üyeliğe ilişkin WFE Yönetim Kuruluna iletilecek değerlendirme komitesi görüşünün oluşturulması sürecinde aktif olarak yer alınmıştır.

Nasdaq'a çözüm ortağı olarak hizmet sağlanması amacıyla Borsa İstanbul nezdinde yürütülen çalışmalara katkı sağlanmıştır. Bu faaliyetlerin yanı sıra başta Sermaye Piyasası Kurulu olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarınca hazırlanan mevzuat taslaklarına Borsa İstanbul adına görüş verilmiştir. Ayrıca, Borsa İstanbul iş birimlerinde oluşturulan iç ve dış düzenlemelerin dayanak mevzuat, ulusal ve uluslararası standartlar ile şirket iç düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanmasına katkı sağlanmış ve mevzuatın uygulanması sürecinde doğan tereddütlerin giderilmesi amacıyla ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde iş birimlerine görüşler verilmiştir.

Borsa İstanbul faaliyetlerini ve genel olarak sermaye piyasalarını ilgilendiren mevzuat değişiklikleri takip edilerek üst yönetim ve ilgili iş birimleri söz konusu değişiklikler hakkında bilgilendirilmiş, ek olarak hizmet içi eğitimler ve veritabanı sorgulama gibi diğer faaliyetler de gerçekleştirilmiştir.

İŞ SÜREKLİLİĞİ

Borsa İstanbul, insan hayatının korunması ve güvenliğinin sağlanmasını, stratejik hedeflere ulaşabilmesi için hizmetlerin en az kesinti ile sürdürülmesini, kritik iş süreçlerinin hedeflenen kurtarma zamanları içerisinde tekrar işlevsel hale getirilmesini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyecek risklerin yönetilmesini, olağanüstü durumlarda kritik kararların alınması için geçecek zamanın en aza indirilmesi ve iç ve dış iletişim ile medyayla ilişkilerin yönetilmesini sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, ISO/IEC 22301:2019 standardı ile uyumlu İş sürekliliği yönetim sistemi kurulmuş ve 2021 yılında alınan ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikasının sürekliliği 2022 yılında da sağlanmıştır.

2022 yılı içinde pandemi sürecinde salgın hastalık planı, Borsa İstanbul Grubu şirketleriyle eş güdüm içinde uygulanmıştır. Borsa İstanbul Grubu iş sürekliliği, insan kaynakları ve destek hizmetleri ekipleri düzenli olarak durum değerlendirmesi yapmıştır.

2022 yılı içinde olağanüstü durum tatbikatları başarıyla gerçekleştirilmiş, İş Sürekliliği Yönetim Komitesi (İSYK) toplantıları düzenlenmiştir. Kurum içi farkındalığın sağlanmasını teminen çalışanlara iş sürekliliği çerçevesinde eğitimler verilmiştir.

2022 YILI DEĞERLENDİRMESİ

Borsa İstanbul'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Risk Yönetimi Politikası kurum genelinde benimsenmiş olup riskler; maruz kalınan risk düzeyine ilişkin ölçüm ve değerlendirmeler yapılarak, risk seviyeleri düzenli olarak takip edilerek ve risk düzeyinin risk iştahının altında kalmasını sağlayacak aksiyonlar alınarak yönetilmektedir. Risk yönetimine ilişkin gerçekleştirilen faaliyetlerin sonuçlarının Borsa İstanbul'un stratejik karar alma süreçlerinde dikkate alınması esastır. Borsa İstanbul'un stratejik kararlarında, risk, sürdürülebilir büyüme ve getiri faktörleri arasında denge gözetilmekte; akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla öncelikle uzun vadeli çıkarlar ön planda tutulmaktadır.

Borsa İstanbul'un risk yönetimi kapsamındaki faaliyetleri Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve üst yönetimin gözetiminde "üçlü savunma hattı" yaklaşımı çerçevesinde sırasıyla süreç/hizmet sahipleri, Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü ile iç denetim fonksiyonu çerçevesinde gerçekleştirilmekte; tüm faaliyetler sermaye piyasası mevzuatı başta olmak üzere tabi olunan tüm iç/dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmektedir.

2022 yılında Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü tarafından Borsa İstanbul'un süreçlerine ve sistemlerine ilişkin risk değerlendirmeleri gerçekleştirilmiş, riskler ve anahtar risk göstergeleri gözden geçirilmiş, risk yönetimi politikası ve diğer dahili mevzuata ilişkin çalışmalar yapılmış, kritik tedarikçi risk yönetimine ilişkin analiz süreci oluşturulmuş, risk skoru, risk iştahı ve anahtar risk göstergeleri düzenli olarak ölçülerek izlenmiş, kayıp olay bildirimleri analiz edilmiş, risk azaltımına yönelik aksiyon planları, etik ilkelere/kurallara uyum, muhtemel risklere yönelik olarak ayrılan karşılıklar ve bu karşılıkların yeterliliği gibi hususlar takip edilmiş ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlanmıştır. Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü tarafından iletilen raporlar Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

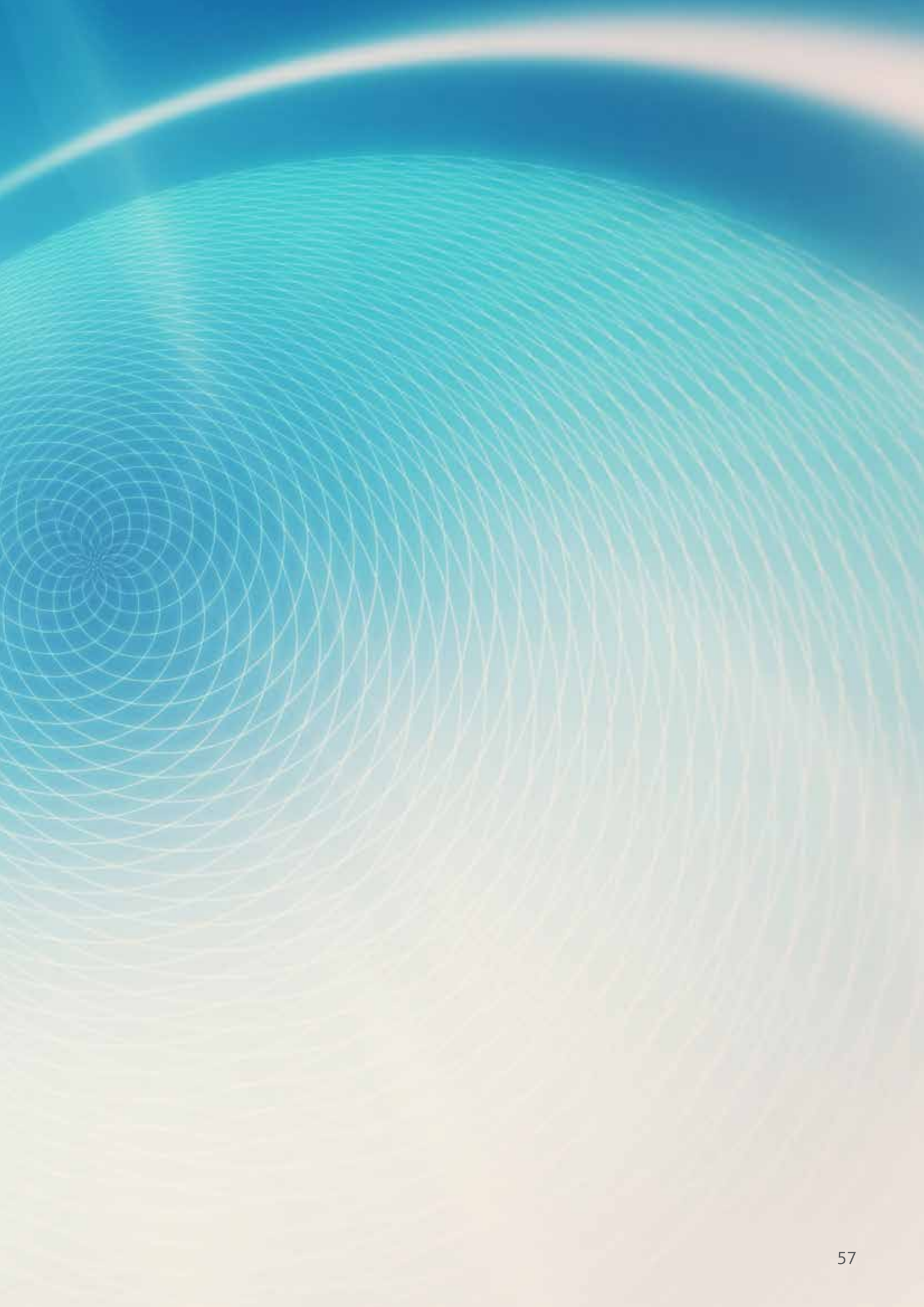
Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü tarafından; iş sürekliliğini olumsuz yönde etkileyebilecek risklerin yönetilebilmesini temin etmek için süreç sahipleri ile birlikte yıllık periyotta iş etki analizleri gözden geçirilmekte, olağanüstü durum tatbikatları gerçekleştirilmekte ve gerekli düzeltici/önleyici faaliyetlerin takibi yapılmaktadır. 2022 yılında Borsa İstanbul'un sahip olduğu 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikasının sürekliliği sağlanmış, bu çerçevede ilgili sistemin yeterliliği bir kez daha kanıtlanmıştır.

Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü tarafından World Federation of Exchanges'in (WFE) Enterprise Risk Working Group (ERWG) çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmakta olup WFE'ye üye diğer borsa temsilcileriyle gerçekleştirilen paylaşımlar vasıtasıyla uluslararası en iyi uygulamaların Borsa İstanbul'a entegrasyonu ve Borsa İstanbul bünyesindeki iyi uygulamaların da diğer üyelere aktarımı hususlarında çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Borsa İstanbul'un faaliyetleri nedeniyle oluşabilecek risklerin tespiti, ölçülmesi ve değerlendirilmesi kapsamında Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin tabi olunan iç/dış mevzuat hükümlerine uygun bir şekilde gerçekleştirildiği; bu kapsamda "üçlü savunma hattı" yaklaşımının tüm paydaşlarca etkin bir şekilde işletilerek süreçlerin "sürekli iyileştirme" prensibi ile dinamik bir yapıda Borsa İstanbul'un temel hedef ve politikalarına uygun bir şekilde işletildiği değerlendirilmektedir.

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM

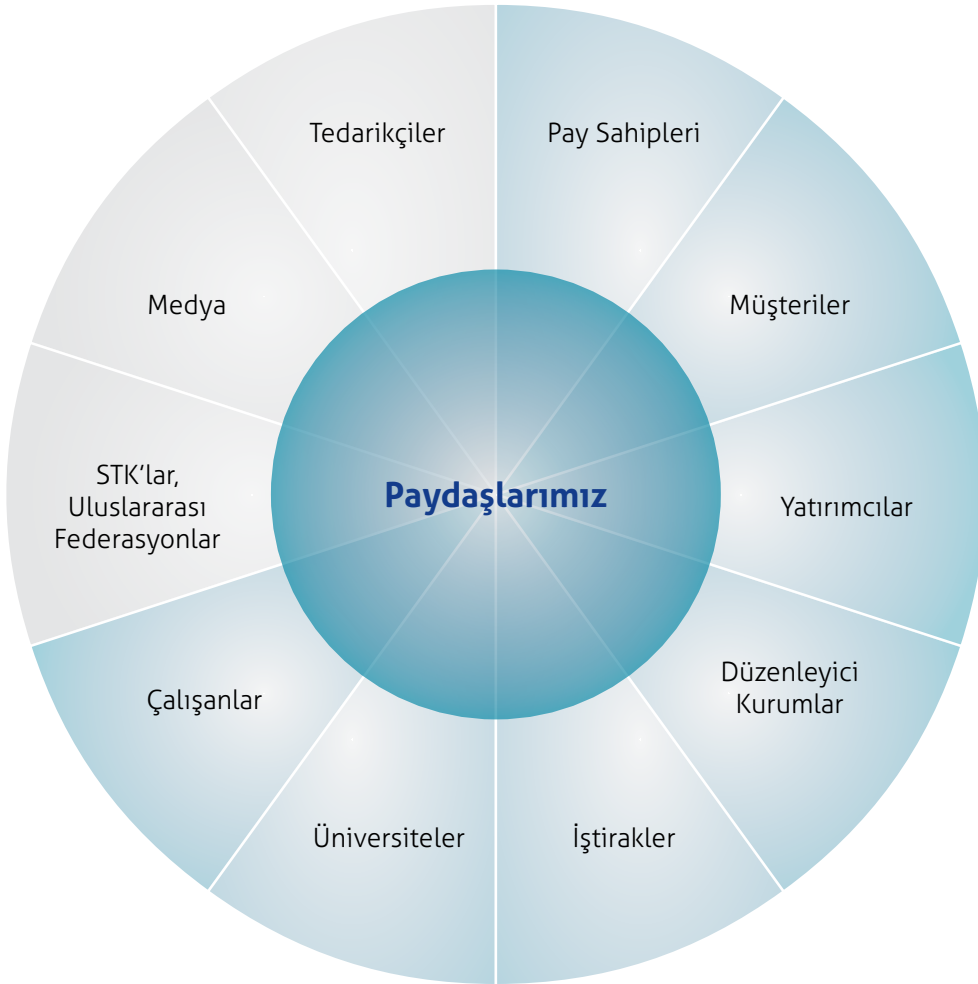
Borsa İstanbul, kurduğu şeffaf ve etkin ilişkilerle paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini anlamaya ve bu beklentileri karşılamaya yönelik aksiyonlar almaktadır.



PAYDAŞLAR

Borsa İstanbul, şeffaf ve etkin iletişim yoluyla paydaşlarıyla olan güçlü ilişkilerini sürdürmektedir. Borsa İstanbul ve paydaşları arasında iletişim birçok farklı platform vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir.

Borsa İstanbul'un ana paydaşlarını, Borsa İstanbul faaliyetlerinden etkilenen ve Borsa İstanbul üzerinde önemli derecede etkisi bulunan bireyler, gruplar ve kuruluşlar oluşturmaktadır. Pay sahipleri, müşteriler, sermaye piyasası yatırımcıları, SPK başta olmak üzere düzenleyici kurumlar, iştirakler ve çalışanlar ana paydaşlar arasında yer almaktadır.



PAY SAHİPLERİ	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none">Türkiye Varlık FonuQH Oil InvestmentsTürkiye Sermaye Piyasaları BirliğiAracı kurumlar, bankalar, kıymetli maden aracı kuruluşları	<ul style="list-style-type: none">BÜYÜMEİŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIKTEKNOLOJİ	<ul style="list-style-type: none">Piyasaların Geliştirilmesi ve Derinleştirilmesiİş Sürekliliği ve Risk YönetimiPaydaş İletişimi ve Kurumsal Yönetim

İLETİŞİM KANALLARI

yatirimciiliskileri@borsaistanbul.com ve investorrelations@borsaistanbul.com e-posta adresleri

Genel kurullar, faaliyet raporları, internet sitesi üzerinden bilgilendirmeler

İLETİŞİM KONULARI

Pay sahiplerinin soruları, kurumsal performans, kar payı, strateji, riskler, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik, pay devirleri, payların Takasbank nezdinde teminata verilmesi

2022'DEKİ BAŞLICA KONULAR ve GELİŞMELER

24 Mart 2022 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir:

Dağıtılabilir dönem kârının en az %50'sinin dağıtılmasını hedefleyen kâr dağıtım politikası çerçevesinde pay sahiplerine 1-TL nominal değerli pay karşılığı brüt 1,62-TL kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir.

Esas Sözleşme ile ilgili teklif edilen değişiklikler oy birliğiyle kabul edilmiştir.

2022 yılında pay geri alımı gerçekleşmemiştir.

2022 yıl sonu itibarıyla, Borsa İstanbul'un sermayesinin toplam %1,88'ine denk gelen pay senetleri, pay sahipleri tarafından Takasbank piyasaları nezdinde teminata verilmiştir.

31.12.2022 itibarıyla pay sahipleri:

%80,60: Türkiye Varlık Fonu (TVF)

%10,00: QH Oil Investments

%2,32: Borsa İstanbul A. Ş.*

%1,30: Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)





%5,78: Diğer**

* Borsa İstanbul A.Ş. tarafından pay sahiplerinden iktisap edilen paylardan oluşmaktadır.

** Aracı kurumlar, bankalar, Takasbank, kıymetli maden aracı kuruluşları ve diğer şirketler

(Güncel sermaye yapısı için Borsa İstanbul internet sayfası ziyaret edilebilir)

PAYDAŞLAR

MÜŞTERİLER	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> İhraç ettikleri sermaye piyasası araçları/pay senetleri Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler Üyeler (aracı kurumlar, ticari bankalar, katılım bankaları, kalkınma ve yatırım bankaları, Takasbank, kıymetli madenler aracı kurumları, kıymetli maden üretimi veya ticareti ile iştiğal eden anonim şirketler, yetkili müesseseler) Üye olmayan kuyumculuk sektörü şirketleri TCMB Veri dağıtım kuruluşları Özel Pazar üyeleri Yazılım firmaları/telekom operatörleri BİST endekslerini finansal ürünlerinde dayanak varlık ya da kıyas ölçütü olarak kullanan kuruluşlar 	<ul style="list-style-type: none">  BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ 	<ul style="list-style-type: none"> Piyasaların Geliştirilmesi ve Derinleştirilmesi İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi Teknoloji ve inovasyon Sürdürülebilirlik Paydaş İletişimi ve Kurumsal Yönetim Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık

İLETİŞİM KANALLARI

Doğrudan iletişim ve görüşmeler, duyurular, bilgilendirme e-postaları, gong törenleri

İLETİŞİM KONULARI

Kotasyon şartları ve diğer düzenlemeler, ihraç süreçleri, ücret modelleri ve piyasa uygulamaları, ürün ve hizmetler, kurumsal çözümler

2022'DEKİ BAŞLICA KONULAR ve GELİŞMELER

Pandeminin başlangıcı ile birlikte kapatılan Seans Salonu, pandemi kısıtlamalarının hafiflemesi ile birlikte yeniden hizmete açılmıştır.

Borsa, halka açık şirketlerle ve halka açılma başvurularına aracılık eden yatırım kuruluşları ile sürekli iletişim halindedir. Şirketlerin, halka arz konusundaki farkındalıklarının artırılması amacıyla şirketlerle görüşmeler yapılmaktadır.

SPK tarafından yayımlanan "Yeşil Borçlanma Aracı, Sürdürülebilir Borçlanma Aracı, Yeşil Kira Sertifikası, Sürdürülebilir Kira Sertifikası Rehberi" kapsamında ihraç edilecek sermaye piyasası araçlarının işlem görmesi amacıyla 31/12/2023 tarihine kadar Borsa'ya yapılacak başvurularda, Kotasyon Ücret Tarifesi uyarınca alınacak ücretlerde %50 indirim uygulanacaktır.

19,3 milyar TL büyüklüğünde halka arz gerçekleştiren 40 şirket kota alınmıştır.

4 şirket bir üst pazara alınmıştır. 1 şirketin ise üst pazara alınma başvurusu reddedilmiştir.

2 şirket birleşme nedeniyle kottan çıkarılmıştır. Ayrıca, incelemeler sonucunda 3 şirket uyarılmıştır.

1.855 borçlanma aracı kota alınmış, ihraççılara 361,6 milyar TL tutarında kaynak sağlamıştır.

5 fon ve 8.366 varant kota alınmıştır. 29 toptan alış satış işlemi gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında 40 adet gong töreni düzenlenmiştir.

Üye temsilcilerine yönelik 24 online eğitim düzenlenmiştir.

OECD düzenlemeleri çerçevesinde sorumlu tedarik zinciri uygulamaları ile ilgili eğitimler verilmiştir.

2022 yılı boyunca halka açık 243 şirketten 400'ün üzerinde katılımcıya ücretsiz olarak sürdürülebilirlik konusunda online eğitimler verilmiştir.

Finansal okuryazarlığın artırılması için çeşitli üniversitelerde, etkinliklerde ve Borsa İstanbul tanıtım standartlarında Borsa, piyasaları, ürün ve hizmetleri anlatılmış ve eğitimler verilmiştir.

Yatırım kuruluşları ile yatırımcılar arasındaki uyumsuzluklarla ilgili başvurular Borsamız Uyuşmazlık Komitesi tarafından ele alınmaktadır. 16 uyumsuzluk ve 7 disiplin dosyası için incelemenin gerektirdiği sıklıkta aracı kurumlar, yatırımcılar ve komite üyeleri ile iletişim kurulmuştur.

Dış Eğitim Programları kapsamında sermaye piyasalarında veya sermaye piyasası paydaşları bünyesinde görev alan çalışan ve yöneticilere yönelik Piyasalar, Bilgi Teknolojileri, Hukuk, Yatırımcı İlişkileri gibi alanlarda 61 farklı uzmanlık eğitimi sunulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

YATIRIMCILAR	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> Tasarruflarını sermaye piyasası enstrümanlarında değerlendiren gerçek veya tüzel kişi yatırımcılar Yatırım fonları Bireysel emeklilik fonları Borsa yatırım fonları Yatırım ortaklıkları Serbest fonlar Bireysel/kurumsal portföy yönetiminden oluşan kolektif yatırım kuruluşları 	<ul style="list-style-type: none"> BÜYÜME İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TEKNOLOJİ 	<ul style="list-style-type: none"> Piyasaların Geliştirilmesi ve Derinleştirilmesi İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi Teknoloji ve İnovasyon Sürdürülebilirlik Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık

İLETİŞİM KANALLARI

Yazılı, görsel ve sosyal medya - Yatırımcı Danışma Merkezi - Etkinlikler ve eğitimler - Sanal seans odaları

İLETİŞİM KONULARI

Finansal okuryazarlık, ürün ve hizmetler

2022'DEKİ BAŞLICA KONULAR ve GELİŞMELER

TSPB iş birliği ile Dünya Yatırımcı Haftası etkinlikleri düzenlenmiştir. Bu kapsamda, Borsa İstanbul'da gong töreni düzenlenmiş ve faaliyetlere katılım sağlanmıştır.

Yatırımcı Danışma Merkezi kanalıyla 1.235 başvuru alınmıştır. Başvurular ilgili birimlere yönlendirilerek sonuçlandırılmıştır.

Piyasa gözetim faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla;





- Gözetim Tedbirleri Yönergesi kapsamında alınan tedbirlerin yönetildiği Tedbir Yönetim Sisteminin (TYS) Volatilité Bazlı Tedbir Sisteminin de yer aldığı gözetim uygulamaları portalına taşınmıştır. Böylece, tüm tedbir sistemleri tek bir platform üzerinden izlenebilmektedir. Bu geçişle birlikte YYS işleyiş sürecinde de güncellemeler yapılarak sürecin daha etkin ve kapsamlı bir şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır.
- Borsa'da işlem gören paylarla ilgili olarak sosyal medya paylaşımlarının son dönemlerde artış göstermesi ve yatırım kararlarını giderek daha fazla etkileyen bir unsur haline gelmesi gözetim faaliyetleri kapsamında sosyal medya paylaşımlarının sistematik bir şekilde takibini gerekli kılmış, bu kapsamda ilk olarak sosyal medyanın takibi ve edinilen verilerin arşivlenmesi otomatize edilmiş ve veriler gözetim sistemine aktarılmıştır. Bu şekilde sosyal medya verisinin gerek veriyi sağlayan kurum tarafından sağlanan dashboard gerekse gözetim sistemi üzerinden takip edilmesi ve verinin arşivlenmesi sağlanmıştır.
- Sosyal medya verisinin etkin bir şekilde arşivlenmesinden sonra bu verinin emir ve işlem verisi ile entegre edilerek gözetim sisteminde rapor ve uyarıların geliştirilmesi için çalışmalar yapılmaktadır.
- KAP haberlerinin gözetim sistemine entegrasyonu için çalışmalar yapılmaktadır.
- Finansal ölçüt hesaplamalarının IOSCO düzenlemelerine uyumunu teminen Borsamızın hesapladığı ve/veya yayımladığı tüm finansal ölçütlerle ilgili Borsa İstanbul'a iletilen ihbar ve şikayetlere ilişkin usul ve esaslar sırasıyla Finansal Ölçütlere İlişkin İhbar Prosedürü ve Finansal Ölçütlere İlişkin Şikayet Prosedüründe düzenlenmiştir.

2022 yılında Piyasa Gözetimi kapsamında;

- TYS kapsamında, 24 farklı payda 37 pay bazında tedbir ve 165 farklı yatırımcı olmak üzere toplamda 173 defa yatırımcı bazında tedbir uygulanmıştır.
- VBTS kapsamında toplam 304 farklı pay için; 448 adedi Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı, 137 adedi Brüt Takas, 30 adedi Tek Fiyat, 143 adedi Emir Paketi ("Piyasa Emri ve Piyasadan Limite Emir Girişinin Kısıtlanması", "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" ve "Emir Toplama Bilgi Yayınlama Kısıtlanması") ve 14 adedi Emir İletim Kanallarının Kısıtlanması (İnternet Emir Yasağı) olmak üzere toplam 772 tedbir alınmıştır.
- İşlem kalıpları piyasa bozucu eylemler kapsamında dikkat çekici bulunan 376 yatırımcı hakkında yatırım kuruluşlarına uyarı ve bilgilendirme yapılmıştır.
- 2021 Ağustos ayından itibaren Tedbirler Yönergesi kapsamında yatırımcılara, işlemlerinde aracı olarak kullandıkları aracı kuruluşlar aracılığıyla gönderilen uyarı e-posta mesajlarına ilişkin bilgiler aylık olarak SPK'ya raporlanmaya başlanmıştır.
- Pay Piyasasında gerçekleşen HFT işlemleri ile aylık olarak SPK'ya raporlama yapılmıştır.

Ayrıca, uyumsuzluk ve disiplin süreçlerinden ayrı olarak, yatırımcılar tarafından yapılan 18 farklı başvuru çerçevesinde yatırımcıların şikayet ve talepleri Hukuk Müşavirliği tarafından, 16 adedi ise Denetim ve Gözetim Kurulu tarafından değerlendirilmiştir.

PAYDAŞLAR

DÜZENLEYİCİ KURUMLAR	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> SPK Hazine ve Maliye Bakanlığı TCMB Diğer düzenleyici ve denetleyici otoriteler 	 BÜYÜME	Piyasaların Geliştirilmesi ve Derinleştirilmesi
	 İŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIK	İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi
	 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	Sürdürülebilirlik
	 TEKNOLOJİ	Paydaş İletişimi ve Kurumsal Yönetim
		Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik
		Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık
		Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri

İLETİŞİM KANALLARI

Doğrudan iletişim, iş birlikleri, raporlama, Finansal İstikrar Komitesi (FİK)

İLETİŞİM KONULARI

Piyasaların geliştirilmesi ve derinleştirilmesi, yeni ürün ve hizmetler, düzenleyici ve yasal altyapı, denetim ve gözetim faaliyetleri

2022'DEKİ BAŞLICA KONULAR ve GELİŞMELER

Borsa, özellikle kotasyon faaliyetleri kapsamında SPK'nın özellikle Ortaklıklar Finansmanı, Kurumsal Yatırımcılar ve Muhasebe Standartları Daireleri ile sürekli olarak iletişim halindedir.

Borsa tarafından yapılan inceleme ve denetimlerde belirlenen şüpheli/dikkat çekici durumlar ve SPK mevzuatına aykırı olduğu değerlendirilen hususlar SPK'ya iletilmektedir.

Gözetim, inceleme, denetim faaliyetleri kapsamında SPK ile gerekli durumlarda toplantılar yapılmakta, alınan tedbirlere ilişkin ya da piyasa gözetim faaliyeti kapsamında önem arz eden konularda hazırlanan bilgi notları SPK'ya iletilmektedir.





Üye denetimi ve şirket denetimi faaliyetleri kapsamında düzenlenen raporlar gerektiğinde SPK ile paylaşılmakta ve sonrasında SPK'nın ilgili dairesi ile eş güdüm içinde çalışma yürütülmektedir.

SPK'da yeni işe başlayan uzman yardımcılarında denetim ve gözetim gibi çeşitli konularda eğitim verilmektedir.

İç denetim ve BT denetimi faaliyetleri kapsamında, ilgili bağımsız denetim firmalarıyla iş birliği gerçekleştirilmektedir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı, TCMB, Türkiye Bankalar Birliği, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği, Takasbank temsilcilerinin de yer aldığı TLREF Komitesi düzenli olarak toplanmaktadır.

Ekonomi yönetiminin tüm kurumları arasındaki iletişim ve iş birliği toplantılarına üst düzey katılım sağlanmaktadır.

İŞTİRAKLER	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> Grup şirketleri Yurt içi ortaklıklar Yurt dışı ortaklıklar 	 BÜYÜME	Piyasaların Geliştirilmesi ve Derinleştirilmesi
	 İŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIK	İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi
	 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	Teknoloji ve İnovasyon
	 TEKNOLOJİ	Sürdürülebilirlik
		Paydaş İletişimi ve Kurumsal Yönetim
		Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik
		Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi

İLETİŞİM KANALLARI

Entegrasyon kapsamındaki ortak faaliyetlere ilişkin toplantılar, genel kurul toplantıları, yönetim kurulu üyelikleri, pay artırımını/azaltımı

İLETİŞİM KONULARI

Grup sinerjisi, ortak ürün, etkinlik ve faaliyetler, yeni projeler

2022'DEKİ BAŞLICA KONULAR ve GELİŞMELER

Kota alma, pazar değişikliği veya kottan çıkarmaya ilişkin Borsa tarafından alınan kararlar Takasbank ve MKK ile paylaşılmaktadır.

Grup şirketleri ile Sinerji Komitesi toplantıları düzenlenmekte olup kurumlar arasında sinerji oluşturulması amacıyla ortak satın almalar toplantılarda değerlendirilmekte, benzer özellikteki taleplerin (fiyat avantajı ve operasyonel kolaylık sağlanması amacıyla) topluca ve tek seferde temini yoluna gidilmektedir.

Takasbank ve MKK verileri Borsa İstanbul tarafından dağıtılmaktadır. Ayrıca, bu kurumlarla birlikte "Büyük Veri" projesi yürütülmekte olup kullanıcıların farklı ihtiyaçlarına yönelik veri paketleri ve ürünler oluşturulması kapsamında çalışmalar yapılmaktadır. Ek olarak, Eurasia Data Dissemination Network (EDDN) kapsamında Saraybosna, Karadağ ve Makedonya borsalarının verileri Borsamızca dağıtılmaktadır.

İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Borsalar Forumu sekreteryasını üstlenen kurum olarak, her yıl düzenlenen Forum toplantısının koordinasyonu ve oluşturulan görev güçlerinin çalışmaları kapsamında Takasbank ve MKK ile iş birliği yapılmaktadır.




Takasbank ve MKK ile ortak Olağanüstü Durum Tatbikatı düzenlenmiştir.

DWH ve Big Data projeleri kapsamında veri paylaşımı için Takasbank ve MKK ile toplantılar düzenlenmektedir.

ISTAC nezdinde Borsa İstanbul Grubu şirketlerine karşı açılan tahkim davası, Takasbank ve MKK ile birlikte yürütülmüştür.

İştirakler	Doğrudan Ortaklık (%)	Dolaylı Ortaklık (%)
Sermaye Piyasası Kurumları		
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64,18	
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	30,10	71,75
Sermaye Piyasası Lisanslama, Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	20,00	34,27
Borsalar		
Karadağ Borsası	24,43	
Kırgız Borsası	22,86	
Saraybosna Borsası	9,89	16,70
Bakü Borsası	4,76	
Emtia ve Finansal Piyasalar		
Enerji Piyasası İşletme A.Ş.	30,83	
Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	17,33	19,98
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	15,00	21,80
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	
Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	5,00	

PAYDAŞLAR

ÜNİVERSİTELER	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
• Üniversiteler	 BÜYÜME	Piyasaların Geliştirilmesi ve Derinleştirilmesi
	 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	Sürdürülebilirlik
	 TEKNOLOJİ	Paydaş İletişimi ve Kurumsal Yönetim
		Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi
		Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık

İLETİŞİM KANALLARI

- Doğrudan iletişim
- İş birlikleri
- Yazılı, görsel ve sosyal medya
- Etkinlikler ve eğitimler

İLETİŞİM KONULARI

BISTLAB, BISTCOURSE, BISTTOUR, Staj Programları, Burs

2022'DEKİ BAŞLICA KONULAR ve GELİŞMELER

BISTLAB laboratuvarları ile finansal okur yazarlık alanında farkındalık oluşturulmaktadır. Bu kapsamda, 2022 yılı içinde Adıyaman, Batman, Ordu ve Ankara Hacı Bayram Veli Üniversite'lerine BISTLAB laboratuvarları kurulmuştur.

Borsa'nın marka bilinirliğini arttırmak ve üniversiteler ile iş birliklerini desteklemek amacıyla BISTTOUR ve BISTCOURSE adında iki yeni proje devreye alınmıştır. Bu kapsamda, sermaye piyasaları ve borsacılık faaliyetleri ile ilgili derslere katılım sağlanması, üniversitelerde bu alanda yeni derslerin açılması, öğrencilerin Borsa İstanbulu ziyaret ederek Borsayı kendi yerleşkesinde gözlemleyerek tanınması amaçlanmaktadır.

BISTCOURSE programı kapsamında üniversitelerle iş birliği çerçevesinde; Borsa İstanbul'un alanında uzman çalışanları Sermaye Piyasaları ve Borsa faaliyetleri ile ilgili derslere konuk eğitmen olarak katılım sağlamaktadır. BISTCOURSE programı kapsamında 2022 yılında 220 öğrenciye ulaşılmıştır.





BISTTOUR programı ile akademik başarı düzeyleri ile ön plana çıkan üniversite öğrencileri, Borsa İstanbul Grubu yerleşkesini ziyaret etmekte, Borsa İstanbul Grubu tanıtım turuna katılım sağlamaktadır. 2022 yılında BISTTOUR programı ile 158 üniversite öğrencisi yerleşkemizde misafir edilmiştir.

Üniversitelerin kariyer etkinlikleri kapsamında 35 üniversite ziyaret edilmiş, 12 üniversite ile çevrimiçi seminerler düzenlenmiş bunun sonucunda toplamda 2000'e yakın öğrenciyle etkileşimde bulunulmuştur.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde yer alan üniversitelerde öğrenim gören ve Sermaye Piyasalarında kariyer fırsatlarına ilişkin bilgi erişimi kısıtlı olan öğrencilere ulaşabilmek adına tasarlanan Güneydoğu Anadolu Kariyer Projesi kapsamında Şırnak, Batman, Mardin ve Siirt Üniversiteleri ziyaret edilmiştir.

Öğrenci Eğitim Programı kapsamında ikişer haftalık dönemlerde üniversite öğrencilerine staj imkanı sağlanmaktadır. Bu programa 274 kişi başvurmuş, yaklaşık 100 üniversite öğrencisi eğitim programına katılım göstermiştir.

30 üniversite öğrencisine karşılıksız öğrenim bursu verilmektedir. Bu sayının 100'e çıkarılması hedeflenmektedir.

ÇALIŞANLAR	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
Etik ilkelere bağlı ve değerlere önem veren, kalifiye insan kaynağı	 BÜYÜME	Piyasaların Geliştirilmesi ve Derinleştirilmesi
	 İŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIK	İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi
	 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	Teknoloji ve İnovasyon
	 TEKNOLOJİ	Sürdürülebilirlik
		Paydaş İletişimi ve Kurumsal Yönetim
		Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi

İLETİŞİM KANALLARI

'Bir Fikrim Var' uygulaması, performans değerlendirme toplantıları, iç iletişim mecraları, bilgilendirme/paylaşım toplantıları, iç memnuniyet anketleri ve sendika görüşmeleri

İLETİŞİM KONULARI

İşe alım, performans yönetimi, eğitim ve yetenek yönetimi, organizasyonel düzenlemeler, çalışma ortamının iyileştirilmesi

2022'DEKİ BAŞLICA KONULAR ve GELİŞMELER

Yetenek Yönetimi

63 yeni çalışan istihdam edilmiştir. İşe yeni başlayan çalışanlar için oryantasyon eğitimi planlanmıştır.

İdari unvanlar ve uzmanlık grubu terfilerinde herhangi bir kota uygulaması gözetilmeksizin kriterleri karşılayan çalışanlar için terfi süreçleri etkin şekilde işletilmiştir.

"İK ile Kahve Arası" projesi kapsamında çalışanlar Yetenek Yönetimi ve Eğitim Direktörlüğü'ne görüşme daveti iletebilmekte ve çalışanlarla bire bir temas sağlanmaktadır.

Motivasyon ve bağlılık sorunu yaşandığı gözlenen çalışanlarla görüşme sağlanmakta, çalışanların motivasyonu yakın takip ile desteklenmektedir.

İç müşteri değerlendirme anketi, çalışan memnuniyeti anketi, yönetici değerlendirme anketi gibi uygulamalarla çalışanların temas içinde oldukları paydaşlara yönelik değerlendirmeleri alınmaktadır.

Performans Yönetim Sistemi (PYS) kapsamında çalışanların yetkinlikleri değerlendirilmekte ve gelişim ihtiyacı olan yetkinlikler için çalışanlara eğitim verilmesi amaçlanmaktadır. PYS sonunda çalışanların PYS sürecine ilişkin değerlendirmelerini alabilmek amacıyla Geri Bildirim Anketi uygulanmaktadır.

Çalışanların yenilikçi fikirler üretme ve farklı bakış açıları sunma odağını teşvik etmek adına geliştirilen «Bir Fikrim Var» projesi uygulanmaya devam edilmektedir.

PAYDAŞLAR

Ücretlendirme

2021 yılında çalışanların çoğunluğunun üyesi olduğu Banka-Finans ve Sigorta İşçileri Sendikası (BASİSEN) ile imzalanan Toplu İş Sözleşmesi 2021 ve 2022 yıllarını kapsamaktadır.

2022 yılında ülkede yaşanan ara dönem ücret güncelleme yaklaşımına paralel olarak tüm çalışanlara Temmuz ayından geçerli olmak üzere temel ücrette %42,35 oranında iyileştirme yapılmıştır.

2022 yılında performans yönetim sistemine yönelik geri bildirimler detaylı bir anket aracılığı ile derlenmiş, üst yönetime sunulmuş ve üzerinde mutabık kalınan güncelleme ihtiyaçları PYS Prosedürü'ne yansıtılmıştır.

2022 yılında performans değerlendirmeleri hem hedef hem de yetkinlik bazında yapılmış olup, Borsa'nın kurumsal hedefleri çerçevesinde yönetici kademesinin hedef kartları oluşturulmuştur. Yönetici kademesinin oluşturulan hedef kartları çerçevesinde; her bir çalışanın hedef kartı oluşturulmuş ve yıl sonunda performans yönetim sistemine girdi oluşturmuştur. Yıl sonu performans değerlendirmeleri söz konusu hedef kartları ve yetkinlikler dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği

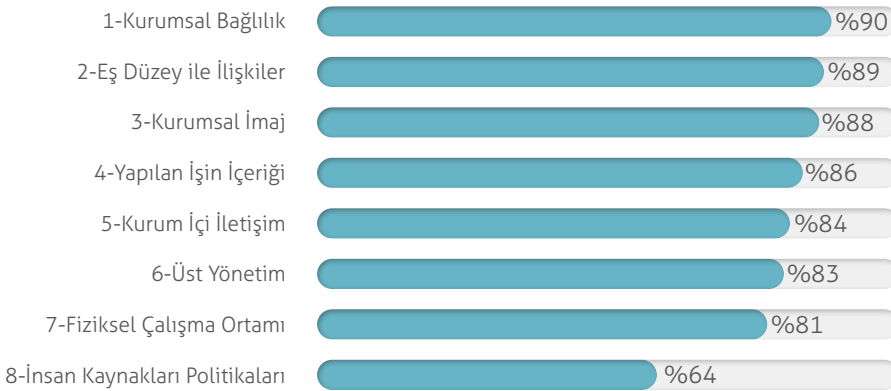
Borsa İstanbul, faaliyet gösterilen tüm alanlarda çalışanların sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortama sahip olmasını amaçlamaktadır.

Pandemi sürecinde, iş sağlığı ve güvenliği önlemleri çerçevesinde ofiste çalışan sayımızı minimize ederek çalışanlara uzaktan çalışma imkânı sağlanmıştır. Pandemi tedbirlerinin gevşetilmesiyle birlikte ofise dönüş başlatılmıştır. Bununla birlikte, uzaktan çalışma imkanı da sürdürülmektedir.

Ayrıca, çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konusunda farkındalığının artırılması amacıyla eğitimler ve çalışmalar yürütülmektedir.

Çalışan memnuniyeti

Çalışan memnuniyeti anketi düzenlenmiştir. Cevaplar analiz edilerek, gerekli adımların atılması için yönetime toplulaştırılmış raporlama yapılmıştır. Ankete katılım oranı %92 ve ortalama memnuniyet oranı %83'tür. Ankette 8 bölümdeki sorulara 'Katılıyorum' ve 'Kesinlikle katılıyorum' şeklinde cevaplanarak belirlenen genel memnuniyet seviyeleri oransal olarak aşağıda sıralanmıştır:



Eğitimler

BİST Mentor programı devreye alınarak, yeni işe başlayan çalışanlara mentorluk desteği sağlanmıştır.

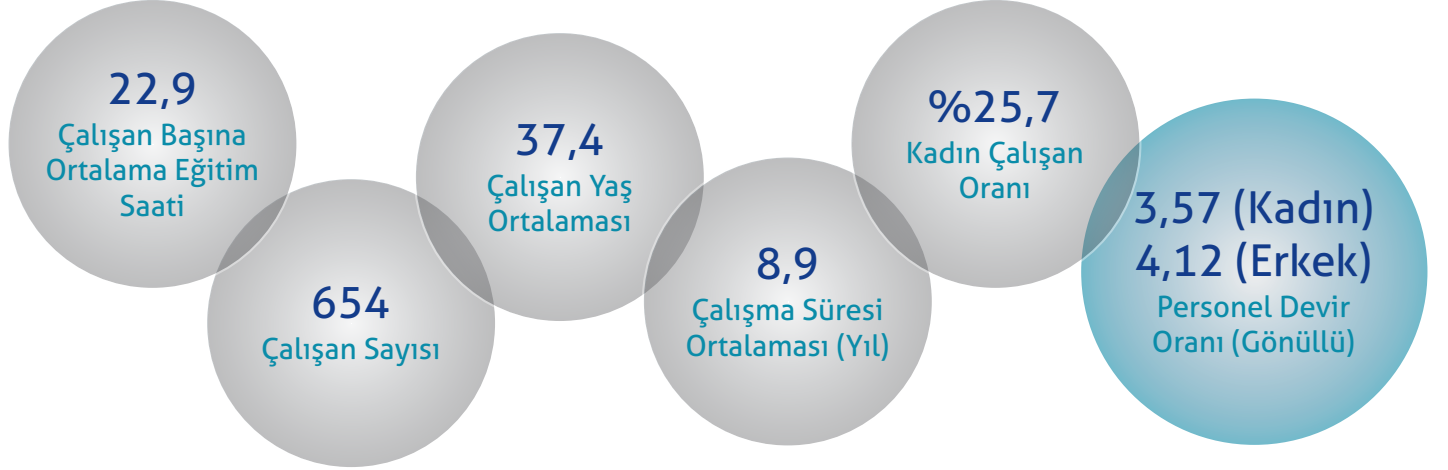
Eğiticinin Eğitimi eğitimi ile iç eğitimlerin etkili sunum becerileri kazanması sağlanmıştır.

Tüm çalışanlara Bilgi Güvenliği ve Farkındalık Eğitimleri, İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi verilmiştir.

Çalışanların eğitim-gelişim imkanlarının genişletilmesini sağlamak üzere Eğitim Yönetimi Prosedürü oluşturulmuştur. Eğitim talepleri dikkate alınarak takvim planlaması yapılmaktadır.

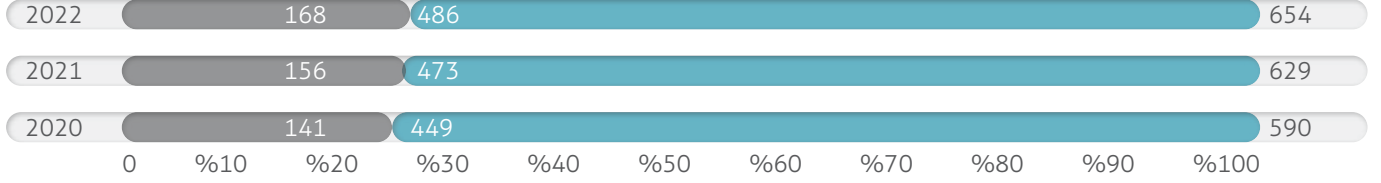
Borsa İstanbul E-Akademi online eğitim platformunda 18.000+ eğitim çalışanların kullanımına sunulmaktadır.

Eğitim Yönetimi Prosedürü'nde yer alan sertifikalar için, sertifikasyon sürecini başarı ile tamamlamaları ve prosedürde belirtilen kriterleri karşılamaları durumunda, ilgili çalışana sertifika ücreti geri ödenmektedir.

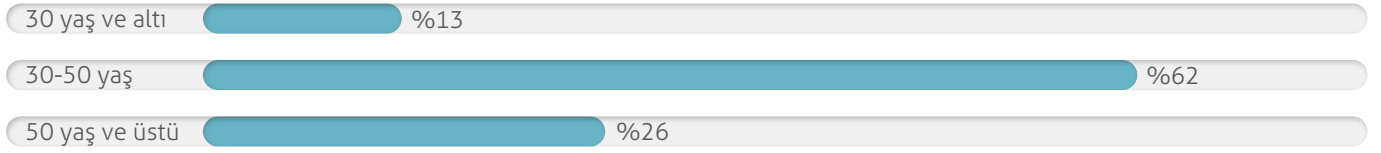


Çalışan Sayısı

Kadın Erkek



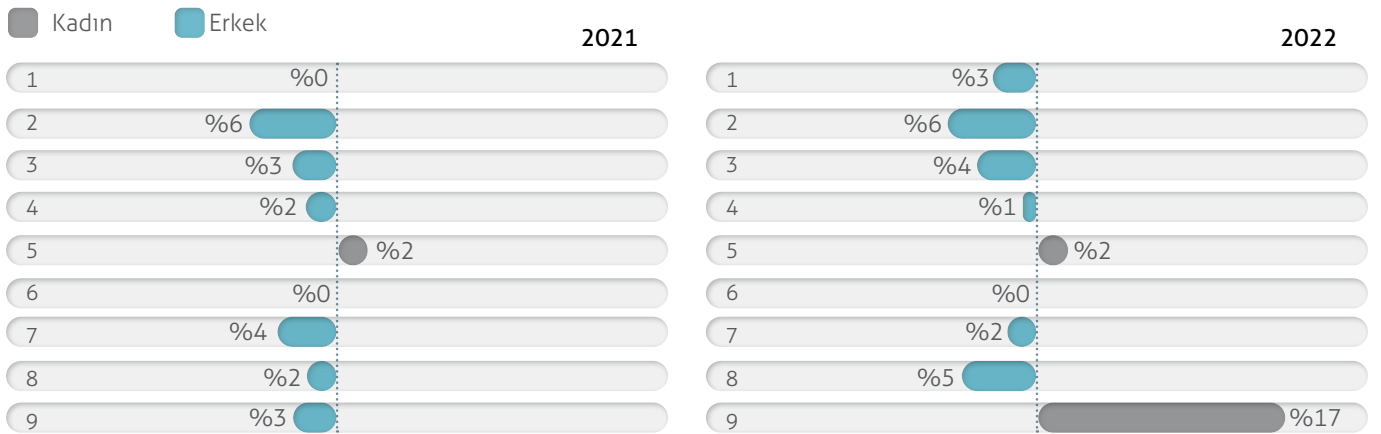
Yaş Çeşitliliği



Kadın-Erkek Ücret Analizi

Kurumumuzda ücretler cinsiyete göre belirlenmemektedir. Kıdeme göre belirlenen ücret aralıkları kadın ve erkek çalışanlar için aynıdır. Yasalardaki düzenlemelere ek olarak, çocuğu olan kadın çalışanlara kreş yardımı yapılmaktadır.

Grafikte 1 en kıdemli olmak üzere, çalışanlar kıdeme göre gruplandığında solda kalan bölüm erkeklerin, sağda kalan bölüm kadınların daha yüksek ücret aldığı göstermektedir.



KURUMSAL YÖNETİM

Borsa İstanbul, Türk finans piyasalarındaki en önemli kurumlardan biridir. 1985 yılından bu yana, ülkenin önde gelen şirketleri için bir sermaye kaynağı olmasının yanı sıra bir değerlendirme ve performans kıyaslama mekanizması olmuştur. Aynı zamanda bireylerin tasarruflarının reel ekonomiye aktarılmasının ve sermayenin tabana yayılmasının önemli bir yoludur. Ayrıca, Borsa İstanbul, finansal piyasa altyapı kuruluşları olan Takasbank ve MKK'nın da hâkim ortağıdır. IOSCO İlkeleri'nde belirtildiği gibi finansal piyasa altyapı kuruluşları yüksek kalitede kurumsal yönetime sahip olmalıdır.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 73. maddesi ve SPK tarafından çıkartılan Borsalar ve Piyasa İşleticilerinin Kuruluş, Faaliyet, Çalışma ve Denetim Esasları Hakkında Yönetmeliğin 40. maddesi uyarınca Borsa İstanbul, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan kurumsal yönetim ilkelerine kıyasen uymakla yükümlüdür.

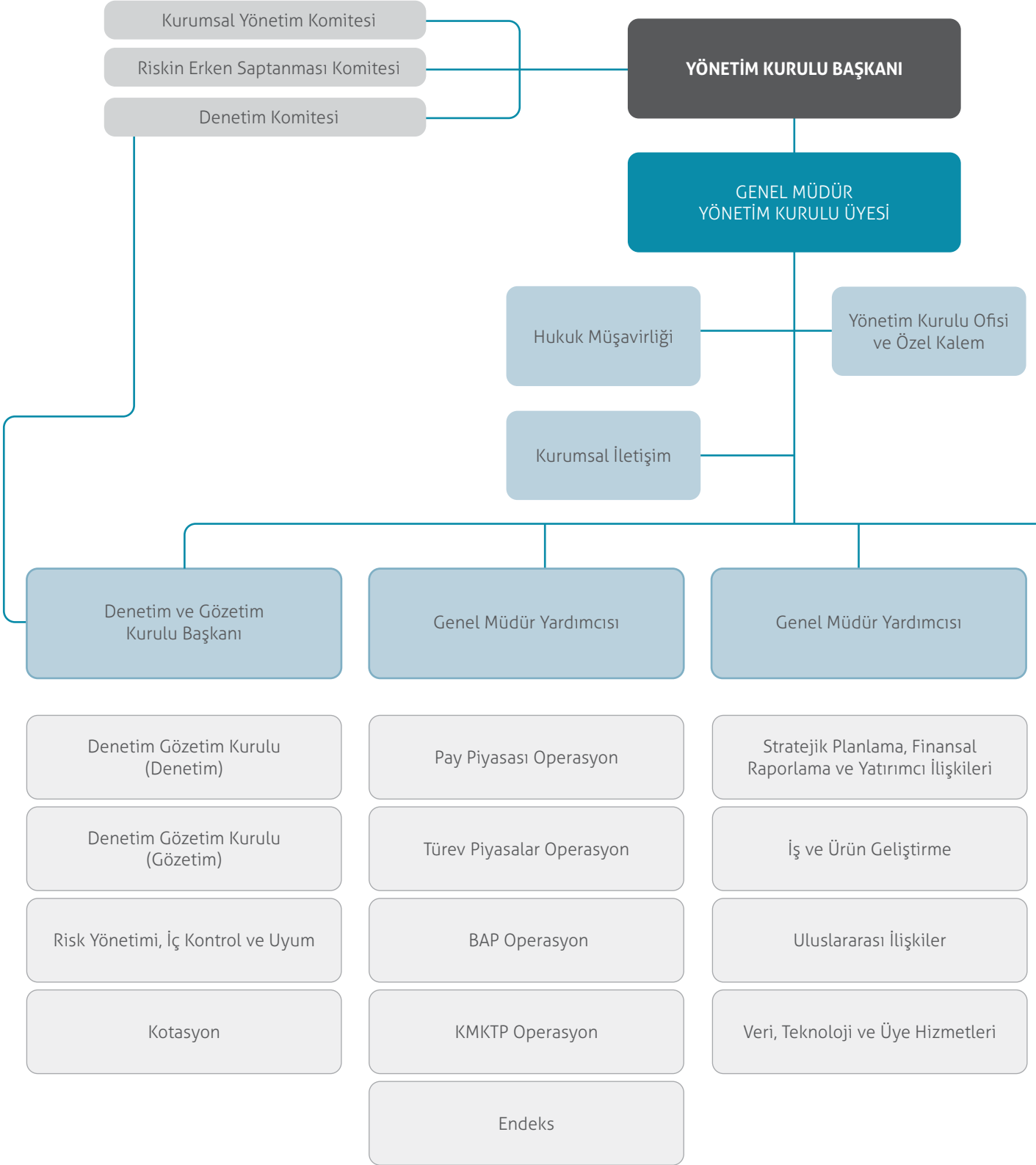
Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılmış ve internet sitesinde yayımlanmıştır.

BORSA İSTANBUL'UN KURUMSAL YÖNETİM YAKLAŞIMI

- Borsa İstanbul'un organizasyon ve kurumsal yönetim yapısının stratejik hedeflerine uygun ve operasyonel ihtiyaçları ile tam uyumlu olmasını sağlamak,
- Yerel düzenlemeleri ve uluslararası iyi uygulamaları benimseyerek Borsa İstanbul'un dünya çapında önemli bir sermaye piyasası platformu olarak itibarını artırmak,
- Yönetim Kurulu, üst yönetim ve çalışanların iyi kurumsal yönetim yaklaşımı içinde organizasyonel hedeflere yönelik uyumlu çalışmasını sağlamak,
- Borsa İstanbul'un pay sahipleri, potansiyel yatırımcıları, düzenleyicileri ve diğer kilit paydaşlarının kurumsal yönetime olan güvenini artırmak.

Borsa İstanbul'un kurumsal yönetim anlamında şirketlere örnek olması ve şirketleri bu yönde teşvik etmesi, yurt içi ve yurt dışı yatırımcılara Türk sermaye piyasalarının yüksek standartlara sahip olduğunu ve dolayısıyla diğer gelişmekte olan ülkelere kıyasla düşük kurumsal yönetim riskine sahip olduğunu göstermenin önemli bir yolu olarak değerlendirilmektedir.

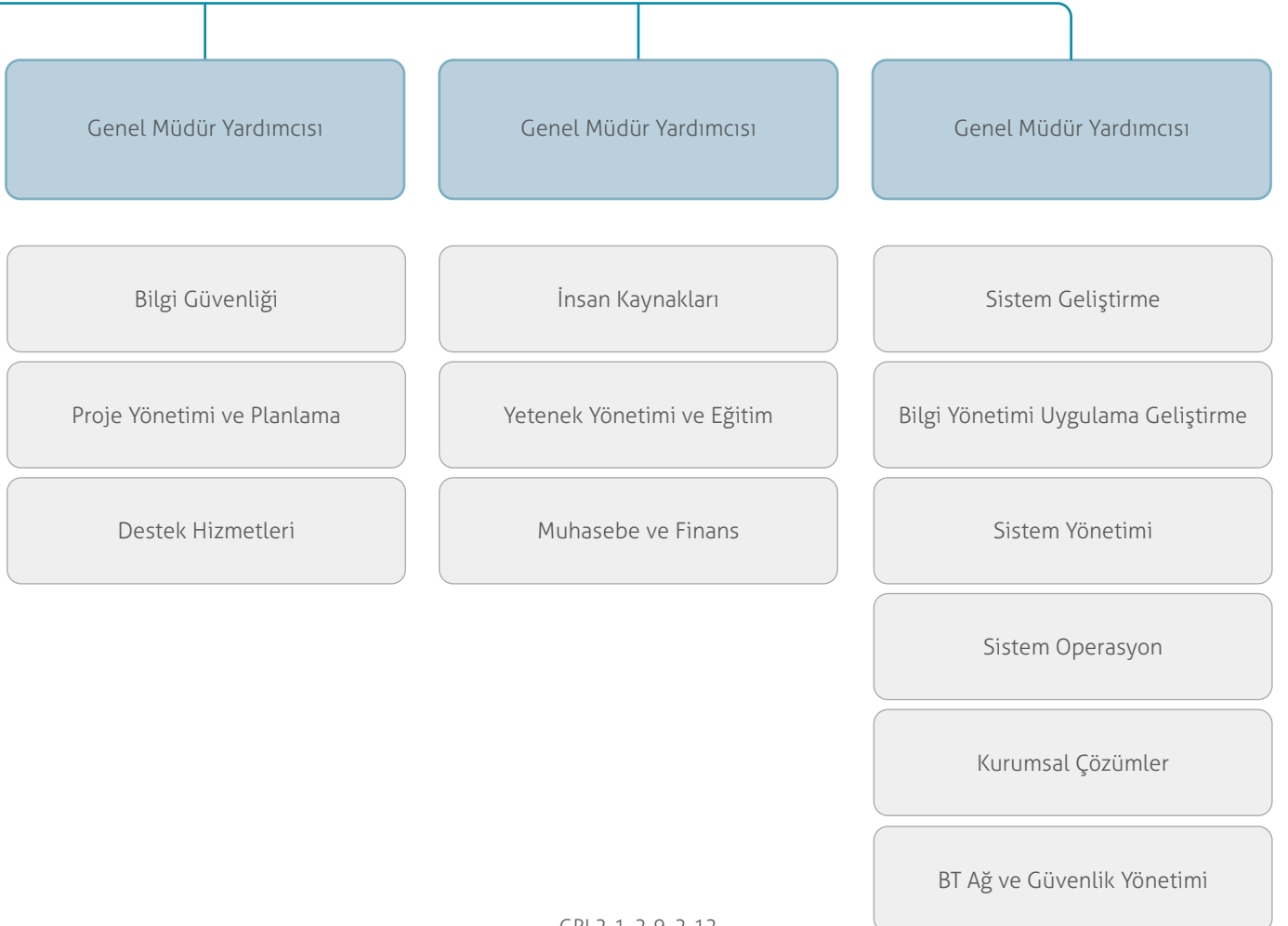
ORGANİZASYON YAPISI



Borsa İstanbul, kurumsal yönetim organları büyüme perspektifine odaklanan uzun vadeli bir vizyona sahiptir. Yönetim Kurulu, Borsa İstanbul'un stratejisini belirlemektedir. Üst düzey ve ara yöneticiler ise bu stratejiyi uygulamakta ve günlük faaliyetlerin işleyişini yönetmektedirler.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlüğü, Borsa İstanbul Grubunun, pay sahiplerinin ve paydaşlarının menfaatlerini korunmasını sağlamaktadır.

Borsa İstanbul'un organizasyon yapısı, etkinlik ve verimlilik prensipleri çerçevesinde çalışılmasını sağlamak amacıyla sürekli olarak gözden geçirilmektedir.



YÖNETİM KURULU

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu, şirket vizyonunun garantörüdür. Şirketin stratejik planını ve stratejik eğilimlerini belirlemekte ve belirlenen stratejik eğilimin üst yönetim tarafından uygulanmasını gözetmektedir. Yönetim Kurulu, risk yönetimi, çevre, sosyal ve kurumsal yönetim konularını da dikkate alarak uzun vadeli değer oluşturmayı teşvik etmeye çalışmaktadır.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu 9 üyeden oluşmaktadır ve üyeler Genel Kurul tarafından en fazla 3 yıl süre için seçilmektedir. Çeşitli profillere ve farklı alanlarda deneyime sahip olan yönetim kurulu üyeleri, ekonomi, sermaye piyasası, finans, muhasebe, denetim, hukuk, iletişim ve kurumsal yönetim gibi alanlardaki uzmanlıkları ile şirkete katkı sağlamaktadır. Yönetim Kurulu, toplu olarak tüm pay sahiplerini temsil etmekte ve sermaye piyasası ekosisteminde yer alan paydaşların önceliklerini şirketin öncelikli konuları arasında değerlendirmektedir. Yönetim Kurulu, öncelikli konuları belirlerken dengeli, istikrarlı ve uzun vadeli bir büyüme stratejisi, riskin kontrol edilmesi kültürü, verimli ve sürdürülebilir bir iş modeliyle ilerlemektedir.



Prof. Dr. Erişah ARICAN
Yönetim Kurulu Başkanı

Prof. Dr. Erişah Arıcan, akademik kariyerine 1988 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi İktisat-Maliye Kürsüsünde araştırma görevlisi olarak başlamıştır. 1990 yılında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'ne geçen Arıcan, 1991 yılında "Merkez Bankası ve Parasal Büyüklüklerin Denetimi" konulu doktora tezi ile doktor unvanını almıştır. Prof. Dr. Arıcan, 1999 yılında İktisat Politikası Bilim Dalında Doçent, 2005 yılında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Bankacılık Bölümünde Profesör unvanını almıştır. 1998-2006 yılları arasında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Arıcan, 2006-2015 yılları arasında ise M. Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Müdürlüğü görevini yapmıştır. 2015 Ağustos ayında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdürlüğü görevine atanmış ve halen bu görevi sürdürmektedir. Prof. Dr. Arıcan, 2002 yılından günümüze M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu, Bankacılık Bölüm Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeliğiyle beraber 2015 Eylül ayından itibaren M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Anabilim Dalı Başkanlığı ve Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir. Prof. Dr. Arıcan'ın, Türkiye Ekonomisi, Ekonomik Sistemler, Para- Banka, Merkez Bankacılığı ve Uygulamaları, Finansal Piyasalar ve Kurumlar üzerine birçok akademik çalışmaları ve kitapları bulunmaktadır. 1 Nisan 2016 tarihinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Prof. Dr. Erişah Arıcan, 12 Eylül 2018 tarihinde de Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk annesidir.



Yunus ARINCI
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili

20 Mart 1975 tarihinde Ordu İli Kumru İlçesinde 4 çocuklu bir ailenin ilk çocuğu olarak dünyaya geldi. İlk, orta ve lise eğitimini Kumru'da aldı. 1992 yılında Kumru İmam Hatip Lisesini tamamladı. Üniversite eğitimini 1992-1996 yılları arasında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünde bitirdi. 1997 yılında Başbakanlık Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladı, 2000 yılında Müfettiş, 2007 yılında Başmüfettiş oldu. 2005 yılında 1 yıl geçici görevle TÜBİTAK'ta Daire Başkanı olarak görev aldı. 2007-2009 yılları arasında Indiana Üniversitesi'nde Yüksek Lisans yapan Yunus Arıncı, 14 Ekim 2009 tarihinde Başbakanlık Teftiş Kurulu Başkanlığı görevine atandı. 13 Temmuz 2015 tarihinde de Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Başkanlığı görevine atanmış olup halen bu görevi yürütmektedir. Pek çok Uluslararası ve ulusal toplantılarda ülkemiz adına sunumlarda bulunmuş, çeşitli ulusal ve uluslararası projelerin yürütülmesine Başkanlık yapmış, Ülke gündemini yakından ilgilendiren soruşturmalara imza atmıştır. 31 Ekim 2016 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir. İyi derecede İngilizce bilen Yunus Arıncı, evli ve 3 çocuk sahibidir.

Metin KIRATLI
Yönetim Kurulu Üyesi

1969 Ereğli doğumlu olan Metin Kıratlı, lise eğitimini Ereğli Cumhuriyet Lisesinde, lisans eğitimini ise 1990 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Bölümü'nde tamamlamıştır. Lisansüstü eğitimini 2015 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde Özel Hukuk alanında yapmıştır. 1994-1998 Ulaş (Sivas) Hakimliği, 1998-2000 Çaldıran Hakimliği, 2000-2003 Yalvaç Hakimliği, 2003-2004 Manavgat Hakimliği, 2004-2008 Adalet Bakanlığı Ceza İşleri Genel Müdürlüğü Tetkik Hakimliği, 2008-2011 Adalet Bakanlığı Ceza İşleri Genel Müdürlüğü Daire Başkanlığı, 2011-2012 Adalet Bakanlığı Ceza İşleri Genel Müdür Yardımcılığı, 2012-2014 Adalet Bakanlığı Ceza İşleri Genel Müdürlüğü, 2014-2018 Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreter Yardımcılığı, 02 Ağustos 2018 - (Halen) Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı görevini yapmaktadır. 23 Kasım tarihli Cumhurbaşkanlığı kararı ile YÖK Üyeliğine atanmıştır. Kıratlı, 12 Nisan 2019 tarihinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

**Prof. Dr. Fahrettin ALTUN**
Yönetim Kurulu Üyesi

Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanı. 1998 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisans eğitimini Mimar Sinan Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde, doktorasını ise "McLuhan ve Baudrillard'ın Medya Kuramlarının Karşılaştırmalı Çözümlemesi" başlıklı teziyle 2006 yılında İstanbul Üniversitesi'nde tamamladı. Altun 2002-2003 yılları arasında Utah Üniversitesi Siyaset Bilimi Bölümü'nde misafir araştırmacı olarak bulundu. İstanbul Şehir Üniversitesi'nin kurucu akademik kurulunda yer aldı ve İletişim Fakültesi'nin kurucu koordinatörlüğünü yaptı. Kültürel Çalışmalar yüksek lisans programının kurucuları arasında yer aldı. 2008-2014 yılları arasında aynı üniversitenin Sinema ve Televizyon Bölüm Başkanlığı görevini ifa etti. 2015-2017 yılları arasında İstanbul Medeniyet Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde öğretim üyesi olarak görev aldı. İbn Haldun Üniversitesi İletişim Fakültesinin kurucu Dekanı olarak hizmet verdi. 2013-2018 yılları arasında Siyaset, Toplum ve Ekonomi Araştırmaları Vakfı (SETA)'da yöneticilik yaptı. Prof. Dr. Altun, Modernleşme Kuramı: Eleştirel Bir Giriş (İnsan Yayınları, 2017 4. Baskı), Press Freedom in Turkey (İsmail Çağlar ve Turgay Yerlikaya'yla birlikte; SETA Yayınları, 2016) ve Terörle Mücadele Stratejileri (Hasan Basri Yalçın ile birlikte; SETA Yayınları, 2018) adlı kitapları kaleme aldı. Middle East Critique, Insight Turkey, Perceptions gibi akademik dergilerde makaleleri yayımlanan Altun, The Turkish AK Party and Its Leader: Criticism, Opposition and Dissent (Routledge Yayınları, 2016); Modern Türkiye'de Siyasal Düşünce: İslamcılık (İletişim Yay, 2016); Sivil Toplum: Farklı Bakışlar (Kaknüs Yay., 2016) gibi kitaplara bölüm yazarı olarak katkıda bulundu. Burhanettin Duran ile The Triumph of Turkish Democracy: The July 15 Coup Attempt And Its Aftermath (SETA Yayınları, 2016), İsmail Çağlar ve Mehmet Akif Memmi ile 15 Temmuz'da Medya: Darbe ve Direnişin Mecrası başlıklı kitapları derledi. Prof. Dr. Fahrettin Altun uzun süre kitap ve dergi yayıncılığı sektöründe çalıştı. Yükseköğretim Kurulu'nda başkan danışmanı olarak hizmet etti. Akşam gazetesi, Sabah gazetesi ve Daily Sabah gazetesinde köşe yazarlığı yaptı. Aylık Kriter dergisinin kurucuları arasında yer aldı ve 2016-2018 yılları arasında derginin genel yayın yönetmenliği görevini üstlendi. Prof. Dr. Altun TRT ve A Haber başta olmak üzere birçok ulusal televizyon kanalına yorumcu, sunucu ve program yapımcısı olarak katkı sundu. Prof. Dr. Fahrettin Altun'un uzmanlık alanları siyasal iletişim, medya ve iletişim sosyolojisi, kültürel çalışmalar ve siyaset sosyolojisidir.



YÖNETİM KURULU



Ahmed Ali AL-HAMMADI
Yönetim Kurulu Üyesi

Katar Yatırım Otoritesi'nin (Qatar Investment Authority - QIA) Avrupa, Rusya ve Türkiye'den sorumlu yatırımlar lideridir. QIA'nın bu bölgelerde yaptığı doğrudan yatırımları yöneten Al-Hammadi, QIA'ya katılmadan önce EFG-Hermes'te bölgesel varlık yöneticiliği ve ondan önce de Booz & Company danışmanlık şirketinde finansal hizmetler müşterilerine strateji, özel sermaye yatırım fırsatları ve organizasyonel yapılanma konularında danışmanlık yapmıştır. Al-Hammadi Heathrow Havaalanı, SoFi ve Pavillion REIT kurumlarında da yönetim kurulu üyesidir. Ayrıca, 2019 yılında Dünya Ekonomi Forumu (World Economic Forum) tarafından seçilen genç küresel liderler arasında yer almıştır. Ahmed Al-Hammadi'nin, Pennsylvania Üniversitesi Wharton Okulu'ndan lisans, Harvard Business School'dan ise MBA derecesi bulunmaktadır.



Işın KESTELLİ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1962 yılında Konya'da doğan Işın Kestelli, 1981 yılında İzmir Amerikan Kız Lisesi'nden ve 1986 yılında 9 Eylül Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümünden mezun olmuştur. Evli ve bir oğlu olan Işın Kestelli, uluslararası bitkisel yağ sektöründe faaliyet gösteren Agrilink Tarım Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şirketinin ve Agritrade Tarım Ürünleri Loj. Dep. Ltd. Şirketinin kurucusu ve ortağıdır. Kasım 1992'de İzmir Ticaret Borsası Nebati Yağlar Meslek Komitesi üyesi olan Işın Kestelli, 1995 yılında Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş olup, 2003-2009 yılları arasında İzmir Ticaret Borsası'nda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2009 Şubat ayında İzmir Ticaret Borsası'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine seçilen Kestelli, 2018 yılında gerçekleştirilen seçimlerde de güvenoyu alarak tekrar aynı göreve getirilmiştir. 26 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.



Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Cem Demiroğlu 1978 yılında Diyarbakır'da doğdu. 1996 yılında Beşiktaş Atatürk Anadolu Lisesi'ni bitirdikten sonra lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yaptı (2000). Yüksek lisansını finans alanında University of Nebraska'da (2001), doktorasını ise yine finans alanında University of Florida'da yaptı (2008). Akademik kariyerine 2008 yılında Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde Yardımcı Doçent olarak başladı. Aynı üniversitede 2014 yılında Doçent 2019 yılında ise Profesör unvanını aldı. Ziyaretçi öğretim görevlisi olarak; 2010 yılında Bocconi University, 2010-2011 yılları arasında University of Florida'da bulundu. Profesör Demiroğlu, portföy yönetimi, bankacılık, kurumsal finansman ve risk sermayesi konusunda lisans, yüksek lisans ve doktora seviyelerinde dersler vermektedir. Kredi piyasaları, kredi derecelendirme şirketleri, bankacılık, konut finansmanı, yeniden yapılandırılmalar ve sekürütizasyon konularındaki makaleleri Journal of Finance, Journal of Financial Economics, Review of Financial Studies ve Management Science gibi üst düzey uluslararası dergilerde yayımlanmıştır. Profesör Demiroğlu 2018 yılında, 40 yaşın altındaki üstün başarılı akademisyenlere verilen Bilim Akademisi ödülünü kazanmıştır. Demiroğlu 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir.

Tevfik ERASLAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

23 yıllık sektör deneyimine sahip olan Tevfik Eraslan, 2013 yılından bu yana İş Portföy Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. 1995-2001 yılları arasında uluslararası bir finans kuruluşunun Hazine Bölümü'nde görev yapan Eraslan, 2001 yılında İş Portföy'e katılmıştır. 2008 yılına kadar Emeklilik Fonları Bölümü'nde Müdür Yardımcısı ve Müdür, 2008-2013 yılları arasında Portföy Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra, 2013 yılının eylül ayında Genel Müdür olarak atanmıştır. 1992 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Eraslan, 1998 yılında aynı üniversitede Sermaye Piyasaları üzerine yüksek lisansını tamamlamıştır. Eraslan, aynı zamanda Lüksemburg Merkezli Turkisfund Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK Türkiye-Lüksemburg İş Konseyi Üyesi ve DEİK Türkiye-İsveç İş Konseyi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Tevfik Eraslan, 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir.

**Dr. Korkmaz ERGUN**
Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümünde 1997 yılında tamamlayan Korkmaz Ergun, aynı yıl Borsa İstanbul'da çalışma hayatına başlamıştır. Yüksek Lisans ve Doktora eğitimini ise Marmara Üniversitesi İktisat Anabilim Dalında tamamlamıştır. 24 yıllık Borsa ve Sermaye Piyasaları tecrübesine sahip olan Ergun, çok sayıda şirketin halka arzının değerlendirilmesi ile işlem gören şirketlerin incelenmesini ve piyasa faaliyetlerini yönetmiştir. Ergun, aynı zamanda Takasbank Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir. Ergun, ayrıca Dünya Borsalar Federasyonu (WFE) Yönetim Kurulu üyesidir.



YÖNETİM KURULU



Yönetim Kurulu'nun faaliyet esasları internet sitesinde yayımlanmaktadır. Toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu karar defterine, varsa muhalefet şerhleri ile beraber işlenmektedir. İşlem gören şirketlerle ilgili olarak alınan kararlar sermaye piyasası mevzuatının gerektirdiği hallerde Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtasıyla duyurulmaktadır.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'ni de kapsayan "yönetici sorumluluk sigortası"ve "mesleki sorumluluk sigortası" poliçeleri bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu, 2022 yılında 6 kez toplanmış olup, gerekli hallerde toplantı yapmaksızın da kararlar almıştır.

Mali Haklar

2022 yılında Borsa İstanbul Grubu şirketleri (Borsa İstanbul, Takasbank, MKK) Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ücret ve benzeri menfaat ödemeler toplamı 24,1 milyon TL'dir (31 Aralık 2021: 16 milyon TL).

Yönetim kurulu başkanına ve üyelerine verilecek huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye gibi malî menfaatler, aynî ve nakdî imkânlar ve yıllık kârdan pay ve sair haklar ile bunların şekli ve tutarının her yıl genel kurulda pay sahiplerince belirlenmesi esastır. Ayrıca, Borsa İstanbul tarafından karşılanacak yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile sigorta ve benzeri teminatlar ise yönetim kurulunca tayin ve tespit edilmektedir. Yönetim kurulu başkanı ve üyeleri ile eşleri, çocukları ve bakmakla yükümlü oldukları kimseler, Şirket tarafından personele uygulanan şartlar dâhilinde sağlık yardımlarından yararlanabilmektedir.

Yönetim kurulu üyesine veya şirketin üst düzey yöneticilerine Şirket tarafından doğrudan ya da dolaylı borç verilmesi, kredi kullanılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulumuzun görev ve sorumluluklarının, ilgili mevzuatın getirdiği yükümlülükler doğrultusunda etkin ve şeffaf bir biçimde yerine getirilebilmesi amacıyla Kurumsal Yönetim Tebliği ile uyumlu olarak oluşturulmuş Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Amacı

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçelerini ve bu ilkelere uyulmaması nedeniyle meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirmek amacıyla tavsiyede bulunmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde ayrı bir komite kurulmadığı için aday gösterme ve ücretlendirme fonksiyonlarını da Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirmektedir.

Üyeleri

Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU (Başkan)
Tevfik ERASLAN (Üye)
Ahmed Ali AL-HAMMADI (Üye)

2022 Yılı Faaliyetleri

Kurumsal Yönetim Komitesi 2022 yılında 2 defa toplanmıştır. Komitenin 2022 yılındaki faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Komite, Stratejik Planlama, Finansal Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından hazırlanan Borsa İstanbul 2023-2025 Sürdürülebilirlik Stratejisini değerlendirmiş ve Yönetim Kurulu onayına sunmuştur.
- Komite, Stratejik Planlama, Finansal Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından hazırlanan halka açık şirketler için İklim Raporlama Rehberini değerlendirmiş ve Yönetim Kurulu bilgisine sunmuştur.
- Komite, 2022 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlarını (Kurumsal Yönetim Uyum Formu ve Kurumsal Yönetim Bilgilendirme Formu) hazırlamış ve Yönetim Kurulu onayına sunmuştur.
- Komite, 2022 yılı kurumsal performans sonuçları değerlendirilerek üst yönetim performans primleri hakkında önerisini hazırlamış ve Yönetim Kurulu onayına sunmuştur.
- Komite, 2022 yılında gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin bu değerlendirme raporunu hazırlamış ve Yönetim Kurulu bilgisine sunmuştur.

DENETİM KOMİTESİ

Amacı

Denetim Komitesi, Borsa İstanbul'un finansal tablolarının niteliği ve doğruluğu konularında Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen gözetime yardımcı olmak, muhasebe sisteminin uygulanmasını ve verimliliğini izlemek, bağımsız dış denetim şirketinin atamasının ve bu şirketçe verilecek hizmetlerin ön onayını vermek, bağımsız denetçi ile Borsa İstanbul arasındaki sözleşmeyi hazırlamak ve denetlemek, Borsa İstanbul'un bağımsız denetim sistemini, iç kontrol ve iç denetim mekanizmalarının işleyişini ve verimliliğini gözetmekle görevli ve yetkilidir.

Üyeleri

Yunus ARINCI (Başkan)
Tevfik ERASLAN (Üye)
Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU (Üye)

2022 Yılı Faaliyetleri

Denetim Komitesi 2022 yılında 9 defa toplanmıştır. Komite'nin 2022 yılındaki faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Komite, Borsa İstanbul'un 2021 yıl sonu ve 2022 yılı ara dönem konsolide finansal tabloları ve bağımsız denetim raporları hakkında yıl içinde inceleme ve değerlendirmeler yapmıştır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

- Komite, Denetim ve Gözetim Kurulu'nun onaylanan 2022 yılına ilişkin yıllık iç denetim çalışma planı doğrultusunda yıl içinde gerçekleşen iç denetim çalışmaları hakkında düzenli aralıklarla bilgilendirilmiştir. Komite, hazırlanan iç denetim ve inceleme raporlarını onaylamıştır. Verilen onaylar doğrultusunda süreç sahiplerine ve ilgili bölümlere gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.
- Komite, Borsa İstanbul'un finansal tabloları hakkında düzenli bilgi almış, tablolardaki çeşitli hesap hareketlerinin ayrıntıları hakkında inceleme ve değerlendirmeler yapmıştır.
- Denetim ve Gözetim Kurulu tarafından hazırlanarak Genel Müdüre arz edilen raporların özetleri Komite'ye sunulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Amacı

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Borsa İstanbul'un varlığını ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Üyeleri

Tevfik ERASLAN (Başkan)

Metin KIRATLI (Üye)

İşinsu KESTELLİ (Üye)

2022 Yılı Faaliyetleri

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2022 yılında 7 defa toplanmıştır. Komite'nin 2022 yılındaki faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Komite, toplantılarında risk yönetim sisteminin gözetimini gerçekleştirmiş, Borsa İstanbul'un faaliyetlerini etkileyebilecek riskler ve bu risklere karşı alınan aksiyonlar hakkında Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü'nden bilgi almıştır.
- Borsa İstanbul'da risk farkındalığının yüksek olduğu, üst yönetimin riskleri yakından izlediği, aksiyon planlarının gecikme olmaksızın gerçekleştirildiği değerlendirilmiştir.
- Komite tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü tarafından tespit edilen risklere yönelik olarak ilgili birimlerce gerekli aksiyonların alındığı ve/veya takvime bağlandığı, takvimlendirilen aksiyonlarda gecikme olmadığı görülmüştür.
- Komite, 2022 yılında risk yönetim sistemine ilişkin yürüttüğü faaliyetler ve değerlendirmeler hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmiştir.

Komitelerin Çalışma Görev ve Çalışma Esaslarına internet sitemizden ulaşılabilir.

DİĞER KOMİTELER

- Yatırım kuruluşlarının kendi aralarında veya müşterileriyle, emirlerin iletilmesi ve eşleştirilmesi ile gerçekleştirilen işlemlere ilişkin yükümlülüklerin zamanında yerine getirilmesine dair Borsa İstanbul'da gerçekleşen işlemlerinden doğan uyumsuzlukların çözümlenmesinde Yönetim Kuruluna yardımcı olmak üzere **Uyumsuzluk Komitesi**;
- Borsa'da işlem yapma yetkisi verilenler ile temsilcilerinden, sermaye piyasası mevzuatına, Borsa İstanbul düzenlemelerine, Borsa İstanbul tarafından alınan kararlara, ilgili diğer düzenlemelere, uygun hareket etmeyenlerle ilgili gerekli disiplin süreçlerinin yürütülmesinde Yönetim Kuruluna yardımcı olmak üzere **Disiplin Komitesi**;
- Borsa İstanbul'un olası halka arzına hazırlık sürecinde atması gereken adımları tespit etmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak üzere **Halka Arz Komitesi**;
- Sermaye piyasalarının geliştirilmesi ve sermaye piyasaları ve borsacılık sektörünün sorunları, talepleri ve ihtiyaçları hakkında tavsiyelerin Yönetim Kurulu'na sunulması amacıyla oluşturulan **Danışma Komitesi**;

bulunmaktadır.

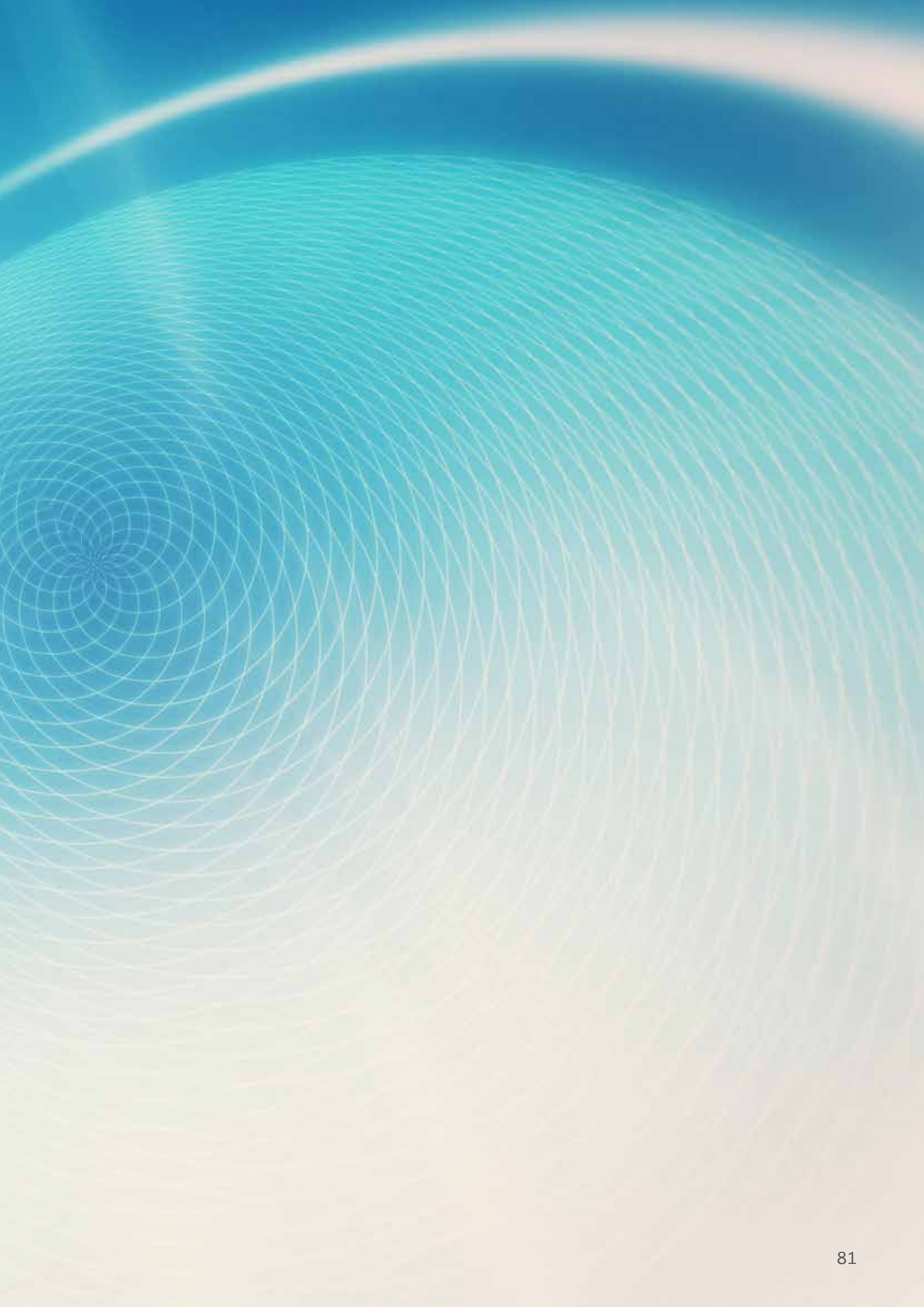
ÜST YÖNETİM

Üst yöneticilere ilişkin özet bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

	Görevi	Öğrenim	Mesleki Deneyimi
Korkmaz ERGUN	Genel Müdür	Ankara Üniversitesi, İşletme	24 yıl sermaye piyasaları deneyimi
	Yönetim Kurulu Üyesi	Marmara Üniversitesi, İktisat Yüksek Lisansı ve Doktorası	
Arif Tuncay ERSÖZ	Denetim ve Gözetim Kurulu Başkanı	İstanbul Teknik Üniversitesi, İşletme Mühendisliği	30 yıl Borsa İstanbul denetim deneyimi
Erdinç TUTAM	Genel Müdür Yardımcısı	Yıldız Teknik Üniversitesi, Matematik Mühendisliği	21 yıl BT deneyimi
Güzhan GÜLAY	Genel Müdür Yardımcısı	İstanbul Üniversitesi, İşletme Marmara Üniversitesi, Bankacılık Yüksek Lisansı ve Doktorası	29 yıl bankacılık ve borsacılık deneyimi
Murat BULUT	Genel Müdür Yardımcısı	Ankara Üniversitesi, İşletme	25 yıl borsacılık deneyimi
Necdet KARDAN	Genel Müdür Yardımcısı	Augsburg Üniversitesi, Bilgisayar Mühendisliği/Görsel İletişim Tasarım	30 yıl yazılım ve BT yönetimi deneyimi
		Donau Üniversitesi, IT Asset&Inventory Management Yüksek Lisansı	
Şenol DUMAN	Genel Müdür Yardımcısı	Ankara Üniversitesi, Kamu Yönetimi	29 yıl kamu ve özel sektör yöneticilik deneyimi
		Carnegie Mellon Üniversitesi, Kamu Yönetimi Yüksek Lisansı Pittsburgh Üniversitesi, Kamu Yönetimi ve Uluslararası İlişkiler Doktorası	

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Borsa İstanbul, bir yandan sürdürülebilirlikle ilgili ürün ve hizmetleri kullanıma sunarken, aynı zamanda sürdürülebilirlik yaklaşımını faaliyetlerine entegre ederek bu yaklaşımın benimsenmesi konusunda paydaşlarını teşvik etmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Finansal sistemde sürdürülebilir yatırım ortamının şekillendirilmesinde borsalar anahtar role sahiptir. Ülkemizin tek menkul kıymet borsası olan Borsa İstanbul'un da ihraççı şirketler üzerinde oldukça geniş bir etkisi bulunduğu değerlendirilmektedir. Bu nedenle, yıllardır yürüttüğümüz ve özellikle son dönemde önemli çıktılar elde ettiğimiz sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz ayrıca önem taşımaktadır.

Diğer konularda olduğu gibi, sürdürülebilirlikle ilgili konularda da paydaşlarımızla olan müzakereler sonucunda piyasanın ihtiyaçlarını dikkate alan ürün ve hizmetler geliştirilmektedir. Bu yeniliklerin, finans piyasalarının geleceğinin şekillendirilmesinde ve güçlendirilmesinde öncü adımlar olacağı değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik alanındaki sorumluluklara ilişkin yol haritası yeni gelişmelerin ışığında güncellenmiş ve Borsa İstanbul 2023-2025 Sürdürülebilirlik Stratejisi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlikle ilgili yaklaşımı, en iyi uygulamaları benimseme, paydaşları eğitime ve paydaşlar nezdinde farkındalık oluşturma, finansal olmayan veri üreten şirket sayısını artırma ve bu verilere erişimi artırma, sürdürülebilir finans alanında iş birliklerini geliştirme ve yeni pazar ve ürünler sağlama ilkelerine dayanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KONUSUNDA ŞİRKET OLARAK EN İYİ UYGULAMALARI BENİMSEMEK

Sürdürülebilir finans gündemini desteklemede etkin olan kuruluşlar, sürdürülebilirliği strateji ve kurumsal yönetim süreçlerine yerleştirmiş olanlardır. Borsa İstanbul'un sermaye piyasalarına ve sürdürülebilir finansa olumlu etkisi, şirket olarak sürdürülebilirlik amaçlarını net bir şekilde belirlemesi, en iyi uygulamaları benimsemesi ve paydaşlarıyla bu hususların iletişimini kurmasıyla artacaktır.

Borsa İstanbul daha sürdürülebilir bir finansal sisteme geçişi desteklemek için, bir yandan paydaşları ve şirketleri teşvik ederken, diğer yandan kendi uygulamalarını da geliştirmektedir. Bunlar arasında;

- raporlama uygulamalarıyla örnek olunması,
- sürdürülebilirlik hedeflerine göre performansın ve ilerlemelerin düzenli raporlanması ve paydaş temelli iletişimin yapılması, eksik politika ve süreçlerin oluşturulması, politika ve ilkelerin internet sitesinde paylaşılması,
- çalışanların sürdürülebilirlik konusunda riskler ve fırsatlar hakkında eğitilmesi,
- sürdürülebilirlik ile ilgili gelişmelerin ve güncel konuların takip edilmesi ve değerlendirilmesi için süreçler ve mekanizmalar geliştirilmesi, gerektiğinde bunların mevcut ve gelecekteki faaliyetlere dahil edilmesi

gibi girişimler yer almaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KONULARININ ÖNEMİ KONUSUNDA SERMAYE PİYASASINDAKİ PAYDAŞLARI EĞİTMEK, PAYDAŞLAR NEZDİNDE FARKINDALIK OLUŞTURMAK

Sürdürülebilirlik konularının finansal piyasaların uzun vadeli sağlığı ve performansı üzerindeki etkisine ve piyasaların daha adil ve sürdürülebilir bir dünyaya geçişini sağlamada oynayabileceği önemli role ilişkin piyasa katılımcıları arasında bir anlayış ve takdir oluşturmak, daha sürdürülebilir bir kalkınma patikasına geçişte kilit öneme sahiptir.

Finansal piyasalardaki merkezi rolü göz önüne alındığında, Borsa İstanbul sürdürülebilir kalkınma anlayışının geliştirilmesine öncülük edebilecektir. Bu kapsamda, başta yatırımcılar, ihraççılar ve piyasa katılımcıları olmak üzere paydaşların, sürdürülebilirlik konusunda riskler ve fırsatlar hakkında daha kapsamlı bir şekilde eğitilmesi ve farkındalık seviyelerinin artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda;

- eğitimler ve seminerler gerçekleştirilmesi,
- paydaşların eğitim programlarına katkı sağlanması,
- rehber içeriklerin oluşturulması

gibi çalışmalara devam edilecektir.

FİNANSAL OLMAYAN VERİ ÜRETEN ŞİRKETLERİN SAYISININ ARTMASINI TEŞVİK ETMEK, BU VERİYE ERİŞİMİN ARTMASINI KOLAYLAŞTIRMAK

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim faktörlerinin, şirketlerin ve piyasaların uzun vadede getiri sağlama yetenekleri üzerinde ciddi riskler oluşturabileceği artık genel kabul gören bir husustur. Bilgiye dayalı yatırım kararları vermek ve sermayenin uygun şekilde tahsis edilmesini sağlamak için yatırımcıların, şirketlerin önemli sürdürülebilirlik risklerini (ve potansiyel fırsatları) nasıl yönettikleri hakkında kapsamlı bilgiye erişmeleri gerekir. Borsa İstanbul sürdürülebilirlik verilerinin daha etkin açıklanması için iyi bir konuma sahiptir. Bu kapsamda;

- ihraççıların, hangi bilgileri paydaşları ile paylaşacağını ve bu bilgileri en iyi nasıl sunabileceklerini anlamalarına yardımcı olmak için rehberler yayımlanması,
- finansal olmayan verilerin raporlanması konusunda ihraççılar için bilgi paylaşımı yapılması ve eğitimler düzenlenmesi,
- sürdürülebilirlik endeksini tanıtarak şirketlerin sürdürülebilirlik verilerini raporlamalarının teşvik edilmesi

gibi çalışmalar yapılmaya devam edilecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS ALANINDA, PAYDAŞLARLA İŞ BİRLİĞİNİ GELİŞTİRMEK

Sürdürülebilir bir finansal sistem yapısına ulaşmak, ilgili tüm paydaşların aktif katılımını ve harekete geçirici bir politika ve düzenleyici çerçevenin varlığını gerektirmektedir. Bu nedenle, Borsa İstanbul sermaye piyasası katılımcıları ve diğer ilgili paydaşlar arasında sürdürülebilir finansman konusunda diyalogu ve fikir birliği oluşturmayı teşvik etmeyi amaçlayacaktır. Bu amaçla,

- gerekli düzenleme ortamının oluşturulmasını teşvik etmek için düzenleyici kurumlara iş birliği yapılması,
- sürdürülebilirlik taksonomisi etrafında fikir birliğinin geliştirilmesine katkıda bulunulması,
- ihraççılar, yatırımcılar ve aracı kurumlar gibi sermaye piyasası katılımcıları arasındaki diyalogu kolaylaştırılması,
- sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek için düzenleyici kurumlara geri bildirim ve öneriler sağlanması,
- sürdürülebilir finans gündemini iletirmek için ürünler ve hizmetler ile teklifler geliştirilmesi için diğer finansal piyasa katılımcıları ile iş birliği yapılması

gibi çalışmalara odaklanılacaktır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSI DESTEKLEYEN PAZARLAR VE ÜRÜNLER SAĞLAMAK

Sürdürülebilir finans gündeminin karşılanması, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nda ve Paris Anlaşması'nda görülebileceği üzere, tanımlanmış sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için hem kamu hem de özel sektörün seferber edilmesini ve finans akışının daha sürdürülebilir sonuçlara yönlendirilmesini gerektirmektedir.

Temel olarak sürdürülebilir finansal sistem kavramı, finansal akımların daha sürdürülebilir sonuçlara yeniden yönlendirilmesine dayanır. Borsa İstanbul da sunduğu ürün ve hizmetlerle sürdürülebilir finansmanın harekete geçirilmesine ve yeniden yönlendirilmesine katkısını artırabilecektir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik endekslerimiz ve SPK tarafından yayımlanan sürdürülebilir borçlanma araçları çerçevesine uygun olarak yapılacak ihraçlarda sağladığımız kotasyon ücreti indirimine ek olarak,

- sürdürülebilirlik temalı yeni endekslerin, türev ürünlerin ve piyasaların geliştirilmesi,
- nitelikli yeşil ve/veya sosyal girişimlerin finansman sağlamanın desteklenmesi,
- sürdürülebilirlik derecelendirmelerini geliştirmek için üçüncü taraflarla iş birlikleri kurulması

gibi çalışmalar yürütülecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Sermaye Piyasası Kurulu, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde 2 Ekim 2020 tarihinde değişiklik yaparak halka açık ortaklıkların çevre, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşımlarına yönelik düzenleme yapmıştır. Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu 23 Haziran 2022 tarihli bültende Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinin uygulanmasının gönüllülük esasına dayandığını ve yıllık faaliyet raporlarında sürdürülebilirlik ilkelerine ilişkin açıklamaya yer verileceğini duyurmuş, ayrıca Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinin içeriğini yayınlamıştır. Borsa İstanbul, söz konusu şablonu dikkate alarak, ÇSY ile ilgili açıklamalar yapmaktadır.

GENEL İLKELER

Borsa İstanbul, elektrik ve su tüketimi, sera gazı salınımı, atık ve geri dönüşüm gibi ÇSY konularını da içerecek şekilde çevre politikasını 2015 yılında oluşturmuştur. Ek olarak, aynı yıl çevre politikasının şirket nezdinde etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik olarak Çevre Yönetim Sistemi Yönergesi yürürlüğe konulmuştur. Her iki doküman da Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve kurumsal internet sitesi üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Borsa İstanbul, 2022 yılında risk ve fırsatlarına uygun bir sürdürülebilirlik stratejisini gözden geçirmiştir. Sürdürülebilirlik konularının takibi, ilgili ekibin görev tanımlarına eklenmiştir.

Gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin olarak faaliyet raporunda açıklamalar yapan Borsa İstanbul, bu faaliyetlerin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu konusunda da faaliyet raporunda adreslemeler yapmıştır.

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik performansına ilişkin verileri, yıllık faaliyet raporunun Sürdürülebilirlik Performansı kısmında açıklamaktadır.

ÇEVRESEL İLKELER

Borsa İstanbul, çevre ile ilgili mevzuat düzenlemelerine azami uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Borsa İstanbul, faaliyet raporunda elektrik ve su tüketimi, sera gazı emisyonu, atık ve geri dönüşüm miktarı gibi çevresel performansa ilişkin verileri yıllık bazda ve önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak paylaşmaktadır.

Borsa İstanbul'un faaliyetleri kapsamında hâlihazırda karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi mevcut değildir.

Borsa İstanbul, çevreye ilişkin verileri, Sürdürülebilirlik Performansı kısmında açıklamaktadır. Çevresel bilgiler hakkında faaliyet raporunun yanı sıra kurumsal internet sitesinde de açıklamalar yapılmaktadır.

SOSYAL İLKELER

Borsa İstanbul, insan haklarının ve çalışan haklarının korunması ve düzenlenmesi kapsamında İnsan Kaynakları Politikasını, Ücret Politikasını ve Etik İlkeler Yönergesini onaylanmıştır. Benzer şekilde, iş kazalarını azaltılması ve çalışan sağlığının korunması amacıyla İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası yürürlüğe konulmuştur. Tüm bu politikalar kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

Borsa İstanbul, işe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlamaya özen göstermektedir.

Çalışanlara yönelik ücret, yan haklar ve tazminat gibi konularda İş Kanunu mevzuatı uygulanmaktadır. Çalışanların sendikalaşma hakkı gözetilmektedir. Ayrıca, çalışan memnuniyetinin ölçülmesine yönelik memnuniyet anketleri yapılmaktadır.

Çalışan şikâyetleri hakkında bir İhbar Hattı oluşturulmuş ve İç Disiplin Kurulu yapısı kurulmuştur.

Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup önümüzdeki süreçte bu konudaki politikaların da yayımlanması öngörülmektedir.

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini sürdürürken tüm paydaşların ihtiyaç ve önceliklerini dikkate almaya özen göstermektedir.

Borsa İstanbul, faaliyet raporunda IIRC ve GRI tarafından yayımlanan raporlama standartlarını takip etmektedir.

Müşterilerin şikâyetleri mevzuata uygun ve en hızlı şekilde çözülmeye çalışılmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine kıyasen uymakla yükümlü olan Borsa İstanbul, tüm ilkelere azami düzeyde uyum sağlamak için çaba göstermektedir.

Borsa İstanbul, Kurumsal Yönetim Komitesini oluşturmuştur. Bu Komite, Borsa İstanbul nezdindeki kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin uygulamaları gözetmektedir.

Bilgilendirme Politikası çerçevesinde menfaat sahipleri dahil olmak üzere paydaşları ile iletişimi sürdürmektedir. Danışma Komitesi ile ortakların, Sürdürülebilirlik Platformu ile menfaat sahiplerinin, memnuniyet anketleri ile çalışanların görüşlerine başvurulmaktadır.

EFİKAP gibi sosyal sorumluluk projeleri desteklenmeye devam edilmektedir.

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele edilmekte olup, önümüzdeki süreçte bu konudaki Etik İlkeler Yönergesinde bazı ilave düzenlemelerin yapılması öngörülmektedir.

Borsa İstanbul'un kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin uygulamaları faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim kısmında açıklamaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

EKONOMİK PERFORMANS VERİLERİ

Milyon	2020		2021		2022	
	TL	ABD Doları	TL	ABD Doları	TL	ABD Doları
Üretilen Ekonomik Değer						
Gelirler*	2.593	369	3.758	423	7.019	423
Dağıtılan Ekonomik Değer						
İşletme Giderleri**	281	40	324	36	1.201	72
Çalışan Ücretleri ve Yan Haklar	382	54	492	55	1.023	62
Sermaye Sağlayıcılara Ödemeler***	233	33	517	58	669	40
Devlete Yapılan Ödemeler****	485	69	846	95	555	34
Elde Tutulan Ekonomik Değer						
(Gelirler - Dağıtılan Ekonomik Değer)	1.213	173	1.579	178	3.570	215

Açıklama ve notlar: Konsolide finansal bilgiler sunulmuştur. Hesaplamalarda yıllık ortalama ABD Doları/TL döviz kuru 2020 yılı için 7,0195, 2021 yılı için 8,8880 ve 2022 yılı için 16,5744 olarak kullanılmıştır.

* Tüm gelirleri (finansal ve diğer faaliyet gelirleri dahil) içermektedir.

**Diğer faaliyet giderleri ve finansal giderler dahildir.

*** Kar payı ve pay geri alım ödemelerini kapsamaktadır.

**** SPK payı karşılığı ve Kurumlar Vergisinden oluşmaktadır.

ÇEVRE PERFORMANS VERİLERİ

Sera Gazı Emisyonları* (ton CO₂ eşdeğer)	2020	2021	2022
Kapsam 1	1.530,9	1.522,1	1.343,1
Araçlar	157,0	155,2	168,0
F-gazları	559,2	561,0	561,0
Binalarda kullanılan yakıtlar	764,6	765,0	556,0
Jeneratörler (dizel)	50,2	40,9	58,1
Kapsam 2	6.584,5	6.444,6	7.211,8
Elektrik tüketimi	6.584,5	6.444,6	7.211,8
Kapsam 3	203,9	182,5	218,9
Çalışan ulaşımı - Servisler	194,6	177,0	190,0
İş amaçlı yurt içi uçuşlar	7,3	2,7	13,2
İş amaçlı kısa mesafe (Avrupa) uçuşlar	0,2	2,8	15,7
İş amaçlı uzun uçuşlar	1,7	-	-
Toplam	8.319,3	8.149,2	8.773,8

Not: KIP (Küresel Isınma Potansiyeli) değerleri IPCC AR5 raporundan alınmıştır.

Sera Gazı Emisyonları* (ton CO₂ eşdeğer)	2020	2021	2022
Kapsam 1 Toplam	1.530,9	1.522,1	1.343,1
CO ₂	1.525,7	1.517,0	1.338,5
CH ₄	2,5	2,5	2,2
N ₂ O	2,7	2,6	2,3
Kapsam 2 Toplam	6.584,5	6.444,6	7.211,8
CO ₂	6.562,7	6.423,3	7.187,8
CH ₄	2,6	2,5	2,8
N ₂ O	19,3	18,9	21,2
Kapsam 3 Toplam	203,9	182,5	218,9
CO ₂	201,8	181,9	218,2
CH ₄	0,1	0,1	0,1
N ₂ O	2,0	0,5	0,6
Genel Toplam	8.319,3	8.149,2	8.773,8
CO ₂	8.289,2	8.122,2	8.744,6
CH ₄	5,3	3,2	3,4
N ₂ O	24,8	23,9	25,8

Not: KIP (Küresel Isınma Potansiyeli) değerleri IPCC AR5 raporundan alınmıştır.

2022 yılında enerji tasarrufu ile ilgili ıslak hacim aydınlatma armatürlerinin fotoselli yapılması ve kullanılmayan zaman dilimlerinde bilgisayarların otomatik kapanma moduna geçmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır. Diğer taraftan, uzaktan çalışma oranlarındaki kademeli azalış elektrik tüketiminde ve personel servisleri nedeniyle gerçekleşen sera gazı emisyonunun artışında önemli rol oynamıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

SOSYAL PERFORMANS VERİLERİ

ÇALIŞAN SAYISI	2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Toplam çalışan sayısı	141	449	156	473	168	486
Toplam	590		629		654	

İSTİHDAM TÜRÜNE GÖRE ÇALIŞAN SAYISI	2020		2021		2022	
	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Tam zamanlı	Yarı zamanlı
	585	5	612	17	638	16

ÇALIŞANLARIN YAŞ DAĞILIMI	2020		2021		2022	
	50 yaş üstü	48		42		83
30-50 yaş arası	436		434		404	
30 yaş altı	106		153		167	
Toplam Çalışan Sayısı	590		629		654	
Çalışan Yaş Ortalaması	37,87		36,53		37,41	

ÇALIŞMA SÜRELERİNE GÖRE ÇALIŞAN SAYISI	2020		2021		2022	
	0-5 Yıl	291		309		270
5-10 Yıl	117		139		163	
10+ yıl	182		181		221	
Toplam	590		629		654	
Çalışma Süresi Ortalaması	8,30		8,51		8,87	

ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ Üst Yönetim Organlarındaki Çalışanların Cinsiyet ve Yaşa Göre Dağılımı (Direktör ve üstü)	2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 yaş üstü	1	11	1	9	1	14
30-50 yaş arası	1	20	3	23	3	16
30 yaş altı	0	0	0	0	0	0

DOĞUM İZİNİNE AYRILAN VE DOĞUM İZİNİNDEN DÖNEN ÇALIŞANLAR	2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Doğum İznine Hak Kazanan	11	26	10	29	8	15
Doğum İzninden Sonra İşe Dönen	6	26	9	29	5	15

Not: Eşinin doğum yapması sonucu 10 gün izin hakkına sahip olan erkek çalışan sayısı alınmıştır. Toplu İş Sözleşmesinde bu izin "zorunlu izin" ve 10 gün olarak, İş Kanunu'nda "mazeret izni" ve 5 gün olarak tanımlanmıştır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ	2020	2021	2022
İş Sağlığı ve Güvenliğine Ayrılan Eğitim Saati Yüzdesi*	%19	%18	%27

Not: Bu oranın hesaplanmasında İSG Konulu Eğitimler/Toplam Eğitim Saati dikkate alınmıştır. Mevzuat gereği çalışan başına 8 saat temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi alınması gerekmektedir. Bu eğitimin az tehlikeli sınıftaki işyerlerinde her 3 yılda bir yapılması gerekmektedir.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ VERİLERİ	2020	2021	2022
Borsa İstanbul Çalışan Sayısı	590	629	654
Taşeron Çalışan Sayısı	62	59	59
Ölümlü Kaza Sayısı (Tüm)	-	-	-
Kaza Sıklık Oranı (Borsa İstanbul)	0,9	-	-
Kaza Sıklık Oranı (Taşeron)	-	-	-
Kayıp Gün Oranı (Taşeron)	-	-	-

Not: Kaza Sıklık Oranı = (Toplam kaza sayısı/Toplam çalışan çalışma saati) x 1.000.000; Kayıp Gün Oranı = (Toplam kayıp gün sayısı x 200.000)/Toplam iş günü (saat cinsinden)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

ÇALIŞAN EĞİTİMLERİ	2020	2021	2022
Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	14,58	24,22	22,90
Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati*	25,35	23,69	22,83
Kadın Çalışanlar Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	17,06	24,52	28,98
Erkek Çalışanlar Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	13,78	24,13	20,61

Not: *Eğitim alan çalışan sayısı üzerinden hesaplanmıştır.

YENİ ÇALIŞAN SAYISI	2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 yaş üstü	0	0	0	1	0	0
30-50 yaş arası	5	16	1	15	6	11
30 yaş altı	9	25	11	50	15	27
Yeni işe alınan toplam personel sayısı	14	41	12	66	21	38

İŞTEN AYRILAN ÇALIŞAN SAYISI	2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 yaş üstü	2	9	0	10	0	0
30-50 yaş arası	10	20	12	24	5	20
30 yaş altı	2	6	2	7	3	5
Yıl içinde işten ayrılan toplam personel sayısı	14	35	14	41	8	25
İş Gücü Devir Oranı	9,9	7,8	9,0	8,7	4,8	5,1

PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİNE TABİ ÇALIŞANLAR	2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
	129	394	130	413	166	486
Genel Toplam	523		543		652	

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Bağımsız Denetçi Raporu

Borsa İstanbul Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Borsa İstanbul Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın Muhasebeleştirilmesi	
<p>Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları Borsa payları, faiz gelirleri, menkul kıymet tescil ücretleri, takas gelirleri, menkul kıymet kotasyon gelirleri, veri yayın gelirleri ve saklama hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.</p> <p>Grup operasyonlarının niteliği gereği hasılat tutarının belirlenmesi sürecindeki işlemlerin çeşitliliği, gerçekleşen işlem sayısının fazla olması ve hasılatın hesaplanmasında farklı yöntem ve parametrelerin kullanılmasından dolayı hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> Grup'un hasılat süreci incelenmiştir. Veri analitiği araçları kullanılarak ilgili hesap korelasyonuna ve analizine ilişkin prosedürler uygulanmıştır. Satış gelirlerine ilişkin muhasebe kayıtları ve bu kayıtlara baz oluşturan dokümanlar kullanılarak maddi doğrulama prosedürleri gerçekleştirilmiştir. Hasılatla ilişkin konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların ve dipnotların TFRS15 çerçevesinde uygunluğu değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Bağımsız Denetçi Raporu

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeyinin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.
- 3) Grup'un bağlı ortaklıklarından İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'nin, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kaldıraç oranı, BDDK'nın 19 Ekim 2005 tarihli ve 5411 sayılı Bankacılık Kanununa dayanılarak hazırlanan, bankaların kaldıraç düzeyinin ölçülmesine ve değerlendirilmesine ilişkin yönetmeliğinde belirtilen asgari gerekli oranın altında kalmıştır. Banka Yönetimi 5 Temmuz 2022 tarihinde kaldıraç oranı hesaplama yönteminin değişikliği için BDDK'ya başvurmuş olup BDDK, 7 Şubat 2023 tarihli yazısında ilgili hesaplama onay vermiştir. Yeni hesaplama yöntemine göre yapılan hesaplama sonucunda Banka'nın kaldıraç oranı yasal sınırın üzerine çıkmaktadır.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Birkan Bilal Avcı'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Birkan Bilal Avcı, SMMM
Sorumlu Denetçi

13 Şubat 2023
İstanbul, Türkiye

İçindekiler

	<u>Sayfa</u>
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	96
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	99
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	100
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	102
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	
NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	103
NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	105
NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ	125
NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	126
NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	127
NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR	128
NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR	129
NOT 8 - DİĞER VARLIKLAR	130
NOT 9 - ERTELENMİŞ GELİRLER	131
NOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	131
NOT 11 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	132
NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	133
NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	133
NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	134
NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	134
NOT 16 - TİCARİ BORÇLAR VE DİĞER BORÇLAR	135
NOT 17 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR	135
NOT 18 - KISA VADELİ BORÇLANMALAR	136
NOT 19 - KİRALAMA YÜKÜMLÜLÜKLERİ	136
NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	136
NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR	138
NOT 22 - DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	140
NOT 23 ÖZKAYNAKLAR	140
NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ	142
NOT 25 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	143
NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	145
NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	145
NOT 28 - FİNANSAL GELİRLER VE GİDERLER	146
NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	146
NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	149
NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	150
NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR	155
NOT 33 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	157

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
DÖNEN VARLIKLAR		88.921.386	45.689.108
Nakit ve nakit benzerleri	4	81.449.970	40.749.759
Finansal yatırımlar	6	3.931.029	3.465.268
- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar		2.526.831	3.465.268
- Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat		1.344.566	-
- Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar		59.632	-
Ticari alacaklar		3.260.535	886.022
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30	114.285	21.551
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	3.146.250	864.471
Diğer alacaklar		13.940	415
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	13.940	415
Peşin ödenmiş giderler	10	67.567	29.433
Diğer dönen varlıklar	8	198.345	558.211
DURAN VARLIKLAR		2.789.321	2.903.223
Finansal yatırımlar (UV)	6	512.970	1.880.650
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		7.583	7.583
- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar		505.387	1.873.067
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	5	238.722	170.400
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	11	206.630	84.175
Maddi duran varlıklar	12	410.051	247.858
Kullanım hakkı varlıkları	13	10.883	4.830
Maddi olmayan duran varlıklar	14	416.261	377.755
Peşin ödenmiş giderler	10	16.407	11.752
Ertelenmiş vergi varlıkları	29	976.865	124.919
Diğer duran varlıklar	8	532	884
TOPLAM VARLIKLAR		91.710.707	48.592.331

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		82.130.329	42.455.046
Kısa vadeli borçlanmalar	18	7.028.263	3.635.463
Kiralama yükümlülükleri	19	7.390	2.377
Ticari borçlar		3.683.084	2.144.396
- İlişkili taraflara ticari borçlar	30	73.990	42.763
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	16	3.609.094	2.101.633
Çalışanlara sağlanan faydalara kapsamında borçlar	21	31.665	21.518
Diğer borçlar	16	38.811	22.834
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		38.811	22.834
Ertelenmiş gelirler	9	6.245	4.031
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	29	329.607	216.567
Kısa vadeli karşılıklar		255.032	51.846
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	21	232.207	25.653
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	22.825	26.193
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		70.750.232	36.356.014
- İlişkili taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	30	2.655.609	823.382
- İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	22	68.094.623	35.532.632
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		125.584	63.642
Kiralama yükümlülükleri (UV)	19	5.164	3.129
Ertelenmiş gelirler	9	1.847	783
Uzun vadeli karşılıklar		102.767	46.923
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	21	102.767	46.923
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	22	15.806	12.807

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	denetimden geçmiş 31 Aralık 2021
		9.454.794	6.073.643
<i>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</i>	23	7.746.523	4.854.983
Sermaye		423.234	423.234
Paylara ilişkin primler		12.418	12.418
Geri alınmış paylar		(101.070)	(101.070)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(23.216)	3.063
- <i>Yeniden değerlendirme değer artış yedeği</i>		13.677	13.677
- <i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları</i>		(36.893)	(10.614)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		9.392	6.430
- <i>Yabancı para çevrim farkları</i>		9.392	6.430
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler		710.292	610.680
Geçmiş yıllar kârları		3.131.896	2.145.269
Net dönem kârı		3.583.577	1.754.959
<i>Kontrol gücü olmayan paylar</i>		1.708.271	1.218.660
TOPLAM KAYNAKLAR		91.710.707	48.592.331

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hasılat	24	6.371.770	3.355.160
Satışların maliyetleri (-)	24	(186.946)	(61.191)
Brüt kâr		6.184.824	3.293.969
Genel yönetim giderleri (-)	25	(1.913.707)	(732.650)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	13.047	18.888
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(538.140)	(207.538)
Esas faaliyet kârı		3.746.024	2.372.669
Yatırım faaliyetlerden gelirler	27	122.594	22.675
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/ zararlarından paylar	5	80.042	43.080
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı		3.948.660	2.438.424
Finansal gelirler	28	552.580	348.746
Finansal giderler (-)	28	(7.318)	(10.890)
Vergi öncesi kâr		4.493.922	2.776.280
Dönem vergi gideri (-)	29	(1.097.048)	(724.806)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	29	841.844	44.579
DÖNEM KÂRI		4.238.718	2.096.053
Dönem kârının dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		655.141	341.094
- Ana ortaklık payları		3.583.577	1.754.959
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(30.307)	(1.291)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	21	(40.409)	(1.614)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	29	10.102	323
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		2.962	3.634
- Yabancı para çevrim farkları	5	2.962	3.634
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		(27.345)	2.343
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		4.211.373	2.098.396
- Kontrol gücü olmayan paylar		651.113	340.856
- Ana ortaklık payları		3.560.260	1.757.540

Sayfa 103 ile 157 arasındaki açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Özkaynaklar değişim tablosu						
	Sermaye	Paylara ilişkin primler	Geri alınmış paylar	Yeniden değerlendirme değer artışı yedeği	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Yabancı para çevrim farkları
1 Ocak 2021	423.234	12.418	(100.294)	13.677	(9.561)	2.796
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(1.053)	3.634
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(1.053)	3.634
Transferler	-	-	-	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)	-	-	(776)	-	-	-
Temettü	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2021	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(10.614)	6.430
1 Ocak 2022	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(10.614)	6.430
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(26.279)	2.962
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(26.279)	2.962
Transferler	-	-	-	-	-	-
Temettü	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2022	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(36.893)	9.392

Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
536.543	1.493.078	1.242.390	3.614.281	956.230	4.570.511
-	-	1.754.959	1.754.959	341.094	2.096.053
-	-	-	2.581	(238)	2.343
-	-	1.754.959	1.757.540	340.856	2.098.396
73.685	1.168.705	(1.242.390)	-	-	-
452	(452)	-	(776)	-	(776)
-	(516.062)	-	(516.062)	(78.426)	(594.488)
610.680	2.145.269	1.754.959	4.854.983	1.218.660	6.073.643
610.680	2.145.269	1.754.959	4.854.983	1.218.660	6.073.643
-	-	3.583.577	3.583.577	655.141	4.238.718
-	-	-	(23.317)	(4.028)	(27.345)
-	-	3.583.577	3.560.260	651.113	4.211.373
99.612	1.655.347	(1.754.959)	-	-	-
-	(668.720)	-	(668.720)	(161.502)	(830.222)
710.292	3.131.896	3.583.577	7.746.523	1.708.271	9.454.794

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022	denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021
Net dönem kâr		4.238.718	2.096.053
Düzeltilmeler:			
Dönem vergi gideri	29	255.204	680.227
Amortisman giderleri	12, 13	54.240	28.241
İtfa payları	14	46.605	39.851
Kıdem tazminatı karşılığındaki artış	21	18.342	9.424
Personel prim karşılığındaki artış/(azalış)	21	179.531	42.747
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer (artışı)/azalışı	11	(122.455)	(22.445)
Kullanılmamış izin ücreti karşılığındaki artış	21	31.563	9.873
Dava karşılıklarındaki artış/(azalış)	17	(3.368)	4.424
SPK kurul payı gider tahakkuku	26	300.080	165.795
Konusu kalmayan karşılıklar	26	(6.183)	(3.079)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların (kârları)/zararları	5	(80.042)	(43.080)
Finansal gelirler, net	28	(545.262)	(337.856)
Şüpheli ticari alacak karşılık gideri	7	398	6.708
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkı		(418.888)	(363.141)
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden elde edilen nakit		3.948.483	2.313.742
Kısa vadeli borçlanmalardaki artış/(azalış)		3.392.800	1.588.970
Ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(2.314.498)	(554.049)
Diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(13.525)	6
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		(42.789)	(20.478)
Diğer dönen varlıklardaki azalış/(artış)		359.866	(390.724)
Diğer duran varlıklardaki azalış/(artış)		352	35
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında artış/(azalış)		10.147	5.670
Ticari borçlardaki artış/(azalış)		1.519.743	1.031.171
Diğer borçlardaki artış/(azalış)		15.977	10.782
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)		3.278	1.245
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		34.266.116	16.349.191
Diğer uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		2.999	3.018
Kiralama yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		12.122	3.451
Ödenen kurumlar vergisi		(984.008)	(628.313)
Ödenen kıdem tazminatları	21	(2.907)	(2.600)
Ödenen SPK kurul payı		(165.795)	(104.943)
Ödenen personel prim karşılığı	21	(2.980)	(42.747)
Ödenen izin ücreti	21	(1.560)	(1.538)
Tahsil edilen şüpheli alacaklar	7	145	107
İşletme faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit		36.055.483	17.248.254
Maddi duran varlık satışlarından alınan nakit	12	6.255	503
Maddi duran varlık alımlarında kullanılan nakit	12	(241.457)	(64.850)
Maddi olmayan duran varlık satışlarından alınan nakit	14	396	419
Maddi olmayan duran varlık alımlarında kullanılan nakit	14	(65.961)	(27.525)
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlık alımı		(6.261.666)	(5.095.435)
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlık satışı		8.567.783	2.509.709
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık (alımı)/satışı		(59.632)	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık (alımı)/satışı		-	500
Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat		(1.344.566)	-
İştiraklerden ve bağlı ortaklıklardan pay alımı veya sermaye artırımı sebebi ile oluşan nakit çıkışları		-	1.070
Kiralamaya ilişkin ödemeler		(5.702)	(4.887)
Alınan faizler		442.287	303.886
Finansal yatırımlardan alınan temettü	27	139	230
Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit		1.037.876	(2.376.380)
İşletmenin kendi paylarının alımlarında kullanılan nakit		-	(452)
Ödenen temettü		(830.222)	(594.488)
Finansman faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit		(830.222)	(594.940)
Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net artış		40.211.620	16.590.676
Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		418.888	368.128
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	40.725.801	23.766.997
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	81.356.309	40.725.801

Sayfa 103 ile 157 arasındaki açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Borsa İstanbul Anonim Şirketi ("BİST" veya "Şirket"), 30 Aralık 2012 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi uyarınca borsacılık faaliyetleri yapmak üzere kurulmuş olup, esas sözleşmenin 3 Nisan 2013 tarihinde tescil ve ilan edilmesiyle faaliyet izni almıştır. BİST ilgili mevzuat çerçevesinde, sermaye piyasası araçlarının, kambiyo ve kıymetli madenler ile kıymetli taşların ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") uygun görülen diğer sözleşmelerin, belgelerin ve kıymetlerin serbest rekabet şartları altında kolay ve güvenli bir şekilde, şeffaf, etkin rekabetçi, dürüst ve istikrarlı bir ortamda alınıp satılabilmesini sağlamak, bunlara ilişkin alım satım emirlerini sonuçlandıracak şekilde bir araya getirmek veya bu emirlerin bir araya gelmesini kolaylaştırmak ve oluşan fiyatları tespit ve ilan etmek üzere piyasalar, pazarlar, platformlar ve sistemler ile teşkilatlanmış diğer pazar yerleri oluşturmak, kurmak ve geliştirmek, bunları ve başka borsaları veyahut borsaların piyasalarını yönetmek ve/veya işletmek üzere adı geçen Kanun'a dayanılarak kurulmuş özel hukuk tüzel kişiliğine haiz bir kurumdur.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi'nin 2'nci fıkrası uyarınca, BİST'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanan esas sözleşmesi, ilgili Bakan'ın onayını müteakip, 3 Nisan 2013'te ticaret siciline tescil edilmiştir. Yine aynı Kanun maddesinin 4'üncü ve 5'inci fıkraları uyarınca BİST'in esas sözleşmesinin tescil tarihinde, mülga 91 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye göre kurulan İstanbul Menkul Kıymetler Borsasının ("İMKB") ve mülga 2499 sayılı Kanunun 40/A maddesi uyarınca kurulan İstanbul Altın Borsasının ("İAB") tüzel kişilikleri son bulmuş ve bu iki kurumun her türlü varlıkları, borçları ve alacakları, hakları ve yükümlülükleri, elektronik ortamdakiler de dâhil olmak üzere her türlü kayıtları ve diğer belgeleri bir bütün olarak, kanunda yer alan istisnalar dışında, herhangi başka bir işleme gerek kalmaksızın BİST'e devrolmuştur. BİST'in bu tarihten itibaren yaptığı işlemler, 3 Nisan 2013 Şirket'in kuruluş tarihi kabul edilerek muhasebeleştirilmiştir.

BİST'e, SPK tarafından aracılık faaliyetinde bulunmak üzere yetki belgesi verilmiş olan aracı kuruluşlar (aracı kurumlar ve bankalar) üye olabilir. BİST'te işlem yapacak aracı kuruluşların BİST'ten Borsa üyelik belgesi almaları zorunludur.

BİST ve Türkiye'de faaliyette bulunan bağlı ortaklıkları ve iştirakleri hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

BİST'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 654 (31 Aralık 2021: 629) çalışanı bulunmakta olup, Grup'un 1.230 (31 Aralık 2021: 1.142) çalışanı bulunmaktadır. BİST'in kayıtlı adresi Reşitpaşa Mahallesi, Borsa İstanbul Caddesi, No: 4, Sarıyer/İstanbul'dur.

Şirket'in hakim ortağı Türkiye Varlık Fonu'dur. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)
Türkiye Varlık Fonu	341.127	80,60	341.127	80,60
Qh Oil Investments	42.323	10,00	42.323	10,00
Borsa İstanbul A.Ş.	9.809	2,32	9.809	2,32
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.502	1,30	5.502	1,30
Diğer	24.473	5,78	24.473	5,78
Toplam	423.234	100,00	423.234	100,00

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıklarının temel faaliyet konuları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Kurulduğu yer	Faaliyet konusu
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	Türkiye	Bankacılık
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	Türkiye	Saklayıcı kuruluş

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Takasbank, 2 Ocak 1996 tarihinden itibaren faaliyetlerini mevduat kabul etmeyen bir banka olarak sürdürmektedir. Takasbank saklama, takas ve menkul kıymetlerle ilgili diğer gerekli işlemleri aracı kuruluşlar adına yapmaktadır. Takasbank ayrıca müşteri bazında saklama hizmeti vermektedir. Takasbank'ın merkezi İstanbul'da olup şubesi bulunmamaktadır.

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.

Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi ("MKK") ihraççılar, aracı kuruluşlar ve hak sahipleri itibarıyla kaydı tutulan sermaye piyasası araçları ve bunlara ilişkin hakları kayden izleyerek, üye grupları itibarıyla tutulan kayıtların birbiriyle tutarlılığını kontrol etmek amacıyla İstanbul, Türkiye'de kurulmuş ve 26 Eylül 2001 tarihinde faaliyete başlamıştır.

İştirakler

Şirket'in iştiraklerinin temel faaliyet konuları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

İştirakler	Kurulduğu yer	Faaliyet konusu
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	Türkiye	Enerji piyasası işletimi
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	Türkiye	Lisans
Karadağ Borsası	Karadağ	Borsa
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	Türkiye	Borsa
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	Türkiye	Derecelendirme hizmeti

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. ("EPIAŞ")

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. ("EPIAŞ")'ın başlıca amacı ve faaliyet konusu, piyasa işletim lisansında yer alan enerji piyasalarının etkin, şeffaf, güvenilir ve enerji piyasasının ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde planlanması, kurulması, geliştirilmesi ve işletilmesidir.

Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş. ("SPL")

Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş. ("SPL"), Sermaye Piyasası Kurulu ("Kurul") tarafından sermaye piyasası kurumlarında ve halka açık ortaklıklarda çalışanlara lisans verme, lisans sahibi kişilerin sicilini tutma ve lisanslarla ilgili eğitim programları düzenlemekle yetkilendirilmiş ve 2011 yılında faaliyetlerine başlamıştır.

Karadağ Borsası

Karadağ Borsası temel faaliyet konusu, kurulu olduğu ülkedeki borsacılık faaliyetlerini işletmektir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İştirakler (Devamı)

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. ("TÜRİB")

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. ("TÜRİB")'in başlıca amacı ve faaliyet konusu; "5300 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat çerçevesinde lisanslı depo işletmecilerince oluşturulan elektronik ürün senetleri ile elektronik ürün senetlerine dayalı vadeli işlem sözleşmelerinin ticaretinin yürütülmesini sağlamak üzere borsacılık faaliyetinde bulunmaktadır. 8 Haziran 2018 yılında kurulmuştur.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. ("JCR")

Firmaların uluslararası ve yerel finans piyasalarından şeffaf koşullarda yararlanması için ihtiyaç duyulan güvenilir analiz ve derecelendirme hizmetleri yapmak amacıyla 22 Şubat 2007 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Finansal tabloların hazırlanış şekli

BİST ve Türkiye'de faaliyette bulunan bağlı ortaklıkları ve iştirakleri (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) muhasebe kayıtlarının tutulmasını ve kanuni finansal tablolarını, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun şekilde TL olarak hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyette bulunan iştirakler ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunları ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Grup'un konsolide finansal tabloları, TFRS'lere uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS"), TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "2022 TFRS Taksonomisi'nde" belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun ve Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen finansal durum tablosundaki önemli kalemler haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır. Aşağıda belirtilen kalemler raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerden ölçülmüştür.

Ölçüm esası

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	Gerçeğe uygun değer

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve yıl boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların hazırlanış şekli (Devamı)

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler finansal tablolarını raporlama dönemi sonundaki paranın satın alma gücüne göre raporlar. TMS 29, bir ekonominin yüksek enflasyonlu bir ekonomi olduğuna işaret edebilecek özellikleri tanımlamaktadır. Aynı zamanda, TMS 29'a göre bir yüksek enflasyonlu ekonominin para biriminde raporlama yapan tüm işletmelerin bu standardı aynı tarihten itibaren uygulaması gerekmektedir. Bu nedenle, TMS 29'da belirtildiği üzere ülke genelinde uygulamada tutarlılığı sağlamak amacıyla Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yapılacak açıklamayla tüm işletmelerin aynı anda TMS 29'u uygulamaya başlayacağı beklenmektedir. Ancak, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarda TMS 29 kapsamında bir düzeltme yapıp yapılmayacağına yönelik KGK bir açıklamada bulunmamıştır. Bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolarda TMS 29 uygulanmamış ve enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Finansal tabloların onaylanması:

Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 13 Şubat 2023 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TFRS 3 Değişiklikleri - Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atflara İlişkin Değişiklik

KGK, Temmuz 2020'de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3'ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018'de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atıfla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları tanımlamak için TFRS 3'e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 16 Değişiklikleri - Kullanım amacına uygun hale getirme

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kâr veya zararda muhasebeleştirecektir. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

TMS 37 Değişiklikleri - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37'de yapılan bu değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan "dezavantajlı" mı yoksa "zarar eden" mi olup olmadığını değerlendirirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve 'direkt ilgili maliyetlerin' dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında (ilk uygulama tarihi) işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmediği sözleşmeler için ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi

KGK tarafından, Temmuz 2020'de "IFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler/2018-2020 Dönemi", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- *IFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması - İlk uygulayan olarak iştirak*: Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.
- *IFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler*: Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmaktadır. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.
- *TMS 41 Tarımsal Faaliyetler - Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler*: Yapılan değişiklik ile, TMS 41 paragraf 22'deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hüküm kaldırılmıştır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

IFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de IFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de kârın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2023 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Ocak 2021 ve Ocak 2023'de KGK, yükümlülüklerin kısa ve uzun vadeli sınıflandırılmasına yönelik esasları belirlemek üzere TMS 1'de değişiklikler yapmıştır. Ocak 2023'de yapılan değişikliklere göre, işletmenin bir yükümlülüğü ödemeyi erteleme hakkı, raporlama döneminden sonraki bir tarihte kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlıysa, raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu yükümlülüğü erteleme hakkı bulunmaktadır (raporlama dönemi sonunda ilgili şartlara uygunluk sağlamıyor olsa bile). Kredi sözleşmesinden doğan bir yükümlülük uzun vadeli olarak sınıflandırıldığında ve işletmenin ödemeyi erteleme hakkı 12 ay içinde kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlı olduğunda, Ocak 2023 değişiklikleri işletmelerin çeşitli açıklamalar yapmasını istemektedir. Bu açıklamalar kredi sözleşme şartları ve ilgili yükümlülükler hakkındaki bilgileri içermelidir. Ayrıca, söz konusu değişiklikler, sözleşme şartlarına uyumun raporlama tarihinde ya da sonraki bir tarihte test edilecek olmasına bakılmaksızın, uzun vadeli sınıflama için ödemeyi erteleme hakkının raporlama dönemi sonu itibarıyla bulunması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştur. Değişikliklerde, ödemeyi raporlama döneminden sonraki en az on iki ay sonraya erteleme hakkını işletmenin kullanmama ihtimalinin yükümlülüğün sınıflandırılmasını etkilemeyeceği açıkça ifade edilmiştir. Değişiklikler 1 Ocak 2024 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Yapılan değişiklikler TMS 8'e göre geriye dönük olarak uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak değişikliklerden herhangi birini erken uygulayan işletmenin diğer değişikliği de erken uygulaması zorunludur. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 8 Değişiklikleri - Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Ağustos 2021'de KGK, TMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayınlamıştır. TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrıma açıklık getirmektedir. Ayrıca, değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanmıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir. Tanımın bu yönü KGK tarafından korunmuştur. Değişiklikler yürürlük tarihinde veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahmini veya muhasebe politikası değişikliklerine uygulayacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

TMS 1 Değişiklikleri - Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Ağustos 2021'de KGK, TMS 1 için işletmelerin muhasebe politikası açıklamalarına önemlilik tahminlerini uygulamalarına yardımcı olmak adına rehberlik ve örnekler sağladığı değişiklikleri yayınlamıştır. TMS 1'de yayınlanan değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TFRS'de "kayda değer" teriminin bir tanımının bulunmaması nedeniyle, KGK, muhasebe politikası bilgilerinin açıklanması bağlamında bu terimi "önemli" terimi ile değiştirmeye karar vermiştir. 'Önemli' TFRS'de tanımlanmış bir terimdir ve KGK'ya göre finansal tablo kullanıcıları tarafından büyük ölçüde anlaşılmaktadır. Muhasebe politikası bilgilerinin önemliliğini değerlendirirken, işletmelerin hem işlemlerin boyutunu, diğer olay veya koşulları hem de bunların niteliğini dikkate alması gerekir. Ayrıca işletmenin muhasebe politikası bilgilerini önemli olarak değerlendirebileceği durumlara örnekler eklenmiştir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 12 Değişiklikleri - Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Ertelenmiş Vergi

Ağustos 2021'de KGK, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergiselaçından indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığının (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığının belirlenmesinde önemlidir. Değişiklikler karşılaştırmalı olarak sunulan erken dönemin başlangıcında ya da sonrasında gerçekleşen işlemlere uygulanır. Ayrıca, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında, kiralama ile hizmetten çekme, restorasyon ve benzeri yükümlülüklerle ilgili tüm indirilebilir ve vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi varlığı (yeterli düzeyde vergiye tabi gelir olması koşuluyla) ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 16 Değişiklikleri - Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri

Ocak 2023'te KGK TFRS 16'ya yönelik değişiklikler yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirilmemesini sağlayacak şekilde, satıcı-kiracı tarafından satış ve geri kiralama işleminden doğan kira yükümlülüklerinin ölçümünde uygulanacak hükümleri belirlemektedir. Bu kapsamda, satıcı-kiracı satış ve geri kiralama işleminin fiilen başladığı tarihten sonra "Kira yükümlülüğünün sonraki ölçümü" başlığı altındaki TFRS 16 hükümlerini uygularken, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirmeyecek şekilde "kira ödemeleri"ni ya da "revize edilmiş kira ödemeleri"ni belirleyecektir. Değişiklikler, geri kiralamadan ortaya çıkan kira yükümlülüklerinin ölçümüne yönelik spesifik bir hüküm içermemektedir. Söz konusu kira yükümlülüğünün ilk ölçümü, TFRS 16'da yer alan kira ödemeleri tanımına dahil edilenlerden farklı ödemelerin kira ödemesi olarak belirlenmesine neden olabilecektir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

TFRS 16 Değişiklikleri - Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri (Devamı)

Satıcı-kiracının TMS 8'e göre güvenilir ve ihtiyaca uygun bilgi sağlayacak muhasebe politikası geliştirmesi ve uygulaması gerekecektir. Değişiklikler 1 Ocak 2024 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Satıcı-kiracı değişiklikleri TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra girdiği satış ve geri kiralama işlemlerine TMS 8'e göre geriye dönük uygular. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler

Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumuna uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflanır ve farklılıklar açıklanır.

Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr ve zarar ve diğer kapsamlı gelir, konsolide özkaynak değişim ve konsolide nakit akış tablolarını iki dönem karşılaştırmalı olarak hazırlamıştır.

2.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, konsolide finansal durum tablolarında, sadece Grup'un netleştirmeye yönelik bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması veya ilgili finansal varlık ve yükümlülüğü net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması veya ilgili finansal varlık ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında net tutarları üzerinden gösterilmektedir.

Gelir ve giderler, sadece muhasebe standartlarına izin verildiği sürece veya Grup'un alım satım işlemleri gibi benzer işlemlerden kaynaklanan kâr ve zararlar için net olarak gösterilmektedir.

2.5 İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.6 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştiraklerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştiraklerin finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin geçerli para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir):

- bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir,
- kâr veya zarar tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları kâr veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kâr/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, TMS'lere uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dâhil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, BİST'in (1) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (2) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını BİST'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Grup'un başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

Etkin ortaklık oranı, Grup'un BİST üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklarının etkin ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

	Etkin ortaklık oranı (%)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64,18	64,18
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	71,75	71,75

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Şirket ve bağlı ortaklıkları ile bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulan şirketleri ifade etmektedir. Grup, bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden yararlanarak sağlamaktadır.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar Standardı hükümleri gereğince özkaynak yöntemi esasına göre muhasebeleştirilir. Özkaynak yöntemi, bir müşterek yönetime tabi ortaklıktaki sermaye payının defter değerinin, iştirak edilen ortaklığın özkaynağından dönem içinde ortaya çıkan değişiklik tutarından, iştirak edene düşen pay kadar artırılıp azaltılmasını ve iştirak edilen ortaklıktan alınan kâr paylarının, müşterek yönetime tabi ortaklık tutarının bu şekilde değiştirilmiş değerinden düşülmesini öngören muhasebeleştirme yöntemidir. İş ortaklığı katılımcısı iş ortaklığındaki payını bir yatırım olarak kaydeder ve TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardında belirlenen özkaynak yönteminin uygulamasından muaf tutulmadığı sürece söz konusu yatırımı bu Standart uyarınca özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Konsolidasyon esasları (Devamı)

İştirakler

İştiraklerdeki yatırımlar, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.

İştirak yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının, yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı, yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından alacağı pay, yatırımcının kâr veya zararı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide bilançoda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştiraktaki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştiraktaki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirakleri ve ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	30,83	30,83
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	41,00	34,27
Karadağ Borsası	24,43	24,43	24,43	24,43
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	25,00	21,80
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	18,50	18,50

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.8 Geçerli ve raporlama para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuş olup, tüm finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.

2.9 Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerindeki değişiklik ve hatalar

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.10 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve yıl boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncelleme yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınmaktadır.

Özellikle, ilişikteki konsolide finansal tablolarda sunulan tutarlar üzerinde en fazla etkisi olan, önemli tahminlerdeki belirsizliklere ve kritik olan yorumlara ait bilgiler aşağıdaki gibidir:

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer ölçümü

Konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan ekspertiz raporlarının temel varsayımları aşağıda belirtilmiştir:

Akmerkez Büro

Akmerkez büro, yatırım amaçlı gayrimenkulu İstanbul ili, Beşiktaş ilçesi, Nispetiye Mahallesi, 83 ada, 1 no'lu parsel üzerinde bulunan Akmerkez, E3 blok, 10. Normal katında 985 m² alan üstünde yer almaktadır. Lisanslı bir değerlendirme şirketi tarafından emsal karşılaştırma yöntemine göre 23 Aralık 2022 tarihinde hazırlanan ekspertiz raporunda söz konusu gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri 65.000 TL olarak belirtilmiştir.

Şişli Hizmet Binası

Şişli Hizmet Binası yatırım amaçlı gayrimenkulu, İstanbul ili, Şişli ilçesi, Şişli Mahallesi, 159 pafta, 1.042 ada, 29 no'lu parsel üzerinde bulunmakta ve 4.354 m² alan üstünde yer almaktadır. Lisanslı bir değerlendirme şirketi tarafından emsal karşılaştırma yöntemine göre 13 Ocak 2023 tarihinde hazırlanan ekspertiz raporunda söz konusu gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri 141.630 TL olarak belirtilmiştir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli muhasebe değerlendirmesi, tahmin ve varsayımları (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup'un önemli bir kısmına ait olan kıdem tazminatı karşılığının varsayımları bağımsız bir aktüeryal Şirket tarafından yapılmaktadır. Grup, ilişikteki finansal tablolarda kıdem tazminatı karşılığını personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

Kâr veya zarar tablosuna, personel giderleri olarak yansıtılmış olan, tanımlanmış fayda planlarına ilişkin cari hizmet maliyeti, cari dönemde çalışan tarafından sunulan hizmet sonucunda, tanımlanmış fayda yükümlülüğünün bugünkü değerinde meydana gelen artışı ifade eder. Geçmiş hizmet maliyetleri oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Net faiz gideri, ilgili faydaların ödenmesine bir dönem yaklaşılması nedeniyle, tanımlanmış fayda yükümlülüğünün bugünkü değerinde bir dönem boyunca meydana gelen artışı ifade etmektedir. Bu maliyet konsolide kâr veya zarar tablosunda, personel giderleri altında muhasebeleştirilir.

Aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ile aktüeryal varsayım değişikliklerinden doğan tanımlanmış fayda planları yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç ve kayıpları, oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklara yansıtılır.

Kıdem tazminatı hesaplamasında kullanılan başlıca tahminler kişilerin kendi isteği ile işten ayrılma olasılığı ve iskonto faktörüdür. Kıdem tazminatı hesaplamasında kullanılan iskonto ve olasılık oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İskonto oranı	%3,11	%4,02
Tahmin edilen personel devir hızı	%97,19	%97,37

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin faydalı ömür

Şirket'in Nasdaq OMX ("Nasdaq") ile imzalamış olduğu anlaşmalara istinaden Grup'un bünyesindeki piyasaların teknolojik altyapısını teşkil eden yazılımların faydalı ömrü 20 yıl olarak belirlenmiştir.

Türev araçların gerçeğe uygun değerleri

Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe politikaları aşağıda açıklanmıştır.

İlişkili taraflar

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde, raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

2.11.1 Hizmet gelirleri

Hizmet sunumuna ilişkin bir işleme ait hasılat, aşağıdaki tüm koşullar yerine geldiğinde finansal tablolara yansıtılır:

- Hasılat tutarının güvenilir biçimde ölçülebilmesi;
- İşleme ilişkin ekonomik yararların işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması;
- Raporlama dönemi sonu itibarıyla işlemin tamamlanma düzeyinin güvenilir biçimde ölçülebilmesi ve;
- İşlem için katlanılan maliyetler ile işlemin tamamlanması için gereken maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi.

Gelirler, grup içi satışlar elimine edildikten sonra indirimler, iskontolar ve satışla ilgili vergiler düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir.

Grup'un faaliyet gelirleri içinde yer alan başlıca gelir kalemleri; Borsa payları, faiz gelirleri, menkul kıymet tescil ücretleri, menkul kıymet kotasyon gelirleri, veri yayın gelirleri ve saklama hizmet gelirleridir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.1 Hizmet gelirleri (Devamı)

Borçlanma araçları piyasası borsa payları

Borçlanma araçları piyasası borsa payları; sermaye piyasası mevzuatında "Nitelikli Yatırımcı" olarak tanımlanan yatırımcılar tarafından satın alınabilecek sermaye piyasası araçlarının ihraç işlemlerinin gerçekleştirildiği Nitelikli Yatırımcıya İhraç Pazarı ve ikinci el sabit getirili menkul kıymet işlemlerinin gerçekleştirildiği Kesin Alım-Satım, Repo-Ters Repo, Menkul Kıymet Tercihli Repo ve Bankalararası Repo Ters Repo Pazarları ile Pay Piyasası'nda işlem gören, BİST 30 Endeksi'ne dâhil paylardan Borsa Başkanlığı tarafından uygun görülen payların işleme konu olduğu Pay Senedi Repo Pazarı ile Türkiye Cumhuriyeti Hazinesi tarafından ihraç edilen ve Borsa kotunda bulunan dış borçlanma araçlarının işlem gördüğü Uluslararası Tahvil Pazarı'nda gerçekleşen işlem hacmi üzerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Pay piyasası borsa payları

Pay piyasasında işlem gören farklı sektörlerden şirketlerin payları; yeni pay alma hakları, borsa yatırım fonları, varantlar ve sertifikalar gibi finansal ürünlerin piyasada oluşan işlem hacimleri üzerinden alınan borsa payı gelirlerinden oluşmaktadır.

Vadeli işlem ve opsiyon piyasası borsa payları

Vadeli işlem ve opsiyon piyasası borsa payları; pay, yerli-yabancı pay endeksleri, döviz, hurda çelik, borsa yatırım fonu, kıymetli maden, emtia ve enerji gibi başlıca tüm varlık sınıflarına dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerinden kaynaklanan işlem hacimleri üzerinden hesaplanan aylık olarak tahakkuk eden gelirlerden oluşmaktadır.

Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası borsa payları

Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası borsa payları; kıymetli madenlere ve kıymetli taşlara ilişkin olarak standart, standart dışı, cevherden üretim altın, gümüş, platin ve paladyum üzerine spot işlemlerin yapıldığı Kıymetli Madenler Piyasası, ödünç ve sertifika işlemlerinin yapıldığı Kıymetli Madenler Ödünç Piyasası ile elmas ve kıymetli taşların işlem görebildiği Elmas ve Kıymetli Taş Piyasasında gerçekleşen işlem hacmi üzerinden hesaplanan aylık ve günlük olarak tahakkuk eden gelirlerden oluşmaktadır.

Takasbank para piyasası

Takasbank para piyasası komisyonları; fon fazlası ve/veya fon ihtiyacı olan Piyasa üyelerinin talep ve tekliflerinin karşılaşmasını sağlamak amacıyla Takasbank tarafından kurulan ve işletilen piyasada yapılan işlemler üzerinden hesaplanan ve günlük olarak tahakkuk ve tahsil eden gelirlerden oluşmaktadır.

Menkul kıymet tescil ücretleri

Haftalık olarak banka ve aracı kurumlar tarafından bildirilen, Borsa dışında yapılan menkul kıymet alış, satış, repo ve ters repo işlemleri üzerinden gerçekleştirilen ve haftalık olarak tahakkuk ettirilen gelirlerden oluşmaktadır.

Menkul kıymet kotasyon ücretleri

Menkul kıymet kotasyon ücretleri, kota alma/kayda alma, kotta kalma/kayıtta kalma ve yeniden kota alma/yeniden kayda alma ücretinden teşekkül eder. Kota alma ücreti her kotasyon işleminde, menkul kıymetlerin nominal tutarları üzerinden alınır. Menkul kıymetleri Borsa kotunda bulunan ortaklıklar, ilgili menkul kıymetleri, Borsa kotunda kaldıkları sürece her yıl kotta kalma ücreti öderler.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.1 Hizmet gelirleri (Devamı)

Saklama gelirleri

Takasbank nezdinde saklamada bulunan fiziki hisse senetleri için tahakkuk ettirilen saklama ücreti ile katılımcı hesaplarında bulunan bireysel emeklilik fon paylarının saklanması ve global saklama hizmetinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. MKK nezdinde saklamada bulunan hisse senetleri, yatırım fonları, varantlar ve borçlanma araçlarının saklama hizmetlerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Veri yayın gelirleri

Borsa İstanbul piyasalarında oluşan verilerin Şirket'in lisanslı veri yayın kuruluşları kanalı ile eşanlı ve gecikmeli olarak kullanıcılara sunulması sonucu oluşan gelirlerden oluşmaktadır.

Takasbank faiz geliri

Faiz geliri, "TFRS 9-Finansal Araçlar" hükümleri çerçevesinde etkin faiz (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarını bugünkü net defter değerine eşitleyen oran) yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

2.11.2 Maddi duran varlıklar

Bir maddi duran varlık kaleminin maliyeti, ilgili duran varlığın gelecekteki ekonomik yararlarının işletmeye aktarılmasının muhtemel olması ve varlığa ilişkin maliyetin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda finansal tablolara yansıtılır.

Bir maddi duran varlık kalemi varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, finansal tablolarda maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değeri ile gösterilir.

Amortisman

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Yapılmakta olan yatırımlar, ilgili maddi duran varlıklar kullanılmaya hazır oldukları tarih itibarıyla, faydalı ömürlerine göre amortisman tabii tutulur.

Grup'un cari ve karşılaştırmalı dönemlerde kullandığı amortisman sürelerine ilişkin tahmini faydalı ömür süreleri aşağıdaki gibidir:

Duran varlık cinsi	Yıl
Binalar	36-50
Tesis makine ve cihazlar	3-15
Taşıtlar	4-5
Döşeme ve demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	5-28

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan giderler aktifleştirilebilirler. Sonradan ortaya çıkan diğer masraflar söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler, oluştuğu kâr veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.2 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkullere sınıflandırma

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerini yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kâr veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirilerek değer artışı yedeği olarak sunulur. Sonraki dönemlerde yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki farktan kaynaklanan kazanç veya kayıp, oluşturduğu dönemde kâr veya zarara dahil edilir.

2.11.3 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup'un faaliyetlerinde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için tutulan binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değer metodu ile, bağımsız eksperlerin belirlediği gerçeğe uygun değerlerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki gerçeğe uygun değer değişiklikleri, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, doğrusal yöntemle kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2.11.4 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri ile birlikte yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri; Grup'un teşvik talepleri ile ilgili olarak yetkililer tarafından onaylandığı zaman tahakkuk esasına göre gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Söz konusu devlet teşvikleri, bilançoda ertelenmiş gelir olarak gösterilir ve varlığın tahmini faydalı ömrü boyunca doğrusal olarak konsolide kâr veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir. Ar-Ge teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

2.11.5 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemleri, bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve elde edildikleri tarihten sonra tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabii tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları kâr veya zararda, ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri olan 3 ila 20 yıl üzerinden, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanması sonucu muhasebeleştirilmektedir.

Yapılmakta olan yatırımlar, ilgili maddi olmayan duran varlıklar kullanılmaya hazır oldukları tarih itibarıyla, faydalı ömürlerine göre amortisman tabii tutulur.

2.11.6 Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri

Grup, yeni teknolojik bilgi veya bulgu elde etmek amacıyla yapılan planlı faaliyetleri araştırma olarak tanımlanmakta ve bu safhada katlanılan araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir.

Araştırma bulgularının veya diğer bilgilerin, yeni veya önemli derecede geliştirilmiş ürünler, süreçler, sistemler veya hizmetler üretmek için hazırlanmış bir plana uygulanması geliştirme olarak tanımlanmakta ve aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde geliştirmeden kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar olarak konsolide finansal tablolara alınmaktadır:

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.6 Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri (Devamı)

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel ekonomik faydaları nasıl oluşturacağına belirli olması, ayrıca, maddi olmayan varlığın çıktısının veya maddi olmayan varlığın kendisinin bir piyasasının olması veya işletme bünyesinde kullanılacaksa maddi olmayan varlığın kullanılabilir olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve,
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Grup'un geliştirme maliyetleri, Grup'un bünyesindeki piyasaların teknolojik altyapısını teşkil eden tüm yazılımların Grup ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmeye devam eden yazılım paketlerini içermektedir.

Grup'un geliştirme faaliyetlerine ilişkin maliyetleri, varlığın oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretleri ve diğer ilgili personel maliyetleri ile maddi olmayan duran varlığın oluşturulmasında kullanılan hizmetlere ilişkin maliyetlerden oluşmaktadır.

İlgili geliştirme maliyetleri, ilk olarak maddi olmayan duran varlıklar altındaki yapılmakta olan yatırımlar hesabında muhasebeleştirilip aktif olarak kullanılmaya başlayan kısmı maddi olmayan duran varlıklar altında araştırma ve geliştirme hesabına transfer olmaktadır.

2.11.7 Finansal araçlar

Sınıflandırma ve ölçüm

TFRS 9 Finansal Araçlar standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

TFRS 9, finansal varlıklara ilişkin üç temel sınıflandırma kategorisini içermektedir: itfa edilmiş maliyet (İEM), gerçeğe uygun değer diğer kapsamlı gelir (GUDDKG) ve gerçeğe uygun değer kâr veya zarar (GUDKZ). Standart, mevcut TMS 39 standardında yer alan, vadeye kadar elde tutulacak, krediler ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlık kategorilerini ortadan kaldırmaktadır.

Grup, finansal varlıklarını 3 temel sınıflandırma kategorisinde de muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının vadeye kadar tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında (edinme maliyeti) gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirilmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.7 Finansal araçlar (Devamı)

Sınıflandırma ve ölçüm (Devamı)

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini hem de finansal varlığın satılabilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu finansal varlıklardır. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

TFRS 9 kapsamında özkaynak araçlarına yapılan tüm yatırımlar ve söz konusu finansal araçlara ilişkin sözleşmeler, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmelidir. Ancak, bazı istisnai durumlarda, maliyet, gerçeğe uygun değer belirlenmesine ilişkin uygun bir tahmin yöntemi olabilir. Grup, gerçeğe uygun değer ölçümüne ilişkin yeterli düzeyde yakın zamanlı bilgi bulunmaması ya da gerçeğe uygun değer birden fazla yöntemle ölçülebilmesi ve bu yöntemler arasında maliyetin gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıttığı olması durumunda, maliyet yöntemini gerçeğe uygun değer belirlenmesine ilişkin yöntem olarak kullanmaktadır.

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2.11.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

TFRS 9, TMS 39'da yer alan "gerçekleşen zarar" modelini ileriye yönelik "beklenen kredi zarar" (BKZ) modeli ile değiştirmektedir. Bu kapsamda gerçekleşme olasılıklarına göre ağırlıklandırılarak belirlenecek olan ekonomik faktörlerin BKZ'leri nasıl etkilediği konusunda önemli bir değerlendirmeye ihtiyaç duyulmuştur. Yeni değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet veya gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara, (özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlar hariç) ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, finansal yatırımlar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

- 12 aylık BKZ'lar: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısmıdır,
- Ömür boyu BKZ'lar: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir. Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Şirket'in geçmiş kredi zarar tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.8 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 30 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır. Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Şirket tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmesi muhtemel değil ise; veya finansal varlık vadesini 90 günden fazla aşmışsa.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla işletme, iç kredi riski derecelendirmelerini ya da düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir. BKZ'lerin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü

BKZ'ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır). BKZ'ler finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Grup'un "Beklenen kredi zarar karşılığı" hesaplamasındaki temel ilkeleri aşağıda belirtilmiştir:

- Beklenen kredi zararı muhasebesinde dikkate alınan bilgiler, makul, güvenilir ve desteklenebilir olmalıdır.
- Beklenen kredi zararı için ayıracak karşılıklar hesaplarırken ülke riski de dikkate alınır. Kredilerin büyüklüğü, türü, vadesi, para birimi, faiz yapısı, kullanıldığı sektör, teminatları ile benzeri hususlarda zaman içerisinde gözlenen yoğunlaşmaları, kredi risk düzeyini ve yönetimini dikkate alarak, kredi bazında ayrılan karşılıklardan daha yüksek tutarda karşılık ayrılabilir.
- Beklenen kredi zararının değerlendirilmesi konusunda kullanılan yaklaşım, Grup'un kredi riski yönetimi ile uyumludur.
- Kullanılan bilgilerin; borçluya özgü faktörleri, genel ekonomik şartları ve raporlama tarihinde bu faktör ve şartların cari dönemdeki ve gelecekte dönemlerdeki etkilerine ilişkin yapılacak değerlendirmeyi içermesi gerekmektedir. Olası bilgi kaynakları arasında Grup'un kredi zarar deneyimleri, içsel ya da dışsal kredi derecelendirmeleri, raporlar ve istatistikler sayılabilir.
- Finansal aracın raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğunun belirlenmesi durumunda Grup, finansal araçtaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana, önemli ölçüde artmadığını varsayabilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

2.11.9 Finansal gelirler ve finansal giderler

Finansal gelirler, yatırımlardan elde edilen faiz gelirlerini temettü gelirlerini, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların satışından elde edilen gelirleri içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri, Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Finansal giderler, reeskont faiz gideri ve komisyon giderlerini içerir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.10 Türev finansal araçlar

Grup'un türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para swapları, faiz swapları, yabancı para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Türev araçların ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir.

Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Türev işlemlerin değerlendirilmesi sonucunda ortaya çıkan değerlendirme farkları kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

2.11.11 Türev olmayan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer opsiyonu kullanarak muhasebeleştirilmiş yükümlülüklerin kredi riskinden kaynaklanan gerçeğe uygun değer farkları etkisinin diğer kapsamlı kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin verilmesi dışında (muhasebe uyumsuzluğunu önemli derecede etkilemediği durumlarda), TMS 39'da bulunan yükümlülükler için geçerli maddeler TFRS 9'a aynen taşınmıştır.

Grup, finansal yükümlülük ile ilgili sözleşmeye bağlı taahhütleri sona erdiğinde veya iptal edildiğinde ilgili finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Finansal yükümlülükler, başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin çıkarılmasıyla ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir. Grup'un finansal yükümlülükleri; finansal borçlar, ticari ve diğer borçlardır.

2.11.12 Üyelerin alacakları

Organize piyasalarda işlem yapmak isteyen, aracı kurumlar, bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri ve finansman şirketlerinin ilgili piyasalara teminat yatırabilmek, takas borçlarını ödeyebilmek ve müşterilerine para transferi yapabilmek için Takasbank nezdinde açılmış üye bakiyelerinden oluşmaktadır. Üyelerin alacakları, finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir.

2.11.13 Alınan depozito ve teminatlar

BİST Borçlanma ve Pay Piyasaları, Takasbank Para Piyasası ("TPP"), Ödünç Pay Piyasası ("ÖPP"), Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ("VİOP"), Elektrik Piyasası, Kaldıraçlı alım satım işlemlerinin yapıldığı piyasalar nezdinde, piyasa ve pazarlarda alım satım amaçlı gerçekleştirilen sözleşmeler için alınmış teminatlardır. Söz konusu fonlar, borçlu üyelerin nakit temerrüde düşmeleri durumunda alacaklı olan üyelerin gecikmeden etkilenmemesini sağlamaktadır. Nakit teminat mekanizmaları ise ödemelerin zamanında ve doğru bir şekilde gerçekleştirilerek, piyasadaki nakit akışının sürekli bir şekilde sağlanması amacıyla yönelik olarak hizmet üzere oluşturulmuştur. Grup, alınan depozito ve teminatları finansal kuruluşlarda nemalandırıp ilgili üyelerin hesabına yansıtmaktadır. Grup yönetimi, alınan depozito ve teminatların finansal durum tablosundaki mevcut değerlerinin, etkin faiz oranları ile itfa edilmiş değerlerine yakın olduğunu düşünmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.14 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler; kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para, vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatları, ters repo işlemlerini ve B tipi likit fonları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. Bankalardaki vadeli mevduatlar işlem tarihinde elde etme maliyeti ile kayda alınmakta kayda alınmalarını takiben etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri üzerinden izlenmektedir. Bu varlıkların defter değeri, gerçeğe uygun değerine yakındır.

2.11.15 Ticari ve diğer alacaklar

Ticari ve diğer alacaklar, ilk kayıt tarihinde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. İlk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden gösterilmektedir. Ödenmesi gereken tutarların tahsil edilemeye ihtimaline bağlı olarak beklenen zarar karşılıkları ayrılarak gider hesaplarına kaydedilir. Söz konusu karşılık tutarı, alacağın defter değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Grup yöneticileri ticari alacaklar ile diğer alacakların finansal durum tablosundaki mevcut değerlerinin, gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını düşünmektedir.

2.11.16 Sermaye

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, temettü gelirlerini ilgili temettü alma hakkı olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.11.17 Sermaye yedekleri

3 Nisan 2013 tarihinde, İMKB ve İAB'nin tüzel kişilikleri son bulmuş ve her iki kurumun her türlü varlıkları, borçları ve alacakları, hakları ve yükümlülükleri, kanunda yer alan istisnalar dışında, herhangi başka bir işleme gerek kalmaksızın BİST'e devrolmuştur. Şirket'in sermayesi, 3 Nisan 2013 tarihinde 423.234.000 tam TL olarak tescil edilmiştir. Şirket'in devrolma işlemine baz TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarındaki tüm sermaye kalemleri hesaplarından, tescil olunan sermaye miktarı düşülmüş, kalan tutar sermaye yedekleri hesabına transfer edilmiştir.

2.11.18 Paylara ilişkin primler

Paylara ilişkin prim, Şirket'in elinde bulunan bağlı ortaklık ya da özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Şirket'in iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değer ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı temsil eder.

2.11.19 Geri alınmış paylar

Grup'un, özkaynağına dayalı finansal araçlarını yeniden edinmesi durumunda, bu araçlar ("Geri alınmış paylar") özkaynaktan düşülür. İşletmenin özkaynağına dayalı finansal araçlarının alışımdan, satışımdan, ihracından ya da iptalinden dolayı kâr veya zarara herhangi bir kazanç ya da kayıp yansıtılmaz. Bunun gibi, Grup'un geri satın alınan kendi hisseleri, işletme tarafından ya da konsolide edilmiş şirketler grubunun diğer üyeleri tarafından geri alınabilir ya da elde tutulabilir. Alınan ya da ödenen tutarlar, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir.

2.11.20 Hisse başına kazanç

TMS 33 Hisse başına kazanç standardına göre hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildirler. Grup'un hisseleri borsada işlem görmediğinden ilişikteki konsolide finansal tablolarda hisse başına kazanç hesaplanmamıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.21 Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

TMS 37 *Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar* standardına göre, herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zimni yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebilir olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup, söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece dipnotlarda açıklanmaktadır.

2.11.22 Kiralama işlemleri

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüğünü finansal tablolarına alır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyet değeri üzerinden ölçülür ve sonradan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zimnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanarak iskonto edilir. Genel olarak, Grup iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmıştır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra kiracı, kira yükümlülüğünün defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır. Kiralama süresinde ve varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede değişiklik olması durumunda ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması ve endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemeler yeniden ölçülür.

2.11.23 Çalışanlara sağlanan faydalar

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kıdem tazminatı karşılığını projeksiyon metodunu kullanarak ve Grup'un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

1 Ocak 2013 tarihinden sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yayınlanan TMS 19 (değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca, kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler neticesinde oluşan, aktüeryal kayıp/kazanç tutarları diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.24 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere, hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği, işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merci tarafından düzenli olarak gözden geçirilen ve finansal performansları ayrı takip edilen bölümleri bulunmamaktadır.

2.11.25 Vergilendirme

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin konsolide finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi aktifleri ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kâr oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifleri her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktiflerinin ilerde kullanılması için yeterli mali kârın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi aktiflerini gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bulunmamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	21	61
Bankalar - vadeli mevduat	80.516.807	40.095.879
Bankalar - vadesiz mevduat	720.749	615.582
Ters repo alacakları	47	36.020
Yatırım fonları	212.346	2.217
Bilançoda yer alan	81.449.970	40.749.759
Nakit ve nakit benzerlerine ait faiz gelir reeskontları	(185.251)	(74.958)
Beklenen kredi zarar karşılığı	91.590	51.000
Nakit akış tablosunda yer alan	81.356.309	40.725.801

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

Bankalar - Vadeli mevduat

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatın detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Tutar (TL)	Efektif faiz oranı (%)	Vade tarihi
TL	62.110.155	11,07	31 Mart 2023
ABD Doları	13.015.421	5,94	6 Ocak 2023
Avro	5.391.231	3,73	1 Ocak 2023
Toplam	80.516.807		
31 Aralık 2021	Tutar (TL)	Efektif faiz oranı (%)	Vade tarihi
TL	33.994.446	14,52	30 Mart 2022
ABD Doları	3.306.284	1,27	3 Ocak 2022
Avro	2.795.149	0,80	3 Ocak 2022
Toplam	40.095.879		

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ters repo alacaklarının ortalama vadesi 3 gün olup, faiz oranı ise %9'dur (31 Aralık 2021: 3 gün vadeli, %12).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Cari dönem kârı/ zararı	BİST'in kâr/ zarar'daki payı	BİST'in net varlıklardaki payı
31 Aralık 2022								
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	426.341	93.615	332.726	42.584	13.129	102.582
Sermaye Piy. Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	75.508	6.059	69.449	18.756	7.690	28.474
Karadağ Borsası	24,43	24,43	50.568	60	50.508	1.010	247	12.341
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	278.148	40.123	238.025	160.354	40.089	59.506
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	193.460	31.599	161.861	102.094	18.887	35.819
Toplam							80.042	238.722
31 Aralık 2021								
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	391.797	90.578	301.219	49.200	15.169	92.868
Sermaye Piy. Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	54.328	3.636	50.692	15.834	6.492	20.784
Karadağ Borsası	24,43	24,43	37.448	74	37.374	142	35	9.132
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	121.875	19.204	102.671	41.931	10.483	25.668
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	95.561	8.677	86.884	58.924	10.901	21.948
Toplam							43.080	170.400

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Dönem başı	170.400	133.387
Dönem içindeki çıkışlar	-	(1.070)
Alınan temettüler	(14.682)	(8.631)
Elde edilen gelir ve giderler	80.042	43.080
Yabancı para çevrim farkları	2.962	3.634
Dönem sonu	238.722	170.400

Grup'un net varlıklardaki payı içerisinde 5.875 TL tutarında şerefiye bulunmaktadır.

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	2.526.831	3.465.268
Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat	1.344.566	-
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	59.632	-
Toplam	3.931.029	3.465.268

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	7.583	7.583
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	505.387	1.873.067
Toplam	512.970	1.880.650

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Tahvil	444.854	666.191
Bono	-	163.671
Eurobond	2.521.911	4.261.238
Varlığa dayalı menkul kıymet	39.819	39.612
Sukuk	83.921	207.623
Yatırım fonu	1.345	-
Toplam	3.091.850	5.338.335

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanlar ve teminat olarak verilen finansal yatırımlar bulunmamaktadır. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla sermayede payı temsil eden gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Kayıtlı değeri	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Kayıtlı değeri
Kırgızistan Borsası	22,86	22,86	467	16,33	16,33	467
Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	21,45	19,98	3.320	21,45	19,98	3.320
Saraybosna Borsası	19,91	16,70	799	19,91	16,70	799
Bakü Borsası	4,76	4,76	157	4,76	4,76	157
Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	5,00	5,00	2.500	5,00	5,00	2.500
Diğer	<0,01	<0,01	340	<0,01	<0,01	340
Toplam			7.583			7.583

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Üyelerden alacaklar (*)	354.989	233.358
Verilen krediler	2.530.226	573.749
Saklama ve komisyon alacakları	271.698	67.655
Şüpheli ticari alacaklar	523	642
Beklenen kredi zarar karşılığı	(11.186)	(10.933)
Toplam	3.146.250	864.471

(*)Borsa payı, kotasyon, saklama, tescil, veri, teknoloji ve üyelik ücreti alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ticari alacakların kalan vadeleri 3 aydan kısadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR (Devamı)

Beklenen kredi zarar karşılığı

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait beklenen kredi zarar karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Dönem başı	(10.933)	(4.332)
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	(398)	(6.708)
Dönem içinde iptal edilen/ters çevrilen karşılıklar	145	107
Dönem sonu	(11.186)	(10.933)

Diğer alacaklar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Diğer alacaklar	13.940	415
Toplam	13.940	415

NOT 8 - DİĞER VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
VİOP teminatlarından alacaklar	137.513	512.111
Devreden KDV	39.951	42.545
İş avansları	8.190	883
Verilen depozito ve teminatlar	355	283
Diğer dönen varlıklar	12.336	2.389
Toplam	198.345	558.211

Diğer duran varlıklar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen depozito ve teminatlar	532	884
Toplam	532	884

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gelecek aylara ait gelirler	6.245	4.031
Toplam	6.245	4.031

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gelecek yıllara ait gelirler	1.847	783
Toplam	1.847	783

NOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gelecek aylara ait giderler	67.567	29.433
Toplam	67.567	29.433

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gelecek yıllara ait giderler	16.407	11.752
Toplam	16.407	11.752

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Değerleme metodu	1 Ocak 2022	Değerleme artışları	Değerleme azalışları	31 Aralık 2022
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	37.925	27.075	-	65.000
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	46.250	95.380	-	141.630
Toplam		84.175	122.455	-	206.630
	Değerleme metodu	1 Ocak 2021	Değerleme artışları	Değerleme azalışları	31 Aralık 2021
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	26.000	11.925	-	37.925
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	35.730	10.520	-	46.250
Toplam		61.730	22.445	-	84.175

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un İstanbul Akmerkez Alışveriş Merkezi'nde ve İstanbul Şişli'de yer alan yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmakta olup, SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerleme şirketi raporuna göre Akmerkez Alışveriş Merkezi'nin gerçeğe uygun değeri 65.000 TL, Şişli Hizmet Binası'nın gerçeğe uygun değeri 141.630 TL'dir.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira geliri 914 TL'dir (31 Aralık 2021: 764 TL).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan önemli değerlendirme, tahmin ve varsayımlar aşağıda açıklanmıştır:

Gayrimenkul adı	Değerleme yöntemi	Rapor tarihi	m ² değeri
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	23 Aralık 2022	65,990
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	13 Ocak 2023	32,530

Yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde aktifleştirilmiş olan borçlanma maliyeti, herhangi bir ipotek veya rehin gibi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2022							
Dönem başı	26.307	415	301	53.456	155.411	11.968	247.858
Girişler	-	79.136	1.044	110.856	-	50.421	241.457
Çıkışlar	-	(585)	(87)	(49)	(62)	(5.472)	(6.255)
Transferler	-	-	-	-	-	(24.759)	(24.759)
Cari amortisman	(581)	(17.563)	(80)	(22.215)	(7.811)	-	(48.250)
31 Aralık 2022	25.726	61.403	1.178	142.048	147.538	32.158	410.051

	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2021							
Dönem başı	26.888	5.653	401	30.717	145.417	14.057	223.133
Girişler	-	3.041	-	30.855	3.304	27.650	64.850
Çıkışlar	-	(59)	-	(87)	-	(357)	(503)
Transferler	-	-	-	-	13.948	(29.382)	(15.434)
Cari amortisman	(581)	(8.220)	(100)	(8.029)	(7.258)	-	(24.188)
31 Aralık 2021	26.307	415	301	53.456	155.411	11.968	247.858

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi duran varlıklar üzerinde ipotek ve rehin bulunmamaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki sigortalının teminat tutarları 149 milyon tam ABD doları ve 29 milyon tam TL'dir (31 Aralık 2021: 149 milyon tam ABD doları ve 29 milyon tam TL).

Maddi duran varlıklardan, maddi olmayan duran varlıklara 24.759 TL tutarında transfer bulunmaktadır (Not 14).

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Dönem başı	4.830	5.432
Girişler	12.122	3.451
Çıkışlar	(79)	-
Cari amortisman	(5.990)	(4.053)
Toplam	10.883	4.830

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Bilgisayar yazılımları	Geliştirme maliyetleri	Toplam
1 Ocak 2022				
Dönem başı	292.660	47.772	37.323	377.755
Girişler	38.215	6.571	21.175	65.961
Çıkışlar	(396)	-	-	(396)
Transferler	-	-	24.759	24.759
Cari itfa payları	(23.622)	(5.948)	(22.248)	(51.818)
31 Aralık 2022	306.857	48.395	61.009	416.261
	Haklar	Bilgisayar yazılımları	Geliştirme maliyetleri	Toplam
1 Ocak 2021				
Dönem başı	313.795	36.058	26.179	376.032
Girişler	3.526	8.284	15.715	27.525
Çıkışlar	-	(419)	-	(419)
Transferler	(8.012)	8.012	14.522	14.522
Cari itfa payları	(16.649)	(4.163)	(19.093)	(39.905)
31 Aralık 2021	292.660	47.772	37.323	377.755

Grup'un 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi tescilli bulunmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen projeler için yapılan harcamalar aktifleştirilerek araştırma ve geliştirme hesabına alınmaktadır. Projelerin tamamlanmasına müteakip, toplam proje bedeli maddi olmayan duran varlık olarak aktifleştirilmekte ve amortismanına tabi tutulmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 5.213 TL tutarında amortisman gideri Ar-Ge Merkezi kapsamında geliştirilen projeler için ayrılmakta olup aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2021: 54 TL).

NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

MKK'nın 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2 Kasım 2020 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

Borsa İstanbul'un 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 6 Ocak 2021 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

Takasbank'ın 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 20 Nisan 2017 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi kapsamına alınmasına karar verilmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, 71.985 TL tutarında Ar-Ge vergi indirimi vergi hesaplamasında indirim kalemi olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2021: 28.632 TL).

Ar-Ge teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - TİCARİ BORÇLAR VE DİĞER BORÇLAR

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Üyelerin alacakları ^(*)	3.512.953	1.863.272
Ticari borçlar	-	195.345
Satıcılara borçlar	96.141	43.016
Toplam	3.609.094	2.101.633

^(*) Organize piyasalarda işlem yapmak isteyen, aracı kurumlar, bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri ve finansman şirketlerinin ilgili piyasalara teminat yatırabilmek, takas borçlarını ödeyebilmek ve müşterilerine para transferi yapabilmek için Takasbank nezdinde açılmış üye bakiyelerinden oluşmaktadır.

Kısa vadeli diğer borçlar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Diğer borçlar	38.811	22.834
Toplam	38.811	22.834

NOT 17 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dava karşılıkları	22.825	26.193
Toplam	22.825	26.193

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Dönem başı	26.193	21.769
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	3.649	8.052
Dönem içinde kullanılan karşılıklar	(7.017)	(3.628)
Dönem sonu	22.825	26.193

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - KISA VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Para birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar	4,46	ABD Doları	186.551	3.488.183
	1,95	Avro	167.218	3.333.477
	9,00	TL	206.603	206.603
				7.028.263

31 Aralık 2021	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Para birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar	0,10	ABD Doları	170.800	2.216.563
	0,01	Avro	80.300	1.178.989
	13,93	TL	239.911	239.911
				3.635.463

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla borçlanmaların ortalama vadesi 3 aydan kısadır.

NOT 19 - KİRALAMA YÜKÜMLÜLÜKLERİ

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kiralama yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 yıla kadar	7.390	2.377
1-5 yıl arası	5.164	3.129
Toplam	12.554	5.506

NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Davalara ilişkin karşılıklar

Grup'un lehine ve aleyhine açılmış ve halihazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davalar işe iade ve piyasa üyeleri ile olan anlaşmazlıklardan kaynaklı davalardan oluşmaktadır. Grup yönetimi, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkisini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası yükümlülüklerle karşı gerekli görülen karşılıklar ayrılmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla davalar için ayrılan karşılık tutarı 22.825 TL'dir (31 Aralık 2021: 26.193 TL)

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Garantiler

Takasbank Para Piyasası, Ödünç Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Tezgahestü Türev Araçlar Piyasası, Borsa İstanbul Para Piyasası, Pay Piyasası ile Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, Swap Piyasası için verilen garantilerdir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam garanti tutarı 90.147.147 TL'dir (31 Aralık 2021: 39.299.417 TL).

Taahhütler

Grup'un Merkezi Karşı Taraf olması sebebiyle Ödünç Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Tezgahestü Türev Araçlar Piyasası, Borsa İstanbul Para Piyasası, Pay Piyasası ile Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, Swap Piyasası için verilen sermaye taahhütleridir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam taahhüt tutarı 817.532 TL'dir (31 Aralık 2021: 782.509 TL).

Teminatlar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla piyasa teminatlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Takasbank Piyasaları teminatları	66.968.507	28.599.501
Pay Piyasası teminatları	8.890.570	15.731.960
Borçlanma Araçları Piyasası teminatları	4.445.011	8.129.448
Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası teminatları	966.000	607.035
Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası teminatları	2.731.955	1.450.564
Diğer	12.020.529	1.012.770
Toplam	96.022.572	55.531.278

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla mal ve hizmet satıcılarından alınan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
TL	20.043	22.977
ABD Doları	34.275	32.240
Avro	1.927	1.348
Toplam	56.245	56.565

Emanete alınan kıymetler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Eğitime Fiziksel Katkı Projesi (*)	58.174	55.735
Toplam	58.174	55.735

(*) Eğitime Fiziksel Katkı Projesi (EFİKAP) adı altında İMKB Yönetim Kurulu tarafından 1997 yılında alınan bir kararla 32.000 TL bağışlanmıştır. Genel Kurul ve Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde ilköğretim okulları yapımı için tahsis edilen ve kamu bankalarında vadeli hesaplarda değerlendirilen, İMKB tarafından yönetilen, ancak İMKB'nin mal varlığına dahil olmayan, 1999 yılına kadar İMKB aktif ve pasif hesaplarında izlenen bu tarihten sonra ise nazım hesaplarda takip edilmeye başlanan EFİKAP'ın 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla anapara tutarı üzerine ilave gelen faiz ile birlikte 58.174 TL'dir (31 Aralık 2021: 55.735 TL).

Grup'un faaliyet konusu çerçevesinde toplamda 5.845.604.285 TL (31 Aralık 2021: 4.950.616.257 TL) olan emanete alınan menkul değerleri bulunmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli çalışan hakları karşılıkları

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	30.171	13.619
Personele borçlar	1.494	7.899
Toplam	31.665	21.518

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İzin ücreti karşılığı	55.656	25.653
Personel prim karşılığı	176.551	-
Toplam	232.207	25.653

İzin ücreti karşılığı

Grup, yürürlükteki İş Kanunu'na göre iş yerinde işe başladığı günden itibaren deneme süresi de dahil olmak üzere, en az bir yıl çalışmış olan personelin doğmuş olan yıllık ücretli izin haklarından kullanılmayan kısımları için önceki dönemleri de kapsayan bir tutarı çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar hesabında tutmaktadır. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait izin ücreti karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
1 Ocak itibarıyla izin ücreti karşılığı	25.653	17.318
Dönem içinde yapılan ödemeler	(1.560)	(1.538)
Dönem içindeki artışlar	31.563	9.873
Dönem sonu	55.656	25.653

Personel prim karşılığı

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait personel prim karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
1 Ocak itibarıyla personel prim karşılığı	-	-
Dönem içinde yapılan ödemeler	(2.980)	(42.747)
Dönem içindeki artışlar	179.531	42.747
Dönem sonu	176.551	-

GRI 2-21, 201-3

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Uzun vadeli çalışan hakları karşılıkları

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kıdem tazminatı karşılığı	102.767	46.923
Toplam	102.767	46.923

Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 15.371,4 tam Türk Lirası ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2021: 8.284,51 tam Türk Lirası).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS 19, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İskonto oranı	%3,11	%4,02
Tahmin edilen personel devir hızı	%97,19	%97,37

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
1 Ocak itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı	46.923	38.485
Faiz maliyeti	8.851	5.150
Hizmet maliyeti	9.491	4.274
Dönem içinde yapılan ödemeler	(2.907)	(2.600)
Aktüeryal kayıp/kazanç	40.409	1.614
Dönem sonu	102.767	46.923

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alınan depozito ve teminatlar	67.537.466	35.218.615
SPK payı gider tahakkuku	300.080	165.795
Ödenecek vergi ve fonlar	173.889	105.817
Beklenen zarar karşılığı	63.619	33.161
Diğer	19.569	9.244
Toplam	68.094.623	35.532.632

Diğer uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alınan depozito ve teminatlar	15.806	12.807
Toplam	15.806	12.807

NOT 23 ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi'nde öngörüldüğü üzere, Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nin faaliyet konusu ve amacı, sermaye miktarı, payları, payların devir esasları, 6102 sayılı Kanununun 478'inci maddesinin dördüncü fıkrasına tabi olmaksızın paylara tanınacak imtiyazlar, tasfiye, devir, birleşme, fesih, halka arz sınırlamaları, organları, komiteleri, bunların oluşumu, görev yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları, hesapları ve kârlarının dağıtımı ile teşkilatına ilişkin esaslar ile sair hususların yer aldığı esas sözleşmesi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanarak, ilgili Bakanın onayını müteakip 3 Nisan 2013 tarihinde ticaret siciline re'sen tescil edilmiştir. Şirketin esas sözleşmesinde de belirtildiği üzere Şirketin kuruluş sermayesi 423.234.000 tam Türk Lirası olup, bu sermaye her biri bir kuruş değerinde 42.323.400.000 adet nama yazılı paya ayrılmıştır. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)
Türkiye Varlık Fonu	341.127	80,60	341.127	80,60
Qh Oil Investments	42.323	10,00	42.323	10,00
Borsa İstanbul A.Ş.	9.809	2,32	9.809	2,32
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.502	1,30	5.502	1,30
Diğer	24.473	5,78	24.473	5,78
Toplam	423.234	100,00	423.234	100,00

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem kârının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler ise sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

Geçmiş yıllar kârları

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar kârları 3.131.896 TL'dir (31 Aralık 2021: 2.145.269 TL). Borsa İstanbul A.Ş.'nin 24 Mart 2022 tarihinde yapılan Genel Kurulunda kâr payı alma hakkına haiz hissedarlara 1 TL nominal değerli pay başına brüt 1,62 TL temettü dağıtım kararı alınmıştır.

Yeniden değerlendirme değer artışı yedeği

Değer artışı yedeği, maddi duran varlıkların yatırım amaçlı gayrimenkul olarak yeniden sınıflandırılmasından önce yapılan yeniden değerlemelerinden meydana gelmektedir.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, 2012 yılında TMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2014'ten itibaren geçerli olan değişikliği uygulamaya başlayarak, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak bilançoda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 36.893 TL'dir (31 Aralık 2021: 10.614 TL).

Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları, Grup'un yurtdışı faaliyetlerine ait finansal tablolarının geçerli para biriminden raporlama para birimine çevriminden kaynaklanan yabancı para kur farklarından oluşmaktadır. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların ve konsolidasyona tabi diğer bağlı ortaklıkların özkaynaklarının kapanış kurları ile gelir ve gider kalemlerinin ise ortalama kurlar kullanılarak çevrilmesi nedeniyle oluşan 9.392 TL tutarındaki kur farkı özkaynaklar altında "Yabancı para çevrim farkları" hesabında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2021: 6.430 TL).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait brüt kârın detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hizmet gelirleri	6.374.444	3.357.754
Eksi: İskontolar ve indirimler	(2.674)	(2.594)
Satışlar	6.371.770	3.355.160
Satışların maliyetleri	(186.946)	(61.191)
Brüt kâr	6.184.824	3.293.969

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hizmet gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Takasbank faiz gelirleri	1.686.940	821.002
Borsa payı gelirleri	2.005.452	1.057.530
<i>Borçlanma araçları piyasası</i>	218.622	238.042
<i>Pay piyasası</i>	893.172	400.335
<i>Vadeli işlemler ve opsiyon piyasası</i>	535.063	302.315
<i>Takasbank para piyasası</i>	188.821	51.688
<i>Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası</i>	141.980	47.850
<i>Takasbank ödünç pay piyasası</i>	8.415	6.272
<i>Türkiye elektronik fon alım satım platformu</i>	19.379	11.028
Saklama gelirleri	1.056.034	598.048
Menkul kıymet kotasyon ücretleri	196.405	114.553
Takas gelirleri	470.622	224.662
Veri yayın gelirleri	388.331	262.467
Menkul kıymet tescil ücretleri	44.458	47.835
Teknoloji gelirleri	141.788	69.245
Üyeler ilave terminal kullanım ücreti	62.534	38.096
Para transfer hizmetlerinden gelirler	46.024	25.044
Üye aidat gelirleri	28.075	18.050
Hesap yönetim gelirleri	61.984	34.819
Lisans gelirleri	33.957	13.552
Teknoloji uygulama ve danışmanlık gelirleri	79.102	-
Hazine operasyonu türev işlem gelirleri	-	2.739
Menkul kıymet değerlendirme kazancı/kaybı	10.191	-
Diğer hizmet gelirleri	62.547	30.112
Toplam	6.374.444	3.357.754

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24- HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hizmetlerin maliyeti hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Takasbank faiz giderleri	121.465	30.650
Ödenecek ücret ve komisyonlar	65.481	30.541
Toplam	186.946	61.191

NOT 25 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Personel ücret ve giderleri	1.023.231	491.856
Amortisman ve tükenme payları	100.845	68.092
Bakım ve onarım giderleri	69.646	37.152
Vergi, resim ve harç giderleri	94.627	27.616
Gelir paylaşım giderleri	27.726	17.791
Elektrik, su ve gaz giderleri	42.185	10.022
Haberleşme giderleri	17.239	11.836
Taşeron giderleri	14.055	8.297
Sigorta giderleri	8.489	5.571
Tanıtım ve organizasyon giderleri ^(*)	452.966	26.829
Ulaşım ve konaklama giderleri	8.464	1.110
Danışmanlık giderleri	11.226	6.239
Kira giderleri	4.983	851
Diğer çeşitli giderler	38.025	19.388
Toplam	1.913.707	732.650

^(*) Eğitime Fiziksel Katkı Projesi (EFİKAP) kapsamında Milli Eğitim Bakanlığı'na 300 milyon TL tutarında yapılan ödemeyi içermektedir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait personel giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Brüt ücretler	604.155	336.770
Sosyal yardımlar	96.744	49.269
SGK işveren payı	82.411	47.449
Sağlık giderleri	40.876	19.250
İkale ödemeleri	139	2.385
Diğer ödemeler	198.906	36.733
Toplam	1.023.231	491.856

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)

Niteliklerine göre giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Personel ücret ve giderleri	1.023.231	491.856
Takasbank faiz giderleri	121.465	30.650
Amortisman ve tükenme payları	100.845	68.092
Bakım ve onarım giderleri	69.646	37.152
Vergi, resim ve harç giderleri	94.627	27.616
Ödenecek ücret ve komisyonlar	65.481	30.541
Gelir paylaşım giderleri	27.726	17.791
Elektrik, su ve gaz giderleri	42.185	10.022
Haberleşme giderleri	17.239	11.836
Taşeron giderleri	14.055	8.297
Sigorta giderleri	8.489	5.571
Tanıtım ve organizasyon giderleri	452.966	26.829
Ulaşım ve konaklama giderleri	8.464	1.110
Danışmanlık giderleri	11.226	6.239
Kira giderleri	4.983	851
Diğer çeşitli giderler	38.025	19.388
Toplam	2.100.653	793.841

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.024	713
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	403	395
Toplam	1.427	1.108

Yukarıdaki ücretler tüm bağılı ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirtilmiştir. 31 Aralık 2022 itibarıyla, grup denetçisi Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.'den alınan hizmet tutarı 1.377 TL'dir (31 Aralık 2021: 1.098 TL).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
SPK kurul payı karşılık gideri	300.080	165.795
Karşılık giderleri	226.630	39.230
Diğer giderler	11.430	2.513
Toplam	538.140	207.538

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Konusu kalmayan karşılıklar	6.183	3.079
Gayrimenkul kira geliri	2.393	4.441
Kambiyo kârları	1.914	4.987
Diğer gelirler	2.557	6.381
Toplam	13.047	18.888

NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	122.455	22.445
Temettü geliri	139	230
Toplam	122.594	22.675

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Faiz gelirleri	552.580	348.746
Toplam	552.580	348.746

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Reeskont giderleri	6.902	10.051
Diğer	416	839
Toplam	7.318	10.890

NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

15 Nisan 2022 tarihli ve 31810 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7394 Sayılı Hazineye Ait Taşınmaz Malların Değerlendirilmesi ve Katma Değer Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 26'ncı maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun geçici 13'üncü maddesine eklenen fıkra ile Kurumlar Vergisi oranı 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25 olarak uygulanacaktır. Söz konusu değişiklik 1 Temmuz 2022 tarihinden sonra verilecek beyannamelerde geçerli olacaktır. Bu sebeple 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolarda dönem vergisi hesaplamalarında vergi oranı %25 kullanılmıştır.

20 Ocak 2022 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi gündeminde kabul edilen "Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile enflasyon muhasebesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihli bilançodan başlamak üzere ertelenmiştir.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden kanun tarafından belirlenmiş oran üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler.

Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Türk vergi sistemine göre oluşmuş zararlar, ileriki senelerde oluşabilecek vergiye tabi kârları netleştirmek amacı ile yalnızca 5 yıl ileriye taşınabilirler. Zararlar, geçmiş dönem kârlarını netleştirmek amacı ile geriye taşınmazlar. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla dönem kârı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kurumlar vergisi karşılığı	1.097.048	724.806
Peşin ödenen geçici vergi	(767.441)	(508.239)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	329.607	216.567

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kâr veya zarar tablosundaki vergi giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Dönem vergi gideri	1.097.048	724.806
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	(841.844)	(44.579)
Toplam vergi gideri	255.204	680.227

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait vergi karşılığı mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Vergi öncesi kâr	4.493.922	2.776.280
Yasal oran kullanılarak hesaplanan vergi	1.123.481	694.070
Vergiden istisna gelirler	(127.350)	(20.422)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	110.564	1.873
Vergi oranındaki değişikliğin etkisi	-	4.783
VUK hükümlerine göre maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesinin etkisi ^(*)	(798.331)	-
Diğer	(53.160)	(77)
Vergi gideri	255.204	680.227

^(*) Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 32 ve mükerrer 298/Ç Maddesinde yer alan fıkralar ile "Taşınmazlar ile Amortismanı tabi Diğer İktisadi Kıymetlerin Yeniden Değerlemesine İlişkin Usul ve Esaslar" kapsamında yapılan yeniden değerlendirme artışları üzerinden hesaplanan tutardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde efektif vergi oranı %6 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2021: %25).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

Grup ve bağlı ortaklıkları, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda oluşan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi yükümlülükleri, konsolidasyona tabi farklı şirketlerin finansal tablolarında netleştirilerek gösterilmektedir. Ancak, konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı şirketlerden kaynaklanan net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri konsolide finansal tablolarda netleştirilmeden varlıklar ve yükümlülüklerde ayrı ayrı gösterilmektedir.

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi
Yatırım amaçlı gayrimenkul, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	2.945.032	736.258	250.415	50.083
SPK payı gider tahakkuku	300.080	75.020	165.795	38.133
TFRS 9 karşılığı	166.759	41.690	95.172	19.034
Kıdem tazminatı karşılığı	102.767	25.692	46.923	9.385
Dava karşılıkları	22.825	5.706	26.193	5.239
Prim karşılığı	176.551	44.138	-	-
İzin ücreti karşılığı	55.656	13.914	25.653	5.900
Diğer	137.788	34.447	(11.424)	(2.855)
Toplam		976.865		124.919

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 976.865 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı (31 Aralık 2021: 124.919 TL) olup ertelenmiş vergi yükümlülüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ertelenmiş net vergi yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Dönem başı	124.919	80.017
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	841.844	44.579
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	10.102	323
Dönem sonu	976.865	124.919

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Üst yönetim kadrosuna yapılan ödemeler

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait üst yönetim kadrosuna yapılan ücret ve benzeri menfaat ödemeleri toplamı 24.071 TL'dir (31 Aralık 2021: 16.020 TL).

İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	8.584	4.170
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	3.579	3.293
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	10.020	8.273
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	86.869	3.939
Diğer	5.233	1.876
Toplam	114.285	21.551

İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	9.920	12.143
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	17.986	11.650
Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş.	13	1.856
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	37.175	13.864
Diğer	8.896	3.250
Toplam	73.990	42.763

İlişkili taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Botaş A.Ş.	1.075.778	138.863
Halk Faktoring A.Ş.	75.975	46.378
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	373.355	226.060
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	25.597	12.195
Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş.	6.321	5.450
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	907.736	331.113
Diğer	190.847	63.323
Toplam	2.655.609	823.382

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler

1 Ocak -31 Aralık 2022

	Satışlar	Alışlar	Finansal gelirler
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	59.729	-	-
Superonline İletişim Hizmetleri AŞ	5	3.366	-
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	41.942	804	42.595
Turkcell Enerji Çözümleri ve Elektrik Satış Ticaret A.Ş.	134	1.834	-
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	662.546	-	229.912
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	78.716	-	-
Diğer	82.865	11.946	30.196
Toplam	925.937	17.950	302.703

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler

1 Ocak -31 Aralık 2021

	Satışlar	Alışlar	Finansal gelirler
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	32.436	-	11.564
Superonline İletişim Hizmetleri AŞ	3	2.603	-
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	63.972	17	363
Turkcell Enerji Çözümleri ve Elektrik Satış Ticaret A.Ş.	86	9.244	-
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	511.824	-	172.198
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	45.266	-	-
Diğer	32.080	6.561	8.768
Toplam	685.667	18.425	192.893

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Bu not, aşağıda belirtilen her bir risk için Grup'un maruz kaldığı riskler, Grup'un bu risklerini yönetmek ve ölçmek için belirlediği politikaları hakkında bilgi vermektedir. Grup, finansal araçların kullanımından kaynaklanan aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır:

Kredi riski

Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak sunulmaktadır.

Piyasa riski

Piyasa riski, yabancı para birimlerinin TL karşısındaki değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmaları, faiz oranlarında veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelen ve Grup'u etkileyebilecek değişimleri içermektedir.

Likidite riski

Likidite riski, nakde ihtiyaç duyulduğu zaman varlıkların satılmaması ve paraya çevrilememesinden kaynaklanmaktadır. Grup genellikle kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, kendisine fon yaratmaktadır. Grup likidite riskinden korunmak amacıyla kısa vadeli fonlamayı tercih etmekte olup, bankalar mevduatı, yatırım fonları ve devlet tahvil yatırımlarıyla varlık ve yükümlülükler arasındaki vade uyumunun sağlanmasını gözetmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31.1 Kredi riski

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un kredi riskine maruz kredi ve diğer alacaklar niteliğindeki finansal varlıkları aşağıdaki tablodaki gibidir:

	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar
31 Aralık 2022				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E+F)	3.260.535	13.940	81.449.949	4.436.416
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	3.271.198	13.940	81.541.539	4.436.416
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerler	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	523	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(523)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları	(10.663)	-	(91.590)	-
31 Aralık 2021				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E+F)	886.022	415	40.749.698	5.338.335
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	896.313	415	40.800.698	5.338.335
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerler	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	642	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(642)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları	(10.291)	-	(51.000)	-

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31.2 Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerine ait iskonto edilmeksizin nakit çıkışlarının tutarı kalan vadelerine göre aşağıdaki tablodaki gibidir:

31 Aralık 2022	Kayıt değeri	Sözleşme nakit çıkışları	3 aydan kısa	3-12 ay	1-5 yıl
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	7.028.263	7.028.263	7.028.263	-	-
Kiralama yükümlülükleri	7.390	8.545	2.097	6.448	-
Ticari ve diğer borçlar	3.721.895	3.728.797	3.728.797	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	70.750.232	70.750.232	70.750.232	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	5.164	10.153	-	-	10.153
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	15.806	15.806	-	-	15.806
Toplam	81.528.750	81.541.796	81.509.389	6.448	25.959
31 Aralık 2021					
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	3.635.463	3.635.463	3.635.463	-	-
Kiralama yükümlülükleri	2.377	3.426	809	2.617	-
Ticari ve diğer borçlar	2.167.230	2.167.230	2.167.230	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	36.356.014	36.356.014	36.356.014	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	3.129	6.020	-	-	6.020
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	12.807	12.807	-	-	12.807
Toplam	42.177.020	42.180.960	42.159.516	2.617	18.827

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31.3 Piyasa riski

Piyasa riski, faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Grup'un gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Grup bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.

Döviz kuru riski

Yabancı para cinsinden varlıklar, yükümlülükler ve finansal durum tablosu dışı kalemlere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden yapılan işlemlerini TL'ye çevirirken kullandığı başlıca döviz kurları TL olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
ABD Doları	18,7029	18,7366	13,3290	13,3530
Avro	19,9806	20,0166	15,0867	15,1139

Grup'un bağlı ortaklıklarından Takasbank'ın yabancı para cinsinden yapılan işlemlerini TL'ye çevirirken, 30 Aralık 2022 tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası döviz alış kurları baz alınmıştır (ABD Doları için 18,6983 ve Avro için 19,9349).

Aşağıdaki tablolarda 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarlarını TL cinsinden gösterecek şekilde yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir.

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	TL karşılığı	ABD doları	Avro	TL karşılığı	ABD doları	Avro
Nakit ve nakit benzerleri	19.032.965	723.967	275.698	6.638.605	287.259	198.238
Ticari alacaklar	15.986	853	1	7.365	552	-
Finansal yatırımlar	2.521.911	28.178	100.078	4.433.341	236.230	92.745
Diğer dönen varlıklar	10.824	386	181	3.078	56	160
Toplam varlıklar	21.581.686	753.384	375.958	11.082.389	524.097	291.143
Kısa vadeli borçlanmalar	6.821.660	186.551	167.218	3.395.552	170.800	80.300
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	12.279.923	444.601	198.978	6.036.978	237.822	200.953
Ticari borçlar	2.377.918	118.910	7.746	1.626.485	113.823	9.734
Toplam yükümlülükler	21.479.501	750.062	373.942	11.059.015	522.445	290.987
Net pozisyon	102.185	3.322	2.016	23.374	1.652	156

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Maruz kalınan kur riski

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kazanmasının/(kaybının) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kâr/zararda veya özkaynaklarda (vergi etkisi hariç) oluşturacağı etki aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	Kâr/(Zarar)		Özkaynak	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2022				
ABD Doları kurunun %10 değişmesi				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	6.213	(6.213)	6.213	(6.213)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etkisi (1+2)	6.213	(6.213)	6.213	(6.213)
Avro kurunun %10 değişmesi				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	4.028	(4.028)	4.028	(4.028)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etkisi (4+5)	4.028	(4.028)	4.028	(4.028)
TOPLAM (3+6)	10.241	(10.241)	10.241	(10.241)

	Kâr/(Zarar)		Özkaynak	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2021				
ABD Doları kurunun %10 değişmesi				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	2.202	(2.202)	2.202	(2.202)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etkisi (1+2)	2.202	(2.202)	2.202	(2.202)
Avro kurunun %10 değişmesi				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	235	(235)	235	(235)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etkisi (4+5)	235	(235)	235	(235)
TOPLAM (3+6)	2.437	(2.437)	2.437	(2.437)

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişikliklerin faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerine olan etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un sabit faiz bileşenine sahip finansal araçları aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finansal varlıklar		
Banka mevduatları	81.861.373	40.095.879
Ters repo alacakları	47	36.020
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	3.091.850	5.338.335
Finansal yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	7.028.263	3.635.463
Kiralama yükümlülükleri	12.554	5.506

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi hem muhasebe politikası hem de dipnot sunumları açısından gereklidir.

Aşağıdaki yöntemler ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Kısa vadeli olmaları nedeniyle nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

Konsolide finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değeri ile gösterilen menkul kıymetlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde raporlama tarihinde geçerli olan piyasa fiyatları esas alınmaktadır. Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların, finansal borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2022	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	81.449.970	81.449.970
Ticari ve diğer alacaklar	3.274.475	3.274.475
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	3.091.850	4.436.416
Finansal yükümlülükler		
Borçlanmalar	7.028.263	7.028.263
Kiralama yükümlülükleri	12.554	12.554
Ticari ve diğer borçlar	3.721.895	3.721.895
31 Aralık 2021		
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	40.749.759	40.749.759
Ticari ve diğer alacaklar	886.437	886.437
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	5.338.335	5.307.311
Finansal yükümlülükler		
Borçlanmalar	3.635.463	3.635.463
Kiralama yükümlülükleri	5.506	5.506
Ticari ve diğer borçlar	2.167.230	2.167.230

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla açıklama amaçlı sunulan itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklarının gerçeğe uygun değer sınıflaması 2. Seviyedir.

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

Aşağıdaki tabloda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen varlık ve yükümlülüklerin, değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar veya borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma (Devamı)

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	212.346	-	-	212.346
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	7.583	7.583
Toplam	212.346	-	7.583	219.929
31 Aralık 2021	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	2.217	-	-	2.217
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	7.583	7.583
Toplam	2.217	-	7.583	9.800

Finansal olmayan varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla bilançosunda yatırım amaçlı gayrimenkuller içerisinde sınıflandırılan gayrimenkulleri gerçeğe uygun değeri ile taşımaktadır. Söz konusu gerçeğe uygun değer belirlenmesinde seviye 2 girdileri kullanılmaktadır. Gerçeğe uygun değer tespitinde emsal karşılaştırma yöntemine göre değerlendirme yapılmış ve ekspertiz raporlarında söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 206.630 TL (31 Aralık 2021: 84.175 TL) olarak belirtilmiştir. İlgili değerlendirme esasları muhasebe politikaları Not 2.10'da açıklanmıştır.

NOT 33 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Kahramanmaraş merkezli yaşanan, pek çok ilimizi etkileyen ve tüm ülkemizi sarsan depremlerin yarattığı olumsuzluklar nedeniyle bölgedeki 10 ilimizi içeren olağanüstü hal ilan edilmiştir. Bu çerçevede, deprem felaketi sonrasında yaşanan volatilité artışı ve olağandışı fiyat hareketleri nedenleriyle Borsamız Piyasalarının güvenilir, şeffaf, etkin, istikrarlı, adil ve rekabetçi bir şekilde işleyişini teminen, Pay Piyasası ile Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası bünyesindeki Pay ve Pay Endeksi Türev Pazarları 8 Şubat 2023 tarihi itibarıyla 5 iş günü süreyle kapatılmıştır.

GRI İÇERİK ENDEKSİ

CONTENT INDEX
ESSENTIALS SERVICE

2023

İçerik Endeksi - Temel Hizmeti (Content Index-Essentials) kapsamında GRI Services, GRI içerik endeksinin Standartlarla tutarlı ve açık bir şekilde sunulduğunu ve 2-1 ila 2-5, 3-1 ve 3-2 açıklamalarına ilişkin referansların raporun bütününde uygun bölümlerde yer aldığını gözden geçirmiştir.

KULLANIM BEYANI	Borsa İstanbul A.Ş. 01.01.2022-31.12.2022 dönemi için GRI Standartlarına uygun olarak (in accordance with) raporlama yapmıştır.
KULLANILAN GRI 1	GRI 1: Temel Esaslar 2021
GRI SEKTÖR STANDARDI	Bulunmamaktadır.

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
GENEL AÇIKLAMALAR		
	2-1 Organizasyonel detaylar	Borsa İstanbul A.Ş. Borsa İstanbul Grubu, Kapak içi Organizasyon Yapısı, Sayfa: 70-71 https://borsaistanbul.com/tr/sayfa/471/borsa-istanbul-hakkinda https://borsaistanbul.com/tr/sayfa/18/hukuki-cerceve
	2-2 Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilen kurumlar	Rapor Hakkında, Sayfa: 2
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve irtibat kişisi	Rapor Hakkında, Sayfa: 2 Raporlama yıllık olarak yapılmaktadır.
	2-4 Beyanların yeniden ifadesi	Öncelikli Konular, Sayfa: 36
	2-5 Dış denetim	Borsa İstanbul 2022 Yılı Entegre Faaliyet Raporunda yer alan finansal bilgiler Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (E&Y) tarafından denetlenmiştir.
GRI 2: GENEL AÇIKLAMALAR 2021	2-6 Şirketin faaliyetleri, markaları, ürün ve hizmetleri	Borsa İstanbul Grubu, Kapak içi https://borsaistanbul.com/tr/sayfa/471/borsa-istanbul-hakkinda https://borsaistanbul.com/tr/sayfa/862/piyasalar
	2-7 Çalışanlar	Paydaşlar, Sayfa: 65-68 Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 88-90
	2-8 Şirket çalışanı olmayan işçiler	Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 88-90 Şirket çalışanı olmayan işçi bulunmamaktadır.
	2-9 Kurumsal yönetim yapılanması ve kompozisyonu	Organizasyon Yapısı, Sayfa: 70-71 Yönetim Kurulu, Sayfa: 72-76 Üst Düzey Yönetim, Sayfa: 79 Yönetim Kurulu Komiteleri, Sayfa: 77-78 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik Performansı/ Kurumsal Yönetim İlkeleri, Sayfa: 85 https://borsaistanbul.com/tr/sayfa/218/kurumsal-yonetim
	2-10 En üst yönetim organının seçimi ve atanması	Kurumsal Yönetim, Sayfa: 69 Yönetim Kurulu, Sayfa: 72
	2-11 En üst yönetim organının başkanı	Yönetim Kurulu, Sayfa: 72-76

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
GRI 2: GENEL AÇIKLAMALAR 2021	2-12 En üst yönetim organının kuruluşun etkilerinin yönetimindeki rolü	Yönetim Kurulu'nun Entegre Faaliyet Raporuna Dair Sorumluluğu, Sayfa: 3 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa: 4-5 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa: 6-9 Risk Yönetimi, Sayfa: 48-55 Kurumsal Yönetim, Sayfa: 69 Organizasyon Yapısı, Sayfa: 70-71 https://borsaistanbul.com/tr/sayfa/218/kurumsal-yonetim https://borsaistanbul.com/files/borsalar-ve-piyasa-isleticilerinin-kurulus-faaliyet-calisma-ve-denetim-esaslari-hakkinda-yonetmelik.pdf
	2-13 Etkilerin yönetilmesi konusunda sorumluluk devri	Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik Performansı, Sayfa: 82-85
	2-14 En üst yönetim organının sürdürülebilirlik raporlanmasındaki rolü	Yönetim Kurulu'nun Entegre Faaliyet Raporuna Dair Sorumluluğu, Sayfa: 3 Strateji/Sürdürülebilirlik, Sayfa: 34 Risk Yönetimi, Sayfa: 48-55
	2-15 Çıkar çatışmaları	Yönetim Kurulu Komiteleri, Sayfa: 77 https://borsaistanbul.com/tr/sayfa/218/kurumsal-yonetim https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4883/etik-kurallari https://www.borsaistanbul.com/files/finansal-olcutlerde-cikar-catismalarinin-onlenmesi-proseduru.pdf
	2-16 Kritik konuların iletişimi	Kurumsal Yönetim, Sayfa: 69
	2-17 En üst yönetim organının kolektif bilgisi	Yönetim Kurulu, Sayfa: 72-76
	2-18 En üst yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Kurumsal Yönetim, Sayfa: 69 Yönetim Kurulu, Sayfa: 72-76
	2-19 Ücretlendirme politikaları	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4918/ucretlendirme-politikasi
	2-20 Ücretlendirmenin belirlenmesine ilişkin süreç	Paydaşlar/Ücretlendirme, Sayfa: 66 Yönetim Kurulu Komiteleri, Sayfa: 77
	2-21 Yıllık toplam tazminat rasyosu	Konsolide Finansal Tablolar, Sayfa 114, 124, 139
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi	Yönetim Kurulu'nun Entegre Faaliyet Raporuna Dair Sorumluluğu, Sayfa: 3 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa: 4-5 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa: 6-9 Strateji, Sayfa: 30-35 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik Performansı, Sayfa: 82-85
	2-23 Politika taahhütleri	Risk Yönetimi, Sayfa: 48-55 https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4883/etik-kurallari
	2-24 Politika taahhütlerinin içselleştirilmesi	Risk Yönetimi, Sayfa: 48-55 https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/5819/politikalar

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
GRI 2: GENEL AÇIKLAMALAR 2021	2-25 Olumsuz etkilerin iyileştirilmesi süreci	2022 Performansı, Sayfa: 21 Paydaşlar, Sayfa: 61 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik Performansı, Sayfa: 83, 85 https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/146/prosedurler
	2-26 Danışma ve şikayet mekanizmaları	2022 Performansı, Sayfa: 21 Paydaşlar, Sayfa: 61 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik Performansı, Sayfa: 83, 85 https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/146/prosedurler https://www.borsaistanbul.com/files/finansal-olcutlere-iliskin-sikayet-proseduru.pdf https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/9021/iletisim
	2-27 Yasalara ve mevzuata uyum	Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik Performansı, Sayfa: 82-85 https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/218/kurumsal-yonetim https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4883/etik-kurallari https://www.borsaistanbul.com/files/borsa-istanbul-a-s-etik-ilkeleri-yonergesi.pdf
	2-28 Üye olunan birlik ve dernekler	https://borsaistanbul.com/tr/sayfa/341/uluslararasi-uyelikler
	2-29 Paydaş katılımına yaklaşım	Öncelikli Konular, Sayfa: 36-41 Paydaşlar, Sayfa: 58-68 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik Performansı, Sayfa: 82-83
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Paydaşlar, Sayfa: 66
ÖNCELİKLİ KONULAR		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenme süreci	Öncelikli Konular, Sayfa: 36-41
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Öncelikli Konular, Sayfa: 36
PİYASALARIN GELİŞTİRİLMESİ VE DERİNLEŞTİRİLMESİ/TEKNOLOJİ VE İNOVASYON		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa: 4-5 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa: 6-9 Strateji, Sayfa: 30-35 Öncelikli Konular, Sayfa: 36-41
	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	2022 Yılı Finansal ve Operasyonel Performans, Sayfa: 12-14 Değer Üretimi, Sayfa: 42-43 İş Modeli, Sayfa: 45 Ekonomik Performans Verileri, Sayfa: 86
GRI 201: EKONOMİK PERFORMANS 2016	201-3 Kuruluşun belirlenmiş tazminat planı yükümlülüklerinin kapsamı	Konsolide Finansal Tablolar, Sayfa 114, 124, 139
	201-4 Devletten alınan mali yardım	İş Modeli, Sayfa: 44 Konsolide Finansal Tablolar, Sayfa: 134

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
GRI 203: DOLAYLI EKONOMİK ETKİLER 2016	203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	2022 Performansı, Sayfa: 16-25 Değer Üretimi, Sayfa: 42-43 İş Modeli, Sayfa: 45
	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Öncelikli Konular, Sayfa: 36-41 Değer Üretimi, Sayfa: 42-43 İş Modeli, Sayfa: 45
GRI 207: VERGİ 2019	207-1 Vergi yaklaşımı	Değer Üretimi, Sayfa: 42-43 İş Modeli, Sayfa: 45 Konsolide Finansal Tablolar, Sayfa 125, 146-148
	207-4 Ülke bazında raporlama	Konsolide Finansal Tablolar, Sayfa 125, 146-148
İŞ SÜREKLİLİĞİ VE RISK YÖNETİMİ/TEKNOLOJİ VE İNOVASYON		
GRI 3: ÖNCELİKLI KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa: 4-5 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa: 6-9 Strateji, Sayfa: 30-35 Öncelikli Konular, Sayfa: 36-41 Risk Yönetimi, Sayfa: 48-55
		205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler bakımından değerlendirilen faaliyetler
GRI 205: YOLSUZLUKLA MÜCADELE 2016	205-2 Yolsuzlukla mücadele politika ve prosedürleri ile ilgili iletişim ve eğitim	Risk Yönetimi, Sayfa: 48-55 https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4883/etik-kurallari
	205-3 Teyit edilmiş yolsuzluk vakaları ve alınan önlemler	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4883/etik-kurallari Raporlama döneminde teyit edilmiş yolsuzluk vakası bulunmamaktadır.
GRI 206: REKABETE AYKIRI DAVRANIŞ 2016	206-1 Rekabete aykırı davranışlara, tröstleşme ve tekelleşme faaliyetlerine yönelik yasal işlemler	Raporlama döneminde teyit edilmiş yolsuzluk vakası bulunmamaktadır. https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/218/kurumsal-yonetim
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK		
GRI 3: ÖNCELİKLI KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa: 4-5 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa: 6-9 Strateji, Sayfa: 30-35 Öncelikli Konular, Sayfa: 36-41 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik Performansı, Sayfa: 82-85 https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/472/surdurulebilirlik https://www.borsaistanbul.com/files/borsa-istanbul-as-cevre-politikasi.pdf
		GRI 302: ENERJİ 2016
	302-1 Kuruluş içindeki enerji tüketimi	İş Modeli, Sayfa: 44

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
GRI 305: EMİSYONLAR 2016	305-1 Doğrudan sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 1)	Çevre Performans Verileri, Sayfa: 87
	305-2 Dolaylı enerji sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 2)	Çevre Performans Verileri, Sayfa: 87
	305-3 Diğer dolaylı sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 3)	Çevre Performans Verileri, Sayfa: 87
GRI 306: ATIKLAR 2020	306-3 Atık oluşumu	İş Modeli, Sayfa: 45
	306-5 Bertarafı yönlendirilen atıklar	İş Modeli, Sayfa: 45
PAYDAŞ İLETİŞİMİ VE KURUMSAL YÖNETİM/VERİ GÜVENLİĞİ VE SİBER GÜVENLİK		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa: 4-5
		Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa: 6-9
GRI 418: MÜŞTERİ GİZLİLİĞİ 2016	418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybı ile ilgili doğrulanmış şikayetler	Strateji, Sayfa: 30-35
		Öncelikli Konular, Sayfa: 36-41
Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik Performansı, Sayfa: 82-85		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik Performansı, Sayfa: 82-85
		https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/16/borsa-istanbulda-egitim
GRI 401: İSTİHDAM 2016	401-1 İşe yeni alınan çalışanlar ve çalışan devri	Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 88-90
	401-3 Doğum izni	Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 88-90
GRI 403: İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa: 65-68
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 88-90
	403-9 İş sebepli yaralanma	Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 88-90
	403-10 İş sebepli hastalık	Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 88-90

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
GRI 404: EĞİTİM VE ÖĞRETİM 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa: 65-68 Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 88-90
	404-2 Çalışan becerilerini geliştirmeye yönelik programlar ve geçiş yardım programları	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa: 65-68 Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 88-90
	404-3 Düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmeleri alan çalışanların yüzdesi	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa: 65-68 Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 88-90
GRI 405: ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ 2016	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanlarının çeşitliliği	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa: 65-68 Yönetim Kurulu, Sayfa: 76 Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 88-90
	405-2 Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklere oranı	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa: 65-68 Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 88-90
GRI 406: AYRIMCILIK YAPMAMA 2016	406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa: 65-68 Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 88-90
GRI 407: TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ HAKKI 2016	407-1 Örgütlenme ve toplu sözleşme hakkının risk altında olabileceği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler	Borsa İstanbul'da örgütlenme ve toplu sözleşme hakkının risk altında olabileceği belirlenen faaliyetler bulunmamaktadır.
GRI 408: ÇOCUK İŞÇİLİĞİ 2016	408-1 Çocuk işçiler bakımından belirgin risk taşıdığı belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler	Borsa İstanbul çocuk işçi çalıştırmamaktadır.
GRI 409: ZORLA/ZORUNLU ÇALIŞTIRMA 2016	409-1 Zorla veya zorunlu çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk teşkil ettiği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler	Borsa İstanbul'da zorla veya zorunlu çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk teşkil ettiği belirlenen faaliyetler bulunmamaktadır.
YATIRIMCININ KORUNMASI VE FİNANSAL OKURYAZARLIK		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa: 4-5 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa: 6-9 Strateji, Sayfa: 30-35 Öncelikli Konular, Sayfa: 36-41 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik Performansı, Sayfa: 82-85
ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE İŞ BİRLİKLERİ		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi, Sayfa: 4-5 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa: 6-9 Strateji, Sayfa: 30-35 Öncelikli Konular, Sayfa: 36-41 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik Performansı, Sayfa: 82-85

ŞİRKET VE İLETİŞİM BİLGİLERİ

Şirket Bilgileri:

Şirket : Borsa İstanbul A.Ş.

Ticaret Sicil No : 848233-0

MERSİS No : 0180044917500010

Vergi Dairesi : Büyük Mükellefler

Vergi No : 180 044 9175

İletişim Bilgileri:

Adres : Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi No: 4 34467 Sarıyer, İstanbul/Türkiye

Telefon : +90 212 298 21 00

Faks : +90 212 298 25 00

KEP Adresi : borsaistanbul@hs03.kep.tr

E-posta : yatirimciliskileri@borsaistanbul.com

Sorumlu : Stratejik Planlama, Finansal Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü



BORSA
İSTANBUL